

Zámer C. 1 Marketing v cestovnom ruchu

Zabezpečiť trvalý nárast počtu turistov a návštevníkov Sobraniec s cieľom presvedčiť ich, že sú v meste vítaní, poskytnúť im dôvody, aby v meste a jeho okolí zostávali dlhšie, minuli viac peňazí a radi sa sem vracali.

Cieľ C.1.1 Zlepšenie propagácie mesta (prepojenie s B.1.1)

Zlepšiť spôsob prezentácie mesta definovaním cieľových skupín, priorít, spôsobov prezentácie a propagácie, zaviesť systém spolupráce medzi organizáciami pôsobiacimi v oblasti cestovného ruchu pri realizácii propagácie.

Výstupy: - vizuálny štýl Sobraniec a grafický dizajn manuál s pravidlami, ktoré budú určovať používanie značky a loga mesta Sobrance
- súbor propagačných materiálov určených pre odvetvia priemyslu a cestovného ruchu
- spoluúčasť podnikateľských subjektov na prezentačných aktivitách (výstavy a veľtrhy)

Zodpovednosť: Mesto Sobrance

Spolupráca: Združenie podnikateľov; zástupcovia podnikateľských subjektov, SACR

Zdroje: rozpočet mesta, sponzorské príspevky, štrukturálne fondy EÚ,

Cieľ C.1.2 Turistická internetová prezentácia mesta

Pretvoriť internetovú stránku mesta, kde by bola zjavnejšia orientácia na návštevníkov a zabezpečiť jej prepojenie na prevádzkovateľov a majiteľov služieb a zariadení cestovného ruchu. Dôraz bude kladený na jednoduchosť, aktuálnosť, ľahkú orientáciu a dostupnosť jazykových mutácií.

Výstupy: - stále aktuálna, užívateľský príjemná internetová prezentácia mesta v minimálne štyroch jazykových mutáciách (slovenský, anglický, nemecký, ruský)
- grafický design: stránka bude využívať novú jednotnú prezentačnú tvár mesta, zmysle grafického manuálu, ktorý je výstupom C.1.1, ktoré je totožné s B.1.1
- nevyhnutné obsahové časti stránky:
a) turistický sprievodca po zaujímavých častiach mesta, vrátane mapy
b) integrovaný aktuálny kalendár turisticky zaujímavých akcií
c) integrovaný zoznam expozícií v Sobranciach a okolí
d) zoznam a kontakty ubytovacích zariadení a zoznam a kontakty poskytovateľov služieb CR – všetko vo forme databázy, prepojenej s mapou
e) informácie o dopravnej dostupnosti mesta všetkými druhmi dopravy

Zodpovednosť: Mesto Sobrance

Spolupráca: správca internetovej stránky; Združenie podnikateľov; zástupcovia podnikateľských subjektov;

Zdroje: rozpočet mesta; sponzorské príspevky, štrukturálne fondy EÚ.

Cieľ C.1.3 Sobrance - mesto s otvorenou náručou pre turistov, vnútorný pohľad

Realizácia verejnej diskusie o cestovnom ruchu, jeho prínosoch pre Sobrance, získanie spätnej väzby, reagovať na podnety obyvateľov, dostať do povedomia obyvateľov pozitívny prístup k návštevníkom mesta.

Výstupy:- informačná kampaň

Zodpovednosť: Združenie podnikateľov; zástupcovia podnikateľských subjektov;

Spolupráca: Mesto Sobrance

Zdroje: rozpočet mesta, sponzorské príspevky

Zámer C.2 Vytvorenie nového produktu cestovného ruchu

Vybudovať cyklotrasy, ktoré by spájali v sebe všetky zaujímavosti, ktoré Sobrance a ich okolie záujemcom môžu ponúknuť.

Cieľ C.2.1 Vybudovanie cyklotrasy

Vybudovať cyklotrasu, ktorá spojí Sobrance, Sobranecké kúpele s napojením na ďalšie atrakcie regionálneho a nadregionálneho významu (drevené kostolíky, Morské oko, Zemplínska Širava, Sninský kameň, hranica s Ukrajinou, hranica s Maďarskom a pod.)

Výstupy:- cyklistická trasa

- doplnkové služby a predstavenie tradícií turistom v jednotlivých zástavkách cyklistickej trasy

Zodpovednosť: Mesto Sobrance

Spolupráca: samospráva okolitých obcí, Združenie podnikateľov; zástupcovia podnikateľských subjektov

Cieľ C.2.2 Zapojenie Mesta Sobrance do iných turistických trás a ďalších turistických projektov

Zabezpečiť zapojenie mesta Sobrance do turistických trás a ďalších turistických projektov.

Výstupy:- zapojenie do projektu „vínna cesta“

- zapojenie do ďalších turistických trás a projektov

- doplnkové služby a predstavenie tradícií turistom v jednotlivých zástavkách turistických trás

Zodpovednosť: Mesto Sobrance

Spolupráca: samospráva okolitých obcí, Združenie podnikateľov; zástupcovia podnikateľských subjektov

Zdroje: štrukturálne fondy EÚ; rozpočet mesta, rozpočty okolitých obcí, sponzorské príspevky

Zámer C.3 Rekonštrukcia infraštruktúry cestovného ruchu

Rekonštrukcia a obnova Sobraneckých kúpeľov, ale zároveň aj vybudovanie novej resp. skvalitnenie terajšej infraštruktúry pre cestovný ruch tak, aby boli uspokojené potreby širokej škály návštevníkov a turistov, ktorí sem budú prichádzať za regeneráciou, ale aj pre príležitostných turistov resp. pracovne cestujúcich.

Cieľ C.3.1 Obnova a rekonštrukcia celého areálu Sobraneckých kúpeľov

Obnoviť a zrekonštruovať celý areál Sobraneckých kúpeľov s prípadnou možnosťou využitia geotermálnej energie, vytvoriť nové atrakcie a parky, zrekonštruovať kúpeľné

domy a pavilóny, vyčistiť chodníky v kúpeľnom areáli, vytvoriť nové stravovacie zariadenia a pod.

Výstupy:- zrekonštruovaný kúpeľný areál

- celoročné využívanie kúpeľného areálu nielen pre potreby pacientov, ktorí sa sem prídu zotavovať, ale aj pre potreby Mesta Sobrance, ktoré by tu mohlo organizovať rôzne sympóziá a kongresy, kultúrne predstavenia počas leta a pod.

- celoročný harmonogram akcií v areáli kúpeľov, včasná a intenzívna propagácia akcií v rámci mesta a zároveň aj na internetovej stránke mesta Sobrance

Zodpovednosť: Mesto Sobrance

Spolupráca: Združenie podnikateľov; zástupcovia podnikateľských subjektov; organizátori kultúrnych akcií

Zdroje: štrukturálne fondy EÚ, dotácie z MH SR, rozpočet KSK, rozpočet mesta,

Cieľ C.3.2 Výstavba centrálnej mestskej zóny, rekonštrukcia budovy Základnej umeleckej školy na mestskú galériu

Podľa spracovanej projektovej dokumentácie zrealizovať výstavbu centrálnej mestskej zóny –zóny oddychu pre obyvateľov a návštevníkov mesta Sobrance s dostatočným počtom parkovacích miest, zrealizovať rekonštrukciu budovy Základnej umeleckej školy na mestskú galériu.

Výstupy:- centrum mesta ako zóna oddychu

- mestská galéria

Zodpovednosť: Mesto Sobrance

Spolupráca: zmluvní partneri na základe verejného obstarávania

Zdroje: štrukturálne fondy EÚ; dotácia zo štátneho rozpočtu SR, rozpočet KSK, rozpočet mesta, sponzorské príspevky

Cieľ C.3.3 Čistenie Sobrance

Vytvoriť a v spolupráci s Úradom práce, sociálnych vecí a rodiny, občianskymi združeniami a neziskovými organizáciami zrealizovať program „Za čisté Sobrance“, do ktorého by sa mali zapojiť všetky vekové a sociálne skupiny. Motivovať deti a študentov k tomu, aby vytvorili „ostrovy znečistenia v meste“, kde budú vyznačené objekty, plochy a miesta, ktoré poškodzujú dojem z mesta, vrátane popisu problémov, prípadne fotografií. Zoznam bude možné zároveň členiť podľa jednotlivých okruhov znečistenia (životné prostredie, vizuálna devastácia, čistota a poriadok, stav komunikácií a chodníkov a pod.). Pre jednotlivé "ostrovy znečistenia v meste" budú na základe výsledkov prieskumu určené priority, spracovaný zoznam odstránenia znečistenia a budú organizované súťaže ako forma motivačných nástrojov na zapojenie vlastníkov nehnuteľností, občanov, no najmä detí do procesu čistenia mesta a „odstraňovania ostrovov znečistenia“. V rámci tohto programu sa uskutoční v jarnom a jesennom období súťaž, ktorá bude mediálne prezentovaná, čím sa odovzdá zodpovednosť za údržbu okolia bydlísk priamo občanom. (Cieľ je spoločný s A.1.2 rozvoj bývania, ľudské zdroje a kvalita života)

Výstupy: - čisté a upravené priestranstvo pred obytnými domami, rodinnými domami, firmami a ostatnými organizáciami

- čisté a pravidelne udržiavané verejné priestranstvá a komunikácie

- balkóny a okná obytných domov plné kvetov

- zlepšený vzťah občanov k mestu a vlastnému okoliu
- pravidelná údržba zelených plôch v meste

Zodpovednosť: Mesto Sobrance

Spolupráca: mestského zastupiteľstvo, TS mesta Sobrance, základné a stredné školy

Zdroje: rozpočet mesta, rozpočet TS mesta Sobrance, réžia a propagácia zvýšením rozpočtu TS mesta Sobrance

Cieľ C.3.4 Orientačný systém pre návštevníkov mesta

Na viditeľných miestach inštalovať navigačné prvky pre návštevníkov mesta – informačné a inzertné tabule s mapou mesta (s prípadnou možnosťou umiestnenia reklamy), s vyznačením turisticky zaujímavých objektov, so základnými informáciami o meste a systémom orientácie v meste.

