

# OBEC PLECHOTICE



Názov	<b>PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA OBCE PLECHOTICE NA ROKY 2016 - 2022</b>
Územné vymedzenie:	Košický samosprávny kraj, okres Trebišov, obec Plechotice
Územný plán obce schválený:	áno
Dátum schválenia PHSR:	
Dátum platnosti:	
Verzia:	1.0
Publikovaný verejne:	

## OBSAH

ÚVOD .....	3
Stručný popis kontextu vzniku a chronológie prípravy PHSR .....	4
Stručné zhrnutie východiskových koncepčných dokumentov .....	5
1. ANALYTICKÁ ČASŤ .....	7
1.1 Analýza vnútorného prostredia.....	7
1.1.1 História obce .....	7
1.1.2 Geografická poloha .....	8
1.1.3 Prírodné podmienky .....	8
1.1.4 Odpadové hospodárstvo .....	10
1.1.5 Obyvateľstvo .....	10
1.1.6 Ekonomické zdroje.....	13
1.1.7 Materiálne a fyzické zdroje .....	18
1.2 Analýza vonkajšieho prostredia.....	21
1.2.1 Analýza väzieb územia.....	21
1.2.2 Hlavné vonkajšie faktory rozvoja .....	22
1.2.3 Vplyv vonkajšieho prostredia na vývoj situácie v území.....	26
1.2.4 Súlad PHSR s inými rozvojovými dokumentmi .....	28
1.3 Zhodnotenie súčasného stavu územia.....	31
1.4 Analýza SWOT.....	32
1.4.1 Silné a slabé stránky územia .....	34
1.4.2 Príležitosti a ohrozenia .....	36
1.4.3 Identifikácia potrieb .....	37
2. STRATEGICKÁ ČASŤ.....	40
2.1 Vízia územia .....	40
2.2 Formulácia stratégie .....	40
2.3 Výber a popis cieľov stratégie .....	42
2.3.1 Ciele stanovené na národnej úrovni .....	42
2.3.2 Ciele stanovené na regionálnej úrovni .....	44
2.3.3 Ciele stanovené na úrovni občianskeho združenia.....	45

3. PROGRAMOVÁ ČASŤ .....	47
3.1 Konkrétne opatrenia a projekty .....	47
3.2 Analýza ukazovateľov stratégie.....	51
4. REALIZAČNÁ ČASŤ .....	54
4.1 Postup realizácie PHSR .....	54
4.1.1 Postup realizácie PHSR.....	54
4.1.2 Spolupráca s partnermi .....	58
4.1.3 Inštitucionálne a organizačné zabezpečenie.....	59
4.2 Monitorovanie a hodnotenie phsr .....	59
4.2.1 Plán hodnotenia a monitorovania .....	61
4.3 Komunikačná stratégia PHSR .....	64
4.3.1 Východisková situácia.....	64
4.3.2 Ciele komunikačnej stratégie .....	65
4.3.3 Cieľové skupiny .....	66
4.3.4 Komunikačná stratégia PHSR .....	66
4.3.5 Prípravná fáza PHSR.....	67
4.3.6 Realizačná fáza PHSR.....	68
4.3.7 Komunikačné plány PHSR.....	70
4.4 Akčný plán s harmonogramom PHSR.....	72
5. FINANČNÁ ČASŤ .....	74
5.1 Finančný plán PHSR .....	74
5.2 Finančný rámec PHSR.....	74
ZÁVER.....	76
PRÍLOHY .....	80

## ÚVOD

Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja (PHSR), spolu s územným plánom predstavuje základný a kľúčový dokument pre riadenie rozvojových aktivít miestnej samosprávy. Vychádza z poznania konkrétnych podmienok a situácie riešeného územia a aktuálnych potrieb miestnych obyvateľov, podnikateľov, záujmových skupín a ďalších subjektov pôsobiach v území. Na základe zabezpečenia vzájomnej komunikácie a spolupráce miestni aktéri majú možnosť spoločne sformulovať svoju predstavu o budúcom vývoji územia vrátane návrhu rôznych činností a projektov, ktorými sa bude v najbližších rokoch rozvoj realizovať.

PHSR sa spracováva spravidla na 7 rokov s možným dlhodobým výhľadom na 10 – 14 rokov. Dokument koncepčne a systémovo analyzuje aktuálny stav územia a následne určuje budúcnosť jeho rozvoja prostredníctvom rôznych investičných i neinvestičných aktivít (projektov) vrátane zabezpečenia zdrojového krytia ich budúcej realizácie. Takto vytvorený rámec budúceho rozvoja predstavuje záruku, že PHSR nebude zbytočne rozsiahlym a len popisným zoznamom nereálnych zámerov (zoznamom vecí, na ktoré samospráva nemá peniaze), ale skutočným strategickým rozvojovým dokumentom s cieľom dosiahnuť rast životnej úrovne na konkrétnom území.

Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Plechotice spolu s Územným plánom obce Plechotice, predstavujú základné a kľúčové dokumenty pre riadenie miestnej samosprávy v oblasti jej regionálneho rozvoja. Program je spracovaný na obdobie 7 rokov, teda na obdobie 2016 – 2022. Vychádza z poznania aktuálnej situácie a konkrétnych potrieb miestnych obyvateľov, podnikateľov, záujmových skupín a ďalších subjektov pôsobiach v obci Plechotice.

Dokument je spracovaný v súlade s novelizáciou zákona č. 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja, v znení zákona č. 309/2014 Z. z., ktorý nadobudol účinnosť 1. januára 2015. Pri spracovaní dokumentu bola zohľadnená odporúčaná Metodika na vypracovanie PHSR obce/obcí/VÚC (verzia 2.0) spracovaná Ministerstvom dopravy, výstavby a regionálneho rozvoja SR (MDVaRR SR).

PHSR je strednodobý rozvojový dokument, ktorý je vypracovaný v súlade s cieľmi a prioritami ustanovenými v národnej stratégii a zohľadňuje ciele a priority ustanovené v programe rozvoja príslušného samosprávneho kraja, miestnej akčnej skupiny, združenia obcí a pod.. Okrem toho je v súlade aj so záväznou časťou platnej miestnej územnoplánovacej dokumentácie.

Samotný program hospodárskeho a sociálneho rozvoja pozostáva z:

- a) analytickej časti, ktorá obsahuje komplexné zhodnotenie a analýzu východiskovej situácie, odhad budúceho možného vývoja, príležitosti a ohrozenia vo väzbe na vonkajšie prostredie a nadradené existujúce stratégie a koncepcie, využívanie vnútorného potenciálu územia, jeho limitov a definovanie podmienok miestneho trvalo udržateľného rozvoja,

- b) strategickej časti, ktorá obsahuje stratégiu rozvoja pri zohľadnení miestnych vnútorných špecifik a určuje hlavné smery, priority a ciele plánovaného rozvoja s rešpektovaním princípov regionálnej politiky s cieľom dosiahnutia vyváženého a udržateľného rozvoja územia,
- c) programovej časti, ktorá obsahuje najmä zoznam opatrení a aktivít na zabezpečenie realizácie budúceho plánovaného rozvoja,
- d) realizačnej časti, ktorá je zameraná na popis postupov inštitucionálneho zabezpečenia formou partnerstva a tiež organizačné zabezpečenie budúcej realizácie programu, systém monitorovania a hodnotenia s ustanovením merateľných ukazovateľov, vecný a časový harmonogram realizácie programu prostredníctvom pravidelnej aktualizácie akčných plánov,
- e) finančnej časti, ktorá obsahuje finančné zabezpečenie jednotlivých opatrení a aktivít vrátane inštitucionálnej a organizačnej stránky realizácie a plnenia programu rozvoja.

### Stručný popis kontextu vzniku a chronológie prípravy PHSR

Vypracovanie nového PHSR obce na roky 2016 – 2022 bolo iniciované jej predstaviteľmi v štvrtom štvrtroku 2015. Potreba spracovania nového dokumentu súvisela jednak s ukončením platnosti predchádzajúceho PHSR, ale predovšetkým so začínajúcim sa novým programovacím obdobím a možnosťami uchádzať sa o finančné prostriedky z EŠIF (v rámci jednotlivých operačných programov), iných zdrojov EÚ, ŠR a pod. na zabezpečenie nevyhnutného a požadovaného rozvoja obce v prospech všetkých jej obyvateľov.

Tabuľka č. 1

Harmonogram spracovania PHSR																
	2015												2016			
Termín	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	I	II	III	IV
Úvod																
Analytická časť																
Strategická časť																
Programová časť																
Realizačná časť																
Finančná časť																
Záver																

Zdroj: Metodika na vypracovanie PHSR, verzia 2.0

Harmonogram spracovania PHSR bol predbežne navrhnutý na 7 mesiacov (s nevyhnutnou časovou rezervou, najmä v súvislosti s dovolenkovým obdobím). Po podpise zmluvy na spracovanie PHSR a odsúhlasení procesu prípravy a samotného spracovania dokumentu sa začalo s prípravou analytickej časti, ktorá pozostávala predovšetkým zo zberu, triedenia, spracovania a vyhodnocovania dôležitých údajov a informácií o obci a jej súčasnej situácii v rôznych kľúčových oblastiach rozvoja (demografia, bývanie, zamestnanosť/nezamestnanosť, služby, vybavenosť obce, infraštruktúra a pod.). Zároveň sa spracovali a vyhodnotili informácie o rozvojových (investičných) projektoch realizovaných obcou v predchádzajúcom programovacom období 2007 – 2013. Na základe spracovaných podkladov bol vyplnený formulár č. Ú6 *Ex-post hodnotenie predchádzajúceho PHSR*, ktorý tvorí jednu z príloh tohto dokumentu. Po dokončení analytickej časti sa pristúpilo k spracovaniu strategickej, programovej, realizačnej a finančnej časti, ktoré si vyžadovali aktívne zapájanie predstaviteľov obce a členov pracovných skupín zriadených za účelom prípravy PHSR. V rámci celého procesu prípravy a spracovania PHSR boli používané rôzne metódy zapájania verejnosti, najmä prostredníctvom zverejňovania dôležitých informácií na informačných tabuliach a webovej stránke obce, organizovania verejných stretnutí s miestnymi obyvateľmi a uskutočnenia (a následného vyhodnotenia a zapracovania výsledkov) dotazníkového prieskumu. Spracovaný dokument bol v záverečnej fáze verejne pripomienkovaný, prerokovaný a nakoniec schválený obecným zastupiteľstvom.

### Stručné zhrnutie východiskových koncepčných dokumentov

Obec Plechotice sa nachádza v okrese Trebišov, a teda územne patrí do Košického samosprávneho kraja. Pri spracovaní PHSR bolo nevyhnutné zabezpečiť súlad s nadradenými východiskovými koncepčnými dokumentmi týkajúcimi sa vymedzeného územia. Jednalo sa predovšetkým o nasledovné základné dokumenty:

- Národná stratégia regionálneho rozvoja Slovenskej republiky (na obdobie 2014 - 2020, s výhľadom do roku 2030),
- Partnerská dohoda SR na roky 2014 – 2020,
- Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja Košického samosprávneho kraja na obdobie 2016 – 2022,
- Stratégia CLLD MAS SEČOVSKÝ REGIÓN, o. z.,
- Územný plán obce Plechotice.

Okrem toho sa v rámci prípravy PHSR prihliadalo aj na nasledovné sektorové koncepčné dokumenty:

- Stratégia rozvoja kultúry Slovenskej republiky na roky 2014 – 2020 ,

- Národná stratégia rozvoja cyklistickej dopravy a cykloturistiky v SR,
- Stratégia rozvoja dopravy Slovenskej republiky do roku 2020,
- Stratégia rozvoja verejnej osobnej a nemotorovej dopravy SR do roku 2020,
- Strategický plán rozvoja dopravnej infraštruktúry SR do roku 2020,
- Expertná štúdia a stratégia pre rozvoj kreatívnej ekonomiky Košického kraja,
- Stratégia na zmiernenie sociálnej exklúzie v Košickom kraji,
- Stratégia podpory rozvoja dobrovoľníctva v Košickom kraji,
- Regionálna inovačná stratégia Košického kraja 2013 – 2020.

## 1. ANALYTICKÁ ČASŤ

Analytická časť PHSR (založená na databáze informácií a ukazovateľov) obsahuje komplexné hodnotenie a analýzu východiskovej situácie obce s väzbami na širšie územie a odhad budúceho vývoja s dôrazom na možné riziká a ohrozenia vo väzbe na existujúce relevantné stratégie a koncepcie a využívanie vnútorného potenciálu územia, jeho limitov a rozvoja územia obce.

### 1.1 ANALÝZA VNÚTORNÉHO PROSTREDIA

#### 1.1.1 História obce

Prvá písomná zmienka o obci Plechotice je z roku 1324. Zisťujeme v nich, že v Plechoticiach mal vtedy majetok zeman Ján, syn Martina, ktorý však musel časť plechotického majetku prepustiť grófovi Dionýzovi, synovi Blažej. Iná časť plechotického majetku patrila zemanovi Mikulášovi, synovi Václava. Títo zemanovia mali v Plechoticiach svoje kúrie a názov Plechotíc používali v predikáte. Na základe týchto skutočností môžeme uviesť, že Plechotice boli okolo roku 1324 rozvinutou dedinou. Od roku 1441 sa na základe zdanenia uvádza, že v sídlisku žilo dvadsať obývaných sedliackych domov. Zemanom patrila obec aj v 15. storočí, ale v druhej polovici storočia ju stratili. Získali ju Pereytovci a pripojili k hradnému panstvu v Trebišovi.

V roku 1598 mala obec už 12 majiteľov. K roku 1600 žili v dedine poddaní v 20 domoch, 5 rodín zemanov a na fare žila rodina protestantského kazateľa. V 17. storočí plechotické poddanské domácnosti chudobneli a ubúdalo ich. V rokoch 1715 a 1720 žilo v dedine po osem sedliackych domácností. V stredoveku jestvovala pri Plechoticiach aj osada, prípadne dedina s názvom zapísaným v maďarizovanej podobe ako Abram. Tá však zanikla. V roku 1831 bolo Východoslovenské roľnícke povstanie, ktoré bolo namierené proti židom a v našej obci sa obrátilo proti zemanom i kazateľovi.

Uhorské, ale aj pápežské písomnosti zo 14. - 17. storočia uvádzajú názov Plechotíc jednotne tvare Pelehte. V roku 1786 sa uvádza názov obce ako Plehoczicze, čo sa podobá súčasnému stavu. Farnosť Plechotice patrila medzi najstaršie na Zemplíne. Preukázateľne existovala už v 30-tych rokoch 14. storočia. Klasicistický katolícky kostol Najsvätejšej Trojice začali stavať v prvej polovici 18. storočia a dokončili v roku 1771. Farský kostol zasvätený sv. Jánovi Evanjelistovi sa spomína v roku 1383. Patrocínium Jána Evanjelistu existovalo až do reformácie do polovice 16. storočia. Súčasný rímskokatolícky kostol je zasvätený Najsvätejšej Trojici a začali ho stavať v prvej polovici 18. storočia a vysvätili ho v roku 1771, po požiari v roku 1877 ho rekonštruovali. Hlavný oltár s obrazom Najsvätejšej Trojice je od majstra Schmidta z Viedne z roku 1839.



### 1.1.2 Geografická poloha

Obec Plechotice sa nachádza v západnej časti Východoslovenskej nížiny, v okrese mesta Trebišov, v Košickom samosprávnom kraji. Priaznivá zemepisná poloha podmieňuje rozvoj poľnohospodárskej výroby, pričom okres je jedným z najproduktívnejších pestovateľov obilia, kukurice ako aj cukrovej repy. Hlavnou charakteristikou okresu je Tokajská vinohradnícka oblasť s bohatou históriou a vynikajúcimi vínami najvyššej kvality.

### 1.1.3 Prírodné podmienky

Obec sa nachádza v miernom klimatickom pásme.

Z hľadiska morfológicko-morfometrického členenia predstavuje územie zvlnenej roviny horizontálne a vertikálne rozčlenenú rovinu, západne od nej zasahuje do územia mierne členitá pahorkatina. V JZ časti územia majú uplatnenie sivé vápnité íly, piesky až pieskovce, prachovce, kyslé tufy a lokálne sloje lignitu (tokajské a kochanovské súvrstvie) sarmatu, v SV časti sivé a pestré vápnité íly, piesky, štrky až zlepenice, sloje lignitu, sladkovodné vápence 7 panónu (sečovské a martinské súvrstvie, sekulské vrstvy).

Z pôd sa v katastri vyskytujú černoze, hnedozeme a pseudogleje. Černoze vo východnej časti katastra sú hnedozemné a čiernicové zo spraší a sprašových hĺn, hnedozeme v západnej časti územia sú luvizemné a luvizeme, zo sprašových hĺn. Do západného okraja katastra zasahuje aj výskyt pseudoglejov modálnych, kultizemných a luvizemných nasýtených až kyslých, zo sprašových hĺn a svahovín. Pôdy sú prevažne hlinité až ílovito-hlinité, neskeletnaté až slabo kamenité.

Tabuľka č. 2

Štruktúra pôdneho fondu (v m <sup>2</sup> ) (2014)	
<b>Celková výmera územia obce/mesta</b>	<b>26 812 147</b>
Poľnohospodárska pôda - spolu	14 569 961
Poľnohospodárska pôda - orná pôda	10 436 895
Poľnohospodárska pôda - chmeľníca	0
Poľnohospodárska pôda - vinica	132 894
Poľnohospodárska pôda - záhrada	593 876
Poľnohospodárska pôda - ovocný sad	803 110
Poľnohospodárska pôda - trvalý trávnatý porast	2 603 186
Nepoľnohospodárska pôda - spolu	12 242 186
Nepoľnohospodárska pôda - lesný pozemok	10 579 521
Nepoľnohospodárska pôda - vodná plocha	271 331
Nepoľnohospodárska pôda - zastavaná plocha a nádvorie	957 791
Nepoľnohospodárska pôda - ostatná plocha	433 543

Zdroj: ŠÚ SR

## **Lesy a chránené oblasti**

Z hľadiska územnej ochrany prírody do územia zasahuje Chránené vtáčie územie Ondavská rovina. CHVÚ Ondavská rovina.

Účelom ochrany je zabezpečenie priaznivého stavu biotopov druhov vtákov európskeho významu, taktiež biotopov sťahovavých druhov vtákov bociana bieleho, d'atľa hnedkavého, ľabtušky poľnej, orla kráľovského, pipíšky chochlatej, prepelice poľnej, pŕhl'aviara čiernohlavého, rybárika riečného, sokola rároha, chriašteľa poľného a zabezpečenie podmienok ich prežitia a rozmnožovania.

## **Fauna a flóra**

V prípade ojedinelých skupín alebo pásov prevládajú dubovo-hrabové porasty. Lesné porasty sa v obci nenachádzajú.

V zmysle vyhlášky sa na území katastra obce nachádzajú chránené a ohrozené druhy rastlín ako napríklad zemežľč spanilá. Nájde sa tu aj rastliny ako ostrica metlinatá, slienka ušatá, smldník jelení a iné.

Medzi chránené živočíchy na území CHVÚ Ondavská rovina nájdeme aj jastrab krahulec, orol krikľavý, ropucha červenobruchá, slepúch lámavý, čmeľ, lasica, netopier obyčajný, ucháč sivý, piskor malý a mnohé ďalšie.

## **Ovzdušie**

V celoslovenskom meradle má kvalita ovzdušia v poslednom desaťročí jednoznačne pozitívny trend. Znížili sa emisie prakticky vo všetkých ukazovateľoch, obmedzilo sa tiež používanie látok poškodzujúcich ozónovú vrstvu a celkovo sa situácia zlepšuje. Výrazný podiel na tomto stave majú intencie Európskej únie.

Obec Plechotice má na zreteli fakt, že znečistenie ovzdušia má synergický efekt, prejavujúci sa zvýšením kyslosti prostredia so sprievodnými kyslými dažďami, poškodzovaním lesných porastov a kontamináciou pôdy. Taktiež dlhodobá expozícia nadmerne znečisteného ovzdušia môže mať za následok zdravotné problémy u obyvateľov v niekoľkých generáciách. Napriek bezprostrednej blízkosti obce s mestom Trebišov je kvalita ovzdušia oproti mestu podstatne lepšia.

### 1.1.4 Odpadové hospodárstvo

Odpadové hospodárstvo v obci Plechotice, je v súlade s Programom odpadového hospodárstva SR, ktorý definoval integrovanú koncepciu odpadového hospodárstva.

Obec zabezpečuje vývoz TKO prostredníctvom firmy FURA s.r.o. ktorá vyváža odpad na skládku v Sirníku, ktorá je od obce vzdialená približne 25km. Netriedený odpad sa vyváža 2-krát mesačne.

Triedený, nebezpečný a veľkoobjemový odpad sa vyváža na základe vopred určeného harmonogramu. Sklo, plasty, papier a tetrapack sa vyvážajú raz mesačne. Nebezpečný odpad sa vyváža trikrát ročne a veľkoobjemový odpad dvakrát ročne. Tieto druhy odpadu sa vyvážajú z miest určených obecným úradom.

### 1.1.5 Obyvateľstvo

Obec Plechotice patrí z hľadiska počtu obyvateľov do skupiny obcí nad 500 obyvateľov. K 31.12.2014 mala obec celkom 788 obyvateľov. Priemerná hustota osídlenia bola v roku 2014 takmer 60,9 obyvateľov/km<sup>2</sup>.