Výstupy: - jednoznačne označené a identifikované vstupy do mesta

- ľahká orientácia pre turistov v meste, smerové tabule a orientačné mapy
- Sobraniec a ich okolia s vizuálne zjednoteným dizajnom

Zodpovednosť: Mesto Sobrance

Spolupráca: Združenie podnikateľov, zmluvná reklamná agentúra

Zdroje: rozpočet mesta, sponzorské príspevky

Cieľ C.3.5 Rekonštrukcia Mestského kultúrneho strediska a zriadenie stálej expozície gitarového múzea

Rekonštrukciou budovy Mestského kultúrneho strediska, v ktorom sa koná väčšina kultúrno – spoločenských podujatí sa zlepšia podmienky kultúrno – spoločenského vyžitia obyvateľov a vznikne priestor, ktorý sa bude využívať ako galéria regionálnych umelcov a stála expozícia gitarového múzea, ojedinelého svojho druhu.

Výstupy: - zrekonštruovaná budova Mestského kultúrneho strediska, nižšia energetická náročnosť

- zriadená galéria regionálnych umelcov
- stála expozícia gitarového múzea

Zodpovednosť: Mesto Sobrance

Spolupráca: Ministerstvo kultúry SR, Odbor kultúry Úradu KSK, Krajský pamiatkový úrad

Zdroje: štrukturálne fondy EÚ, dotácia z MK SR, dotácia z KSK, rozpočet mesta

Zámer C.4 Služby v cestovnom ruchu

Vytvoriť sieť kvalitných, vzájomne prepojených a efektívne koordinovaných služieb a aktivít v cestovnom ruchu.

Cieľ C.4.1 Partnerstvo pre rozvoj cestovného ruchu

V rámci Združenia podnikateľov vytvoriť v Sobranciach funkčné partnerstvo medzi hlavnými aktérmi cestovného ruchu za účelom vzájomnej výmeny informácií a skúseností, zlepšenia komunikácie a koordinácie aktivít, ktorých výsledkom by mala byť zmena Sobraniec a okolia na unikátnu a turisticky vyhľadávanú destináciu v rámci Slovenska.

Výstupy: - identifikácia osôb, organizácií a inštitúcií v Sobranciach s vplyvom na cestovný ruch

- pravidelná komunikácia medzi hlavnými aktérmi v oblasti CR za účelom monitoringu realizácie strategického plánu v oblasti rozvoja cestovného ruchu a kúpeľníctva
- pravidelná aktualizácia tých častí strategického programu, ktoré sa dotýkajú cestovného ruchu; koordinácia akcií, vývoj prepojených konkrétnych produktov CR

Zodpovednosť: Združenie podnikateľov; zástupcovia podnikateľských subjektov

Spolupráca: Mesto Sobrance

Zdroje: sponzorské príspevky, príspevok mesta Sobrance na činnosť

Cieľ C.4.2 Rozšírenie a skvalitnenie ubytovacích a reštauračných služieb

V rámci Združenia podnikateľov zastúpeného podnikateľskými subjektmi navrhnuť skvalitnenie a rozšírenie siete ubytovacích a reštauračných služieb.

Výstupy: - kvalitné ubytovacie a stravovacie služby pre návštevníkov mesta.

Zodpovednosť: Združenie podnikateľov; zástupcovia podnikateľských subjektov

Spolupráca: Mesto Sobrance

Zdroje: sponzorské príspevky, vlastné zdroje, fondy EÚ

Cieľ C.4.3 Pracovné miesto pre realizáciu PHaSR – rozvoj cestovného ruchu

V rámci organizačnej štruktúry Mestského úradu vytvoriť pracovné miesto pre osobu, ktorá bude zodpovedná za koordináciu aktivít v oblasti cestovného ruchu. Náplňou práce tejto osoby bude zabezpečenie a realizácia úloh PHaSR Mesta Sobrance v oblasti cestovného ruchu a kúpeľníctva, podpora tvorby nových partnerstiev pre cestovný ruch a koordinácia širších vzťahov v oblasti cestovného ruchu. (Cieľ je spoločný s B.3.1 v oblasti Podnikanie a investície).

Výstupy: - určená osoba, zodpovedná za koordináciu aktivít v oblasti cestovného ruchu v Sobranciach a ich okolí

- osoba zodpovedná za komunikáciu s partnermi v oblasti cestovného ruchu, zodpovedná za prípravu projektov v oblasti cestovného ruchu financovaných najmä z vonkajších zdrojov

Zodpovednosť: Mesto Sobrance

Spolupráca: mestské zastupiteľstvo; Združenie podnikateľov; zástupcovia podnikateľských subjektov

Zdroje: rozpočet mesta, sponzorské príspevky

1.19. Analýza silných a slabých stránok územia,

Nasledujúca SWOT analýza sa zameriava na silné, slabé stránky, príležitosti a riziká prioritných rozvojových oblastí. Na ich základe budú formulované hlavné rozvojové ciele.

Analýza SWOT Sledovať a vyhodnocovať vývojové trendy v regióne v neustále sa meniacom vonkajšom prostredí, identifikovať trend sociálno-ekonomického rozvoja, alebo smer vývoja ako príležitosť alebo hrozbu, je v súčasnosti pre mesto Sobrance nevyhnutnosť. To, čo sa na prvý pohľad zdá ako príležitosť, ňou vo vzťahu k zdrojom obce, kultúre, ľudským zdrojom, životnému prostrediu a hospodárstvu,

uplatňovanej stratégii vôbec nemusí byť. Nástrojom pre celkovú analýzu vonkajších a vnútorných činiteľov je SWOT analýza. Predstavuje kombináciu dvoch analýz, S - W a O - T. Účelom SWOT analýzy je posúdenie vnútorných predpokladov podniku k uskutočneniu určitého rozvojového zámeru a podrobenie rozboru i vonkajších príležitostí a obmedzení určované potrebami obyvateľov a subjektov v rámci obce. Na jej základe môže obec prikrčiť k formulácii špecifických cieľov.

1.20.1 SWOT-Infraštruktúra a životné prostredie

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> • Vybudovaný vodovod a kanalizácia • Plynofikácia mesta • Ekologický nenarušené životné prostredie • Pravidelný vývoz tuhého odpadu • Vystavaný dom smútku a domkultúrny 	<ul style="list-style-type: none"> • Nevybudovaná a opotrebovaná cestná sieť • Vysoká cena energií, • Nedostatok parkovacích miest • Chýba obchvat mesta • Realizácia rekonštrukcie opotrebovanej cestnej infraštruktúry postupuje veľmi pomaly, • Dosluhujúca skládka odpadov • Chýbajúce inžinierske siete pre rómske osídlenie
Príležitosti	Ohrozenia
<ul style="list-style-type: none"> • Potreba vybudovania cestnej siete • Možnosť čerpania prostriedkov z predvstupových fondov, • Materiálové a energetické využívanie odpadov – separovaný zber, recyklácia 	<ul style="list-style-type: none"> • Veľký počet plánovaných investičných akcií • Vysoká finančná náročnosť investícií • Veľký rozpor medzi finančnými zdrojmi a strategickými zámermi • Vysoká miera nezamestnanosti- riziko odsťahovania obyvateľstva za prácou

1.20.2 SWOT- podnikateľské prostredie

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> • Tradície v poľnohospodárstve, prírodné podmienky pre poľnohospodársku prvovýrobu • Prítomnosť ľudových tradícií v živote obyvateľov 	<ul style="list-style-type: none"> • Neexistujúca priemyselná výroba • Transformácia poľnohospodárstva • Nevybudované služby • Stagnácia rozvoja malého a stredného

Program rozvoja mesta Sobrance
Programovacie obdobie 2016 - 2022

<ul style="list-style-type: none"> • Vybudovaná cesta na hranicu s Ukrajinou a blízkosť ukrajinskej hranice • Vysoká miera nezamestnanosti • Lacná pracovná sila • Absencia zdroja znečisťujúceho životné prostredie 	<p>podnikania</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nepriaznivá sociálna a vzdelanostná úroveň obyvateľstva • Nepriaznivá kvalifikačná štruktúra nezamestnaných
Príležitosti	Ohrozenia
<ul style="list-style-type: none"> • Rozvoj služieb a cestovného ruchu smerujúci k vytváraniu pracovných príležitostí • Rozvoj tradícií a hospodárskych aktivít založených na využívaní miestnych zdrojov • Možnosť podnikania v poľnohospodárstve - vinohradníctvo - ovocinárstvo, stromčeky, liečivé bylinky 	<ul style="list-style-type: none"> • Nedostatočná jazyková vybavenosť (svetové jazyky) • Zhoršenie sociálnej situácie obyvateľov obce • Absencia tradícií poskytovania služieb v cestovnom ruchu

1.20.3 SWOT- kultúra, šport, služby

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> • Sobrancecké kúpele • Gitarové múzeum v Sobranciach • Vybudovaný dom kultúry • Futbalový areál • Detské ihrisko • Letné kúpalisko 	<ul style="list-style-type: none"> • Nepostačujúca kapacita ubytovacích zariadení • Absencia Klubu mladých • Neexistujúce združenie pre ženy • Absencia turistických tras a cyklotrás • Chýbajúce športoviská klasické, ale aj nové športy • Nedostatočné možnosti kultúrneho vyžitia
Príležitosti	Ohrozenia
<ul style="list-style-type: none"> • Oživenie života mesta v dôsledku rozvoja cestovného ruchu • Možnosť čerpania nenávratných finančných prostriedkov zo štrukturálnych fondov 	<ul style="list-style-type: none"> • Vysoká miera nezamestnanosti, problém dlhodobej nezamestnanosti, nedostatok financií • Nízka životná úroveň obyvateľstva • Riziko stagnácie dlhodobo nezamestnaných • Hroziaca nízka úroveň poskytovania služieb v dôsledku absencie tradícií

Koordinácia a syntéza výsledkov SWOT Zostavenie analýzy SWOT je zložitý proces, ktorý si vyžaduje systematický prístup pri identifikácii a analýze bezprostredných (často i skrytých) vonkajších a vnútorných faktorov. Výstižnosť väčšiny faktorov je zložitá vyjadriť prostredníctvom jednoduchých formulácií. Pri zaraďovaní jednotlivých faktorov do základných zložiek SWOT analýzy je potrebné zodpovedne posudzovať ich lokálne a mikroregionálne podmienenú situáciu a relatívny podiel na regionálnom rozvoji. V oblasti podnikateľského sektora ide hlavne o dobudovania službotvorného sektora. V oblasti technickej infraštruktúry ide potrebu dobudovania inžinierskych sietí v oblasti odpadového hospodárstva o vybudovanie kompostárne. Ohrozenia mesta Sobrance vyplývajú z okolitého prostredia, tendencií a skutočností, ktoré nemôže vedenie mesta ovplyvniť.

2. STRATEGICKÁ ČASŤ

2.1 Vízia územia,

Mesto Sobrance bude mestom, ktoré bude vyvážené zabezpečovať podmienky pre harmonický život všetkých kategórií svojich obyvateľov. Bude vyvážené a ohľaduplne využívať svoje prírodné bohatstvo za účelom jeho ekonomického a ekologického zveľadovania. V súvislosti s rozvojom sa bude snažiť propagovať existujúce prírodné hodnoty, ktoré zasahujú do tejto oblasti. V súvislosti s rozvojom cestovného ruchu sa bude snažiť aj o čo najlepšie prezentovanie svojich kultúrnych tradícií a zvyklostí v duchu rozvoja kultúrneho povedomia nielen vo svojom regióne, ale aj za hranicami Slovenskej republiky. Z hospodárskeho hľadiska mesto vytvorí priaznivé podmienky na rozvoj tradičných výrobných a nevýrobných odvetví, pre ktorých rozvoj má mesto najväčší potenciál – poľnohospodárska produkcia a drobné výrobné prevádzky, ktoré neovplyvňujú kvalitu bývania. V oblasti propagácie sa mesto zameria na prezentáciu vlastných kultúrno – historických hodnôt a kultúrnej identity typickej pre túto oblasť. Poslanie je komplexná a všeobecná definícia objasňujúca mandát Mesta Sobrance. Poslanie opisuje a prezentuje základné služby (produkty), ktoré poskytuje a identifikuje hlavných „zákazníkov“, t.j. jej obyvateľov, miestnych podnikateľov, záujmové združenia a pod.. Poslanie vyjadruje základný dôvod existencie Mesta Sobrance a odpovedá na tri otázky: Čo mesto robí? Prečo to robí? Pre koho to robí? Predpokladom pre zabezpečovanie kvalitných služieb obyvateľom mesta, podnikateľom či návštevníkom a celkový plynulý chod samosprávy a jej orgánov je dôsledný denný operatívny manažment a realizácia profesionálnych interných služieb. Medzi významné činnosti - a to najmä z pohľadu obyvateľov mesta – patrí administrovanie zasadnutí orgánov mesta. Práve tieto authority rozhodujú o všetkých dôležitých zmenách, ktoré sa premietajú do života

obyvateľov, napr. prostredníctvom všeobecne záväzných nariadení. Jedným zo základných predpokladov rozvoja mesta je dodržiavanie zákonnosti a pravidiel miestnej samosprávy, ochrana života a osobného majetku občanov, v neposlednom rade aj ochrana životného prostredia. V súlade s poslaním Mesta Sobrance všetky tieto úlohy realizuje štátna polícia. K dosiahnutiu zámeru - vybudovať bezpečné mesto - polícia vykonáva všeobecnú prevenciu kriminality, aktívnu ochranu verejného poriadku, života, zdravia občanov a majetku. Súčasťou bezpečnostnej politiky mesta je aj výkon ochrany pred požiarmi a civilnej ochrany obyvateľov.

- 1. Hospodárstvo a vedecko-technický rozvoj** Základnou úlohou samosprávy je rozvoj územia mesta a zvyšovanie kvality života jeho obyvateľov.
- 2. Doprava a komunikácie** Príprava Projektovej dokumentácie pre cestné stavby, pravidelná oprava a stavebná údržba miestnych komunikácií, letná a zimná údržba či rekonštrukcia vybraných miestnych komunikácií, to všetko zahŕňajú kompetencie mesta v oblasti pozemných komunikácií. Pridanou hodnotou by mala byť výstavba nových komunikácií a cyklotrás.
- 3. Technická infraštruktúra** Významným prvkom kvality života v meste je funkčný vodovod.
- 4. Odpadové hospodárstvo** mesto vykonáva úlohy, ktoré jej vyplývajú zo všeobecne záväzných právnych predpisov prijatých a platných v Slovenskej republike. V oblasti odpadového hospodárstva ide najmä o zber a prepravu komunálnych odpadov a drobných stavebných odpadov na účely ich zhodnotenia alebo zneškodnenia, zabezpečovanie zberných nádob zodpovedajúcich systému zberu komunálneho odpadu, či zabezpečovanie zberu a prepravy objemných odpadov. Pozornosť treba venovať aj tzv. zelenému odpadu a jeho kompostovaniu. Mesto schvaľuje VZN o odpadoch a zároveň vykonáva priestupkové konanie v odpadovom hospodárstve. Bude potrebné riešiť mestské kompostovisko.
- 4. Životné prostredie** Udržiavanie a zveľaďovanie obce neznamena len ochranu a údržbu existujúcej verejnej zelene, ale aj zabránenie ďalšiemu znižovaniu podielu zelených plôch v zastavanom území mesta, ich rozdrobovaniu a zmysluplné riadenie výstavby a využívania územia. V súlade s touto filozofiou mesta každoročne zabezpečuje ošetrovanie a udržiavanie zelene - drevín, trávnikov, kvetinových záhonov. Súčasťou prostredia, v ktorom obyvatelia žijú, sú aj verejné priestranstvá, chodníky, miestne komunikácie, námestie, ktoré je mestom pravidelne čistené.
- 5. Sociálna oblasť a zdravotníctvo** Činnosť samosprávy - vzhľadom na existujúce kompetencie - je v oblasti sociálnej politiky veľmi rozsiahla. Poskytovanie sociálnych služieb je regulované celým radom zákonov a usmernení – počnúc ústavou Slovenskej republiky.

2.2 Formulácia a návrh stratégie,

Strategický cieľ PRM ako aj dlhodobé ciele v rámci jednotlivých politík vychádzajú z §3 Ciele podpory regionálneho rozvoja zákona 309/2014 o podpore regionálneho rozvoja,

kde je hlavným cieľom podpory regionálneho rozvoja odstraňovať alebo zmiernovať nežiaduce rozdiely v úrovni hospodárskeho rozvoja, sociálneho rozvoja a územného rozvoja regiónov a zabezpečiť trvalo udržateľný rozvoj regiónov, zvyšovať ekonomickú výkonnosť, konkurencieschopnosť regiónov a rozvoj inovácií v regiónoch pri zabezpečení trvalo udržateľného rozvoja, zvyšovať zamestnanosť a životnú úroveň obyvateľov v regiónoch pri zabezpečení trvalo udržateľného rozvoja. Podpora regionálneho rozvoja podľa odseku 1 je zameraná najmä na komplexné využívanie vnútorného rozvojového potenciálu územia - prírodných, kultúrnych, materiálnych, finančných, ľudských a inštitucionálnych zdrojov, podporu zavádzania nových technológií a inovácií pri rešpektovaní vnútorných špecifik regiónu, rozvoj informatizácie a digitalizácie v regióne, rozvoj hospodárstva a podnikateľského prostredia v regióne s cieľom zvýšiť jeho produktivitu, optimalizovať štruktúru hospodárstva, vytvárať nové pracovné miesta a stabilizovať ohrozené pracovné miesta, rozvoj ľudských zdrojov vrátane zvyšovania vzdelanostnej úrovne, kvalifikácie a zlepšovania prípravy detí a mladých dospelých na trh práce, predchádzanie sociálneho vylúčenia a zmiernovanie jeho negatívnych dôsledkov, podporu rovnosti príležitostí na trhu práce a podporu znevýhodnených komúní, realizáciu verejných prác podporujúcich rozvoj regiónu, zlepšenie a rozvoj sociálnej infraštruktúry regiónu, zlepšenie dopravnej a technickej vybavenosti regiónu, inžinierskych stavieb, rozvoj cestovného ruchu, medzištátnu, cezhraničnú a medziregionálnu spoluprácu v oblasti regionálneho rozvoja v záujme trvalo udržateľného rozvoja regiónu, zachovanie identity a rozvoj kultúry a starostlivosť o kultúrne dedičstvo regiónov a sídiel, rozvoj pôdohospodárstva a rozvoj vidieka, rozvoj vidieckych oblastí a zvyšovanie kvality života na vidieku, realizáciu opatrení na ochranu, udržiavanie a zveľaďovanie životného prostredia a na obmedzovanie vplyvov poškodzujúcich životné prostredie a zlepšenie environmentálnej infraštruktúry regiónu, ochranu prírody, efektívne využívanie prírodných zdrojov regiónu a využívanie alternatívnych zdrojov energie, rozvoj občianskej vybavenosti a rozvoj služieb v regióne, zvyšovanie dostupnosti a kvality bývania, budovanie a posilňovanie štruktúr občianskej spoločnosti, rozvoj prosociálneho správania obyvateľstva, rozvoj telesnej kultúry, športu a turistiky, ochranu, podporu a rozvoj verejného zdravia, atď. Na základe analýzy súčasnej situácie a predpokladov ďalšieho rozvoja sa navrhuje pre Mesta Sobrance nasledovný strategický cieľ: **„Zabezpečiť trvalo udržateľný rozvoj Mesta Sobrance, po ekonomickej, sociálnej, kultúrnej stránke“**. Ekonomický, kultúrny a spoločenský rast bude zabezpečený prostredníctvom disponibilného potenciálu nachádzajúceho sa v ľudských, prírodných a ekonomických zdrojoch. Hlavné zameranie ekonomickej činnosti bude obec smerovať do zlepšovania podmienok života obyvateľov mesta v zdravom životnom prostredí pri zachovaní okolitého prírodného potenciálu. Zabezpečiť ochranu životného prostredia a jeho zveľaďovanie hlavne v podobe rozvoja a kultivácie oddychových zón v meste. Mesto bude podporovať služby a takú výrobu, ktorá nezaťažuje životné prostredie. Vytvorí podmienky na zveľaďovanie katastrálneho územia, s cieľom zachovania atraktivity mesta na bývanie bez rušivých vplyvov a priemyselnej výroby. Opatreniami pre podporu malého podnikania a služieb sa bude snažiť znižovať nezamestnanosť. V oblasti cestovného ruchu vytvorí

podmienky v rámci prírodných hodnôt nachádzajúcich sa v okolí Morského oka, potenciál Zemplínskej Širavy, vinná cesta a pozornosť zamerať aj na kúpele. Pre obyvateľov dôchodkového veku vytvorí podmienky pre dôstojné prežitie staroby. Formulácia strategického cieľa vychádza z predpokladu, že budú vytvorené podmienky pre stabilizáciu, rozvoj a adaptáciu obyvateľstva v aktívnom prostredí s vybudovanou infraštruktúrou. Zároveň však musia byť vytvorené také podmienky, aby sa nezvyšovali výdavky verejných prostriedkov, ale aby nastala ich konsolidácia za účelom podpory nových rozvojových projektov. Navrhovaná stratégia vychádza zo strategických prístupov v rámci regionálneho rozvoja, ktoré sú postavené na:

- aktivizácii nedostatočne využívaného potenciálu a podpore hospodárskeho rozvoja mesta a okolia,
- rozšírení a zvýšení podielu aktivít na úrovni partnerstva,
- aktivizácii nástrojov riadenia verejných výdavkov za účelom ich zníženia.