Tabuľka č. 3

Demografické ukazovatele (2014)				
	Počet obyvateľov	%	Rozloha (km <sup>2</sup> )	Hustota (obyv./km <sup>2</sup> )
Slovenská republika	5 421 349	100	49 036	111
Košický samosprávny kraj	795 565	14,68	6 755	118
Okres Trebišov	105 995	100	1 073,5	98,74
<b>Obec Plechotice</b>	<b>788</b>	<b>0,74</b>	<b>12,94</b>	<b>60,9</b>

Zdroj: ŠÚ SR

Tabuľka č. 4

Demografické ukazovatele (2010 – 2014)					
	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Počet obyvateľov k 31.12.</b>	<b>782</b>	<b>797</b>	<b>792</b>	<b>780</b>	<b>788</b>
Celkový prírastok/úbytok	-3	9	-5	-12	8
Prirodzený prírastok/úbytok	0	5	-6	1	3
Živonarodení	6	14	6	6	10
Zomrelí	6	9	12	5	7
Priťahovaní na trvalý pobyt	11	20	9	2	18
Vystaňovaní z trvalého pobytu	14	16	8	15	13
Migračný prírastok/úbytok	-3	4	1	-13	5
Predproduktívny vek (0-14 rokov)	126	126	130	127	132
Produktívny vek (15-64)	509	503	502	496	505
Poproduktívny vek (65+)	114	111	115	122	121

Index starnutia	92,7	88,1	88,5	96,1	91,7
Index vitality	110,5	113,5	113,0	104,1	109,1

Zdroj: ŠÚ SR Pozn: Index starnutia =  $\text{poproduktívna zložka} / \text{predproduktívna zložka} \times 100$

Index vitality =  $\text{predproduktívna zložka} / \text{poproduktívna zložka} \times 100$

Tabuľka č. 5

Vekové skupiny obyvateľov podľa pohlavia a produktivnosti (2010 – 2014)															
	2010			2011			2012			2013			2014		
	S	M	Ž	S	M	Ž	S	M	Ž	S	M	Ž	S	M	Ž
0 - 14	115	64	51	129	78	51	124	79	45	117	73	44	123	73	50
15 - 64	561	282	279	563	278	285	562	275	287	550	276	274	550	278	272
64 +	106	31	75	105	32	73	106	33	73	113	35	78	115	33	82
<b>Spolu</b>	<b>782</b>	<b>377</b>	<b>405</b>	<b>797</b>	<b>388</b>	<b>409</b>	<b>792</b>	<b>387</b>	<b>405</b>	<b>780</b>	<b>384</b>	<b>396</b>	<b>788</b>	<b>384</b>	<b>404</b>

Zdroj: ŠÚ SR

Tabuľka č. 6

Obyvateľstvo podľa rodinného stavu (2011)		
<b>Muži</b>	<b>spolu</b>	<b>383</b>
	slobodní	170
	ženatí	188
	rozvedení	16
	ovdovení	9
	nezistení	0
<b>Ženy</b>	<b>spolu</b>	<b>412</b>
	slobodné	133
	vydaté	186
	rozvedené	21
	ovdovené	72
	nezistené	0

Zdroj: ŠÚ SR – SODB 2011

### 1.1.5.1 Národnostná štruktúra

Na základe výsledkov sčítania obyvateľov, domov a bytov z roku 2011 bola národnostná štruktúra trvale žijúcich obyvateľov v obci Plechotice nasledovná:

Tabuľka č. 7

Národnostná štruktúra (2011)			
	<b>Muži</b>	<b>Ženy</b>	<b>Spolu</b>
Slovenská	372	392	764
Maďarská	0	1	1
Rómska	1	2	3
Nezistená	10	17	27
<b>Spolu</b>	<b>383</b>	<b>412</b>	<b>795</b>

Zdroj: ŠÚ SR – SODB 2011

### 1.1.5.2 Náboženská štruktúra

Na základe výsledkov sčítania obyvateľov, domov a bytov z roku 2011 bolo náboženské zloženie trvale žijúcich obyvateľov v obci Plechotice nasledovné:

Tabuľka č. 8

Náboženská štruktúra (2011)		
	Počet obyvateľov	%
Rímsko-katolícka cirkev	580	72,97
Evanjelická cirkev augsburského vyznania	5	0,64
Gréckokatolícka cirkev	119	14,97
Náboženská spoločnosť Jehovovi svedkovia	22	2,77
Reformovaná kresťanská cirkev	8	1,01
Ostatné	7	0,88
Bez vyznania	4	0,50
Nezistená	49	6,26
<b>Celkom</b>	<b>795</b>	<b>100</b>

Zdroj: ŠÚ SR – SODB 2011

### 1.1.5.3 Vzdelanostná štruktúra

Vzdelanostná štruktúra obyvateľov obce Plechotice, zistená na základe výsledkov sčítania obyvateľov, domov a bytov v roku 2011, je zaznamenaná v nasledovných tabuľkách.

Tabuľka č. 9

Štruktúra obyvateľov podľa dosiahnutého vzdelania (2011)				
Najvyšší skončený stupeň školského vzdelania	Muži	Ženy	Spolu	%
Základné vzdelanie	50	94	144	18,11
Stredné vzdelanie	220	215	435	54,72
Vysokoškolské vzdelanie	32	31	63	7,92
Ostatní bez udania školského vzdelania	10	16	26	3,27
Ostatní bez školského vzdelania	71	56	127	15,97

Zdroj: ŠÚ SR – SODB 2011

Tabuľka č. 10

Štruktúra obyvateľov podľa dosiahnutého stredoškolského vzdelania (2011)		
	Počet obyvateľov	%
Učňovské stredné vzdelanie (bez maturity)	121	27,82
Stredné odborné vzdelanie (bez maturity)	78	17,93
Úplné učňovské stredné vzdelanie (s maturitou)	35	8,05
Úplné stredné odborné vzdelanie (s maturitou)	168	38,62
Úplné stredné všeobecné vzdelanie	29	6,67
Vyššie stredné vzdelanie	4	0,92
<b>Spolu stredné vzdelanie</b>	<b>435</b>	<b>100</b>

Zdroj: ŠÚ SR – SODB 2011

Tabuľka č. 11

<b>Štruktúra obyvateľov podľa dosiahnutého vysokoškolského vzdelania (2011)</b>		
	<b>Počet obyvateľov</b>	<b>%</b>
Bakalárske vzdelanie	15	3,45
Magisterské, inžinierske, doktorské vzdelanie	43	9,89
Doktorandské vzdelanie	5	1,15
<b>Spolu vysokoškolské vzdelanie</b>	<b>63</b>	<b>14,48</b>

Zdroj: ŠÚ SR – SODB 2011

#### 1.1.5.4 Domácnosti

Podľa údajov Štatistického úradu SR v obci v sledovanom roku žilo celkom 208 domácností, najväčšie zastúpenie mali 4-členné domácnosti a naopak najmenšie 1 a viac členné domácnosti.

Tabuľka č. 12

<b>Počet domácností podľa počtu členov (2011)</b>	
1- členná	23
2- členná	37
3- členná	36
4- členná	41
5- členná	36
6 a viac členná	35
<b>Spolu</b>	<b>208</b>

Zdroj: ŠÚ SR – SODB 2011

#### 1.1.6 Ekonomické zdroje

Tabuľka č. 13

<b>Osoby ekonomicky aktívne (2011)</b>	<b>Muži</b>	<b>Ženy</b>	<b>Spolu</b>
v %	55,1	44,9	100
<b>spolu</b>	<b>207</b>	<b>169</b>	<b>376</b>
- na materskej dovolenke	0	3	3
pracujúci dôchodcovia	7	0	7
vypomáhajúci v rodinnom podniku	1	0	1
nezamestnaní	29	55	84
<b>Nepracujúci dôchodcovia</b>	<b>61</b>	<b>120</b>	<b>181</b>
<b>Osoby na rodičovskej dovolenke</b>	<b>0</b>	<b>19</b>	<b>19</b>
<b>Ostatní nezávislí</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
<b>Žiaci a študenti</b>	<b>107</b>	<b>87</b>	<b>194</b>
v tom			

deti a žiaci ZŠ	72	57	129
zo stredných škôl	28	16	44
z vysokých škôl	7	14	21
<b>Ostatní závislí, nezistení</b>	<b>7</b>	<b>15</b>	<b>22</b>
<b>Úhrn obyvateľov</b>	<b>383</b>	<b>412</b>	<b>795</b>
<b>Narodení v obci súčasného bydliska</b>	<b>190</b>	<b>197</b>	<b>387</b>
v %	49,6	47,8	48,7

Zdroj: ŠÚ SR – SODB 2011

Tabuľka č. 14

Odvetvie ekonomickej činnosti (2011)	Ekonomicky aktívne osoby			
	Muži	Ženy	Spolu	Dochádza do zamestnania
Pestovanie plodín a chov zvierat, poľovníctvo a služby s tým súvisiace	17	14	31	18
Lesníctvo a ťažba dreva	0	1	1	0
Výroba potravín	3	8	11	7
Výroba textilu	0	1	1	0
Výroba odevov	0	4	4	0
Tlač a reprodukcia záznamových médií	1	0	1	1
Výroba chemikálií a chemických produktov	1	1	2	0
Výroba výrobkov z gumy a plastu	5	4	9	6
Výroba ostatných nekovových minerálnych výrobkov	1	0	1	1
Výroba a spracovanie kovov	1	1	2	1
Výroba kovových konštrukcií okrem strojov a zariadení	13	3	16	9
Výroba počítačových, elektronických a optických výrobkov	1	2	3	2
Výroba elektrických zariadení	0	6	6	6
Výroba strojov a zariadení i. n.	0	2	2	0
Výroba motorových vozidiel, návesov a prívesov	8	6	14	11
Výroba ostatných dopravných prostriedkov	2	2	4	4
Výroba nábytku	1	0	1	0
Oprava a inštalácia strojov a prístrojov	6	0	6	6
Dodávka elektriny, plynu, pary a studeného vzduchu	7	1	8	7
Zber, úprava a dodávka vody	1	1	2	1
Zber, spracúvanie a likvidácia odpadov; recyklácia materiálov	2	0	2	2
Výstavba budov	6	1	7	7
Inžinierske stavby	4	0	4	4
Špecializované stavebné práce	18	6	24	19

Veľkoobchod a maloobchod a oprava motorových vozidiel a motocyklov	4	1	5	4
Veľkoobchod, okrem motorových vozidiel a motocyklov	7	11	18	15
Maloobchod okrem motorových vozidiel a motocyklov	12	23	35	24
Pozemná doprava a doprava potrubím	15	2	17	17
Skladové a pomocné činnosti v doprave	12	0	12	10
Poštové služby a služby kuriérov	2	2	4	4
Ubytovanie	2	2	4	2
Činnosti reštaurácií a pohostinstiev	2	5	7	4
Nakladateľské činnosti	1	0	1	1
Počítačové programovanie, poradenstvo a súvisiace služby	1	1	2	2
Informačné služby	1	0	1	0
Finančné služby, okrem poistenia a dôchodkového zabezpečenia	1	1	2	2
Činnosti v oblasti nehnuteľností	1	0	1	1
Právne a účtovnícke činnosti	0	1	1	0
Vedenie firiem; poradenstvo v oblasti riadenia	1	0	1	1
Architektonické a inžinierske činnosti; technické testovanie a analýzy	2	2	4	3
Reklama a prieskum trhu	2	2	4	3
Ostatné odborné, vedecké a technické činnosti	1	0	1	1
Bezpečnostné a pátracie služby	1	2	3	3
Činnosti súvisiace s údržbou zariadení a krajinou úpravou	0	1	1	1
Verejná správa a obrana; povinné sociálne zabezpečenie	23	19	42	38
Vzdelávanie	9	7	16	14
Zdravotníctvo	2	7	9	7
Starostlivosť v pobytovej zariadeniach (rezidenčná starostlivosť)	1	5	6	6
Sociálna práca bez ubytovania	0	2	2	2
Športové, zábavné a rekreačné činnosti	1	0	1	1
Činnosti členských organizácií	3	0	3	1
Ostatné osobné služby	0	5	5	3
Nezistené	2	4	6	3
<b>Spolu</b>	<b>207</b>	<b>169</b>	<b>376</b>	<b>285</b>

Zdroj: ŠÚ SR – SODB 2011



### 1.1.6.1 Podnikateľská sféra

Podľa údajov Štatistického úradu SR bolo v obci v sledovanom roku registrovaných celkom 56 podnikateľských subjektov, z toho bolo 8 PO – právnických osôb (firiem) a 48 FO – fyzických osôb (podnikateľov). Ich členenie podľa odvetvia ekonomickej činnosti (SK NACE) a počtu zamestnancov je zobrazené v nasledujúcich tabuľkách.

Tabuľka č. 15

Podnikateľské subjekty (PO) podľa odvetvia ekonomickej činnosti (2014)									
Odvetvie ekonomickej činnosti (SK NACE)	PO - podnikatelia								
	počet spolu	subjekty podľa počtu zamestnancov							
		?	0	1	2	3-4	5-9	10-19	25-49
A pôdohospodárstvo									
B ťažba a dobývanie	1	1							
C priemyselná výroba									
D dodávka elektriny, plynu, pary									
E dodávka vody									
F stavebníctvo	2		1					1	
G veľkoobchod a maloobchod	2		1	1					
H doprava a skladovanie									
I ubytovacie a stravovacie služby	1		1						
J informácie a komunikácia									
K finančné a poisťovacie činnosti									
L činnosti v oblasti nehnuteľností									
M odb., vedecké a technické činnosti	2	2							
N administratívne a podporné služby									
verejná správa a obrana; povinné sociálne zabezpečenie									
P vzdelávanie									
Q zdravotníctvo a sociálna pomoc									
R umenie, zábava a rekreácia									
S ostatné činnosti									
<b>SPOLU</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>1</b>				<b>1</b>	

Zdroj: ŠÚ SR

Tabuľka č. 16

Podnikateľské subjekty (FO) podľa odvetvia ekonomickej činnosti (2014)						
Odvetvie ekonomickej činnosti (SK NACE)	FO - podnikatelia					
	počet spolu	subjekty podľa počtu zamestnancov				
		?	0	1	2	3-4
A pôdohospodárstvo	10	3	5		2	
B ťažba a dobývanie						
C priemyselná výroba	6	3	3			
D dodávka elektriny, plynu, pary						
E dodávka vody						
F stavebníctvo	13	3	8	1		1
G veľkoobchod a maloobchod	12	2	10			
H doprava a skladovanie						
I ubytovacie a stravovacie služby						
J informácie a komunikácia						

K finančné a poisťovacie činnosti	2	1	1			
L činnosti v oblasti nehnuteľností						
M odb., vedecké a technické činnosti	2	1	1			
N administratívne a podporné služby	1	1				
verejná správa a obrana; povinné sociálne zabezpečenie						
P vzdelávanie						
Q zdravotníctvo a sociálna pomoc						
R umenie, zábava a rekreácia						
S ostatné činnosti	2	2				
<b>SPOLU</b>	<b>48</b>	<b>16</b>	<b>28</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>1</b>

Zdroj: ŠÚ SR

### 1.1.6.2 Nezamestnanosť

Nezamestnané obyvateľstvo je charakterizované ako obyvateľstvo, ktoré nevykonáva žiadnu platenú prácu, no aktívne si ju hľadá. V podmienkach Slovenskej republiky to znamená, že sa musia pravidelne, v určených intervaloch hlásiť na Úrade práce, sociálnych vecí a rodiny. Dobrovoľne nezamestnané obyvateľstvo, t. j. nevykonávajú žiadnu platenú prácu a ani nemajú žiaden záujem si ju nájsť, nepatrí medzi nezamestnané obyvateľstvo (z hľadiska štatistického vykazovania i z hľadiska ekonomických vied).

Celkový vývoj počtu nezamestnaných zobrazuje tabuľka č. 17. Štruktúru nezamestnaných podľa stupňa dosiahnutého vzdelania zachytáva tabuľka č. 18, podľa veku tabuľka č. 19 a podľa dĺžky nezamestnanosti (evidencie na úrade práce) tabuľka č. 20.

Tabuľka č. 17

Vývoj nezamestnanosti (2005 – 2014)										
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Muži	41	33	27	26	33	37	27	37	36	30
Ženy	48	36	37	35	41	47	49	52	45	36
<b>Spolu – počet nezamestnaných</b>	<b>89</b>	<b>69</b>	<b>64</b>	<b>61</b>	<b>74</b>	<b>84</b>	<b>76</b>	<b>89</b>	<b>81</b>	<b>66</b>

Zdroj: ÚPSVaR

Tabuľka č. 18

Štruktúra nezamestnaných podľa stupňa dosiahnutého vzdelania (2005 – 2014)										
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
0 – Bez vzdelania	2	2	2	3	2	2	2	1	1	1
1 – Základné vzdelanie	27	25	23	22	23	28	18	21	17	12
2 – SOU vyučený	40	31	29	24	29	29	25	29	30	28
3 – SOU bez maturity	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0
4 – SOU s maturitou	6	5	3	4	6	7	7	7	28	20
5 – Gymnázium	1	0	1	1	1	1	3	2	1	1
6 – SOŠ	11	6	6	7	12	13	16	19	0	0
7 – vyššie stredné vzdelanie	1	0	0	0	0	1	1	2	0	1
8 – VŠ	1	0	0	0	1	3	4	6	4	3

9 – vedecká výchova	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Spolu – počet nezamestnaných</b>	<b>89</b>	<b>69</b>	<b>64</b>	<b>61</b>	<b>74</b>	<b>84</b>	<b>76</b>	<b>89</b>	<b>81</b>	<b>66</b>

Zdroj: ÚPSVaR

Tabuľka č. 19

Štruktúra nezamestnaných podľa veku (2005 – 2014)										
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Do 19 rokov	5	2	2	4	1	0	2	1	2	0
20-29 rokov	16	22	16	13	19	24	25	31	24	17
30-39 rokov	21	14	13	8	13	15	11	15	19	17
40-49 rokov	28	20	13	15	17	19	17	23	14	14
50 a viac	19	21	20	21	24	26	21	19	22	18
<b>Spolu – počet nezamestnaných</b>	<b>89</b>	<b>69</b>	<b>64</b>	<b>61</b>	<b>74</b>	<b>84</b>	<b>76</b>	<b>89</b>	<b>81</b>	<b>66</b>

Zdroj: ÚPSVaR

Tabuľka č. 20

Štruktúra nezamestnaných podľa dĺžky evidencie (2005 – 2014)										
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Do 12 mesiacov	38	27	25	26	30	36	37	38	32	16
13-24 mesiacov	11	4	4	2	8	5	1	15	12	16
Nad 24 mesiacov	40	38	35	33	36	43	38	36	37	34
<b>Spolu – počet nezamestnaných</b>	<b>89</b>	<b>69</b>	<b>64</b>	<b>61</b>	<b>74</b>	<b>84</b>	<b>76</b>	<b>89</b>	<b>81</b>	<b>66</b>

Zdroj: ÚPSVaR

### 1.1.6.3 Cestovný ruch

Cestovný ruch predstavuje odvetvie, ktoré má prierezový charakter a na jeho realizácii sa priamo podieľa celý rad ďalších odvetví. Na území obce Plechotice sa nenachádzajú žiadne zariadenia cestovného ruchu.

### 1.1.7 Materiálne a fyzické zdroje

#### 1.1.7.1 Zariadenia občianskej vybavenosti

Typ a množstvo občianskej vybavenosti je ovplyvňované veľkosťou obce, počtom obyvateľov ako aj štruktúrou a potrebami obyvateľov. Rozvoj je podmienený aktuálnymi potrebami súčasných i budúcich obyvateľov a návštevníkov obce.

V obci sa nachádzajú celkom 3 maloobchodné zariadenia. V Plechoticiach sú 3 predajne potravín a 3 predajne zmiešaného tovaru. Medzi zariadenia občianskej vybavenosti patrí budova obecného úradu, základná škola s materskou školou, dom kultúry, ambulancia všeobecného lekára, pošta v súčasnosti prevádzkovaná formou Pošty Partner, Dom nádejí, futbalové ihrisko so sociálnym zariadením, multifunkčné ihrisko a iné predajne.

### 1.1.7.2 Bývanie

V obci sa podľa údajov zo sčítania obyvateľov, domov a bytov v roku 2011 nachádzalo 190 rodinných domov a 2 bytové domy. Prevažovalo vlastníctvo fyzických osôb.

Tabuľka č. 21

<b>Domy podľa formy vlastníctva a typu (2011)</b>	
<b>Typ domu</b>	
Rodinné domy	190
Bytové domy	2
Iné	1
<b>Forma vlastníctva</b>	
Fyzické osoby	185
Štát	0
Obce	0
Iné právnické osoby	0
Kombinácia vlastníkov	4
Iné	2

Zdroj: ŠÚ SR – SODB 2011

Tabuľka č. 22

<b>Byty podľa formy vlastníctva (2011)</b>	
Vlastné byty v bytových domoch	19
Byty vo vlastných rodinných domoch	173
Obecné byty	1
Družstevné byty	1
Iné	8
<b>Spolu</b>	<b>202</b>

Zdroj: ŠÚ SR – SODB 2011

### 1.1.7.3 Sociálne služby

Rozvoj sociálnych služieb v obci je podmienený blízkosťou miest Trebišov a Sečovce, veľkosťou obce, počtom a štruktúrou obyvateľov ako aj ich potrebami.

V obci je poskytovaná zdravotnícka starostlivosť. V obci sa nachádza klub dôchodcov. Obec zabezpečuje rozvoz jedál starým a sociálne slabším občanom zo školskej jedálne v obci.

### 1.1.7.4 Zdravotníctvo

Na území obce Plechotice má zriadenú ambulanciu obvodný všeobecný lekár, ktorý ordinuje 2x do týždňa. Odborná zdravotná starostlivosť je poskytovaná v neďalekých mestách Trebišov a Sečovce.

#### *1.1.7.5 Inštitúcie v obci*

V obci má sídlo Obecný úrad Plechotice, ktorý predstavuje verejnú inštitúciu zabezpečujúcu výkon samosprávy a prenesený výkon štátnej správy.

#### *1.1.7.6 Šport a rekreácia*

Obec Plechotice poskytuje svojim občanom na športové vyžitie upravované futbalové ihrisko, ktoré slúži tak žiakom, dorastu ako aj mužstvu dospelých na futbalové súťaže alebo mimo futbalové aktivity. Tento športový areál, vrátane šatní a tribúny potrebuje rekonštrukciu. Aj napriek starostlivosti o jeho zovňajšok, rozsiahla oprava a údržba je nevyhnutná.

Medzi športové podujatia patria organizované v obci sú každoročne organizovaný futbalový turnaj a okresná futbalová súťaž. Súčasťou športového areálu je i multifunkčné ihrisko slúžiace na tenis, basketbal a pod.. Ihrisko je využívané aj na hodiny telesnej výchovy tunajších škôl.

Cyklotrasa, ktorá vznikla medzi obcou a mestom Sečovce je využívaná tak obyvateľmi obce ako aj mesta Sečovce. Jej dobudovanie by mohlo spestriť využívanie voľného času a viesť k aktívnemu životnému štýlu.

Obyvatelia obce môžu využívať široké možnosti športových zariadení v blízkych mestách.

#### *1.1.7.7 Kultúra*

V obci Plechotice sa nachádza kultúrny dom, v ktorom sa organizujú podujatia pre občanov a zároveň slúži na slávnostné udalosti, napr. svadby, oslavy životných jubileí alebo smútočné pohostenia. Medzi kultúrne podujatia patria divadlá, karnevaly pre školákov, akcie pre dôchodcov, vystúpenia hudobných skupín a počas plesovej sezóny tanečné zábavy. V obci je zriadená aj obecná knižnica, otvorená raz týždenne s možnosťou prístupu na Internet. Knižničný fond je pravidelne dopĺňaný o publikácie pre všetky generácie.

V obci pôsobí aj Divadelný súbor Janka Borodáča pri ZO-ZDOS, ktorý patrí medzi najstaršie ochotnícke divadelné súbory v Trebišovskom okrese. Od roku 1928, dokonca aj v 40-tych rokoch neustala činnosť divadelného krúžku a pretrváva dodnes. Úspech ochotníckeho divadla by nebol možný bez zánieteného prístupu obyvateľov ako aj podpory obecného úradu.

V obci Plechotice sa nenachádzajú kultúrne pamiatky.

## **1.2 ANALÝZA VONKAJŠIEHO PROSTREDIA**

### **1.2.1 Analýza väzieb územia**

#### **1.2.1.1 Dopravná infraštruktúra – širšie vzťahy**

Obcou Plechotice prechádza cesta III/55310, ktorá nadväzuje v susednej obci Čel'ovce na cestu II. triedy, ktorá obce spája s krajským mestom Košice vzdialenom 50 km od obce.

Obec nie je priamo napojená na železničnú sieť, ale medzi katastrami obcí Čel'ovce a Plechotice je železničná stanica pre osobnú dopravu, vzdialená od obce 2 km. Poskytuje kvalitné spojenie smer Košice a smer Humenné. V súčasnosti tu zastavuje 6 vlakov na smer Košice a 6 vlakov smer Humenné, čo umožňuje obyvateľom každodenné dochádzanie do zamestnania, škôl alebo za kultúrnym vyžitím do okolitých miest.

V obci sú 3 zastávky autobusovej dopravy spoločnosti SAD rozmiestnených na oboch stranách komunikácie pozdĺž obce, ktoré boli rekonštruované. Súčasný spojnenie autobusovou dopravou je na dobrej úrovni.

#### **1.2.1.2 Zásobovanie pitnou vodou**

Obecný vodovod v prevádzke je v celkovej dĺžke 3,2 km, je potrebné dobudovať trasu a zaviesť vodovodné prípojky k užívateľom. Väčšina domácností má k dispozícii aj vlastné studne z ktorých čerpá vodu.

#### **1.2.1.3 Kanalizácia a ČOV**

Obec Plechotice nemá kanalizáciu ani ČOV.

Dažďové vody z územia obce sú odvádzané ryhami, cestnými priekopami (rigolmi) a jarkami. Staršie domy doteraz majú suché latríny, čo spolu s nedokonalými izoláciami žump a ich nelegálnym vypúšťaním vedie k zhoršovaniu kvality podzemných i povrchových vôd na území obce.

#### **1.2.1.4 Plyn**

Obec je 100% plynofikovaná. Obec Plechotice má zabezpečené dodávky zemného plynu cez spoločnosť SPP, a. s., ktorá zabezpečuje nákup, distribúciu, prepravu a predaj zemného plynu v SR. Slovenský dopravný systém medzinárodnej prepravy zemného plynu je prepojený s hlavnými európskymi dopravnými systémami a poskytuje spoľahlivú službu významným plynárenským spoločnostiam.

#### *1.2.1.5 Energetická sieť*

Energetická sieť v obci Plechotice je v súčasnosti vyhovujúca. Verejné osvetlenie obce je po rekonštrukcii, ktorej cieľom bola výmena svietidiel za úsporné žiarovky.

Obec je zásobovaná elektrickou energiou, ktorú zabezpečuje Východoslovenská energetika, ktorá pôsobí na domácom trhu ako dominantný distribútor elektrickej energie. Spoločnosť nevlastní žiadne výrobné zdroje elektriny a všetku distribuovanú elektrinu nakupuje. Najväčším dodávateľom sú Slovenské elektrárne a. s., ktoré zároveň vykupujú elektrinu od malých vodných, veterných a tepelných elektrární a časť pochádza z dovozu z Ukrajiny, resp. ako prebytky zo závodných elektrární a teplární.

#### *1.2.1.6 Telekomunikácie*

Obyvatelia obce Plechotice môžu využívať služby rôznych telekomunikačných spoločností. Územie obce je v plnom rozsahu a s dostatočnou kapacitou pokryté ako fixnými, tak aj mobilnými operátormi pôsobiacimi na slovenskom telekomunikačnom trhu. Hlasové služby poskytuje niekoľko fixných ako aj mobilných operátorov. Služby na prenos dát poskytujú viaceré spoločnosti.

#### *1.2.1.7 Rozhlas a televízia*

Obyvatelia obce Plechotice využívajú služby spoločností, ktoré poskytujú prístup k televíznym a rozhlasovým staniciam prostredníctvom satelitných služieb. Bežný občan obce tak môže mať prístup k rôznym televíznym a rozhlasovým staniciam. Obecný rozhlas je potrebné rekonštruovať.

#### *1.2.1.8 Internet*

Obec Plechotice prevádzkuje oficiálny portál [www.plechotice.sk](http://www.plechotice.sk), ktorý je pravidelne aktualizovaný oznamami pre občanov obce zo všetkých oblastí života v obci.

Pripojenie na internet je v obci možné prostredníctvom telekomunikačných operátorov pevných aj mobilných sietí poskytujúcich svoje služby na území obce.

### **1.2.2 Hlavné vonkajšie faktory rozvoja**

Pri plánovaní rozvoja, riešení problémov a výziev konkrétneho územia je dôležité rešpektovať nielen vnútorný potenciál a aktuálny stav územia ale tiež rôznorodé vonkajšie faktory, ktoré môžu v aktuálnom čase alebo neskôr v budúcnosti vplývať na dané územie či už s pozitívnym

alebo negatívnym dopadom. Jedná sa predovšetkým o tie faktory, ktoré nie je možné vlastnými silami ovplyvniť ale je nevyhnutné ich vopred predvídať, pretože môžu zásadným spôsobom ovplyvniť naplánovaný budúci rozvoj. Je dôležité rešpektovať faktory rozvoja nastavené pre celkový rozvoj SR a tiež rozvoj dotknutého regiónu, ktorého súčasťou je riešené územie. Plánovať rozvoj svojho územia v rozpore s nadradenými faktormi rozvoja predstavuje vysoké riziko a ohrozenie budúcej realizácie miestnych rozvojových projektov a následné dosiahnutie nastavených cieľov. Okrem toho je dôležité monitorovať aktuálny stav a prípadne predvídať tendencie v smerovaní budúceho vývoja situácie v politickom, legislatívnom, finančnom, sociálnom a technologickom prostredí vonkajších vplyvov.

Výhodou je predvídať budúce zmeny a vytvárať vopred preventívne opatrenia pre zamedzenie alebo znižovanie ich negatívnych dopadov na rozvojové aktivity v dotknutom území. Existuje taktiež samostatné prostredie prírodných javov, ktoré by bolo možné pomenovať aj tzv. „vplyvom vyššej moci“, ktoré je ťažko predvídať avšak dôsledky môžu mať dlhodobý nepriaznivý dopad na územie – to môžu byť napr. extrémny počasie, záplavy, kalamity, lesné požiare a pod..

Slovensko ako členský štát Európskej únie musí rešpektovať a prispôbovať svoje rozvojové ciele a zámery spoločnej európskej stratégie **Európa 2020**, ktorá stanovuje 5 cieľov pre EÚ do roku 2020:

**1. Zamestnanosť**

- Zvýšiť mieru zamestnanosti obyvateľov vo veku 20 – 64 rokov na 75%.

**2. Výskum a vývoj**

- Zvýšiť úroveň investícií do výskumu a vývoja na 3% HDP.

**3. Zmena klímy a energetická udržateľnosť**

- Znížiť emisie skleníkových plynov o 20% oproti úrovniam z roku 1990.
- Získať 20% energie z obnoviteľných zdrojov.
- Dosiahnuť 20% nárast efektívnosti vo využívaní energie.

**4. Vzdelávanie**

- Zníženie miery predčasného ukončenia školskej dochádzky pod 10%.
- Min. 40% podiel obyvateľov vo veku 30 – 34 rokov s ukončeným vysokoškolským vzdelaním.

**5. Boj proti chudobe a sociálnemu vylúčeniu**

- Min. o 20 mil. znížiť počet osôb, ktorým hrozí chudoba a sociálne vylúčenie.

Stratégia zároveň identifikovala nové mechanizmy na povzbudenie rastu a tvorby pracovných miest. Bližšie sa im venuje v **7 hlavných iniciatívach**:

**Inteligentný rast**

- Digitálna agenda pre Európu
- Inovácia v Únii
- Mládež v pohybe

**Udržateľný rast**

- Európa efektívne využívajúca zdroje
- Priemyselná politika vo veku globalizácie



### **Inkluzívny rast**

- Program pre nové zručnosti a nové pracovné miesta
- Európska platforma na boj proti chudobe

Európska komisia zohľadnila tieto priority pre dosiahnutie dlhodobého rastu pre celú EÚ a v súčasnosti smeruje viac ako 30% rozpočtu EÚ do Európskeho fondu regionálneho rozvoja (EFRR), Európskeho sociálneho fondu (ESF) a Kohézneho fondu (KF). Tieto nástroje, známe ako štrukturálne fondy, pomáhajú zabezpečiť efektívne investovanie finančných prostriedkov s cieľom podporovať inteligentný, udržateľný a inkluzívny rast predovšetkým v zaostávajúcich členských štátoch EÚ.

Financovanie z prostriedkov EÚ podporuje:

- vytváranie väčšieho počtu pracovných miest a zvyšovanie ich kvality,
- rozvoj nových technológií,
- špičkový výskum,
- vysokorýchlostný prístup na internet,
- inteligentnú dopravnú a energetickú infraštruktúru,
- energetickú efektívnosť a využívanie obnoviteľných zdrojov energie (OZE),
- rozvoj podnikania a
- zručnosti a odbornú prípravu.

Na rozvoj vidieckych oblastí v rámci EÚ sa zameriava politika rozvoja vidieka EÚ, ktorá je súčasťou spoločnej poľnohospodárskej politiky EÚ (SPP). V súlade so stratégiou Európa 2020 a celkovými cieľmi politiky SPP boli pre rozvoj vidieka stanovené 3 dlhodobé strategické ciele:

1. podporovať konkurencieschopnosť poľnohospodárstva,
2. zabezpečovať udržateľné hospodárenie s prírodnými zdrojmi a opatrenia v oblasti klímy a
3. dosiahnuť vyvážený územný rozvoj vidieckych hospodárstiev a komunít vrátane vytvárania a udržiavania pracovných miest.

Rozvoj vidieckych oblastí v jednotlivých členských štátoch EÚ je realizovaný prostredníctvom národných programov rozvoja vidieka, ktoré by mali rešpektovať nasledovné spoločné priority EÚ:

- podporovať prenos znalostí a inovácie v poľnohospodárstve, lesnom hospodárstve a vidieckych oblastiach,
- zvyšovať životaschopnosť a konkurencieschopnosť všetkých typov poľnohospodárstva a propagovať inovačné technológie a udržateľné hospodárenie,
- podporovať organizáciu potravinového reťazca, dobré životné podmienky zvierat a riadenie rizík v poľnohospodárstve,
- obnovovať, zachovávať a posilňovať ekosystémy súvisiace s poľnohospodárstvom a lesníctvom,
- podporovať efektívne využívanie zdrojov a prechod na nízkouhlíkové hospodárstvo odolné voči zmenám klímy a

- podporovať sociálne začlenenie, znižovanie chudoby a hospodársky rozvoj vo vidieckych oblastiach.

Finančné prostriedky EÚ zamerané na rozvoj vidieka sú zabezpečené z Európskeho poľnohospodárskeho fondu pre rozvoj vidieka (EPFRV). Spolu so štrukturálnymi fondmi EÚ (EFRR, ESF a KF) a Európskym námorným a rybárskym fondom (ENRF) spoločne predstavujú európske štrukturálne a investičné fondy (ESIF). Z týchto fondov bude podpora EÚ na Slovensku financovaná prostredníctvom nasledovných operačných programov:

- OP Výskum a inovácie
- OP Integrovaná infraštruktúra,
- OP Ľudské zdroje,
- OP Kvalita životného prostredia
- Integrovaný regionálny OP,
- OP Efektívna verejná správa,
- OP Technická pomoc,
- Program rozvoja vidieka a
- OP Rybné hospodárstvo.

Medzi hlavné faktory rozvoja na národnej úrovni patria odporúčania a záväzky vyplývajúce z členstva SR v Európskej únii, ktoré sa stávajú súčasťou národnej legislatívy a prenášajú sa do programových dokumentov štátu. V rámci aktuálnej prípravy rozvoja územia je potrebné rešpektovať nasledovné odporúčania Európskej komisie, ktoré boli Slovensku predložené k programu stability SR.

- Dodržiavať požiadavky Paktu stability a rastu a udržiavať HDP v súlade so stanovenými cieľmi a zohľadňovať prípadné nepriaznivé hospodárske podmienky. Pokračovať v opatreniach dlhodobej udržateľnosti verejných financií s dôrazom na oblasť zdravotníctva (racionalizácia nemocničnej starostlivosti a riadenia a posilňovanie primárnej starostlivosti o zdravie obyvateľstva).
- Zlepšovať efektívnosť daňovej politiky so zameraním na posilňovanie kapacít auditu a výberu daní. Zamerať sa na efektívnosť zdaňovania nehnuteľností a prepojiť základ zdanenia nehnuteľností na skutočnú trhovú hodnotu nehnuteľností.
- Zvýšiť nezávislosť verejnej služby a zlepšiť riadenie ľudských zdrojov vo verejnej správe. Zamerať sa na posilňovanie analytickej kapacity verejných inštitúcií, prijímať opatrenia na boj proti korupcii a zvýšiť efektívnosť a kvalitu súdneho systému a verejného obstarávania.
- Zavádzať opatrenia pre zlepšenie podnikateľského prostredia s dôrazom na malé a stredné podniky. Zamerať sa na lepšie fungovanie trhu s energiou a preskúmať faktory vplyvajúce na vysoké sieťové poplatky za elektrinu s dôrazom pre priemyselných odberateľov. Naďalej rozvíjať energetické prepojenia so susednými krajinami.
- Zamerať sa na riešenie dlhodobej nezamestnanosti s dôrazom na mladých ľudí (preventívne opatrenia) a ženy s rodinnými povinnosťami (zamerať sa na zariadenia starostlivosti o deti do troch rokov). Využívať nástroje podpory zamestnávania ako sú aktivačné práce, druhá šanca na vzdelanie, individuálne prispôsobovanie odborného vzdelávania s dôrazom na kvalitu. Zvýšiť kapacitu verejných služieb zamestnanosti so zameraním na správu prípadov,

personalizované poradenstvo, aktiváciu nezamestnaných a posilniť prepojenie medzi aktiváciou a sociálnou pomocou.

- Zvyšovať kvalitu vyučovania na školách a zlepšovať učebné výsledky žiakov a študentov. Odborné vzdelávanie a prípravu poskytovať priamo na pracoviskách. Prispôsobiť vytváranie študijných programov priamo orientovaných na výkon povolania. Zamerať sa na zvyšovanie kvality vedeckej základne a prepájať účinné odovzdávanie poznatkov z vedy a výskumu pre akademickú obec.
- Vytvárať systémové opatrenia pre zlepšenie prístupu ku kvalitnému a inkluzívnemu predškolskému a školskému vzdelávaniu marginalizovaných skupín vrátane rómskych komunit a vytvárať podmienky pre ich širšiu účasť na odbornej príprave a vyššom vzdelávaní.

Zároveň pre SR vyplýva povinnosť dodržiavať záväzky k stanoveným termínom, ktoré jej vyplynuli pri vstupe do Európskej únie a to predovšetkým zamerané na zvyšovanie dostupnosti miestneho obyvateľstva ku kvalitnej pitnej vode prostredníctvom budovania verejných vodovodov a zvyšovanie počtu obyvateľov napojených na kanalizáciu prostredníctvom budovania verejných kanalizácií a čistiarní odpadových vôd. Rozvoj v týchto oblastiach infraštruktúry bude preto patriť medzi podporované priority v závislosti od veľkosti územných aglomerácií a v závislosti od plánovacích dokumentov na regionálnej úrovni.

Ďalšiu oblasť predstavuje spoločné úsilie členských štátov EÚ znižovať emisie skleníkových plynov v záujme dosiahnutia záväzku EÚ znížiť emisie skleníkových plynov do roku 2020 o 20%. Podporované budú rôzne ekologicky zamerané projekty spojené s využívaním obnoviteľných zdrojov energií alebo využívanie alternatívnych materiálov a technológií zameraných na zvyšovanie energetickej efektívnosti nielen v oblastiach ako doprava a priemysel ale tiež v poľnohospodárstve a lesníctve.

Realizácia národných projektov elektronizácie verejnej správy a rozvoja elektronických služieb bude spolu so zavádzaním inovácií a IKT a postupným zvyšovaním prístupnosti k širokopásmovému internetu aj vo vidieckych oblastiach vytvárať podmienky pre efektívny a kvalitný výkon služieb verejnej správy i samosprávy.

Národné projekty výstavby diaľnic, rýchlostných ciest vrátane postupnej modernizácie železničnej dopravy otvoria dlho očakávané kvalitné dopravné prepojenie východu a západu Slovenska. Východ SR s blízkym prepojením na Maďarsko, Poľsko a Ukrajinu tak konečne bude môcť ponúknuť investične zaujímavý potenciál vhodný aj pre významných tzv. strategických investorov, ktorí vytvárajú nové a dlhodobé stále pracovné príležitosti. Spolu so zámerom preferovať plánované investičné parky zameriavať sa na inovácie a informačné a komunikačné technológie s vysokou pridanou hodnotou môžu sa v okolí mesta Košice vytvárať vysoko kvalifikované pracovné miesta, ktoré môžu zastaviť dlhodobý odliv kvalifikovanej pracovnej sily a mladých ľudí z východu na západ.

### **1.2.3 Vplyv vonkajšieho prostredia na vývoj situácie v území**

Konkrétny vplyv vonkajšieho prostredia na všestranný rozvoj miestneho územia predovšetkým z pohľadu miestnej samosprávy je značný a je možné ho rozdeliť do niekoľkých kategórií.

Identifikácia a rozdelenie jednotlivých vplyvov pomôže tvorcom stratégie predvídať budúci možný vývoj situácie (hlavne ten nepriaznivý) a v rámci svojich možností sa naň pripraviť resp. prijať preventívne opatrenia na zmiernenie prípadných negatívnych dopadov.

Na rozvoj miestneho územia môžu vplývať rôzne vonkajšie faktory, ktoré je možné zhrnúť do nasledovných spoločných oblastí:

- sociálna,
- technologická,
- ekonomická,
- ekologická,
- politická a
- hodnotová.