Súbežne je však potrebné venovať pozornosť aj rozvíjaniu ľudských zdrojov. Hlavným zámerom stratégie v tejto oblasti je zapojenie viacerých subjektov a postup riešenia danej problematiky v rámci partnerstva.

Strategický plán hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja mesta pre uvažované obdobie predstavuje rozsiahly komplex analýz a opatrení. V každom období niektoré opatrenia podmieňujú realizovanie iných. Niektoré sa musia považovať za dôležitejšie pre havarijný stav predmetnej veci, niektoré sú ešte prednostnejšie z hľadiska potrieb a záujmu tej alebo onej skupiny obyvateľov. Limitujúci faktor – dostatok finančných prostriedkov nemôže byť dôvodom pre neurčenie strategického cieľa. Už tým že je definovaný napomôže smerovaniu rozvoja. Spracovatelia vychádzajúc z prieskumu a analýzy existujúceho stavu, pri zachovaní princípov všeobecného konsenzu a vzájomnej vyváženosti, považujú za prioritné rozvojové oblasti (Osi) nasledovné (vychádzajúce z princípov programového rozpočtovania, prenesených a originálnych kompetencií mesta definovaných zákonom 416/2001 Z. z. o prechode niektorých pôsobností z orgánov štátnej správy na obce a na vyššie územné celky, ekonomickou a funkčnou klasifikáciou (COFOG) a cieľov podpory regionálneho rozvoja v zmysle zákona 309/2014 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja:

Pre Mesto Sobrance je nevyhnutné, aby v súlade s celoeurópskou stratégiou do roku 2020 naplnilo tri kľúčové priority rastu:

- inteligentný rast, ktorý je založený na efektívnych investíciách do vzdelávania, výskumu a inovácií,
- udržateľný rast, vďaka prechodu na nízkouhlíkové hospodárstvo a zameranie sa na konkurencieschopné odvetvia priemyslu,
- inkluzívny rast, s veľkým dôrazom na tvorbu pracovných miest a zmiernenie chudoby.

K základným predpokladom realizácie stratégie programu patrí:

- integrovaný prístup (kombinovanie investícií, prierezové riešenie problémov,
- majetkové vysporiadanie vlastníckych vzťahov,

- dostatočné financovanie prenesených kompetencií štátnej správy na samosprávu zo štátneho rozpočtu.

Pri realizácii stratégie bude zároveň kladený dôraz na rešpektovanie princípov udržateľného rozvoja a podporu synergie medzi ekonomickým, sociálnym a environmentálnym prostredím. Pri formulácii stratégie Programu rozvoja mesta Sobrance roky 2016 – 2022 boli zohľadnené priority Slovenskej republiky formulované v dokumente Národná stratégia regionálneho rozvoja SR 2020/30. Udržateľný rozvoj sa chápe v kontexte rozvoja sídelného prostredia mesta Sobrance. Vo vytvorení systému ktorý by priebežne vyhodnocoval kvalitu sídelného prostredia, identifikoval jeho narušenia a inicioval ich nápravu. Udržateľný rast sa zakladá na: ochrane životného prostredia, znížení emisií a zachovaní biologickej rozmanitosti; zavedení efektívnych inteligentných rozvodov elektrickej energie využívajúcich informačné a telekomunikačné technológie; využívaní sietí pokrývajúcich celú EÚ s cieľom poskytnúť podnikom (hlavne malým výrobným spoločnostiam) ďalšiu konkurenčnú výhodu; zlepšení podnikateľského prostredia, a to najmä pre MSP; dobre informovaných spotrebiteľoch. Inkluzívny rast predstavuje rast založený na efektívnom využívaní vnútorných zdrojov regiónu: ľudských, prírodných, kapitálových. Významným faktorom inkluzívneho rastu je spokojnosť obyvateľov a ich ochota podieľať sa na ňom. Úzko s tým súvisí rozvoj športu, voľnočasových aktivít, aktívneho trávenia voľného času, relaxu, zábavy, kultúry, umenia. Sú to aktivity, ktoré podporujú kreativitu.

2.3 Strategické ciele v jednotlivých politikách

Zámer	1. Rozvoj bývania	2. Infraštruktúra pre voľný čas	3. Vzdelávanie, výchova budovy ZŠ, MŠ,	4. Infraštruktúra VO, MK a chodníky, zdravotnícke zariadenia
	1.1. Výstavba nájomných bytov pre mladé rodiny	2.1. Výstavba exteriérového hokejbalového ihriska	3.1. Riešenie havarijného stavu materskej školy a energetickej náročnosti	4.1. Skvalitnenie poskytovania zdravotnej starostlivosti
	1.2. Skvalitnenie existujúceho bytového fondu	2.2. Vybudovať areál oddychu, kultúry a športu	3.2. Rekonštrukcia budov základných škôl	4.2. Jednotný informačný systém
	1.3. Výstavba bytov nižšieho štandardu	2.3. Knižnica pre všetkých	3.3. Rekonštrukcia základnej umeleckej školy	4.3. Rozšírenie terénnych a komunitných sociálnych služieb
		2.4. Podpora dostupnosti internetu		4.4. Rekonštrukcia VO,
		2.5. Rekonštrukcia mestského futbalového štadiónu		4.5. Rekonštrukcia mestských chodníkov a mestských komunikácií
		2.6. Rekonštrukcia pivničných priestorov domu kultúry		

Program rozvoja mesta Sobrance
Programovacie obdobie 2016 - 2022

Zámer	5. Ochrana a tvorba životného prostredia	6. Podnikanie a investície, infraštruktúra pre podnikanie	7. Vonkajší vzhľad mesta, marketing	8. Cestovný ruch a kúpeľníctvo, služby v cestovnom ruchu
	5.1. Inštalácia zariadení na využívania OZE	6.1. Priaznivé podnikateľské prostredie	7.1. Zlepšenie propagácie mesta	8.1. Turistická internetová prezentácia mesta
	5.2. Zveľad'ovanie verejných priestranstiev	6.2. Príprava plôch na podnikanie		8.2. Vybudovanie cyklotrasy
	5.3. Likvidácia divokých skládok	6.3. Rekonštrukcia budov Technických služieb a dovybavenie technikou		8.3. Obnova a rekonštrukcia areálu Sobraneckých kúpeľov
	5.4. Realizácia zberného dvora s triedením zberu odpadu a vybudovanie kompostárne	6.4. Rekonštrukcia domu smútku a chodníkov		8.4. Orientačný systém pre návštevníkov mesta
	5.5. Čisté Sobrance	6.5. Úprava areálu mestského kúpaliska		8.5. Rozšírenie a skvalitnenie ubytovacích služieb
	5.6. Dobudovanie oporného múra v Sobranciach – časť Komárovce	6.6. Rekonštrukcia budovy domu služieb		
	5.7. Vybudovanie novej kazety na skládke TKO v Husáku			

3. PROGRAMOVÁ ČASŤ

Zámer „Investície do infraštruktúry a občianskej vybavenosti“ je nevyhnutné z hľadiska životných štandardov, ako aj udržania požadovanej štruktúry a počtu obyvateľstva. Ide hlavne o zabezpečenie infraštruktúry do oblastí, ktoré sú potenciálne najvhodnejšie na rozvoj mesta.

Zámer „Zvýšenie kvality spoločenského života a podnikania“ zlepšiť podmienky pre rozvoj podnikateľských aktivít, s dôrazom na zvýšenie úrovne zamestnanosti a úrovne a kvality služieb pre obyvateľov mesta. Zabezpečenie technických podmienok pre rozvoj informačnej spoločnosti. Umožniť obyvateľom využívať on-line elektronické služby samosprávy.

Zámer „Skvalitnenie životného prostredia“ je nielen zachovanie existujúceho dobrého stavu životného prostredia a zvyšovania jeho kvality, ale aj eliminácia slabých stránok, neustála osвета, výchova a informovanosť o stave životného prostredia.

Zámer „Cestovný ruch a rozšírenie ponuky voľno časových aktivít“ budovať goodwill mesta a dosiahnuť, aby sa mesto stalo vyhľadávaným miestom cestovného ruchu v oblasti športu, kultúry a turistiky. Využiť prírodný potenciál, ktorý ponúka blízke aj širšie okolie mesta.

MERATEĽNÉ INDIKÁTORY

- Monitorovanie Programu rozvoja mesta Sobrance sa vykonáva na základe súboru indikátorov priradených k jednotlivým cieľom a opatreniam (ktoré môžu byť priebežne konkretizované). Indikátory podporujú oprávnenosť verejných výdavkov na jednotlivé opatrenia a zároveň preukazujú ekonomickú účinnosť realizovaných verejných výdavkov. Indikátory budú zároveň základným faktorom pri tvorbe kritérií na čerpanie finančnej podpory z regionálneho rozvojového fondu.