Na rozvoj miestneho územia predpokladáme pôsobenie nasledujúcich vonkajších faktorov:

Tabuľka č. 23

Sociálna oblasť	Technologická oblasť	Ekonomická oblasť
Zmeny populácie – starnutie obyvateľstva, vyludňovanie vidieka, odchod mladých a kvalifikovaných ľudí za prácou, vzdelaním, službami	Rozvoj zameraný na široké využívanie IKT, inovácií, kreatívneho priemyslu, moderných alternatívnych technológií	Podpora z fondov EÚ na realizáciu investičných i neinvestičných rozvojových projektov pre verejný, súkromný i neziskový sektor
Zvyšovanie vzdelanostnej, kvalifikačnej a odbornej úrovne žiakov, študentov a obyvateľov	Pokryvanie vidieckych oblastí širokopásmovým pripojením na internet a elektronizácia služieb verejnej správy a samosprávy	Národné dotačné a kompenzačné programy v rôznych oblastiach (i na rozvoj vidieckeho CR a agroturistiky)
Pokles výroby u dominantných zamestnávateľov v regióne a s tým spojený pokles príjmov alebo hromadné prepúšťania	Rozvoj priemyselných a technologicky vyspelých (High – Tech) parkov s vyššou pridanou hodnotou	Obmedzená podpora štátu pre malých a stredných podnikateľov a vysoká odvodová zaťaženosť brzdiaca ďalší rozvoj podnikania
Prehlbujúca sa chudoba a sociálna vylúčenosť marginalizovaných a neprispôsobivých skupín, nárast sociálnej ohrozenosti mládeže	Zvyšovanie dostupnosti k technológiám využívajúcich obnoviteľné zdroje energií aj pre fyzické osoby a nárast ich individuálneho využívania na vidieku	Postupujúca výstavba diaľnic smerom na východ SR a postupný príchod významných investorov bližšie k východu republiky
Špecializované účelové dotačné programy EÚ a SR (napr. zamestnávanie mladých ľudí, aktivačné práce a pod.)	Podpora prenosu vedeckých a výskumných poznatkov do praxe (poľnohospodárstvo, lesníctvo, rozvoj vidieka)	Podpora štátu pri výrobe a predaji miestnych a regionálnych výrobkov, potravín a produktov
Migračné vlny – hromadné sťahovanie národov za prácou z vojnových a chudobných oblastí do krajín EÚ	Postupné ukončovanie éry využívania uhl'ohydrátov na báze tradičných palív a prechod k alternatívnym zdrojom energií	Prehlbujúca sa kríza v rámci Európskej únie – finančná, ekonomická – vplyv na stabilitu bánk, meny i priemyselnej výroby
Ekologická oblasť	Politická oblasť	Hodnotová oblasť
Podpora a preferovanie ekologických projektov,	Plnenie záväzkov SR voči legislatíve a normám EÚ v rôznych	Propagácia európskych demokratických princípov,

využívania OZE, zvyšovanie energetickej efektívnosti, nakladania s odpadmi a pod.	oblastiach	cenností a hodnôt, tolerancie, spolupatričnosti a vzájomnej súdržnosti
Trvalo udržateľný rozvoj obcí a mikroregiónov na Slovensku vrátane podpory miestnych ekologických a udržateľných projektov	Integrovaný územný rozvoj na princípoch LEADER – preferovanie komunitou riadeného rozvoja vo vidieckom prostredí	Rozvoj komunitného dialógu, komunitnej a medzisektorovej spolupráce, rozvoj spoločných partnerských vzťahov a projektov
Zmeny spojené s otepľovaním, extrémny počasie, záplavy, suché obdobia ovplyvňujúce poľnohospodársku prvovýrobu, vysychanie vodných zdrojov, lesné kalamity, požiare a pod.	Ohrozenie politiky súdržnosti – možné krátenie fondov EÚ, obmedzovanie voľného pohybu osôb alebo tovarov, rozsiahla reštrukturalizácia EÚ alebo aj možnosť rozpadu EÚ	Postupné vytrácanie základných morálnych hodnôt, rodinnej a medzigeneračnej súdržnosti, nárast radikalizmu a extrémizmu zvlášť medzi mladými ľuďmi
Zásahy do prírody a životného prostredia – znečisťovanie pôdy užívaním pesticídov, herbicídov, chemických hnojív, skládky odpadov a pod.	Pretrvávajúce problémy s nevysporiadanými vlastníkmi vzťahmi, rozdrobenosť vlastníckych podielov	Postupný prechod k zdravému spôsobu života – prevencia ochorení, zdravšie potraviny, pohyb, šport, relax, oddych
Postupný rozvoj ekologického a trvalo udržateľného hospodárenia v lesníctve a v poľnohospodárstve	Presúvanie kompetencií štátu na samosprávy bez primeranej finančnej podpory	Postupný návrat k domácej kvalite na úkor lacnej kvantity (z dovozu), lokálpatriotizmus

*Zdroj: vlastné spracovanie*

#### 1.2.4 Súlad PHSR s inými rozvojovými dokumentmi

Plánovanie hospodárskeho a sociálneho rozvoja musí byť v súlade a nadväzovať na súbor národných, regionálnych i miestnych rozvojových dokumentov, ktoré v danom období špecifikujú rozvojové smerovanie nadradených územných celkov. Príprava rozvojovej stratégie na miestnej úrovni musí byť preto v súlade s miestnym územnoplánovacím dokumentom, pretože PHSR a UPD spolu predstavujú základné rozvojové piliere budúceho rozvoja územia.

Na regionálnej úrovni musí byť miestna stratégia zosúladená s rozvojovou stratégiou a cieľmi samosprávneho kraja vrátane iných platných regionálnych rozvojových koncepcií, programov alebo stratégií.

PHSR obce Plechotice je spracovaný v súlade s rôznymi rozvojovými stratégiami a koncepciami na miestnej, regionálnej, národnej i nadnárodnej úrovni tak, aby nedochádzalo k žiadnym rozporom ale naopak, aby sa vzájomne dopĺňali a vo vzájomnom súlade prispievali k znásobovaniu rozvojového efektu obce.

Obec má spracovaný aktuálne platný územnoplánovací dokument. Tento dokument bol spracovaný v roku 2009 aktualizovaný v roku 2014, a nevyžaduje si aktualizáciu v najbližšom období. Príprava stratégie PHSR v plnom rozsahu vychádzala a je zosúladená s ÚPD obce.

V prípade budúcej aktualizácie novej dokumentácie ÚPD bude zohľadnený a zosúladený vzájomný vplyv na PHSR. V prípade vzniku rozporov bude realizovaná aktualizácia PHSR v záujme úplného zosúladenia oboch dokumentov.

Obec je súčasťou občianskeho združenia Miestna akčná skupina Sečovský región, o. z., ktorá má spracovanú vlastnú komunitu riadenú integrovanú rozvojovú stratégiu (stratégia CLLD). PHSR obce je v súlade s miestnou aktuálne platnou stratégiou CLLD.

Počas spracovania PHSR bola nadviazaná úzka spolupráca so zástupcami jednotlivých sektorov (verejný, súkromný, občiansky) vrátane zapojenia partnerov, aktivistov miestnych záujmových združení a marginalizovaných komunít. PHSR tak zohľadňuje a je v súlade so všetkými miestnymi rozvojovými dokumentmi a to predovšetkým v nasledovných oblastiach:

- rozvoj miestnej ekonomiky a rast zamestnanosti v území,
- rast konkurencieschopnosti miestnych podnikateľov,
- rozvoj inovatívnych a kreatívnych nápadov a projektov,
- rozvoj malého podnikania a služieb v rôznych oblastiach,
- rozvoj turizmu – infraštruktúra, služby, propagácia,
- skvalitňovanie všetkých druhov vzdelávania a informovania (základné, odborné, celoživotné, záujmové, rekvalifikačné a pod.),
- rozvoj a skvalitňovanie verejnej infraštruktúry a služieb,
- rozvoj komunitného dialógu a spolupráce, komunitných a sociálnych služieb vrátane zapájania mladých ľudí a marginalizovaných skupín obyvateľov,
- rozvoj viacsektorových partnerstiev a spolupráce,
- skvalitňovanie a ochrana životného prostredia,
- využívanie a zveľaďovanie miestneho potenciálu (príroda, ľudia, tradície, história a pod.).

PHSR obce Plechotice je v súlade s nasledovnými stratégiami alebo koncepciami na regionálnej alebo národnej úrovni, ktoré budú vplývať na konkrétny rozvoj územnej oblasti, ktorej súčasťou je aj územie obce:

- Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja Košického kraja 2016 – 2022, ktorý je zameraný na „intenzívnu podporu tvorby nových pracovných miest a iniciatív vedúcich k rastu miezd cestou budovania regionálnej identity v Košickom kraji“ (základné poslanie – misia KSK). Základné strategické ciele sa zameriavajú na posilnenie regionálnej identity prostredníctvom tvorby pracovných miest, rozvoja vidieka, komunitného spôsobu života, rozvojom občianskej spoločnosti, sociálnych ľudských práv, dobrovoľníctva, kultúrneho a prírodného dedičstva a kvality života obyvateľov.
- Regionálna integrovaná územná stratégia Košického kraja na roky 2014 – 2020 sa vo svojich prioritných osiach zameriava na bezpečnú a ekologickú dopravu, ľahší prístup

k efektívnym a kvalitnejším verejným službám a zlepšenie kvality života s dôrazom na životné prostredie.

- Stratégia pre rozvoj kreatívnej ekonomiky Košického kraja slúži na podporu rozvoja kreatívnej ekonomiky s pozitívnym dopadom na zamestnanosť a kvalitu života v regióne. Vo svojich prioritných oblastiach sa zameriava na budovanie partnerstiev a rozvoj vzdelávania.
- Program budovania logistického centra pre agrokomodity v KSK je zameraný na podporu zvyšovania zamestnanosti a konkurencieschopnosti Košického kraja podporou priamej produkcie prvovýroby, tvorbu partnerstiev, dodávateľských reťazcov, registráciu miestnych agroproduktov, vzdelávací a školiaci proces, miestne značky a pod.
- Regionálna inovačná stratégia Košického kraja 2013 – 2020 sa zameriava na rozvoj vzájomnej spolupráce a partnerstiev pri využívaní vnútorného inovačného potenciálu, podporu inovatívneho podnikania, skvalitňovania ľudských zdrojov a budovania regionálneho inovačného ekosystému európskeho významu.
- Stratégia na zmiernenie sociálnej exklúzie v podmienkach Košického kraja 2015 – 2020 sa v rámci svojich prioritných oblastí zameriava znevýhodnené skupiny na trhu práce, ich motiváciu, aktivizáciu, odborné vzdelávanie, inovatívne formy podnikania, využívanie vnútorného potenciálu územia a rozvoj informovanosti.
- Národná stratégia regionálneho rozvoja SR do roku 2020 stanovuje pre Košický kraj 3 základné prioritné oblasti: 1.-vytvorenie hospodárstva založeného na znalostiach a inovácii, 2.-podporovanie ekologickejšieho a konkurencieschopnejšieho hospodárstva efektívne využívajúceho zdroje a 3.-podporovanie hospodárstva s vysokou mierou zamestnanosti zabezpečujúceho sociálnu a územnú súdržnosť.
- Stratégia rozvoja cestovného ruchu do roku 2020 sa zameriava na zvyšovanie konkurencieschopnosti cestovného ruchu pri lepšom využívaní jeho potenciálu so zámerom vyrovnávať regionálne disparity a vytvárať nové pracovné príležitosti. Dôraz bude kladený na kvalitu, inovácie, rozvoj podnikania v CR, širšiu účasť znevýhodnených občanov, rozvoj cykloturistiky, kúpeľníctva, rozvoj vzdelávania a partnerstiev, produktov a propagácie CR.

### 1.3 ZHODNOTENIE SÚČASNÉHO STAVU ÚZEMIA

Analýza SWOT bola spracovaná na základe výstupov analýzy vnútorného prostredia obce a tiež názorov a podnetov miestnych občanov, ktorí sa zúčastnili pracovných stretnutí zameraných na identifikáciu silných a slabých stránok územia obce. Snahou bolo dosiahnuť viac sektorovú spoluprácu zapojením do prípravných prác na PHSR aj miestnych združení, spolkov, záujmových organizácií a podnikateľských subjektov v záujme čo najširšej prezentácie miestnych názorov a návrhov v každej z dotknutých oblastí. Výsledkom bolo široké spektrum účastníkov, ktorí prezentovali svoj uhol pohľadu na obec, dianie v nej, kvalitu života a potreby v území kde žijú alebo pôsobia.

Vybrané boli štyri základné oblasti, v rámci ktorých boli postupne zadefinované silné a slabé stránky obce a jej územia z pohľadu vnútorného prostredia. Z pohľadu vonkajších vplyvov boli zadefinované príležitosti a ohrozenia, ktoré môžu pozitívne alebo negatívne ovplyvňovať budúci rozvoj v obci. Určujúcim kritériom bolo stanovenie spoločnej názorovej zhody medzi účastníkmi stretnutí a tá bola v niektorých prípadoch smerodajnou pri zápise do jednotlivých častí analýzy SWOT (zvlášť pri definovaní vplyvu vnútorného alebo vonkajšieho prostredia). Analýza je výstupom konkrétnej práce s ľuďmi a ich názormi, ktoré boli v prípade spoločnej zhody nadradené dodržaniu presných definícií SWOT analýzy.

Ako základné oblasti hodnotenia analýzy SWOT boli vybrané:

- prírodné zdroje
- ľudské a spoločenské zdroje
- materiálne a fyzické zdroje a
- ekonomické zdroje.

Z každej z týchto oblastí boli zadefinované silné stránky a slabé stránky územia z pohľadu vnútorného prostredia, ktoré si dokáže obec a jej obyvatelia ovplyvniť samostatne. Za každú oblasť boli navrhnuté tie silné alebo slabé stránky, ktoré sa účastníkom pracovných stretnutí javili ako kľúčové. Tie boli neskôr zohľadnené pri zadefinovaní základných problémov v území a následnom výbere budúcich prioritných rozvojových oblastí a stanovení strategickej časti PHSR.



## 1.4 ANALÝZA SWOT

Tabuľka č. 24

Oblasť:	Silné stránky	Slabé stránky	Príležitosti	Ohrozenia
<b>PRÍRODNÉ ZDROJE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>vhodná poloha obce</li> <li>vidiecky charakter osídlenia</li> <li>kvalitné životné prostredie</li> <li>zrekonštruované a upravené verejné priestranstvá v obci</li> <li>zastúpenie zelene a starostlivosť o ňu</li> <li>vhodná klíma pre život</li> <li>vysoká bonita pôdy</li> <li>možnosť separovania odpadov</li> <li>rôznorodá fauna a flóra</li> <li>pozitívny prístup miestnej samosprávy k zachovaniu prírodného dedičstva pre nasledujúce generácie</li> <li>vysoké zastúpenie zelene</li> <li>územia patriace do CHKO</li> <li>vysoké zastúpenie zelene</li> <li>výskyt chránených drevín, rastlín a živočíchov</li> <li>zachovávanie miestnych tradícií, nárečovej osobitosti, tradičných prvkov v obliekaní, kulinárstve</li> <li>tradovanie miestnych povestí a pamätihodností,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>znížená kvalita spodných vôd</li> <li>nedostatok vodných zdrojov pitnej vody</li> <li>vysychanie povrchových vodných zdrojov v období sucha (závislosť na dažďovej vode)</li> <li>znížená kvalita pitnej vody zo studní občanov</li> <li>nedoriešené vlastnícke vzťahy k pozemkom</li> <li>nedokončená kanalizácia a vodovod</li> <li>nekontrolovateľné vypúšťanie septík</li> <li>neochota obyvateľov separovať odpad</li> <li>nedostatok finančných prostriedkov</li> <li>nedokončená vodovodná sieť</li> <li>nízke environmentálne povedomie obyvateľstva</li> <li>kontaminácia ornej pôdy z nekontrolovaného využívania chemických látok (umelé hnojivá, herbicidy, pesticidy)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>možnosť využívať štrukturálne fondy</li> <li>politika Európskej únie smerujúca k trvalo udržateľnému rozvoju</li> <li>rozvoj environmentálnej výchovy na školách a školských zariadenia</li> <li>členstvo v mikroregionoch</li> <li>realizácia separovaného zberu so zavedením ekonomických nástrojov, ktoré budú motivovať obyvateľov k separovaniu odpadu</li> <li>obmedzovanie používania látok poškodzujúcich ozónovú vrstvu</li> <li>plnenie záväzkov SR voči normám a legislatíve EÚ (zásobovanie pitnou vodou, výstavba kanalizácií a ČOV, využívanie OZE, nakladanie s odpadmi a pod.)</li> <li>integrovaná koncepcia v hospodárení s odpadmi SR (minimalizácia vzniku odpadov, maximálne využívanie odpadov, zhodnocovanie a správne zneškodňovanie spôsobom neohrozujúcim zdravie ľudí a životné prostredie)</li> <li>nové trendy vo využívaní obnoviteľných zdrojov energie</li> <li>národné programy podpory energetickej efektívnosti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>hydroklimatické zmeny (otepľovanie, extrémny počasie, záplavy, obdobia sucha)</li> <li>zanedbávanie environmentálnej výchovy</li> <li>dlhodobé zanedbávanie environmentálnych záťaží</li> <li>pokračovanie nekontrolovaného pôdneho hospodárenia</li> <li>obmedzenie politiky súdržnosti a krátenie fondov EÚ z dôvodu ekonomickej alebo finančnej krízy</li> </ul>

Zdroj: vlastné spracovanie

Tabuľka č. 25

Oblasť:	Silné stránky	Slabé stránky	Príležitosti	Ohrozenia
	<ul style="list-style-type: none"> <li>poskytovanie základného vzdelania</li> <li>prevádzka materskej školy</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>pretrvávajúci počet nekvalifikovanej pracovnej sily</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>atraktivita vidieckeho bývania v obci zvyšuje migračné</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>pokles demografického vývoja a starnutie</li> </ul>

<p><b>ĽUDSKÉ A SPOLOČENSKÉ ZDROJE</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>rozmanité kultúrne a športové podujatia pre všetky generácie</li> <li>vyššie nároky obyvateľov na vybavenosť a kvalitu vzdelávania v školských, výchovných a voľno časových zariadeniach obce</li> <li>kultúrne tradície</li> <li>zvyšujúci sa počet vyššie a vysokoškolsky vzdelaných občanov;</li> <li>vysoké kultúrne povedomie obyvateľov</li> <li>členstvo v mikroregióne a regióne</li> <li>veľký záujem obyvateľov o rozvoj obce a regiónu</li> <li>sociálne služby obyvateľom (napr. rozširovanie stravy)</li> <li>vysoké kultúrne povedomie obyvateľov</li> <li>záujem obyvateľov o kultúrne podujatia, súťaže a prehliadky</li> <li>záujem o športové a klubové podujatia a kluby</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>finančne veľmi náročná prevádzka MŠ a ZŠ</li> <li>pomerne vysoká nezamestnanosť v porovnaní s inými regiónmi SR</li> <li>strata pracovných návykov a motivácie pracovať u dlhodobo nezamestnaných</li> <li>odchod mladých a kvalifikovaných ľudí za prácou;</li> <li>nutnosť dochádzania obyvateľov obce za prácou</li> <li>nedostatočné možnosti kultúrne - spoločenského a športového využitia</li> <li>vysoká potreba motivácie a aktivizácie mladých ľudí a mládeže</li> <li>prehľbovanie medzigeneračnej priepasti seniori – mládež</li> <li>vytrácanie rodinnej súdržnosti a tradičných morálnych hodnôt</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>prírastky možnosti zamestnania v okolitých mestách napr. Trebišov, Košice</li> <li>možnosť využívania fondov Európskej únie</li> <li>celoštátna koncepcia informatizácie škôl</li> <li>pokračujúce národné programy podporujúce zamestnanosť – aktivačné práce, absolventská prax ako aj možnosť využívať nové výhodné národné projekty na podporu zamestnávania najviac ohrozených skupín ako sú mladí ľudia a ľudia nad 50 rokov veku</li> <li>koncepcie a akčné plány zamestnanosti na národnej a regionálnej úrovni</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>obyvateľstva nedostatočné finančné kompenzácie po presune kompetencií na obec</li> <li>pokles výroby u dominantných zamestnávateľov v okolí</li> <li>prehľbujúca sa kríza v rámci EÚ (finančná, ekonomická, nekontrolované migračné vlny, ohrozenie politiky súdržnosti príp. rozpad EÚ)</li> <li>pokračujúci nezaujem investorov o východ Slovenska</li> <li>prehľbovanie sociálnych rozdielov obyvateľstva</li> </ul>
---	---	--	---	--

Zdroj: vlastné spracovanie

Tabuľka č. 26

Oblasť	Silné stránky	Slabé stránky	Príležitosti	Ohrozenia
<p><b>MATERIÁLNE A FYZICKÉ ZDROJE</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>poloha obce</li> <li>časová a priestorová dostupnosť</li> <li>dostupnosť medzinárodného letiska Košice</li> <li>vodovodná sieť vo výstavbe</li> <li>kvalitné internetové pripojenie</li> <li>dostupnosť telekomunikačných služieb</li> <li>priaznivá bezpečnostná situácia v obci</li> <li>možnosť územného rozvoja</li> <li>dostupnosť širšieho rozsahu služieb v blízkom okolí</li> <li>spracované a pripravované rozvojové dokumenty obce</li> <li>zvyšujúca sa atraktivita bývania na vidieku a pretrvávajúci vysoký záujem o bývanie</li> <li>široká občianska a spoločenská vybavenosť</li> <li>obec je plynofikovaná</li> <li>dostatočná energetická sieť</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>chýbajúce detské ihriská</li> <li>zlý stav obecnej komunikácie na Cintorínskej ulici</li> <li>finančná náročnosť výstavby a rekonštrukcie technickej infraštruktúry a komunikácii</li> <li>nedokončená vodovodná sieť</li> <li>nevybudovaná kanalizačná sieť</li> <li>neuspokojivý stav cestnej komunikácie</li> <li>nedostatok finančných prostriedkov na realizáciu projektov</li> <li>nevysporiadané vlastnícke vzťahy k budovám i pozemkom, neukončené ROEP</li> <li>finančne veľmi náročná výstavba a rekonštrukcie technickej a dopravnej infraštruktúry</li> <li>chýbajúce cyklistické chodníky a trasy v regióne</li> <li>nedostatok zariadení cestovného ruchu</li> <li>nedostatočná ponuka služieb CR</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>výstavba a rekonštrukcia cestných komunikácií v Košickom samosprávnom kraji</li> <li>zvýšenie intervalov v rámci autobusovej a železničnej dopravy</li> <li>začleňovanie cyklistických trás do turistických sprievodcov</li> <li>možnosť využívania prostriedkov z fondov Európskej únie</li> <li>participácia na projektoch v rámci mikroregiónu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>stagnujúca výstavba diaľnic v Košickom samosprávnom kraji</li> <li>nárast individuálnej automobilovej dopravy</li> <li>neúspech projektových žiadostí o podporné prostriedky z fondov EÚ</li> <li>rastúce ceny služieb bez adekvátnej kvality</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>chyba koncepcia rozvoja CR pre región</li> </ul>		
--	--	---	--	--

Zdroj: vlastné spracovanie

Tabuľka č. 27

Oblasť	Silné stránky	Slabé stránky	Príležitosti	Ohrozenia
<b>EKONOMICKÉ ZDROJE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>výhodná poloha obce</li> <li>vysoká bonita ornej pôdy</li> <li>existencia podnikateľských subjektov na území obce</li> <li>podmienky pre rozvoj agroturizmu</li> <li>pozitívny prístup samosprávy s ochotou spolupráce</li> <li>63% obyvateľov je v produktívnom veku života</li> <li>existencia medzier trhu</li> <li>dostatok disponibilnej pracovnej sily</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>vysoká miera nezamestnanosti</li> <li>odchod kvalifikovanej pracovnej sily</li> <li>nedostatočná dopravná a technická infraštruktúra</li> <li>nízka kúpyschopnosť obyvateľov</li> <li>nekvalifikované pracovné sily</li> <li>nedostatok pracovných príležitostí a bytov pre udržanie pracovnej sily</li> <li>nízke využívanie štátnych podporných programov a EU fondov miestnymi podnikateľmi a administratívne náročné čerpanie EU fondov</li> <li>nedostatočná dopravná a technická infraštruktúra</li> <li>nutnosť dochádzania za prácou a službami</li> <li>neúspech projektových žiadostí o podporné prostriedky z fondov EÚ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>rast priamych zahraničných investícií</li> <li>zmena daňového systému SR</li> <li>možnosť využívania prostriedkov z fondov Európskej únie</li> <li>vytvárania priaznivejších podmienok pre malé a stredné podnikanie</li> <li>využívanie potenciálu pre rozvoj agroturizmu</li> <li>vytváranie partnerstiev</li> <li>predpoklady pre rozvoj nových odvetví</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>nízky záujem investorov o Východné Slovensko</li> <li>nízka miera priamych zahraničných investícií smerujúcich na východ Slovenska</li> <li>nárast odlivu pracovnej sily</li> <li>vysoká odvodová zaťaženosť a byrokracia obmedzujúca rozvoj existujúcich a zakladanie nových podnikateľských prevádzok</li> <li>nárast konkurencie vplyvom vstupu SR do Európskej únie</li> <li>slabá propagácia regiónu</li> <li>nedostatočné stimuly pre budúcich investorov</li> <li>nedostatočná informovanosť o možnostiach čerpania z fondov EÚ</li> </ul>

Zdroj: vlastné spracovanie

#### 1.4.1 Silné a slabé stránky územia

Pre každú zo zadefinovaných oblastí boli vybrané tie silné alebo slabé stránky, ktoré sa účastníkom pracovných stretnutí javili ako kľúčové pre budúcu identifikáciu základných problémov svojho územia a následného stanovenia prioritných rozvojových oblastí stratégie PHSR.

#### Prírodné zdroje

Za určujúce silné stránky boli stanovené:

- vhodná poloha obce, ktorý vyplýva z kvalitného životného prostredia so širokým zastúpením lesov, lúk, pasienkov, vodných tokov a potokov s množstvom rôznorodej aj chránenej fauny i flóry (lesná zver, chránené druhy a pod.);

- zaujímavý historický potenciál územia spojený so zachovávaním miestnych tradícií, nárečovej osobitosti, tradičných prvkov v obliekaní, kulinárstve, tradovaní miestnych povestí a pamätihodností;
- vidiecky charakter osídlenia s možnosťou separovania odpadov.

Za určujúce slabé stránky boli stanovené:

- znížená kvalita spodných vôd, ktoré vplyvom pretrvávajúcich suchších období strácajú na výdatnosti;
- kontaminácia ornej pôdy z neriadenej poľnohospodárskej činnosti s prehnaným využívaním chemikálií, pesticídov a hnojív a vypúšťanie septík;
- veľmi nízke využívanie obnoviteľných zdrojov energie, alternatívnych a energeticky šetrných postupov a technológií, ktoré sú šetrné k životnému prostrediu.

### **Ľudské a spoločenské zdroje**

Za určujúce silné stránky boli stanovené:

- vysoké kultúrne povedomie obyvateľov, ktorí prejavujú záujem o kultúrne podujatia, súťaže a prehliadky;
- záujem miestnych obyvateľov o rôzne spolkové, komunitné a klubové činnosti, šport, záujmové združenia;
- zvýšený záujem o vzdelávacie aktivity v rôznych oblastiach, inovačné technológie, výpočtová technika, celoživotné vzdelávanie, vzrastajú nároky na vybavenosť a kvalitu vzdelávania v miestnych školských, výchovných a voľnočasových zariadeniach.

Za určujúce slabé stránky boli stanovené:

- stále pretrvávajúca pomerne vysoká nezamestnanosť, ktorá ovplyvňuje kvalitu života miestnych obyvateľov, nutnosť dochádzania za prácou;
- zabránenie vzniku medzigeneračnej priepasti seniori – mládež, podpora rodinnej súdržnosti a tradičných morálnych hodnôt;
- vysoká potreba motivácie, aktivizácie a aktivít prispôsobených moderným potrebám mladých ľudí.

### **Materiálne a fyzické zdroje**

Za určujúce silné stránky boli stanovené:

- dobrá dostupnosť a prepojenosť obce na širokú sieť stredných a vyšších vzdelávacích zariadení a univerzít v blízkych mestách;
- obec je pomerne dobre vybavená miestnou základnou dopravnou a technickou infraštruktúrou, obyvatelia majú prístup k pitnej vode, obec je plynofikovaná, obyvatelia môžu využívať služby telekomunikačných a mobilných operátorov, televízie, rozhlasu a internetu.

Za určujúce slabé stránky boli stanovené:

- zastaraný a nevyhovujúci technicko energetický stav miestnych zariadení verejných služieb, nízka úroveň ich vybavenosti, ktorá nespĺňa súčasné nároky na kvalitu ich využívania;

- chýbajúce časti a zastaraný príp. nevyhovujúci stav existujúcej dopravnej a ďalšej miestnej technickej základnej infraštruktúry (napr. verejné osvetlenie, miestne komunikácie, parkovacie miesta, cyklotrasy, internet, prvky bezpečnosti a pod.) a vysoká finančná náročnosť ich realizácie;
- problém s nevysporiadanými vlastníckymi vzťahmi, rozdrobenosť vlastníckych podielov.

### **Ekonomické zdroje**

Za určujúce silné stránky boli stanovené:

- výborný potenciál pre rozvoj vidieckeho cestovného ruchu (výhodná poloha obce a jej zaujímavý prírodný, historický a kultúrny potenciál pre rozvoj miestnej rekreačnej a oddychovej turistiky, agroturistiky, záujmovej a poznávacej turistiky);
- pomerne dobré zastúpenie miestnych obchodných prevádzok, poskytovateľov služieb, malých a stredných podnikateľov, miestnych živnostníkov a remeselníkov;
- snaha miestnej samosprávy zameraná na rozvoj priaznivého podnikateľského prostredia, príprava rozvojových dokumentov, udržiavanie partnerských vzťahov;

Za určujúce slabé stránky boli stanovené:

- prevažuje skôr stav znižovania doterajšieho počtu zamestnancov, pracovné príležitosti pre mladých sú veľmi obmedzené a tiež aj pre osoby staršie (po 50-tke), matky s rodinnými povinnosťami a pod.;
- chýbajúca alebo nevyhovujúca infraštruktúra potrebná pre rozvoj CR, chýbajú poskytovatelia služieb CR a tiež rôznych doplnkových služieb pre turistov;

### **1.4.2 Príležitosti a ohrozenia**

Vzhľadom k hodnoteniu vplyvov vonkajšieho prostredia boli identifikované tie príležitosti alebo ohrozenia, ktoré podľa účastníkov pracovných stretnutí môžu mať rozhodujúci vplyv na budúci rozvoj obce a jej územia.

Ako príležitosti s rozhodujúcim pozitívnym vplyvom na rozvoj územia obce boli stanovené:

- podpora z fondov EÚ na realizáciu investičných i neinvestičných rozvojových projektov pre verejný, súkromný i neziskový sektor smerujúce k trvalo udržateľnému rozvoju;
- plnenie záväzkov SR voči legislatíve a normám EÚ (zásobovanie obyvateľstva pitnou vodou, postupné budovanie kanalizácií a ČOV, využívania OZE a pod.);
- špecializované účelové dotačné programy EÚ (napr. zamestnávanie mladých ľudí a pod.);
- národné dotačné a kompenzačné programy v rôznych oblastiach (životné prostredie, bezpečnosť, kultúra, sociálna pomoc, zamestnanosť, vzdelávanie, šport, poľnohospodárstvo, investície a pod.);
- postupujúca výstavba diaľnic smerom na východ SR a postupný príchod významných investorov vytvárajúcich pracovné príležitosti aj bližšie k východu republiky, rozvoj priemyselných a technologicky vyspelých parkov s vyššou pridanou hodnotou;
- rozvoj zameraný na široké využívanie IKT, inovácií, kreativity, alternatívnych technológií šetrných k životnému prostrediu;
- rozvoj vidieka zameraný na skvalitňovanie infraštruktúry, služieb, vidieckych CR, agroturistiky a zvyšovanie zamestnanosti na vidieku, komunitou riadený integrovaný územný rozvoj na princípoch LEADER;

- okres Košice – okolie vyčlenený ako rekreačno oddychové zázemie mesta Košice – predpokladaný rozvoj atraktivít a služieb rôznych foriem cestovného ruchu pre obyvateľov a návštevníkov metropoly východu;
- podpora štátu pri výrobe a predaji miestnych a regionálnych výrobkov, potravín a produktov s dôrazom na rozvoj zamestnanosti na vidieku.

Ako ohrozenia s významným rizikovým vplyvom na rozvoj územia obce boli stanovené:

- hydroklimatické zmeny (oteplovanie, extrémny počasie, záplavy, obdobia sucha...);
- prehlbujúca sa kríza v rámci Európskej únie;
- nepriaznivý demografický vývoj, starnutie obyvateľstva a odchod mladých a kvalifikovaných ľudí za prácou, vzdelaním, kvalitnejšími službami do miest, iných regiónov alebo do zahraničia;
- pretrvávajúca zaostalosť východu voči ostatným regiónom SR spojená s nezájmom investorov o východ Slovenska, málo novovytváraných pracovných príležitostí zvlášť vo vidieckych oblastiach;
- nízka podpora štátu pre malých a stredných podnikateľov, vysoká odvodová zaťaženosť a byrokracia obmedzujúca rozvoj existujúcich a zakladanie nových podnikateľských prevádzok;
- prehlbujúca sa chudoba a sociálna vylúčenosť marginalizovaných skupín obyvateľstva, neprispôsobivých občanov, nárast sociálnej ohrozenosti mládeže, prehlbovanie radikalizmu a extrémizmu;
- nekontrolované zásahy do prírody a životného prostredia – znečisťovanie ornej pôdy nekontrolovaným užívaním pesticídov, herbicídov, chemických hnojív a pod., neriadené hospodárenie v lesoch – rozsiahle výruby bez obnovy lesných porastov; zanedbávanie environmentálnych záťaží, skládok a pod.;
- pretrvávajúce problémy s nevysporiadanými vlastníckymi vzťahmi, rozdrobenosť vlastníckych podielov a presúvanie kompetencií štátu na samosprávy bez finančnej podpory.

### 1.4.3 Identifikácia potrieb

Pri identifikácii kľúčových potrieb územia obce sa vychádzalo z analýzy vnútorného i vonkajšieho prostredia a zo SWOT analýzy. Výber kľúčových potrieb predstavuje najdôležitejší krok v strategickom plánovaní a zostavení samotnej stratégie PHSR. Prioritné oblasti stratégie PHSR vychádzajú z kľúčových problémov – potrieb a predstavujú tie oblasti rozvoja, v ktorých by sa mali koncentrovať plánované financie, personálne i materiálne zdroje. Kľúčové nedostatky (problémy) súčasnej situácie územia boli identifikované pomocou problémovej analýzy, ktorá bola zostavená na pracovných stretnutiach.

Prvým krokom bolo zostavenie zoznamu kľúčových problémov. Pri definovaní kľúčových problémov bola vyvinutá snaha vziať do úvahy názory všetkých cieľových skupín obyvateľstva. Miestni obyvatelia dostali príležitosť vyjadriť svoje názory formou dotazníkového prieskumu a taktiež sa mohli zúčastniť na organizovaných pracovných stretnutiach. Na základe výsledkov dotazníkového prieskumu, neformálnych i pracovných stretnutí s obyvateľmi i zástupcami miestnej samosprávy, ako aj na základe SWOT analýzy (slabé stránky + ohrozenia) členovia pracovnej skupiny pomenovali kľúčové problémy svojej obce a jej územia.

- Znížená kvalita pitnej vody zo studní občanov.
- Nelegálne skládky odpadov.
- Kontaminácia ornej pôdy chemikáliami.
- Málo využívané obnoviteľné zdroje energií.
- Environmentálne povedomie u obyvateľov i podnikateľov je nízke.

- Nutnosť dochádzania za prácou.
- Odchod mladých a kvalifikovaných ľudí za prácou.
- Nedostatok pracovných príležitostí, stále vysoká nezamestnanosť.
- Postupné starnutie obyvateľstva, zvýšená potreba sociálnych služieb.
  
- Vybavenie verejných zariadení nezodpovedá súčasným požiadavkám.
- Znížená kvalita poskytovaných verejných služieb.
- Verejné budovy sú v zlom technickom stave.
- Nevysporiadané vlastnícke vzťahy k verejnej infraštruktúre.
- Dopravná a technická infraštruktúra chýba alebo je zastaraná.
  
- Pokles ekonomickej aktivity, málo novovytváraných pracovných príležitostí.
- Chýbajú podporné nástroje pre rozvoj cestovného ruchu.
- Potreba motivácie k ekologickým formám hospodárenia.

Hore uvedené kľúčové problémy územia obce spomaľujú jej rozvoj, znižujú jej konkurencieschopnosť a zároveň sú dôvodom nižšej kvality života miestnych obyvateľov.

Účastníci pracovných stretnutí v ďalšom kroku pristúpili k vytvoreniu oblastí, ktorých sa určené kľúčové problémy týkajú. Po zohľadnení ich spoločného vplyvu bolo identifikovaných päť základných problémových oblastí územia obce.

1. Málo pracovných príležitostí v území z čoho vyplýva potreba cestovania resp. odchodu obyvateľstva za prácou.
2. Nevyhovujúci stav miestnej verejnej infraštruktúry a nedostatok prípadne nízka kvalita poskytovaných verejných služieb čo má za následok nedostatočnú kvalitu života v obci.
3. Nedostatok príležitostí pre aktívne spoločenské, kultúrne a športové vyžitie obyvateľstva.
4. Nízka úroveň informovanosti obyvateľova neochota z ich strany.
5. Environmentálne záťaž, nedostatočná ochrana prírody a životného prostredia.

Po zohľadnení pozitívnych vplyvov možných príležitostí pre rozvoj obce i negatívnych rizikových ohrození z pohľadu vonkajšieho prostredia, taktiež vonkajších faktorov rozvoja územia obce a samotných finančných, materiálnych i personálnych kapacít obce s dôrazom na aktuálne potreby a záujmy miestnych obyvateľov boli jednotlivé kľúčové problémy prehodnotené a na základe spoločných znakov zlúčené do základných problémových oblastí. Stanovené boli tie oblasti, ktoré nielen treba riešiť ale sú v moci samosprávy a schopnostiach miestnych obyvateľov ich skutočne aj zrealizovať.

Využitím bodovacej metódy boli účastníkmi pracovných stretnutí identifikované nasledujúce 3 najdôležitejšie potreby:

1. Efektívny a plnohodnotný hospodársky rozvoj zameraný na rozvoj a skvalitňovanie miestnej verejnej infraštruktúry, služieb, podnikateľských aktivít s dôrazom na rast zamestnanosti a rozvoj cestovného ruchu.

2. Rozvíjať a skvalitňovať miestny ľudský potenciál, zabezpečenia sociálnych služieb v záujme pomoci nielen marginalizovaným skupinám pri lepšom uplatnení sa na trhu práce.
3. Chrániť prírodu v území a skvalitňovať miestne životné prostredie obyvateľov.



## 2. STRATEGICKÁ ČASŤ

Strategická časť PHSR obsahuje stratégiu rozvoja obce pri zohľadnení jej vnútorných špecifik a určuje hlavné ciele a priority rozvoja obce pri rešpektovaní princípov regionálnej politiky v záujme dosiahnutia vyváženého udržateľného rozvoja územia.

### 2.1 VÍZIA ÚZEMIA

Obec Plechotice definovala víziu svojho územia nasledovne:

- zabezpečiť svojim obyvateľom kvalitné životné prostredie prejavujúce sa čistým ovzduším, nízkym hlukom, kvalitnou vodou, odpadmi a chemikáliami nezaťaženu pôdou a zachovanými prirodzeným biotopmi,
- ponúknuť kvalitnú technickú infraštruktúru, kvalitné služby občianskej vybavenosti, sociálne zázemie na vysokej úrovni a množstvo príležitostí na príjemné športové a kultúrne vyžitie,
- umožniť prístup ku kvalitnej starostlivosti, výchove a vzdelávaniu.

Na základe definovanej vízie územia si obec do roku 2022 stanovila nasledovný strategický cieľ: ***„dobudovaním základnej infraštruktúry, rozvíjaním prírodného a kultúrneho potenciálu územia a zabezpečením permanentného všestranného rozvoja obce, zlepšiť životné podmienky miestnych obyvateľov, vybavenosť a atraktivitu obce“.***

Uvedený strategický cieľ predstavuje súhrn čiastkových strategických cieľov definovaných v nasledovných politikách – oblastiach rozvoja:

- **hospodárska oblasť:** zlepšiť vzhľad, vybavenosť a celkovú atraktivitu obce, a tým zabezpečiť vhodné podmienky na život pre miestnych obyvateľov, rozvoj investícií a cestovného ruchu;
- **sociálna oblasť:** podporovať rozvoj služieb starostlivosti o zdravie miestnych obyvateľov, sociálnych služieb, komunitnej spolupráce, sociálnej inklúzie a vzdelávania v obci;
- **environmentálna oblasť:** realizovať aktivity prispievajúce k ochrane a zlepšovaniu stavu životného prostredia, využívaníu obnoviteľných zdrojov energie, zmierňovaniu nepriaznivých dopadov zmeny klímy a efektívnemu systému odpadového hospodárstva.

### 2.2 FORMULÁCIA STRATÉGIE

Hlavným cieľom definovania rozvojovej stratégie je určenie základnej hierarchickej štruktúry pre dané programovacie obdobie. Programovú štruktúru vo všeobecnosti tvoria:

- ciele,

- priority,
- opatrenia a
- aktivity.

Pri definovaní stratégie vo všetkých typoch programových dokumentov je dôležité dbať, aby jednotlivé ciele na seba nadväzovali a aby opatrenia a aktivity boli koherentné (neprekryvali sa). Pre každý programový dokument musí byť definovaný jeden globálny resp. strategický cieľ.

Špecifické ciele predstavujú jasnú, výstižnú a hutnú charakteristiku cieľového stavu. Dosiahnutie tohto stavu je zámerom rozvojovej stratégie na detailnejšej úrovni ako je globálny cieľ. Opatrenia predstavujú súhrn aktivít pomáhajúcich realizovať priority. Aktivity predstavujú typy činností – projektov, ktoré sa obec bude snažiť v rámci vymedzených opatrení realizovať.

Rozvojová stratégia obce Plechotice pozostáva z jedného globálneho cieľa a troch špecifických cieľov, ktoré vychádzajú z identifikovaných potrieb územia a vymedzujú tri základné prioritné rozvojové celky (osi) stratégie:

- hospodársky rozvoj,
- sociálny rozvoj a
- environmentálny rozvoj.

Pre každú z týchto prioritných osí bol navrhnutý samostatný špecifický cieľ. Napĺňanie špecifických cieľov bude priamym spôsobom prispievať k naplneniu dlhodobého strategického cieľa rozvojovej stratégie územia.

Tabuľka č. 28

1. Hospodárska prioritná oblasť	
Špecifický cieľ	Zlepšiť vzhľad, vybavenosť a celkovú atraktivitu obce, a tým zabezpečiť vhodné podmienky na život pre miestnych obyvateľov, rozvoj investícií, podnikania a cestovného ruchu.
Priority	1.1 Zlepšenie občianskej vybavenosti
	1.2 Základná rozvojová infraštruktúra
	1.3 Rozvoj a využitie potenciálu cestovného ruchu v obci Plechotice a okolí
	1.4 Rozvoj ekonomického potenciálu obce Plechotice
	1.5 Rozvoj produktívneho poľnohospodárstva
2. Sociálna prioritná oblasť	
Špecifický cieľ	Podporovať rozvoj služieb starostlivosti o zdravie miestnych obyvateľov, sociálnych služieb, komunitnej spolupráce, sociálnej inklúzie a vzdelávania v obci.
Priority	2.1 Systémové znižovanie nezamestnaných obyvateľov obce Plechotice rozvojom aktívnej politiky trhu práce
	2.2 Aktivizácia obyvateľstva
	2.3 Súdržnosť a lokálpatriotizmus
3. Environmentálna prioritná oblasť	
Špecifický cieľ	Realizovať aktivity prispievajúce k ochrane a zlepšovaniu stavu životného

	prostredia, využívaní obnoviteľných zdrojov energie, zmierňovaniu nepriaznivých dopadov zmeny klímy a efektívnemu systému odpadového hospodárstva.
Priorita	3.1 Rozvoj environmentálnej infraštruktúry obce

*Zdroj: vlastné spracovanie*

Každý špecifický cieľ vymedzujú jednotlivé priority - oblasti strategického plánovania obce, ktoré nadväzujú na špecifické ciele. Rozvojová stratégia obce Plechotice bude napĺňaná prostredníctvom 9 prioritných oblastí.