3.1. Akčné plány

Zámer 1. Rozvoj bývania

3.1.1 Cieľ 1.1. Výstavba nájomných bytov pre mladé rodiny

Opatrenie	Výstavba potrebného množstva nájomných bytov pre mladé rodiny
Zodpovedný	Mesto Sobrance
Spolupracujúci	Štátny fond rozvoja bývania SR, MDVaRR
Predpokladaná výška investícií v €	450 000
Finančné zdroje	rozpočet mesta Sobrance, pôžičky zo ŠFRB SR a MDVaRR SR

3.1.2 Cieľ 1.2. Skvalitnenie existujúceho bytového fondu

Opatrenie	Rekonštrukcie existujúceho bytového fondu, pomoc pri riešení energetickej náročnosti a rekonštrukcia zatekajúcich rovných striech
Zodpovedný	vlastníci a správcovia bytov
Spolupracujúci	Finančné inštitúcie, spoločenstvá vlastníkov bytov, bytové družstvo
Predpokladaná výška investície v €	150 000
Finančné zdroje	Rozpočet vlastníkov a správcov bytov, program rozvoja bývania a štrukturálne fondy EÚ

3.1.3 Cieľ 1.3. Výstavba bytov nižšieho štandardu

Opatrenie	Výstavba bytov pre obyvateľov mesta Sobrance, najmä pre sociálne slabších obyvateľov a pre obyvateľov z málo podnikného prostredia
Zodpovedný	Mesto Sobrance
Spolupracujúci	Úrad práce, sociálnych vecí a rodiny; Úrad splnomocnenca vlády SR pre Rómov; občianske združenia a neziskové organizácie zaoberajúce sa prácou so sociálne slabým obyvateľstvom
Predpokladaná výška investícií v €	350 000
Finančné zdroje	rozpočet mesta Sobrance; dotácie zo zdrojov splnomocnenca vlády SR

Zámer 2. Infraštruktúra pre voľný čas

3.2.1 Cieľ 2.1. Výstavba exteriérového hokejbalového ihriska

Opatrenie	Realizácia exteriérového hokejbalového ihriska
Zodpovedný	Mesto Sobrance
Spolupracujúci	
Predpokladaná výška investícií v €	30 000
Finančné zdroje	rozpočet mesta, štrukturálne fondy EÚ,

3.2.2 Cieľ 2.2. Výstavba areálu oddychu, kultúry a športu

Opatrenie	Výstavba areálu oddychu, kultúry a športu
Zodpovedný	Mesto Sobrance, ZŠ Komenského 12, Sobrance
Spolupracujúci	koordinátori z radov občanov a občianskych združení, základné školy;
Predpokladaná výška investícií v €	25 000
Finančné zdroje	rozpočet mesta, štrukturálne fondy EÚ, dotácie z Protidrogového fondu SR

3.2.3 Cieľ 2.3. Knížnica pre všetkých

Opatrenie	Vytvorenie partnerstva medzi školami, knižnicou a inými záujmovými združeniami, či už občianskymi alebo cirkevnými, s cieľom povzbudzovania medzigeneračnej výmeny informácií, realizácia stretnutí mladých ľudí s vybranými osobnosťami nielen z regiónu, ale aj z ostatných regiónov Slovenska
Zodpovedný	Mesto Sobrance, riaditelia základných a stredných škôl
Spolupracujúci	zástupcovia registrovaných cirkví a náboženských spoločností, základné a stredné školy, dobrovoľníci
Predpokladaná výška investícií v €	20 000
Finančné zdroje	rozpočet mesta, dotácie z MŠ SR; sponzorské príspevky, príspevky VÚC

3.1.4 Cieľ 2.4. Podpora dostupnosti internetu

Opatrenie	Zabezpečiť v Meste Sobrance v spolupráci so súkromnými spoločnosťami možnosti napojenia k internetovej sieti, aby bolo zabezpečené pripojenie na internet pre obyvateľov a návštevníkov Sobraniec.
Zodpovedný	Mesto Sobrance
Spolupracujúci	mestské zastupiteľstvo, súkromné spoločnosti; vlastníci a správcovia bytov;
Predpokladaná výška investícií v €	50 000
Finančné zdroje	rozpočet mesta, rozpočet súkromných spoločností; sponzorské príspevky,

3.1.5 Cieľ 2.5. Rekonštrukcia mestského futbalového štadiónu

Opatrenie	Rekonštrukcia mestského futbalového štadiónu
Zodpovedný	Mesto Sobrance
Spolupracujúci	mestské zastupiteľstvo, futbalový klub,
Predpokladaná výška investícií v €	150 000
Finančné zdroje	rozpočet mesta, dotácie z MŠ SR; sponzorské príspevky, príspevky VÚC

3.2.6 Cieľ 2.6.

Opatrenie	Rekonštrukcia pivničných priestorov domu kultúry
Zodpovedný	Mesto Sobrance
Spolupracujúci	mestské zastupiteľstvo,
Predpokladaná výška investícií v €	180 000
Finančné zdroje	rozpočet mesta, štrukturálne fondy EÚ,

Zámer 3.

Vzdelávanie, výchova budovy ZŠ, MŠ, ZUŠ

3.3.1 Cieľ 3.1. Riešenie havarijného stavu materskej školy a energetickej náročnosti

Opatrenie	Riešenie havarijného stavu Materskej školy Gagarinova 916, SOBRANCE a elokovaného pracoviska Komenského 11, rekonštrukcia jednotlivých budov školy - zastrešenie z dôvodu presakovania vody cez stropné panely, výmena okien a zateplenie z dôvodu nadmerného úniku tepla, obnova fasády z dôvodu opadávania omietky, odstránenie rozpadávajúcich sa komínov z bezpečnostných dôvodov
Zodpovedný	Mesto Sobrance
Spolupracujúci	Projekčná organizácia, realizujúca firma
Predpokladaná výška investícií v €	90 000
Finančné zdroje	mestský rozpočet, Program rozvoja vidieka, MŠ SR

3.3.2 Cieľ 3.2. Rekonštrukcia budov základných škôl

Opatrenie	Zrekonštruovať budovy základných škôl v Meste Sobrance
Zodpovedný	Mesto Sobrance
Spolupracujúci	základné školy
Predpokladaná výška investície v €	330 000
Finančné zdroje	rozpočet mesta, rozpočet škôl, dotácia z MŠ SR, štrukturálne fondy EÚ

3.3.3 Cieľ 3.2. Rekonštrukcia základnej umeleckej školy

Opatrenie	Rekonštrukcia základnej umeleckej školy
Zodpovedný	Mesto Sobrance
Spolupracujúci	
Predpokladaná výška investície v €	230 000
Finančné zdroje	rozpočet mesta, rozpočet škôl, dotácia z MŠ SR, štrukturálne fondy EÚ

Zámer 4.

Infraštruktúra VO, MK a chodníky, zdravotné zariadenia

3.4.1 Cieľ 4.1. Skvalitnenie poskytovania zdravotnej starostlivosti

Opatrenie	Modernizácia stravovacej prevádzky
Zodpovedný	Mesto Sobrance, Regionálna nemocnica Sobrance, n. o.
Spolupracujúci	
Predpokladaná výška investícií v €	35 000
Finančné zdroje	mestský rozpočet, rozpočet Regionálnej nemocnice, Program rozvoja vidieka

3.4.3 Cieľ 4.2. Jednotný informačný systém Regionálnej nemocnice

Opatrenie	Jednotný informačný systém Regionálnej nemocnice
Zodpovedný	Mesto Sobrance, Regionálna nemocnica
Spolupracujúci	
Predpokladaná výška investície v €	25 000
Finančné zdroje	mestský rozpočet, rozpočet Regionálnej nemocnice, Program rozvoja vidieka

3.4.3 Cieľ 4.3. Rozšírenie terénnych a komunitných sociálnych služieb

Opatrenie	Dopravný prostriedok na zabezpečenie materiálno -technického vybavenia
Zodpovedný	Mesto Sobrance
Spolupracujúci	
Predpokladaná výška investícií v €	12 000
Finančné zdroje	mestský rozpočet, Program rozvoja vidieka

3.4.4 Cieľ 4.4. Rekonštrukcia verejného osvetlenia,

Opatrenie	Zrekonštruovať verejné osvetlenie, osvetlenie mestských komunikácií a mestských chodníkov,
Zodpovedný	Mesto Sobrance, TS Sobrance
Spolupracujúci	Projektová a realizačná firma
Predpokladaná výška investícií v €	400 000
Finančné zdroje	mestský rozpočet, rozpočet TS a Program rozvoja vidieka

3.4.5 Cieľ 4.5 Rekonštrukcia mestských chodníkov a mestských komunikácií

Opatrenie	Zrekonštruovať mestské komunikácie a mestské chodníky,
Zodpovedný	Mesto Sobrance, TS Sobrance
Spolupracujúci	Realizačná firma
Predpokladaná výška investícií v €	500 000
Finančné zdroje	mestský rozpočet, rozpočet TS a Program rozvoja vidieka

Zámer 5

Ochrana a tvorba životného prostredia

3.5.1 Cieľ 5.1. Inštalácia zariadení na využívanie OZE

Opatrenie	Inštalácia tepelných čerpadiel, prípadne inštalácia fotovoltaiických
Zodpovedný	Mesto Sobrance, Bytový podnik
Spolupracujúci	Projektová a realizačná firma
Predpokladaná výška investície v €	300 000
Finančné zdroje	mestský rozpočet, Envirofond

3.5.2 Cieľ 5.2. Zveľaďovanie verejných priestranstiev

Opatrenie	Zlepšiť podmienky pre realizáciu športových a voľnočasových aktivít Úprava okolia kurtov -vyrovnávanie terénu ,výsadba trávy, stromov. Výstavba skladových priestorov
Zodpovedný	Mesto Sobrance, TS Sobrance
Spolupracujúci	
Predpokladaná výška investícií v €	5 000
Finančné zdroje	rozpočet mesta, rozpočet TS

3.5.3 Cieľ 5.3. Likvidácia divokých skládok

Opatrenie	Likvidácia divokých skládok
Zodpovedný	Mesto Sobrance, TS Sobrance
Spolupracujúci	
Predpokladaná výška investície v €	60 000
Finančné zdroje	mestský rozpočet, rozpočet TS, Envirofond

3.5.4 Cieľ 5.4. Realizácia zberného dvora s triedením separovaného odpadu a vybudovanie kompostárne

Opatrenie	Riešenie zberného dvora s triedením separovaného odpadu a vybudovanie kompostárne
Zodpovedný	Mesto Sobrance, TS Sobrance
Spolupracujúci	
Predpokladaná výška investície v €	300 000
Finančné zdroje	mestský rozpočet, rozpočet TS, Envirofond

3.5.5 Cieľ 5.5. Za čisté Sobrance

Opatrenie	Odstraňovania ostrovov znečistenia
Zodpovedný	Mesto Sobrance
Spolupracujúci	Mestské zastupiteľstvo, TS Sobrance, základné a stredné školy
Predpokladaná výška investície v €	5 000
Finančné zdroje	rozpočet mesta Sobrance, rozpočet TS Sobrance