Navrhovaná rozvojová stratégia zohľadňuje riešenie najdôležitejších problémov územia, ktoré spomaľujú všestranný rozvoj obce, znižujú jej konkurencieschopnosť a zároveň sú dôvodom nízkej kvality života miestnych obyvateľov. Pri definovaní rozvojovej stratégie sa prihliadalo na názory všetkých cieľových skupín obyvateľstva, miestnych podnikateľov, predstaviteľov samosprávy a tiež miestnych záujmových združení a organizácií.

Pracovná skupina pre prípravu PHSR obce bola starostlivo vybratá z aktívnych obyvateľov obce s pomerným zastúpením podľa veku, pohlavia, ekonomickej aktivity a hlavne záujmu prispieť vlastnou aktivitou a časom k vytvoreniu budúcej rozvojovej stratégie. Všetci obyvatelia obce dostali príležitosť vyjadriť svoj názor v dotazníkovom prieskume, v ktorom dostali príležitosť pre určenie základných prioritných oblastí rozvoja a označenie konkrétnych aktivít, ktoré je potrebné čo najskôr riešiť.

## 2.3 VÝBER A POPIS CIEĽOV STRATÉGIE

Z hľadiska uskutočniteľnosti, monitorovania a hodnotenia bol vybraný menší počet špecifických cieľov a rovnako aj menší počet priorít. Prostredníctvom definovania priorít boli určené hlavné oblasti, ktoré je potrebné v obci podporiť a rozvíjať. Je dôležité, aby miestne rozvojové ciele boli zosúladené s nadradenými programovými dokumentmi na národnej a tiež regionálnej úrovni (najmä s programom hospodárskeho a sociálneho rozvoja samosprávneho kraja). Okrem toho ak obec je súčasťou miestnej akčnej skupiny (MAS) jej rozvojové ciele musia rešpektovať ciele stanovené v spoločnej stratégii CLLD (stratégia miestneho rozvoja vedená komunitou) príslušnej MAS.

### 2.3.1 Ciele stanovené na národnej úrovni

Základným východiskovým koncepčným dokumentom pre plánovanie regionálneho rozvoja na Slovensku je **Národná stratégia regionálneho rozvoja Slovenskej republiky**, ktorá definuje dlhodobú víziu, vytyčuje ciele a určuje prioritné oblasti regionálneho rozvoja a vytvára základný rámec pre realizáciu regionálnej politiky SR. Vízia regionálneho rozvoja predstavuje stav, ku

ktorému má Slovensko za niekoľko rokov (do roku 2020 s výhľadom do roku 2030) dospieť a je definovaná takto:

**„Slovensko sa má stať krajinou s vysokou kvalitou života všetkých občanov. Každý región bude využívať svoje danosti v prospech svojho udržateľného hospodárskeho, sociálneho, environmentálneho a územného rozvoja, a tým aj Slovenskej republiky, ako vyspelého, hospodársky, politicky a sociálne súdržného členského štátu Európskej únie.“**

Pre naplnenie dlhodobej vízie regionálneho rozvoja SR je stanovený strategický cieľ:

**„Integrovaným a výsledkovo orientovaným prístupom k regionálnemu rozvoju a na základe využitia vnútorného potenciálu regiónov zvýšiť do roku 2030 ich adaptabilitu, konkurencieschopnosť a výkonnosť pri súčasnom zvyšovaní kvality života obyvateľov a pri rešpektovaní princípov udržateľného rozvoja.“**

Politika regionálneho rozvoja na celoštátnej, regionálnej a miestnej úrovni má byť v najbližších rokoch koncentrovaná na realizáciu opatrení v oblasti zamestnanosti, vzdelávania, vedy, výskumu a inovácií, zvyšovania energetickej efektívnosti, využívania obnoviteľných prírodných zdrojov, podpory podnikania, zlepšenia kvality životného prostredia a na zvýšenie efektívnosti fungovania a kvality výkonu verejnej správy. Presadzuje uplatňovanie princípov udržateľného rozvoja využívajúc celý pozitívny rozvojový potenciál dotknutého územia. Za udržateľný sa považuje rozvoj založený na ekonomickom raste, prednostne na efektívnom využívaní obnoviteľných zdrojov a rozvážnom využívaní neobnoviteľných prírodných zdrojov so znižovaním ich nadmernej spotreby, na rešpektovaní kultúrnych a sociálnych potrieb obyvateľstva a na ochrane životného prostredia.

Základným programovým dokumentom pre riadenie pomoci zo štrukturálnych a investičných fondov EÚ (EŠIF) je **Partnerská dohoda SR na roky 2014 – 2020**, ktorá stanovuje pre Slovensko 5 základných národných priorít:

1. Podnikateľské prostredie priaznivé pre inovácie.
2. Infraštruktúra pre hospodársky rast a tvorbu pracovných miest.
3. Rozvoj ľudského kapitálu a zlepšenie účasti na trhu práce.
4. Udržateľné a efektívne využívanie prírodných zdrojov.
5. Moderná a profesionálna verejná správa.

Nadväzuje na základné koncepčné dokumenty EÚ - Európa 2020 a Spoločný strategický rámec (SSR), ktorý stanovuje na obdobie rokov 2014 – 2020 nasledovných 11 tematických cieľov:

1. Posilnenie výskumu, technologického rozvoja a inovácií.

2. Zlepšenie prístupu k informačným a komunikačným technológiám (IKT), zlepšenie ich využívania a kvality.
3. Zvýšenie konkurencieschopnosti malých a stredných podnikov (MSP).
4. Podpora prechodu na nízkouhlíkové hospodárstvo vo všetkých sektoroch.
5. Podpora prispôsobovania sa zmene klímy, predchádzanie a riadenie rizika.
6. Zachovanie a ochrana životného prostredia a podpora efektívneho využívania zdrojov.
7. Podpora udržateľnej dopravy a odstraňovanie prekážok v kľúčových sieťových infraštruktúrach.
8. Podpora udržateľnej a kvalitnej zamestnanosti a mobility pracovnej sily.
9. Podpora sociálneho začlenenia a boj proti chudobe a akejkoľvek diskriminácii.
10. Investovanie do vzdelania, školení a odbornej prípravy pre zručnosti a celoživotné vzdelávanie.
11. Posilnenie inštitucionálnych kapacít orgánov verejnej správy a zainteresovaných strán a efektivity verejnej správy.

### 2.3.2 Ciele stanovené na regionálnej úrovni

Základným regionálnym rozvojovým dokumentom je Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja Košického samosprávneho kraja na roky 2016 až 2022, ktorý spolu s Územným plánom veľkého územného celku Košický kraj, sú základnými a kľúčovými dokumentmi pre riadenie samosprávy v oblasti regionálneho rozvoja. Regionálny rozvoj na miestnej úrovni musí byť zosúladený a vychádzať nielen z princípov národného ale i regionálneho plánovaného rozvoja. Víziou Košického samosprávneho kraja je **vzájomná spolupráca jednotlivých aktérov z akademickej, podnikateľskej a verejnej obce s cieľom mobilizácie sociálneho kapitálu obyvateľov Košického kraja pri hľadaní riešení aktuálnych problémov v oblasti regionálneho rozvoja**. Základné poslanie (misia) Košického samosprávneho kraja je **intenzívna podpora tvorby nových pracovných miest a iniciatív vedúcich k rastu miezd cestou budovania regionálnej identity** v Košickom kraji.

Tabuľka č. 29 Prehľad cieľov v PHSR

Prehľad cieľov stanovených v PHSR KSK	
Hospodárska oblasť	
Strategický cieľ	1. Posilňovanie regionálnej identity zastavením vytlačania pracovnej sily z trhu práce
Špecifické ciele	1.1 Tvorba nových pracovných miest v IT sektore 1.2 Tvorba nových pracovných miest v oblasti znalostnej ekonomiky 1.3 Tvorba nových pracovných miest v oblasti kreatívneho priemyslu 1.4 Tvorba nových pracovných miest v oblasti logistického priemyslu 1.5 Tvorba nových pracovných miest v oblasti cestovného ruchu
Strategický cieľ	2. Posilňovanie regionálnej identity cestou rozvoja vidieka

Špecifický cieľ	2.1 Tvorba nových pracovných miest podporou vzniku miestnych distribučných a spracovateľských sietí
Strategický cieľ	3. Posilňovanie regionálnej identity hľadaním alternatív k trhu práce pre pracovnú silu, ktorá bola z trhu práce vytlačená
Špecifický cieľ	3.1 Podpora rozvoja komunitného spôsobu života
<b>Sociálna oblasť</b>	
Strategický cieľ	4. Posilňovanie regionálnej identity cestou podpory rozvoja občianskej spoločnosti
Špecifické ciele	4.1 Podpora rozvoja spoločenskej zodpovednosti podnikania 4.2 Podpora zvyšovania občianskej participácie podporou združovania obyvateľov a vzniku záujmových skupín
Strategický cieľ	5. Posilňovanie regionálnej identity cestou podpory rozvoja sociálnych ľudských práv
Špecifické ciele	5.1 Skvalitňovanie poskytovania sociálnych služieb 5.2 Zlepšenie zdravotného stavu obyvateľstva 5.3 Skvalitnenie systému vzdelávania 5.4 Riadená migrácia
Strategický cieľ	6. Posilňovanie regionálnej identity cestou podpory rozvoja dobrovoľníctva
Špecifické ciele	6.1 Podpora vzniku a činnosti Regionálneho centra 6.2 Podpora budovania infraštruktúry dobrovoľníctva
Strategický cieľ	7. Posilňovanie regionálnej identity cestou rozvoja kultúrneho dedičstva
Špecifický cieľ	7.1 Zachovanie kultúrneho dedičstva
<b>Environmentálna oblasť</b>	
Strategický cieľ	8. Posilňovanie regionálnej identity cestou ochrany prírodného dedičstva a zvyšovania kvality života obyvateľov
Špecifické ciele	8.1 Budovanie technickej a sociálnej infraštruktúry 8.2 Zlepšenie kvality povrchových a podzemných vôd 8.3 Zvýšenie kvality ovzdušia, vrátane využívania obnoviteľných zdrojov energie 8.4 Zvýšenie objemu materiálového zhodnocovania odpadov 8.5 Uchovanie, ochrana a zveľaďovanie prírodného dedičstva

Zdroj: vlastné spracovanie

### 2.3.3 Ciele stanovené na úrovni občianskeho združenia

Obec Plechotice je súčasťou občianskeho združenia MAS SEČOVSKÝ REGIÓN, o. z., ktorá má vypracovanú spoločnú rozvojovú stratégiu riadenú komunitou avšak bez štatútu. V rámci svojej stratégie si obyvatelia dotknutého územia MAS stanovili spoločnú víziu.

#### Vízia Miestnej akčnej skupiny Sečovský región, o. z.:

„Rozvíjajúci sa región, plne využívajúci svoj prírodný, produkčný, infraštruktúrny, kultúrny a ľudský potenciál v prospech občanov a subjektov pôsobiacich na jeho území.“

Tabuľka č. 30 Prehľad cieľov MAS

Prehľad cieľov Stratégie CLLD MAS Sečovský región
---

<b>Strategický cieľ</b>	„Zlepšenie hospodárskej situácie v regióne, prejavujúce sa v znížení miery nezamestnanosti a stabilizácii miestneho obyvateľstva prostredníctvom podpory podnikateľských aktivít a verejných projektov.“
<b>Priorita 1: Znalostná báza a inovačný potenciál v pôdohospodárstve a vo vidieckych oblastiach</b>	
<b>Špecifický cieľ 1.1</b>	Zabezpečiť transfer poznatkov z vedecko-výskumnej, aplikačnej a legislatívnej oblasti k miestnym aktérom, s cieľom posilniť ich vedomostnú úroveň a zručnosti v rámci poľnohospodárstva, lesného hospodárstva a vidieckeho rozvoja.
<b>Priorita 2: Špecializované poľnohospodárstvo reagujúce na klimatické zmeny, trhové výkyvy, ponúkajúce možnosti oddychu a trávenia voľného času na vidieku</b>	
<b>Špecifický cieľ 2.1</b>	Zvýšiť konkurencieschopnosť poľnohospodárskych podnikov prostredníctvom investičných aktivít a diverzifikácie poľnohospodárskej činnosti
<b>Priorita 3: Vidiek a mesto poskytujúce kvalitné podmienky pre stabilizáciu obyvateľstva a realizáciu podnikateľskej činnosti</b>	
<b>Špecifický cieľ 3.1</b>	Zlepšiť kvalitu života v obciach prostredníctvom budovania alebo zlepšovania základnej infraštruktúry a rozvoja miestnych služieb
<b>Priorita 4: Pomoc marginalizovaným komunitám</b>	
<b>Špecifický cieľ 4.1</b>	Zlepšiť podmienky pre poskytovanie sociálnej pomoci, vzdelávania a zamestnávania osôb z marginalizovaných komunit
<b>Priorita 5: Podpora zakladania nových a rozvoj existujúcich miestnych podnikateľských subjektov, ako faktorov ekonomického rastu a zvyšovania zamestnanosti v regióne</b>	
<b>Špecifický cieľ 5.1</b>	Zvýšiť počet podnikateľských subjektov v regióne ako aj počet novovytvorených zamestnaneckých miest
<b>Priorita 6: Efektívna činnosť MAS</b>	
<b>Špecifický cieľ 6.1</b>	Zabezpečiť efektívny chod MAS a rozšíriť povedomie o činnostiach a zameraní MAS

*Zdroj: MAS Sečovský región*

### 3. PROGRAMOVÁ ČASŤ

Programová (plánovacia) časť PHSR obsahuje najmä zoznam opatrení a aktivít na zabezpečenie realizácie programu rozvoja obce, t.j. obsahuje podrobnejšie rozpracovanie strategických cieľov v hospodárskej, sociálnej a environmentálnej politike minimálne na úroveň opatrení a aktivít, ktoré sú tvorené vecne príbuznými skupinami projektov.

#### 3.1 KONKRÉTNE OPATRENIA A PROJEKTY

PHSR obce Plechotice pozostáva z hospodárskej, sociálnej a environmentálnej oblasti. Každá z oblastí je členená na priority, opatrenia a aktivity. V hospodárskej oblasti sa nachádza 5 priorít, v sociálnej oblasti sú 3 priority a v environmentálnej oblasti je 1 priorita. Na základe analýzy súčasného stavu základnej infraštruktúry v obci Plechotice sa dajú definovať nedostatky, ktoré zle vplyvajú na možný rozvoj a ktoré treba odstrániť. Odstránenie nedostatkov patrí k najdôležitejším faktorom pre zvýšenie kvality života v obci. Rozvoj a skvalitnenie základnej infraštruktúry obce napomôže naštartovať a rozbehnúť jej budúci rozvoj a výrazne prispieť k zvýšeniu kvality života obyvateľov obce.

Po zohľadnení kľúčových potrieb obyvateľov obce a rôznych možností obce (vrátane finančných) boli stanovené nasledovné kľúčové aktivity, ktoré sa bude obec snažiť vo forme projektov v najbližších rokoch, zvlášť do roku 2022, zrealizovať a tak dosahovať postupný rozvoj obce s následným postupným skvalitňovaním života jej obyvateľov. Pri výbere aktivít (projektov) boli zohľadnené súčasné možnosti a podmienky pre podávanie projektov z fondov EÚ, rôznych národných zdrojov a taktiež možnosti vlastného spolufinancovania a tiež využívania súkromných zdrojov pre finančné zabezpečenie jednotlivých projektov.

Jednotlivé aktivity predstavujú konkrétne projekty, ktoré obec plánuje realizovať v najbližšom období. Popis jednotlivých aktivít, ich charakteristika i harmonogram realizácie je súčasťou akčného plánu PHSR, ktorý sa bude pravidelne prehodnocovať a aktualizovať. Ďalšie nové aktivity budú postupne dopisované po ich odsúhlasení obecným zastupiteľstvom. Zpracované budú v čase pravidelnej aktualizácie akčného plánu PHSR.

Tabuľka č. 31 Prehľad priorít, opatrení a aktivít podľa oblastí

1. HOSPODÁRSKA OBLASŤ	
Priorita 1.1	Zlepšenie občianskej vybavenosti
Opatrenie 1.1.1	Rekonštrukcia a výstavba obecných komunikácií a chodníkov na Družstevnej ulici
aktivity	Zabezpečenie finančných prostriedkov
	Odvádzanie povrchových vôd
	Úprava zelene na Cintorínskej ulici
	Vybudovanie chodníkov
Opatrenie 1.1.2	Výstavba detských ihrísk
aktivity	Spracovanie projektu pre výstavbu ihrísk



	Zabezpečenie finančných prostriedkov
Opatrenie 1.1.3	Podpora športových aktivít
aktivity	Rekonštrukcia športového areálu
	Návrh finančnej pomoci športovým klubom
	Dobudovanie cyklotrasy
	Revitalizácie futbalového ihriska
	Zatrávnenie ihriska
Priorita 1.2	Základná rozvojová infraštruktúra
Opatrenie 1.2.1	Boj s kriminalitou a vandalizmom a rozvoj prevencie kriminality
aktivity	Spolupráca s príslušnými inštitúciami pri zabezpečení bezpečnosti a ochrany života, zdravia a majetku obyvateľov a návštevníkov obce
	Aktívna podpora spoluúčasti obce na Dňoch polície – kynológia, zásahy, protidrogová jednotka
	Aktívna podpora besied a prednášok s mládežou na škole v obci
	Zvyšovanie bezpečnosti miestnych obyvateľov
	Prevencia kriminality a vandalizmu
	Kamerový systém
Opatrenie 1.2.2	Rozvoj sociálnej infraštruktúry
aktivity	Rozvoj komunitnej sociálnej práce v obci
	Rozvoj terénnej sociálnej práce v obci
Opatrenie 1.2.3	Rozvoj kultúrnej a spoločenskej infraštruktúry
aktivity	Podpora doterajších kultúrnych akcií a podujatí obyvateľov obce
	Podpora nových kultúrnych akcií pre obyvateľov – regionálna úroveň
	Vysporiadanie vlastníckych vzťahov k pozemkom pod budovou Kultúrneho domu
	Rekonštrukcia interiéru a exteriéru budovy KD
	Rekonštrukcia budovy KD
	Výstavba komunitného centra
	Denný stacionár
Opatrenie 1.2.4	Rozvoj športovej infraštruktúry
aktivity	Podpora organizovania športových podujatí v spolupráci s regiónom
	Podpora organizovania športových podujatí v obci
	Podpora mládežníckeho futbalu v obci
	Výstavba detského ihriska
Opatrenie 1.2.5	Rozvoj technickej infraštruktúry
aktivity	Internetizácia obce
	Rozšírenie obecného rozhlasu
	Rozšírenie telekomunikačnej siete
Opatrenie 1.2.6	Rozvoj školskej infraštruktúry
aktivita	Získanie finančných prostriedkov na realizáciu a zateplenie budovy
Priorita 1.3	Rozvoj a využitie potenciálu cestovného ruchu v obci Plechotice a okolí
Opatrenie 1.3.1	Rozširovanie infraštruktúry cestovného ruchu a kvality ponúkaných služieb
aktivity	Podpora obnovy a posilnenia technickej infraštruktúry cestovného ruchu na území obce
	Podpora aktivít podnikateľov v cestovnom ruchu pri využívaní silných stránok územia v súlade s potrebami obyvateľov a návštevníkov obce
	Vybudovanie cykloturistických chodníkov
	Skvalitnenie značenia chodníkov
	Rozvoj zariadení pre voľno časové aktivity turistov
	Podpora tradičných športových a kultúrnych podujatí za účelom zvyšovania atraktivity obce
Opatrenie 1.3.2	Rozvoj propagácie a marketingu obce Plechotice
aktivity	Propagácia CR
	Propagácia obce a jej historických koreňov
Priorita 1.4	Rozvoj ekonomického potenciálu obce Plechotice
Opatrenie 1.4.1	Vytváranie kvalitných podmienok pre rozvoj malého a stredného podnikania

aktivity	Podpora budovania motivačného prostredia pre podnikanie na území obce
	Podpora zahraničnej spolupráce
	Poskytnutie informácií prostredníctvom Web stránky obce (podelenie sa o skúsenosti)
Opatrenie 1.4.2	Tradičné vidiecke aktivity a regionálny rozvoj
aktivity	Rozvoj vidieckych aktivít
	Pravidelná aktualizácia PHSR
Priorita 1.5	Rozvoj produktívneho poľnohospodárstva
Opatrenie 1.5.1	Efektívny rozvoj a skvalitňovanie rastlinnej i živočíšnej poľnohospodárskej výroby
aktivity	Informovanie o dotáciách pre poľnohospodárov
	Podpora SHR a malých farmárov
	Podpora výkupu a spracovania domácej poľnohospodárskej nadprodukcie
	Ochrana pôdy pred eróziou, vetrolamy, zavlažovanie, odvodňovanie
<b>2. SOCIÁLNA OBLASŤ</b>	
Priorita 2.1	Systémové znižovanie nezamestnaných obyvateľov obce Plechotice rozvojom aktívnej politiky trhu práce
Opatrenie 2.1.1	Rozvoj, skvalitňovanie a prispôsobovanie foriem vzdelávania podmienkam trhu práce a potrebám obyvateľov obce
aktivity	Udržiavanie pracovných návykov obyvateľov
	Rozvoj doplnkového vzdelávania
	Poradenstvo a pomoc pri hľadaní zamestnania
Priorita 2.2	Aktivizácia obyvateľstva
Opatrenie 2.2.1	Zvyšovanie povedomia (informačné kampane)
aktivity	Environmentálna výchova a zvyšovanie povedomia o ochrane prírody
	Zvyšovanie povedomia obyvateľov o nutnosti separácie odpadov
	Aktivizácia a zapájanie obyvateľov do verejného života a diania v obci
	Zvyšovanie športového povedomia obyvateľstva, predovšetkým detí a mládeže
	Zvyšovanie kultúrneho a spoločenského povedomia obyvateľstva
	Zvyšovanie charitatívneho povedomia miestneho obyvateľstva
Opatrenie 2.2.2	Zvyšovanie povedomia zdravého životného štýlu a prevencie civilizačných ochorení
	Spolková činnosť
aktivita	Rozvoj MVO (mimovládne organizácie, spolky)
Opatrenie 2.2.3	Zručnosti a tradície
aktivity	Obnova a zachovávanie tradícií v obci, oživovanie ľudových remesiel
	Podpora a propagácia zručnosti miestnych živnostníkov a remeselníkov
	Pravidelné organizovanie obecných dní
	Propagácia obce
Priorita 2.3	Súdržnosť a lokálpatriotizmus
Opatrenie 2.3.1	Komunitná spolupráca a prevencia rôznych foriem diskriminácie
aktivita	Zvyšovanie komunitnej súdržnosti v obci
Opatrenie 2.3.2	Rozvoj spolupráce
aktivity	Rozvoj spolupráce na miestnej, regionálnej a národnej úrovni
	Rozvoj spolupráce – obec a podnikatelia, obec a verejný, tretí sektor
	Rozvoj cezhraničnej spolupráce
<b>3. ENVIRONMENTÁLNA OBLASŤ</b>	
Priorita 3.1	Rozvoj environmentálnej infraštruktúry obce
Opatrenie 3.1.1	Ochrana kvality podzemných a povrchových vôd
aktivity	Podpora možnosti mechanicko – biologického čistenia odpadových vôd na regionálnej úrovni
	Podpora využívania nových technológií (produkcia biopotravín, ...) – šetrnejších k ochrane vôd
	Podpora redukcie znečistenia na hygienicky prijateľnú úroveň
	Podpora prevencie pred nelegálnym znečisťovaním vôd rôznym druhom odpadov

	Dobudovanie obecnej kanalizácie
	Riešenie čistenia odpadových vôd
Opatrenie 3.1.2	Racionálne využitie a ochrana vlastných vodných zdrojov
aktivity	Doplnenie vodného zdroja pre obec
	Podpora využívania úžitkovej vody na rôzne hospodárske účely za účelom hospodárnejšieho nakladania s pitnou vodou a šetrenia zdrojov pitnej vody
Opatrenie 3.1.3	Obnova a ochrana krajiny, prírody, obecných parkov a zelene
aktivity	Starostlivosť o vybrané územia prírody, krajiny a životné prostredie
	Zalesňovanie, zazeleňovanie
	Úprava verejného priestranstva pred budovou zdravotného strediska
	Úprava verejného priestranstva v okolí budovy OcÚ
	Podpora programov a projektov na zvýšenie biodiverzity a ochrany ohrozených druhov rastlín a živočíchov
Opatrenie 3.1.4	Zlepšenie hospodárenia s odpadmi
aktivity	Podpora minimalizovania vzniku odpadov a maximalizovanie ich recyklácie
	Odstraňovanie nelegálnych skládok odpadu
	Kontrola nakladania s odpadmi a zlepšenie systému prevencie a postihovania nelegálneho chovania
	Rozmiestnenie odpadkových košov v obci
	Skvalitňovanie a rozširovanie separovania odpadov
	Podpora zavádzania environmentálnych kritérií do verejných zákaziek obce ( nákupy materiálu, stavby, ... )
Opatrenie 3.1.5	Obnoviteľné zdroje a úspora energií
aktivity	Podpora využívania slnecnej energie – výroba tepla a elektrickej energie
	Podpora zvýšenia využívania biomasy
	Podpora zvýšenia využívania tepelných čerpadiel
	Podpora bioplynových staníc

Zdroj: vlastné spracovanie, obec Plechotice

Tabuľka č. 32 Súhrnný prehľad projektových zámerov

P. č.	Typ zámeru	Názov projektu	Prioritná oblasť	Ukazovatele výstupov	Termín realizácie	Predpokl. náklady	Partneri
1.	Investičný	Dopravné ihrisko	1.2.4/výstavba detského ihriska		2016	12 500 €	áno/nie
2.	Investičný	Rekonštrukcia KD a OcÚ	1.2.3/ rekonštrukcia budovy KD a OcÚ		2016	250 000 €	áno/nie
3.	Investičný	Kanalizácia	3.1.1/ dobudovanie obecnej kanalizácie		2016	450 000 €	áno/nie
4.	Investičný	Chodníky a priekopy	1.1.1/ vybudovanie chodníkov		2017	100 000 €	áno/nie
5.	Investičný	Cintorín - rekonštrukcia chodníkov a Domu nádeje)	1.1.1/ vybudovanie chodníkov		2017	70 000 €	áno/nie
6.	Investičný	Športový areál	1.1.3/ rekonštrukcia športového areálu		2018	20 000 €	áno/nie
7.	Investičný	Denný stacionár	1.2.3/ denný stacionár		2019	100 000 €	áno/nie
8.	Investičný	Komunitné centrum	1.2.3/výstavba komunitného centra		2019	100 000 €	áno/nie
9.	Neinvestičný	Dni obce	2.2.3/ pravidelné organizovanie obecných dní		každoročne	2 000 €	áno/nie
10.	Neinvestičný	Úcta k starším	1.2.3/ podpora doterajších kultúrnych akcií pre obyvateľov obce		každoročne	1 000 €	áno/nie

11.	Neinvestičný	Futbalový turnaj	1.2.4/ podpora organizovania športových podujatí v obci		každoročne	1 000 €	áno/nie
12.	Neinvestičný	Stavanie mája	1.2.3/ podpora doterajších kultúrnych akcií pre obyvateľov obce		každoročne	500 €	áno/nie
13.	Neinvestičný	Vianočné pastorále	1.2.3/ podpora doterajších kultúrnych akcií pre obyvateľov obce		každoročne	500 €	áno/nie
14.	Neinvestičný	Vybavenie KD (kuchyňa a sála)	1.2.3/ rekonštrukcia interiéru a exteriéru budovy KD		2020	2 000 €	áno/nie
15.	Neinvestičný	Futbalový klub	1.2.4/ podpora mládežníckeho futbalu v obci		2020	6 000 €	áno/nie
16.	Neinvestičný	Divadelný súbor	2.2.3/ obnova a zachovávanie tradícií v obci, ožiovovanie ľudových remesiel		každoročne	1 000 €	áno/nie
17.	Neinvestičný	Folklórny súbor	2.2.3/ obnova a zachovávanie tradícií v obci, ožiovovanie ľudových remesiel		každoročne	1 000 €	áno/nie
18.	Neinvestičný	Klub dôchodcov	2.2.2/ Rozvoj MVO (mimovládne organizácie, spolky)		každoročne	1 000 €	áno/nie

Zdroj: Metodika na vypracovanie PHSR, verzia 2.0; obec Plechotice

### 3.2 ANALÝZA UKAZOVATEĽOV STRATÉGIE

Tabuľka č. 33 Zoznam ukazovateľov cieľov/prioritných oblastí

Typ	Názov ukazovateľa	Zdroj	Merná jednot.	Rok 2015	Rok 2020
<b>PRIORITNÁ OBLASŤ 1 – hospodárska</b>					
Dopady	Vyššia spokojnosť s bývaním v obci	prieskum	%	54	64
	Vyššia spokojnosť s rozvojom obce	prieskum	%	41	51
<b>OPATRENIE 1.1.1 Rekonštrukcia a výstavba obecných komunikácií a chodníkov na Cintorínskej ulici</b>					
Výsledky	Nové/skvalitnené prvky komunikácie a blízkeho okolia	obec	počet	0	3
	Opatrenia podpory aj z iných finančných zdrojov	obec	počet	0	2
<b>OPATRENIE 1.1.2 Výstavba detských ihrísk</b>					
Výsledky	Opatrenia spracovania projektu pre kompletnú výstavbu ihrísk	obec	počet	0	1
	Opatrenia podpory aj z iných finančných zdrojov	obec	počet	0	2
<b>OPATRENIE 1.1.3 Podpora športových aktivít</b>					
Výsledky	Nové/skvalitnené prvky športovísk v obci	obec	počet	0	4
	Financované športové kluby	obec	počet	0	1
<b>OPATRENIE 1.2.1 Boj s kriminalitou a vandalizmom a rozvoj prevencie kriminality</b>					
Výsledky	Opatrenia zvyšujúce bezpečnosť v obci	obec	počet	0	5
	Podporené vzdelávanie a prevencia v boji proti kriminalite	obec	počet	0	2
<b>OPATRENIE 1.2.2 Rozvoj sociálnej infraštruktúry</b>					

Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Plechotice na roky 2016 - 2022

Výsledok	Opatrenia podporujúce rozvoj sociálnej práce	obec	počet	0	2
<b>OPATRENIE 1.2.3 Rozvoj kultúrnej a spoločenskej infraštruktúry</b>					
Výsledky	Nové/skvalitnené prvky kultúrnej a spoločenskej infraštruktúry	obec	počet	0	6
	Podpora rozvoja miestnych podujatí	obec	počet	0	4
<b>OPATRENIE 1.2.4 Rozvoj športovej infraštruktúry</b>					
Výsledky	Podpora organizovania podujatí v obci	obec	počet	0	3
	Nové ihriská	obec	počet	0	1
<b>OPATRENIE 1.2.5 Rozvoj technickej infraštruktúry</b>					
Výsledok	Opatrenia podporujúce skvalitnenie technickej infraštruktúry	obec	počet	0	3
<b>OPATRENIE 1.2.6 Rozvoj školskej infraštruktúry</b>					
Výsledok	Získanie finančných prostriedkov na realizáciu opráv	obec	počet	0	1
<b>OPATRENIE 1.3.1 Rozširovanie infraštruktúry cestovného ruchu a kvality ponúkaných služieb</b>					
Výsledky	Podpora/modernizácia služieb cestovného ruchu	obec	počet	0	2
	Nové/skvalitnené prvky infraštruktúry cestovného ruchu	obec	počet	0	4
<b>OPATRENIE 1.3.2 Rozvoj propagácie a marketingu obce Plechotice</b>					
Výsledok	Podporné aktivity pre skvalitnenie propagácie CR	obec	počet	0	3
<b>OPATRENIE 1.4.1 Vytváranie kvalitných podmienok pre rozvoj malého a stredného podnikania</b>					
Výsledky	Opatrenia zamerané na rozvoj malého podnikania	obec	počet	0	3
	Opatrenia zamerané na rozvoj stredného podnikania	obec	počet	0	3
<b>OPATRENIE 1.4.2 Tradičné vidiecke aktivity a regionálny rozvoj</b>					
Výsledky	Opatrenia podporujúce rozvoj vidieckych aktivít	obec	počet	0	2
	Vypracovanie/aktualizácia PHSR	obec	počet	0	5
<b>OPATRENIE 1.5.1 Efektívny rozvoj a skvalitňovanie rastlinnej i živočíšnej poľnohospodárskej výroby</b>					
Výsledky	Opatrenia zamerané na rozvoj informovanosti	obec	počet	0	2
	Opatrenia zamerané na podporu výkupu domácej nadprodukcie	obec	počet	0	2
	Opatrenia ochrany pôdy	obec	počet	0	4
<b>PRIORITNÁ OBLASŤ 2 - sociálna</b>					
Dopady	Nárast spokojnosti miestnych obyvateľov so sociálnymi opatreniami a službami v obci	prieskum	%	0	25
	Rozvoj partnerskej spolupráce	obec	počet	0	10
	Nárast opatrení podpory sociálnej inklúzie	obec	počet	0	10
<b>OPATRENIE 2.1.1 Rozvoj, skvalitňovanie a prispôsobovanie foriem vzdelávania podmienkam trhu práce a potrebám obyvateľov obce</b>					
Výsledok	Pomoc/poradenstvo pre nezamestnaných	obec	počet	0	3
<b>OPATRENIE 2.2.1 Zvyšovanie povedomia (informačné kampane)</b>					
Výsledok	Aktivizácie/zvyšovanie povedomia obyvateľov napr. o ochrane prírody, zdravého životného štýlu a pod.	obec	počet	0	7
<b>OPATRENIE 2.2.2 Spolková činnosť</b>					
Výsledok	Podpora MVO	obec	počet	0	3
<b>OPATRENIE 2.2.3 Zručnosti a tradície</b>					
Výsledok	Zachovanie/propagácia/organizácia tradícií	obec	počet	0	2
<b>OPATRENIE 2.3.1 Komunitná spolupráca a prevencia rôznych foriem diskriminácie</b>					
Výsledky	Opatrenia na podporu zamestnanosti znevýhodnených skupín	obec	počet	0	3

	Vzdelávacie programy	obec	počet	0	2
<b>OPATRENIE 2.3.2 Rozvoj spolupráce</b>					
Výsledky	Opatrenia podporujúce spoluprácu na miestnej, regionálnej a národnej úrovni	obec	počet	0	5
	Opatrenia podporujúce cezhraničnú spoluprácu	obec	počet	0	5
<b>PRIORITNÁ OBLASŤ 3 – environmentálna</b>					
Dopady	Skvalitnené a nové prvky environmentálnej infraštruktúry	obec	počet	0	10
	Zvýšený počet opatrení zameraných na ochranu prírody a životného prostredia	obec	počet	0	19
<b>OPATRENIE 3.1.1 Ochrana kvality podzemných a povrchových vôd</b>					
Výsledky	Opatrenia zamerané na podporu používania nových technológií zameraných na ochranu podzemných a povrchových vodných zdrojov	obec	počet	0	3
	Nové/skvalitnené prvky/časti kanalizačnej siete a ČOV	obec	počet	0	5
<b>OPATRENIE 3.1.2 Racionálne využitie a ochrana vlastných vodných zdrojov</b>					
Výsledok	Nové/skvalitnené prvky vodných zdrojov	obec	počet	0	3
<b>OPATRENIE 3.1.3 Obnova a ochrana krajiny, prírody, obecných parkov a zelene</b>					
Výsledky	Upravené a obnovené verejné priestranstvá	obec	počet	0	4
	Opatrenia skvalitňujúce životné prostredie v obci	obec	počet	0	2
	Opatrenia podporujúce zvyšovanie biodiverzity rastlín a živočíchov	obec	počet	0	2
<b>OPATRENIE 3.1.4 Zlepšenie hospodárenia s odpadmi</b>					
Výsledky	Skvalitnenie prvkov miestnej infraštruktúry nakladania z odpadmi	obec	počet	0	3
	Opatrenia zamerané na odstraňovanie nelegálnych skládok odpadov	obec	počet	0	3
<b>OPATRENIE 3.1.5 Obnoviteľné zdroje a úspora energií</b>					
Výsledok	Opatrenia zamerané na zvyšovanie využívania obnoviteľných zdrojov energie	obec	počet	0	4

Zdroj: Metodika na vypracovanie PHSR, verzia 2.0; obec Plechotice

## 4. REALIZAČNÁ ČASŤ

Realizačná časť PHSR je zameraná na popis postupov inštitucionálneho a organizačného zabezpečenia realizácie programu rozvoja obce, systém monitorovania a hodnotenia plnenia programu rozvoja obce na základe stanovených merateľných ukazovateľov, vecný a časový harmonogram realizácie programu rozvoja obce formou akčných plánov.

### 4.1 POSTUP REALIZÁCIE PHSR

Realizačná časť PHSR je zameraná na popis postupov inštitucionálneho a organizačného zabezpečenia realizácie programu rozvoja obce. Stanovuje rozdelenie zodpovedností za realizáciu jednotlivých častí PHSR a popis samotných priebežných postupov, ktoré budú nevyhnutné pre úspešnú realizáciu rozvojovej stratégie obce.

Dôležitou súčasťou realizácie PHSR bude zabezpečenie komunikačných a informačných aktivít vzhľadom k jednotlivým cieľovým skupinám obyvateľstva obce. Celkovú úspešnosť realizácie PHSR a postupné napĺňanie stanovených cieľov spojené s prípadnými zmenami v stratégii alebo aktualizáciami bude zabezpečovať systém monitorovania a hodnotenia. Vecný a časový harmonogram realizácie konkrétnych rozvojových projektov bude súčasťou akčných plánov stratégie. U projektov financovaných zo zdrojov Európskej únie je fixne predpísaný systém ich monitorovania. Ostatné opatrenia a projekty, ktoré nebudú financované z európskej pomoci budú monitorované cestou vyhodnotenia plnenia akčného plánu za príslušný kalendárny rok.

#### 4.1.1 Postup realizácie PHSR

Realizácia rozvojovej stratégie obce bude, postupne počas obdobia jej platnosti do roku 2022, zabezpečovaná v niekoľkých základných oblastiach:

- Dopĺňanie PHSR (v zmysle platnej metodiky PHSR a jej aktualizácií),
- Príprava rozvojových projektov (v zmysle platnej legislatívy a metodiky PHSR),
- Realizácia rozvojových projektov (v súlade so stratégiou a akčnými plánmi),
- Monitorovanie a hodnotenie plnenia PHSR,
- Aktualizácia plánov a stratégie PHSR.

Tabuľka č. 34

Oblasť	Popis/Zdôvodnenie
Dopĺňanie PHSR	V zmysle platnej metodiky sú predpísané časti, ktoré má rozvojová stratégia obce povinne obsahovať. Počas spracovania PHSR neboli k dispozícii všetky metodikou požadované údaje a preto niektoré vybrané časti PHSR bude potrebné dopĺňať v priebehu realizácie PHSR



	priebežne alebo hneď ako budú požadované informácie alebo údaje k dispozícii.
Príprava projektov	V zmysle platnej metodiky je dôležité realizáciu predovšetkým väčších investičných projektov starostlivo naplánovať a pripraviť. Dôležitý je výber konkrétnych projektov, ktoré sa budú realizovať, prehodnotenie ich prínosu a dopadu na plnenie cieľov stratégie, ekonomickej efektívnosti a stavu pripravenosti na konkrétnu realizáciu (technická pripravenosť, povolenia, financovanie, partneri a pod.).
Realizácia projektov	Jedná sa o základnú a nosnú časť plnenia rozvojovej stratégie obce. Predstavuje konkrétnu realizáciu investičných alebo neinvestičných projektov v zmysle s akčnými plánmi a v súlade so stratégiou PHSR. V prípade viacdrojového financovania s využitím dotácií je dôležité zabezpečiť plnenie platnej legislatívy, zmluvných podmienok poskytovateľa dotácie, zaznamenania a archivovania priebehu realizácie (foto, video, dokumenty a pod.), propagácie projektu a pod.
Monitorovanie a hodnotenie	Postupné plnenie PHSR bude potrebné priebežne monitorovať a vyhodnocovať. V prípade neplnenia nastavených ukazovateľov, cieľov alebo v prípade výrazných zmien vonkajších alebo vnútorných vplyvov na obec bude potrebné prehodnotiť nové úpravy, zmeny alebo aktualizácie vybraných častí príp. celého PHSR. Okrem toho obec každoročne do 31. mája povinne vypracuje správu o plnení PHSR, ktorú odovzdá na samosprávny kraj.
Aktualizácia plánov a stratégie	Počas jednotlivých rokov realizácie PHSR bude samospráva každoročne prehodnocovať a aktualizovať vybrané plány – akčný plán, komunikačný plán, plán hodnotenia a monitorovania, finančný plán, zoznam ukazovateľov a pod. Samospráva každoročne do leta spracuje pripomienky úradu, poslancov, verejnosti a partnerov a navrhne aktualizácie akčného a iných plánov pred začiatkom prípravy rozpočtu na nasledujúci rok. Aktualizáciu PHSR ako celku samospráva uskutoční každé 3 – 4 roky. K termínu aktualizácie PHSR je potrebné vypracovať hodnotenie stavu projektovej pripravenosti (ex-ante).