3.5.6 Cieľ 5.6. Dobudovanie oporného múra v Sobranciach – časť Komárovce

Opatrenie	Dobudovanie oporného múra v Sobranciach – časť Komárovce
Zodpovedný	Mestské zastupiteľstvo, TS Sobrance.
Spolupracujúci	
Predpokladaná výška investície v €	300 000
Finančné zdroje	mestský rozpočet, , Envirofond

3.5.7 Cieľ 5.7. Vybudovanie novej kazety na skládke TKO v Husáku

Opatrenie	Vybudovanie novej kazety na skládke TKO v Husáku
Zodpovedný	Mesto Sobrance, FURA s.r.o.
Spolupracujúci	Mestské zastupiteľstvo,
Predpokladaná výška investície v €	400 000
Finančné zdroje	rozpočet mesta Sobrance, FURA s.r.o., Envirofond

Zámer 6

Podnikanie a investície, infraštruktúra pre podnikanie

3.6.1 Cieľ 6.1. Priaznivé podnikateľské prostredie

Opatrenie	Iniciovať vytvorenie Združenia podnikateľov, ktoré budú tvoriť zástupcovia jednotlivých podnikateľských subjektov a ktoré bude trvalou platformou pre komunikáciu, výmenu informácií a názorov medzi podnikateľmi a samosprávou.
Zodpovední	zástupcovia podnikateľských subjektov
Spolupracujúci	Mesto Sobrance
Predpokladaná výška investície v €	10 000
Finančné zdroje	sponzorské príspevky podnikateľov

3.6.2 Cieľ 6.2. Príprava plôch na podnikanie

Opatrenie	Prípravovať areál pre priemyselný park a logistické centrum s kompletnými inžinierskymi sieťami
Zodpovední	Mesto Sobrance
Spolupracujúci	externí projektanti, ktorí budú spracovávať územný plán
Predpokladaná výška investície v €	250 000
Finančné zdroje	rozpočet mesta, štrukturálne fondy EÚ

3.6.3 Cieľ 6.3. Rekonštrukcia budov Technických služieb a dovybavenie technikou

Opatrenie	Rekonštrukcia budov Technických služieb a dovybavenie technikou
Zodpovední	Mesto Sobrance a TS Sobrance
Spolupracujúci	
Predpokladaná výška investície v €	360 000
Finančné zdroje	rozpočet mesta a Program rozvoja vidieka

3.6.4 Cieľ 6.4. Rekonštrukcia domu smútku a chodníkov

Opatrenie	Rekonštrukcia domu smútku a chodníkov
Zodpovední	Mesto Sobrance a TS Sobrance
Spolupracujúci	
Predpokladaná výška investície v €	150 000
Finančné zdroje	rozpočet mesta a Program rozvoja vidieka

3.6.5 Cieľ 6.5. Úprava areálu mestského kúpaliska

Opatrenie	Úprava areálu mestského kúpaliska
Zodpovední	Mesto Sobrance a TS Sobrance
Spolupracujúci	
Predpokladaná výška investície v €	100 000
Finančné zdroje	rozpočet mesta a Program rozvoja vidieka

Zámer 7
Vonkajší vzhľad mesta marketing

3.7.1 Cieľ 7.1. Zlepšenie propagácie mesta

Opatrenie	Spracovanie súboru propagačných materiálov určených pre odvetvia priemyslu a cestovného ruchu za spoluúčasti podnikateľských subjektov na prezentačných aktivitách
Zodpovední	Mesto Sobrance
Spolupracujúci	Združenie podnikateľov; zástupcovia podnikateľských subjektov, SACR
Predpokladaná výška investície v €	8 000
Finančné zdroje	rozpočet mesta, sponzorské príspevky, štrukturálne fondy EÚ,

Zámer 8
Cestovný ruch a kúpeľníctvo, služby v cestovnom ruchu

3.8.1 Cieľ 8.1. Turistická internetová prezentácia mesta

Opatrenie	Zriadenie internetovej prezentácie mesta v minimálne štyroch jazykových mutáciách (slovenský, anglický, nemecký, ruský)
Zodpovední	Mesto Sobrance
Spolupracujúci	správca internetovej stránky; Združenie podnikateľov; zástupcovia podnikateľských subjektov;
Predpokladaná výška investície v €	15 000
Finančné zdroje	rozpočet mesta; sponzorské príspevky, štrukturálne fondy EÚ.

3.7.2 Cieľ 8.2. Vybudovanie cyklotrasy

Opatrenie	Vybudovať cyklotrasu, ktorá spojí Sobrance, Sobranecké kúpele s napojením na ďalšie atrakcie regionálneho a nadregionálneho významu
Zodpovední	Mesto Sobrance
Spolupracujúci	samospráva okolitých obcí, Združenie podnikateľov; zástupcovia podnikateľských subjektov
Predpokladaná výška investície v €	45 000
Finančné zdroje	rozpočet mesta, štrukturálne fondy EÚ; rozpočty okolitých obcí, sponzorské príspevky

3.7.3 Cieľ 8.3. Obnova a rekonštrukcia areálu Sobraneckých kúpeľov

Opatrenie	Obnoviť a zrekonštruovať celý areál Sobraneckých kúpeľov s prípadnou možnosťou využitia geotermálnej energie, vytvoriť nové atrakcie a parky, zrekonštruovať kúpeľné domy a pavilóny,
Zodpovední	Mesto Sobrance
Spolupracujúci	Združenie podnikateľov; zástupcovia podnikateľských subjektov; organizátori kultúrnych akcií
Predpokladaná výška investície v €	4 000 000
Finančné zdroje	Rozpočet mesta, štrukturálne fondy EÚ, dotácie z MH SR, rozpočet KSK,

3.7.5 Cieľ 8.4. Orientačný systém pre návštevníkov mesta

Opatrenie	Na viditeľných miestach inštalovať navigačné prvky pre návštevníkov mesta – informačné a inzertné tabule s mapou mesta
Zodpovední	Mesto Sobrance
Spolupracujúci	Združenie podnikateľov, zmluvná reklamná agentúra
Predpokladaná výška investície v €	25 000
Finančné zdroje	rozpočet mesta, sponzorské príspevky

3.8.5 Cieľ 8.5. Rozšírenie a skvalitnenie ubytovacích služieb

Opatrenie	V rámci Združenia podnikateľov zastúpeného podnikateľskými subjektmi navrhnuť skvalitnenie a rozšírenie siete ubytovacích a reštauračných služieb.
Zodpovední	Združenie podnikateľov; zástupcovia podnikateľských subjektov
Spolupracujúci	Mesto Sobrance
Predpokladaná výška investície v €	350 000
Finančné zdroje	sponzorské príspevky, vlastné zdroje, fondy EÚ

Tabuľka č. 12 Harmonogram realizácie

Strategický zámer	Cieľ	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
1.	1.1.							
	1.2.							
	1.3.							
2.	2.1.							
	2.2.							
	2.3.							
	2.4.							
	2.5.							
	2.6.							
3.	3.1.							
	3.2.							
	3.3.							
4.	4.1.							
	4.2.							
	4.3.							
	4.4.							
	4.5.							
5.	5.1.							
	5.2.							
	5.3.							
	5.4.							
	5.5.							
	5.6.							
	5.7.							
6.	6.1.							
	6.2.							
	6.3.							
	6.4.							
	6.5.							
	6.6.							
7.	7.1.							
8.	8.1.							
	8.2.							
	8.3.							
	8.4.							
	8.5.							

4. REALIZAČNÁ ČASŤ

Realizačná časť je zameraná na popis postupov inštitucionálneho zabezpečenia formou partnerstva a organizačné zabezpečenie realizácie programu rozvoja mesta, systém monitorovania a hodnotenia plnenia programu rozvoja mesta s ustanovením merateľných ukazovateľov, vecný a časový harmonogram realizácie programu rozvoja mesta formou akčných plánov.

Strategické zámery bude možné naplňovať, keď sa nebude meniť neustále dotačná politika a bude ľahšie môcť získať finančné zdroje z fondov EÚ, nakoľko mesto z vlastných prostriedkov nebude mať možnosť naplňovať svoje strategické ciele.

4.1. INŠTITUCIONÁLNE A ORGANIZAČNÉ ZABEZPEČENIE REALIZÁCIE PRM

Mestský úrad zabezpečuje trvalo udržateľný hospodársky rozvoj, sociálny rozvoj a územný rozvoj prostredníctvom PRM a Akčných plánov. Mestský úrad súčinnosti s poslancami mestského zastupiteľstva a zriadenými komisiami pripravuje vízie, stratégie, iniciuje aktivity strategického rozvoja mesta, vykonáva stratégiu regionálneho rozvoja, vypracováva program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja, koordinuje spoluprácu na jeho vypracovaní, spolupracuje s externým prostredím, vedie databázy kontaktov, vedie prehľad o organizáciách tretieho sektora, pomáha a vytvára podmienky na ich činnosť. Úrad analyzuje potreby, ktoré sa plánujú prefinancovať z príspevkov na projekty, sleduje výzvy na predkladanie žiadostí, legislatívu, pravidlá, pri príprave spolupracuje s vecnými útvarmi a externým prostredím, vytvára podmienky pre realizáciu projektov, monitoruje priebeh realizácie projektov, zúčastňuje sa na kontrole práce na projektoch, kontroluje práce na realizácii projektov a hodnotí ukončené projekty, sleduje legislatívu a pravidlá pre čerpanie fondov EÚ a grantov, komunikuje s riadiacim orgánom, monitoruje realizáciu projektov. Koordinácia efektívnej a účinnej implementácie PRM bude zabezpečená prostredníctvom príslušných komisií MsZ. MsZ kontroluje dosahovanie stanovených cieľov PRM Sobrance. Pravidelne sleduje a hodnotí výsledky implementácie PRM. Orgány a inštitúcie štátnej správy všetkých oblastí spoločensko-ekonomického a kultúrneho života, ktoré realizáciou svojich rozvojových aktivít prispievajú k napĺňaniu cieľov PRM a vstupujú do partnerstiev územnej spolupráce. Podnikateľské subjekty, združenia podnikateľských subjektov, zamestnávateľia – koordinujúce aktivity na napĺňanie cieľov PRM a vstupujúce do partnerstiev na mimo sektorovej báze, podnikateľský subjekt – samospráva – tretí sektor. Záujmové spolky a združenia, občianske združenia – realizujúci svoje rozvojové aktivity v koordinácii s mestom Sobrance, v súlade s opatreniami a aktivitami PRM Sobrance, podporujúcimi vyvážený regionálny rozvoj územia mesta. Ostatní socio-ekonomickí partneri – podieľajúci sa na realizovaní akčných plánov v súlade s PRM Sobrance na roky 2016 – 2022. Inštitucionálne a organizačné zabezpečenie realizácie akčných plánov mesta Sobrance. Implementácia PRM Sobrance sa bude realizovať aj prostredníctvom konkrétnych Akčných plánov. Akčné plány PRM by mali byť priamo napojené na rozpočet obce a zároveň reflektujú kompetencie obce. Návrh systému riadenia a implementácie akčných plánov PRM Sobrance je nasledovný:

- Mestské zastupiteľstvo monitoruje implementáciu akčných plánov Mesta Sobrance. Posudzuje a schvaľuje návrhy na zmenu a doplnenie akčných plánov.
- Realizáciu konkrétnych projektov Akčného plánu Mesta Sobrance budú zabezpečovať pracovníci mestského úradu a primátor mesta.
- Kontrolným orgánom budú poslanci mesta, súčinnosť poskytnú jednotlivé komisie Mestského zastupiteľstva mesta Sobrance. Realizácia vyžaduje systematickú prácu, stanovenie priorít, rozloženie financovania, získavanie úverov a cudzích zdrojov, a sledovanie výziev jednotlivých riadiacich orgánov pre euro

fondy. V Meste Sobrance je zriaďovanie ďalších orgánov v súvislosti s PRM bezpredmetné.

4.2. SYSTÉM MONITOROVANIA A HODNOTENIA PLNENIA PRM

Medzi kľúčové činnosti a procesy nevyhnutné pre správne zabezpečenie implementácie PRM patria aj monitorovanie a hodnotenie na úrovni programu i jednotlivých projektov. Základom nového strategického prístupu v oblasti monitoringu a hodnotenia pre programové obdobie 2016 – 2022 je dôraz kladený na jasné definovanie cieľov a orientácia na výsledky intervencií. Jednotné a správne porozumenie nového výsledkovo orientovaného prístupu k politike súdržnosti EÚ je kľúčovým faktorom efektívnej prípravy a realizácie programového obdobia 2014 - 2020. Premenu plánovaných vstupov, výstupov a výsledkov na skutočné vstupy, výstupy a dosiahnuté výsledky prostredníctvom výberu a implementácie projektov možno pozorovať v reálnom čase pomocou monitorovacích mechanizmov. Monitorovanie, ktorého dominantným nástrojom sú merateľné ukazovatele, je teda zamerané predovšetkým na sledovanie efektivity implementačných a riadiacich mechanizmov programu a na dosahovanie cieľov programu. Na rozdiel od vstupov a výstupov, skutočne dosiahnutý výsledok je okrem realizácie programu daný aj externými faktormi mimo dosahu programu. Externé faktory môžu mať na dosahovanie výsledku minimálny alebo výraznejší vplyv. Práve preto je pri tvorbe programu kľúčové identifikovať pokiaľ možno všetky faktory, ktoré môžu ovplyvniť dosahovanie zvoleného výsledku a rozhodnúť, ktoré z nich budú predmetom programu. Z tohto dôvodu je určenie celkového skutočne dosiahnutého výsledku t.j. reálneho dopadu (dosahu) programu na zmenu sociálno-ekonomickej reality možné len na základe vykonania hodnotenia dopadov. Dopady nebudú merané prostredníctvom ukazovateľov, ale vhodne zvolenými metódami hodnotenia. Hodnotenie vychádza z údajov získaných na základe monitorovania, kombinuje ich s ďalšími údajmi a poskytuje pridanú hodnotu pre proces učenia, zdokonaľovania a zvyšovania transparentnosti verejných politík tým, že analyzuje unikátnu špecifickú situáciu hodnoteného programu. Hľadá súvislosti, ktoré nie sú evidentné a dopady, ktoré neboli plánované, poskytuje relevantné dôkazy. Stanovenie vhodných výstupových a najmä výsledkových merateľných ukazovateľov je kľúčové, aby bolo možné merať a spätne vyhodnotiť dosahovanie plánovanej zmeny sociálno-ekonomickej reality. Výstupové merateľné ukazovatele pre všetky prioritné osi PRM je potrebné definovať v závislosti od plánovaných aktivít a projektov, ktoré prispievajú k dosahovaniu plánovaného výsledku. Zvoliť by mali len tie merateľné ukazovatele, ktoré vystihujú podstatu výstupov priorít a prioritných osí PRM. Cieľové hodnoty predstavujú kvalifikovaný odhad, ktorý môže byť v prípade potreby upravený na základe vývoja implementácie. Pri stanovovaní cieľových hodnôt je vhodné vychádzať zo skúseností s implementáciou podobných projektov v minulosti, z dostupných cenníkov, prípadne smerných ukazovateľov (tzv. benchmarkov). Monitoring Významným predpokladom pre úspešné napĺňanie cieľov PRM Sobrance

je posilnenie postavenia miestnej samosprávy pri implementácii samotného programu. Zároveň je potrebné, aby miestna samospráva aktívne iniciovala vznik partnerstiev (spolupráce) s významnými socioekonomickými aktérmi pôsobiacimi na území mesta. Úlohou miestnej samosprávy je pravidelné monitorovanie a vyhodnocovanie plnenia PRM Sobrance. Hlavným cieľom monitorovania je pravidelné sledovanie realizácie cieľov Programu a projektov s využitím systému merateľných ukazovateľov. Výstupy z monitorovania zabezpečujú pre Mesto Sobrance vstupy pre rozhodovanie pre účely zlepšenia implementácie PRM, vypracovávanie priebežných správ a záverečnej správy o vykonávaní PRM a podklady pre rozhodovanie Mestského zastupiteľstva mesta Sobrance (napr. v súvislosti s prípadnou revíziou PRM). Monitorovanie a hodnotenie zabezpečujú všetky subjekty zúčastnené na riadení PRM v rozsahu zadefinovaných úloh a zodpovedností (definované v PRM Sobrance). Monitorovanie na úrovni cieľov a prioritných osí PRM ako celku bude zabezpečovať MsÚ Sobrance. Údaje získané v procese monitorovania predstavujú významný zdroj informácií pre riadenie PRM a pre prijímanie rozhodnutí MsÚ Sobrance a Mestského zastupiteľstva mesta Sobrance. Zároveň sú využívané v procese hodnotenia PRM, resp. jeho rôznych aspektov.

Ciele PRM sa definujú a následne kvantifikujú v procese programovania prostredníctvom sústavy merateľných ukazovateľov. Ukazovatele sú záväzné pre všetky subjekty a sú súčasťou PRM Sobrance. Napĺňanie zadefinovaných ukazovateľov predstavuje najdôležitejší nástroj pre monitorovanie a hodnotenie napĺňania cieľov PRM. Rámcové merateľné ukazovatele PRM sú uvedené na konci programovej časti PRM Sobrance na roky 2016 - 2022. Monitorovanie začína na najnižšom stupni – na úrovni projektu. Pre potreby monitorovania je projekt základnou jednotkou, ktorá je analyzovaná prostredníctvom relevantných zozbieraných údajov. Hodnotenie V súlade so systémom riadenia, definovaným v PRM, hodnotenie predstavuje proces, ktorý systematicky skúma prínos z realizácie PRM a jeho súlad s cieľmi stanovenými v PRM a analyzuje účinnosť realizačných procesov a vhodnosť nastavenia jednotlivých opatrení a skupiny aktivít a pripravuje odporúčania na zvýšenie ich efektívnosti. Počas programového obdobia (roky 2016 – 2022) sa odporúča vykonávať priebežné hodnotenia a po ukončení programového obdobia, tzv. následné hodnotenie. Výsledky sa zverejňujú podľa platných predpisov o prístupe k informáciám. Proces hodnotenia z hľadiska jeho vykonávania je rozdelený na interné a externé hodnotenie. Pri internom hodnotení je v procese hodnotenia realizovaný vlastnými (internými) kapacitami subjektu zodpovedného za administratívne zabezpečenie realizácie PRM, naopak na externom hodnotení sa podieľa externý subjekt (iná právnická alebo fyzická osoba). Pri hodnotení treba brať v úvahu skutočnosť, že návrhy do PRM podávali rôzne cieľové skupiny obyvateľstva, inštitúcie a jednotlivci. Nie všetky úlohy sú reálne z pohľadu samosprávy, nie všetky úlohy sú prioritné z pohľadu obecného zastupiteľstva a nie všetky úlohy je možné zrealizovať z vlastných prostriedkov mesta, s prihliadnutím a nenárokovateľnosť dotácií a nie celkom transparentný spôsob ich získavania. Niektoré úlohy môžu vychádzať z momentálnej nálady v mesta či jednotlivých záujmov, pričom s odstupom času sa môžu javiť ako málo významné. PRM nie je dogma a nie je to nemenný

materiál, je to vytýčenie dlhodobých cieľov a potrieb obce z pohľadu väčšinových záujmov a poradia financovania. Mestské zastupiteľstvo môže tento materiál dopĺňať a aktualizovať. Priebežné hodnotenie proces priebežného hodnotenia má formu série hodnotení, ktorých cieľom je kontinuálne počas implementácie Programu skúmať rozsah, do akého sa využili prostriedky, skúmať efektívnosť a účinnosť programovania a sociálno-ekonomický dopad. Zároveň identifikuje faktory, ktoré prispeli k úspechu alebo neúspechu implementácie Programu vrátane udržateľnosti a identifikovania vhodných postupov. Hodnotenie sa vykonáva systematicky a priebežne počas celého trvania Programu až po predloženie Záverečnej správy Programu. Priebežné hodnotenia sa odporúča vykonávať raz ročne. Hodnotiace obdobie je obdobie od 1. januára do 31. decembra príslušného roka. Správu z hodnotenie predkladá MsÚ Mestskému zastupiteľstvu mesta Sobrance najneskôr do 6 mesiacov po uplynutí príslušného hodnotiaceho obdobia. Základnými podkladmi pre prípravu hodnotenia sú monitorovacie správy projektov realizovaných v rámci príslušného PRM a priebežné správy o implementovaní PRM predkladané Mestskému zastupiteľstvu mesta Sobrance. Výsledky hodnotenia sú podkladom pre rozhodnutia MsÚ a Mestské zastupiteľstvo mesta Sobrance pri riadení realizácie PRM s účelom dosiahnuť žiaduci pokrok smerom k naplneniu hlavných ekonomických, sociálnych a environmentálnych cieľov. Následné hodnotenie skúma rozsah, v akom sa využili zdroje, účinnosť a efektívnosť programovania a sociálno-ekonomický vplyv. Následné hodnotenie určí faktory, ktoré prispeli k úspechu alebo neúspechu vykonávania PRM a určí osvedčené postupy. Výstupom následného hodnotenia je Záverečná správa o hodnotení PRM Sobrance. Hodnotiace obdobie pri následnom hodnotení predstavuje obdobie celej realizácie PRM (tzv. programové obdobie. Programové obdobie začína dňom schválenia Programu príslušným monitorovacím výborom a končí 31.12.2022. Vypracovanie Záverečnej správy zabezpečí MsÚ Sobrance, ktorý ju do 6 mesiacov od ukončenia programového obdobia predkladá mestskému zastupiteľstvu.

4.3 Akčný plán

Akčný plán je konkrétny a záväzný harmonogram činností súvisiacich s rozvojom mesta v jednotlivých oblastiach sociálno-ekonomického rozvoja, vychádza zo stratégie, je jej logickou súčasťou a realizuje sa prostredníctvom konkrétnych nosných a podporných Projektov. Akčný plán obsahuje záväzky týkajúce sa plnenia jednotlivých úloh ako aj zoznam inštitúcií zodpovedných za ich plnenie, predpokladané zdroje financovania, predpokladané objemy rozpočtov, dopad na rozpočet relevantného subjektu, ako aj stav momentálnej pripravenosti projektov. Súčasťou akčného plánu je predpokladaný časový harmonogram. Predpokladané rozpočty v pláne sú uvedené v €.

5. FINANČNÁ ČASŤ

5.1. Indikatívny finančný plán na celú realizáciu PRM,

Jednou z kľúčových otázok pre realizáciu programu rozvoja je schopnosť mesta v priebehu jeho realizácie zaistiť zdroje potrebné na jeho financovanie. Tieto zdroje vznikajú vo viacerých sférach – v súkromnom sektore, verejnej správe, ide tiež o zdroje zahraničné, najmä o prostriedky Európskej únie. Dôležitým zdrojom po dokončení reformy verejnej správy a uskutočnení daňovej reformy, vlastné prostriedky. V dôsledku neexistencie nevyhnutných podkladových údajov pre stanovenie finančného rámca, v ktorom by sa mal program rozvoja v strednodobom horizonte pohybovať, je výška prostriedkov potrebná na realizáciu jednotlivých opatrení a aktivít stanovená len orientačne. Táto časť sa bude konkretizovať v závislosti od reálneho čerpania finančných príspevkov zo štrukturálnych fondov, možností obecného rozpočtu atď..

Program rozvoja mesta Sobrance
Programovacie obdobie 2016 - 2022

Tabuľka č. 13 Harmonogram realizácie s výškou finančných nárokov

Strategický zámer	Cieľ	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Spolu
1.	1.1.	250 000	200 000						450 000
	1.2.		30 000	50 000	100 000				150 000
	1.3.					50 000	150 000	150 000	350 000
2.	2.1.			10 000	20 000				30 000
	2.2.					25 000			25 000
	2.3.				10 000	10 000			20 000
	2.4.						25 000	25 000	50 000
	2.5.		150 000						150 000
	2.6.			180 000					180 000
3.	3.1.	30 000	30 000	30 000					90 000
	3.2.			130 000	80 000	120 000			330 000
	3.3.	230 000							230 000
4.	4.1.		35 000						35 000
	4.2.		25 000						25 000
	4.3.	12 000							12 000
	4.4.		400 000						400 000
	4.5.		500 000						500 000
5.	5.1.	100 000	200 000						300 000
	5.2.		5 000						5 000
	5.3.		60 000						60 000
	5.4.		130 000	170 000					300 000
	5.5.	5 000							5 000
	5.6.		300 000						300 000
	5.7.				400 000				400 000
6.	6.1.	10 000							10 000
	6.2.			250 000					250 000
	6.3.		360 000						360 000
	6.4.		150 000						150 000
	6.5.		100 000						100 000
	6.6.		150 000						150 000
7.	7.1.	8 000							8 000
8.	8.1.				15 000				15 000
	8.2.					45 000			45 000
	8.3.						2 000 000	2 000 000	4 000 000
	8.4.			25 000					25 000
	8.5.		100 000	250 000					350 000

Strategické zámery bude možné naplňovať, keď sa nebude meniť neustále dotačná politika a bude ľahšie môcť získať finančné zdroje z fondov EÚ, nakoľko mesto z vlastných prostriedkov nebude mať možnosť naplňovať svoje strategické ciele.

6. ZÁVER

PRM Sobrance je strategický strednodobý dokument, ktorý určuje víziu rozvoja mesta, prioritné rozvojové oblasti a strategické ciele ich naplnenia. Tento dokument je základným východiskom pre spracovanie ďalších materiálov rozvoja jednotlivých oblastí života mesta. PRM je otvoreným dokumentom, ktorý bude vyhodnocovaný a aktualizovaný na zasadnutiach mestského zastupiteľstva podľa potreby. Predmetný PRM Sobrance bol schválený na zasadnutí Mestského zastupiteľstva mesta Sobrance dňa: 11.3.2016 uznesením MsZ č.11 a zverejnený na mestskej tabuli dňa 11.3.2016.




Ing. Pavol Džurina
primátor mesta

7. PRÍLOHY PRM

7.1. Zoznam informačných zdrojov použitých v PRM

1. Stratégia financovania Európskych štrukturálnych a investičných fondov pre programové obdobie 2014 – 2020,
2. Integrovaný regionálny operačný program „IROP“,
3. Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja samosprávneho kraja (PHSR KSK),
4. Koncepcia územného rozvoja Slovenska 2001, aktualizácia 2010,
5. Národný program reforiem, máj 2012,
6. Návrh základných princípov na prípravu Partnerskej dohody Slovenskej republiky na programové obdobie 2014 – 2020,
7. Stratégia rozvoja dopravy SR do roku 2020, 2010,
8. Program odpadového hospodárstva na roky 2011 - 2015,
9. Stratégia EÚ 2020 - cieľ: konkurencieschopnosť, zamestnanosť a hospodársky rast
10. Spoločný strategický rámec EK, marec 2012,
11. Nariadenia EK (Všeobecné nariadenie, nariadenie k fondom),
12. CENTROPE – Správa o regionálnom rozvoji, 2012,
13. CENTROPE – Nástroj na hodnotenie potrieb infraštruktúry – podpora konkurencieschopného regionálneho rozvoja (INAT),
14. CENTROPE – Stratégia ľudského kapitálu,
15. CENTROPE – Stratégia v oblasti vedomostného regiónu,
16. CENTROPE – Stratégia v oblasti priestorovej integrácie a Akčný plán 2013+,
17. CENTROPE – Stratégia v oblasti kultúry a cestovného ruchu 2013+,
18. Pozičný dokument Európskej komisie k Partnerskej dohode a programom SR na roky 2014 – 2020,
19. Stratégia financovania Európskych štrukturálnych a investičných fondov pre programové obdobie 2014 – 2020,
20. Integrovaný regionálny operačný program „IROP“ Národný strategický referenčný rámec 2007-2013,
21. Zákon č. 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja, v znení neskorších predpisov,
22. Zákon č. 369/1990 Z. z. o obecnom zriadení, v znení neskorších predpisov,
23. Zákon č. 523/2004 Z. z. o rozpočtových pravidlách, v znení neskorších predpisov,
24. Zákon č. 291/2002 Z. z. o štátnej pokladnici,
25. UPSVAR. Štatistiky Úradu práce, sociálnych vecí a rodiny 1999 – 2004,
26. Ministerstvo životného prostredia Slovenskej republiky. Národná stratégia ISPA Slovenskej republiky: životné prostredie, Október 2000,
27. www.statistics.sk,
28. Vyhláška MŕP SR č. 24/2003 Z. z., ktorou sa vykonáva zákon č. 543/2002 Z. z. o ochrane prírody a krajiny,

29. Vyhláška MŽP SR č. 492/2006 Z. z., ktorou sa mení a dopĺňa vyhláška Ministerstva životného prostredia Slovenskej republiky č. 24/2003 Z. z., ktorou sa vykonáva zákon č. 543/2002 Z. z. o ochrane prírody a krajiny,
30. Zákon NR SR č. 543/2002 Z. z. o ochrane prírody a krajiny,
31. PHSR mesta Sobrance 2007 – 2015,
32. ÚPO Sobrance 2008,
33. Interné materiály mesta Sobrance.

7.2. Zoznam skratiek použitých v PHM

1. PHRSR - Program hospodárskeho Rozvoja a sociálneho rozvoja
2. PRM – Program rozvoja mesta
3. SR – Slovenská republika
4. ŠS – Štátna správa
5. EÚ – Európska únia
6. PHRSR KSK - Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja Košického samosprávneho kraja
7. OECD – Organizácia pre hospodársku spoluprácu a rozvoj
8. EK – európska komisia
9. RDP - RegionalDevelopmentPlan - Národný (regionálny) rozvojový plán
10. CSF – CommunitySupportFramework - Rámec podpory spoločenstva
11. SOP – SectoralOperationProgramme - Sektorové operačné programy
12. ROP – RegionalOperationProgramme - Regionálne operačné programy
13. SUS – Strategickéusmernia Spoločenstva
14. PD – Partnerskádohoda
15. OP – Operačné programy
16. SES – Ekologická stabilita
17. UPO – Územný plán obce
18. ÚPSVaR – Úrad práce sociálnych vecí a rodiny
19. ETC – Európska komisia cestovného ruchu
20. CR – Cestovný ruch
21. SWOT – analýza vnútorných silných a slabých stránok podniku, produktu, regiónu; Silné stránky (Strengths), Slabé stránky (Weaknesses), Príležitosti (Opportunities), Ohrozenia (Threats)
22. MsZ – Mestské zastupiteľstvo
23. MsÚ – Mestský úrad