*Zdroj: vlastné spracovanie*

Jednotlivé základné oblasti realizácie PHSR budú realizované prostredníctvom nasledovných aktivít:

Tabuľka č. 35

Dopĺňanie PHSR		
Názov aktivity	Popis realizácie	Formulár
Evidencia a karty mimovládnych organizácií	Postupný zber údajov, evidencia a zakladanie kariet miestnych mimovládnych organizácií (MVO) – spolky, zväzy, združenia a pod. (formálneho i neformálneho charakteru).	Predpísaný metodikou na vypracovanie PHSR: - karta MVO - evidencia MVO
Evidencia a karty podnikateľských subjektov	Postupný zber údajov, evidencia a zakladanie kariet miestnych podnikateľských osôb alebo subjektov, ktoré majú sídlo, prevádzku alebo vykonávajú činnosť na území obce.	Predpísaný metodikou PHSR: - karta právnickej osoby - evidencia podnikateľov
Dohody o partnerstvách	Oslovenie miestnych organizácií a podnikateľov s ponukou na vytvorenie partnerstva pri realizácii PHSR.	Metodikou PHSR odporúčaný vzor dohody o partnerstve
Doplnenie chýbajúcich častí resp. tabuliek	Zber údajov a ich doplnenie do tabuliek príp. doplnenie nových informácií, ktoré boli zistené resp. schválené už po termíne spracovania hlavného dokumentu PHSR.	V súlade s metodikou na vypracovanie PHSR príp. úprava alebo zjednodušenie v záujme zrozumiteľnosti.
Kritériá hodnotenia	Návrh hodnotiacich kritérií pre hodnotenie	Návrh a doplnenie formuláru



PHSR	plnenia PHSR pre každoročné posudzovanie a monitorovanie plnenia akčného plánu, opatrení a cieľov stratégie PHSR.	predpísaného metodikou: - kritériá hodnotenia PHSR
Hodnotiace tabuľky pre výber projektov	Výber hodnotených oblastí a príprava hodnotiacich tabuliek pre každú vybranú oblasť v súlade s metodikou PHSR.	Predpísaný metodikou PHSR: - príklady hodnotiacich tabuliek
<b>Príprava projektov PHSR</b>		
Hodnotenie a výber projektov	Postupné hodnotenie navrhovaných projektov podľa navrhnutých hodnotiacich tabuliek (prioritný významu a pripravenosť).	Prideľovanie bodov za každý projekt v rámci hodnotiacich tabuliek a vyhodnotenie.
Výnosovo nákladová analýza projektu	Finančné prehodnotenie navrhovaných projektov – zhodnotenie nákladov a prínosov/výnosov projektu.	Predpísaný metodikou PHSR: - výnosovo nákladová analýza
Formulár na prípravu projektov	Každý dôležitý alebo finančne náročnejší projekt zahrnutý v akčnom pláne by mal mať vypracovaný formulár na prípravu projektu).	Predpísaný metodikou PHSR: - formulár na prípravu projektov
Výberové konania	Realizácia postupu výberu dodávateľa v súlade so zákonom o verejnom obstarávaní, miestnymi všeobecne záväznými nariadeniami alebo pokynmi poskytovateľa dotácie.	V súlade s platnými predpismi realizované samostatne alebo odborne spôsobilými osobami.
Technická príprava projektu	Príprava technickej projektovej dokumentácie – štúdie, projekty, posudky, vyjadrenia, povolenia a pod. v súlade s platnou legislatívou SR a EÚ.	Realizované odborne resp. príslušnými útvarmi alebo inštitúciami.
Príprava žiadostí o NFP	V prípade projektov uchádzajúcich sa o dotačnú pomoc vypracovanie žiadosti o poskytnutie dotácie vrátane projektového spisu a príslušných povinných príloh.	Predpísané formuláre žiadostí, projektov a príloh príslušným poskytovateľom dotácie.
<b>Realizácia projektov PHSR</b>		
Realizácia aktivít projektu	Praktická realizácia konkrétnych aktivít jednotlivých investičných i neinvestičných projektov. Archivácia dokumentácie spojenej s realizáciou projektu - stavebný denník, prezenčné listiny, zápisy zo stretnutí, foto, video a pod.	Vlastné spracovanie alebo využitie odborne spôsobilých osôb (napr. stavebný dozor), partnerov projektu alebo miestnych zamestnancov.
Propagácia projektu	Propagácia aktivít a výstupov projektu v súlade s komunikačnou stratégiou PHSR, komunikačným plánom alebo podmienkami poskytovateľa dotácie príp. partnerov projektu – príprava a archivácia materiálov (články, tabule, oznamy, foto, video, plagáty, letáky a pod.).	Vlastné spracovanie alebo využitie odborne spôsobilých osôb (napr. mediálne spoločnosti), partnerov projektu alebo miestnych zamestnancov.
Administratíva projektu	Organizácia a plánovanie realizácie aktivít projektov, finančné vyúčtovanie, monitoring realizácie a dopadov projektu. Archivácia a spracovanie sprievodnej dokumentácie projektu – žiadosti o platby, monitorovacie správy a pod.	Vlastné spracovanie alebo pri dotáciách využitie odborného poradenstva pri spracovaní predpísaných formulárov a správ vrátane príloh.
<b>Monitorovanie a hodnotenie PHSR</b>		
Záznam z monitorovania	Záznam realizovaný min. 1 x za rok týkajúci sa spracovania komplexného prehľadu postupného plnenia jednotlivých opatrení stratégie prostredníctvom realizácie jednotlivých aktivít / projektov akčného plánu PHSR.	Predpísaný metodikou PHSR: - príklad záznamu z monitorovania Vlastné spracovanie, externí poradcovia alebo partneri.
Monitorovacia správa	Zber údajov a vyplnenie monitorovacej správy	Predpísaný metodikou PHSR:

	min. 1 x za rok, prehľad pripomienok k akčnému plánu, komunikácia s verejnosťou, spracovanie pripomienok a návrhov aktualizácií jednotlivých častí PHSR.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- monitorovacia správa</li> <li>- + zoznam pripomienok</li> <li>- + návrhy zmien v PHSR</li> </ul> Vlastné spracovanie, externí poradcovia alebo partneri.
Hodnotenie stavu plnenia ukazovateľov	Súčasťou každoročného procesu monitorovania PHSR je aj hodnotenie stavu plnenia merateľných ukazovateľov PHSR vrátane návrhov na ich aktualizáciu.	Predpísaný metodikou PHSR: <ul style="list-style-type: none"> <li>- zoznam ukazovateľov</li> </ul> Vlastné spracovanie, externí poradcovia alebo partneri.
Hodnotenie PHSR	Hodnotenie plnenia PHSR – obec každoročne vyhodnotí dosiahnuté výsledky a dopady realizovaných opatrení do 31. marca za predchádzajúci rok.	Predpísané metodikou PHSR: <ul style="list-style-type: none"> <li>- kritériá hodnotenia PHSR</li> </ul> Vlastné spracovanie, externí poradcovia alebo partneri.
Správa o plnení PHSR	Obec má povinnosť každoročne do 31. mája zaslať na samosprávny kraj správu o plnení PHSR.	V súlade s metodikou PHSR a pokynmi samosprávneho kraja.
<b>Aktualizácia plánov a stratégie PHSR</b>		
Akčný plán PHSR	Každoročná aktualizácia akčného plánu na daný rozpočtový rok s výhľadom na ďalšie 2 roky s priamym prepojením na rozpočet obce. Aktualizácia akčného plánu má byť realizovaná pred prípravou rozpočtu obce na ďalší rok.	Predpísaný metodikou PHSR: <ul style="list-style-type: none"> <li>- akčný plán PHSR</li> </ul> + pripomienky úradu, poslancov a verejnosti Vlastné spracovanie, externí poradcovia alebo partneri.
Plán hodnotenia a monitorovania PHSR	Prehodnotenie a aktualizácia plánu hodnotenia a monitorovania PHSR v súlade s aktualizáciou platnej legislatívy, metodiky, dokumentov obce, štatistických údajov alebo pripomienok a návrhov úradu.	Predpísaný metodikou PHSR: <ul style="list-style-type: none"> <li>- plán hodnotenia a monitorovania</li> </ul> Vlastné spracovanie, externí poradcovia alebo partneri.
Komunikačný plán PHSR	Každoročná aktualizácia komunikačného plánu v súlade s komunikačnou stratégiou PHSR v závislosti od potrieb a možností obce.	Predpísaný metodikou PHSR: <ul style="list-style-type: none"> <li>- komunikačný plán PHSR</li> </ul> Vlastné spracovanie, externí poradcovia alebo partneri.
Aktualizácia merateľných ukazovateľov PHSR	Prehodnotenie a aktualizácia merateľných ukazovateľov opatrení alebo cieľov na základe predloženia návrhov na ich aktualizáciu vyplývajúcich z prehodnotenia stavu plnenia ukazovateľov.	Predpísaný metodikou PHSR: <ul style="list-style-type: none"> <li>- zoznam ukazovateľov</li> </ul> + návrhy na zmeny Vlastné spracovanie, externí poradcovia alebo partneri.
Hodnotenie stavu projektovej pripravenosti	V prípade celkovej aktualizácie PHSR (obvykle každé 3 – 4 roky) je potrebné vykonať ex-ante hodnotenie – stav projektovej pripravenosti k termínu aktualizácie PHSR.	Predpísaný metodikou PHSR: <ul style="list-style-type: none"> <li>- ex-ante hodnotenie - stav projektovej pripravenosti</li> </ul> Vlastné spracovanie, externí poradcovia alebo partneri.
Vyhodnotenie dotazníkových prieskumov	V prípade realizácie verejných prieskumov spojených s aktualizáciou PHSR alebo len ako zisťovanie spätnej väzby od verejnosti v súlade s komunikačným plánom.	Vlastné spracovanie, externí poradcovia alebo partneri. <ul style="list-style-type: none"> <li>- návrh dotazníka</li> <li>- vyhodnotenie prieskumu</li> </ul>
Záznamy z verejných prerokovaní	V prípade celkovej aktualizácie PHSR spojenej s aktualizáciou cieľov a opatrení stratégie ich nový návrh bude verejne prerokovaný.	Vlastné spracovanie, externí poradcovia alebo partneri. <ul style="list-style-type: none"> <li>- záznam zo stretnutia</li> </ul>

Aktualizácia PHSR	Spracovanie aktualizovanej verzie celého dokumentu PHSR vrátane príloh a jeho následné schválenie obecným zastupiteľstvom.	+ prezenčná listina, foto Vlastné spracovanie, externí poradcovia alebo partneri. - aktualizovaný dokument PHSR
-------------------	--	---

*Zdroj: vlastné spracovanie*

#### 4.1.2 Spolupráca s partnermi

Obec Plechotice už počas prípravy PHSR využívala rôzne formy partnerskej spolupráce. V rámci prípravy stratégie bolo vynaložené úsilie na vytvorenie viacsektorovej spolupráce v záujme efektívnej a plnohodnotnej vzájomnej komunikácie, zberu informácií, potrieb a poznatkov čo najširšieho spektra miestnych aktérov v obci. Partnerská spolupráca bola využívaná pri zbere údajov o obci, pri analytickom hodnotení stavu obce, SWOT analýze a problémovej analýze obce, pri stanovení vízie a cieľov rozvojovej stratégie. Partnerská spolupráca pokračovala aj pri príprave programovej a realizačnej časti PHSR obce Plechotice. Obec plánuje pokračovať v partnerskej spolupráci aj v realizačnej fáze svojho rozvojového programu a to vo všetkých základných oblastiach realizácie PHSR. Konkrétne úlohy jednotlivých partnerov a oblasti spolupráce sú súčasťou podpísaných vzájomných partnerských dohôd. Vzájomná spolupráca bude zameraná predovšetkým na:

- **poznatkový spoluprácu** – zber údajov, poznatkov a informácií o problémoch a potrebách partnera, možnostiach spolupráce, čo vie partner ponúknuť pre rozvoj obce, odborná pomoc a poradenstvo pri realizácii PHSR, inštitucionálne príp. organizačné zabezpečenie plnenia niektorých aktivít realizácie PHSR, realizácia samostatných aktivít / projektov v rámci akčného plánu PHSR a pod.;
- **finančnú spoluprácu** – spolufinancovanie spoločných projektov realizovaných v rámci akčného plánu PHSR, samostatná realizácia a financovanie rozvojových projektov v súlade s rozvojovou stratégiou obce, sponzorské a dotačné príspevky na realizáciu vybraných aktivít obce a pod.;
- **materiálnu a pracovnú spoluprácu** – nefinančná pomoc zameraná na materiálne alebo technické zabezpečenie realizácie aktivít / projektov obce, odpracovaný čas a dobrovoľná spolupráca, odborná výpomoc alebo poradenstvo, organizácia vzdelávania, seminárov a iných podujatí v záujme realizácie aktivít PHSR a pod.;
- **mediálnu spoluprácu** – spolupráca pri zabezpečovaní komunikačných a informačných aktivít v súlade s komunikačnou stratégiou PHSR, zabezpečovanie spätnej väzby v súlade s výsledkami a dopadmi realizácie projektov a aktivít PHSR, propagačné a mediálne aktivity alebo projekty a pod..

#### **4.1.3 Inštitucionálne a organizačné zabezpečenie**

Za realizáciu PHSR, jeho inštitucionálne a organizačné zabezpečenie je zodpovedná obec predovšetkým prostredníctvom jej základných orgánov - osoby starostu obce a obecného zastupiteľstva. Starosta obce pôsobiaci ako štatutárny orgán obce a zároveň ako najvyšší výkonný orgán prostredníctvom svojho výkonného orgánu – obecného úradu bude zabezpečovať základné inštitucionálne a organizačné zabezpečenie realizácie PHSR.

Jednotlivé konkrétne úlohy môžu byť delegované na jednotlivé útvary/oddelenia úradu obce prípadne môžu byť konkrétnymi úlohami poverené konkrétne osoby – zamestnanci úradu, volení zástupcovia obce prípadne zástupcovia orgánov zriadených obecným zastupiteľstvom (poradné, iniciatívne alebo kontrolné orgány) alebo zástupcovia rozpočtových a príspevkových organizácií obce. Na základe špecifikovania úloh partnerskej spolupráce ukotvenej v rámci partnerskej dohody môžu byť konkrétnymi úlohami poverení aj zástupcovia alebo konkrétne osoby partnerov obce.

Poverenie k realizácii konkrétnej úlohy bude realizované písomnou formou starostom obce prípadne vedúcim útvaru alebo oddelenia úradu alebo príspevkovej a rozpočtovej organizácie obce. V prípade partnerskej spolupráce bude starostom poverený partner na základe partnerskej dohody. Zodpovednosť za realizáciu a správnosť spracovania pridelených úloh nesie konkrétna poverená osoba, vedúci príslušného oddelenia/útvaru úradu obce, vedúci pracovník príspevkovej a rozpočtovej organizácie alebo zástupca partnera podpisujúci partnerskú dohodu. Celkovú zodpovednosť za všetky rozdelené úlohy však nesie starosta obce.

Pridelovanie úloh a zodpovedností zabezpečuje predovšetkým starosta obce a zároveň zabezpečuje priebežnú kontrolu plnenia interného harmonogramu úloh. Starosta priebežne informuje obecné zastupiteľstvo o inštitucionálnom a organizačnom zabezpečení plnenia úloh realizácie PHSR, plnení a dodržiavaní predpísaných termínov a harmonogramu realizácie PHSR.

Pri realizácii konkrétnych projektov obec bude využívať aj služby odborne spôsobilých alebo poverených osôb – odborníkov, v závislosti od zamerania jednotlivých projektov. Podľa potreby bude obec pri realizácii projektov spolupracovať s externými spoločnosťami (verejné obstarávanie, externý manažment, projektové práce, stavebné práce, stavebný dozor a pod.).

#### **4.2 MONITOROVANIE A HODNOTENIE PHSR**

PHSR je koncipovaný ako otvorený dokument, ktorý budú môcť občania priebežne pripomienkovať. Pripomienky občanov sa budú zhromažďovať priebežne a vyhodnocovať raz

ročne. V prípade potreby sa pripomienky občanov zapracujú do revízie PHSR, ktorá sa bude robiť raz do roka pred začiatkom prípravy rozpočtu obce na nasledujúci rok.

Systém monitorovania a hodnotenia PHSR je rozpracovaný do jednotlivých aktivít a podrobne popísaný v časti „Postup realizácie PHSR“. Pozostávať bude z nasledovných krokov:

- priebežný zber, spracovanie a vyhodnotenie (raz do roka) pripomienok úradu, poslancov, partnerov a verejnosti k realizácii a plneniu PHSR obce (zvyčajne do leta pred začatím príprav rozpočtu na ďalší rok);
- zhodnotenie plnenia akčného plánu PHSR, samospráva vyhodnotí výstupy, výsledky a dopady realizovaných aktivít za predchádzajúci rok (zvyčajne každý rok do 31. marca );
- zhodnotenie stavu plnenia ukazovateľov, na základe zhodnotenia plnenia akčného plánu samospráva každoročne (do 31. marca) vyhodnotí plnenie plánovaných ukazovateľov a v prípade potreby vypracuje návrh na ich úpravu;
- spracovanie monitorovacej správy za predchádzajúci rok v súlade s predpísaným formulárom a aktuálne platnou metodikou pre spracovanie PHSR (zvyčajne do 31. mája);
- spracovanie záznamu z monitorovania za predchádzajúci rok v súlade s predpísaným formulárom a aktuálne platnou metodikou pre spracovanie PHSR (zvyčajne do 31. mája);
- spracovanie a kompletizácia správy o plnení PHSR, ktorú má samospráva povinne zaslať každý rok do 31. mája na príslušný samosprávny kraj.

Na základe zistených a vyhodnotených údajov samospráva navrhne pravidelnú aktualizáciu vybraných plánov, formulárov alebo príloh PHSR. Predovšetkým sa budú pravidelne každý rok aktualizovať nasledovné časti PHSR:

- akčný plán PHSR s výhľadom na ďalšie 2 roky - samospráva vypracuje návrh akčného plánu na nasledujúci rok, ktorý má byť priamo prepojený na budúcoročný rozpočet obce (aktualizácia akčného plánu má byť realizovaná pred prípravou rozpočtu obce na ďalší rok);
- komunikačný plán PHSR – samospráva vypracuje návrh aktualizácie komunikačného plánu v súlade s komunikačnou stratégiou PHSR v závislosti od potrieb a finančných možností obce (aktualizácia komunikačného plánu má byť realizovaná pred prípravou rozpočtu obce na ďalší rok);

- merateľné ukazovatele - v prípade vypracovania návrhu na aktualizáciu ukazovateľov (vyplývajúcu z procesu monitorovania a hodnotenia) samospráva spracuje aktualizáciu základného formuláru merateľných ukazovateľov vrátane ich úprav aj v iných častiach PHSR (realizačná a finančná časť PHSR).

V prípade zásadných zmien v platnej legislatíve príp. zmien v metodike pre spracovanie PHSR alebo na základe podstatných zmien (napr. v štatistických údajoch, strategických dokumentoch obce a pod.) alebo pripomienok zásadného charakteru od miestnych aktérov v území samosprávy by mala byť realizovaná celková revízia a aktualizácia PHSR obce. V tomto prípade bude potrebné realizovať nasledovné kroky:

- aktualizácia plánu hodnotenia a monitorovania - samospráva na základe aktuálnych skutočností prehodnotí a aktualizuje plán hodnotenia PHSR;
- hodnotenie stavu projektovej pripravenosti - samospráva v prípade celkovej aktualizácie PHSR vykoná ex-ante hodnotenie stavu projektovej pripravenosti k termínu aktualizácie PHSR;
- vyhodnotenie dotazníkových prieskumov - samospráva v prípade celkovej aktualizácie PHSR osloví verejnosť (napr. dotazníkovým prieskumom) a vyhodnotí jeho výsledky, ktoré zapracuje do aktualizácie stratégie PHSR;
- záznamy z verejných prerokovaní - samospráva v prípade celkovej aktualizácie PHSR spojenej aj so zmenou cieľov a stratégie PHSR vykoná verejné prerokovanie nového návrhu stratégie PHSR;
- spracovanie aktualizovanej verzie PHSR - samospráva zabezpečí nové aktualizované spracovanie dokumentu PHSR vrátane príloh a zabezpečí jeho schválenie miestnym zastupiteľstvom.

#### 4.2.1 Plán hodnotenia a monitorovania

Tabuľka č. 36

Plán priebežných hodnotení PHSR do roku 2020		
Forma hodnotenia	Termín hodnotenia	Dôvod hodnotenia
Operatívne hodnotenie	do leta 2016	Spracovanie a vyhodnotenie prípadných pripomienok úradu, poslancov, partnerov a verejnosti k realizácii PHSR.
	do 30. septembra 2016	Vypracovanie návrhu akčného plánu PHSR a komunikačného plánu PHSR na rok 2017 a vypracovanie návrhu položiek na zapracovanie

		do rozpočtu obce na rok 2017.
Operatívne hodnotenie	do 31. marca 2017	Každoročné zhodnotenie plnenia akčného plánu za minulý rok a stavu plnenia ukazovateľov.
	do 31. mája 2017	Každoročné spracovanie monitorovacej správy, záznamu z monitorovania a správy o plnení PHSR.
	do leta 2017	Spracovanie a vyhodnotenie pripomienok úradu, poslancov, partnerov a verejnosti k realizácii PHSR.
	do 30. septembra 2017	Vypracovanie návrhu akčného plánu PHSR a komunikačného plánu PHSR na rok 2018 a vypracovanie návrhu položiek na zapracovanie do rozpočtu obce na rok 2018.
Tematické hodnotenie	do konca roka 2017	Aktualizácia merateľných ukazovateľov PHSR v prípade ak bol vypracovaný návrh na ich aktualizáciu.
		Iná tematická potreba identifikovaná ako problémová s okamžitou nutnosťou vykonania príslušných zmien v stratégii (napr. plán hodnotenia a monitorovania, prílohy PHSR a pod.).
Operatívne hodnotenie	do 31. marca 2018	Každoročné zhodnotenie plnenia akčného plánu za minulý rok a stavu plnenia ukazovateľov.
	do 31. mája 2018	Každoročné spracovanie monitorovacej správy, záznamu z monitorovania a správy o plnení PHSR.
	do leta 2018	Spracovanie a vyhodnotenie pripomienok úradu, poslancov, partnerov a verejnosti k realizácii PHSR.
	do 30. septembra 2018	Vypracovanie návrhu akčného plánu PHSR a komunikačného plánu PHSR na rok 2019 a vypracovanie návrhu položiek na zapracovanie do rozpočtu obce na rok 2019.
Tematické hodnotenie	do konca roka 2018	Aktualizácia merateľných ukazovateľov PHSR v prípade ak bol vypracovaný návrh na ich aktualizáciu.
		Iná tematická potreba identifikovaná ako problémová s okamžitou nutnosťou vykonania príslušných zmien v stratégii (napr. plán hodnotenia a monitorovania, prílohy PHSR a pod.).
Strategické hodnotenie	Najskôr v roku 2018	Prehodnotenie potreby alebo nutnosti hodnotenia strategickej časti PHSR (napr. v prípade zásadných zmien legislatívy, spoločenskej potreby, neplnenia nastavených ukazovateľov alebo cieľov stratégie a pod.).
Operatívne hodnotenie	do 31. marca 2019	Každoročné zhodnotenie plnenia akčného plánu za minulý rok a stavu plnenia ukazovateľov.

	do 31. mája 2019	Každoročné spracovanie monitorovacej správy, záznamu z monitorovania a správy o plnení PHSR.
	do leta 2019	Spracovanie a vyhodnotenie pripomienok úradu, poslancov, partnerov a verejnosti k realizácii PHSR.
	do 30. septembra 2019	Vypracovanie návrhu akčného plánu PHSR a komunikačného plánu PHSR na rok 2020 a vypracovanie návrhu položiek na zapracovanie do rozpočtu obce na rok 2020.
Tematické hodnotenie	do konca roka 2019	Aktualizácia merateľných ukazovateľov PHSR v prípade ak bol vypracovaný návrh na ich aktualizáciu.
		Iná tematická potreba identifikovaná ako problémová s okamžitou nutnosťou vykonania príslušných zmien v stratégii (napr. plán hodnotenia a monitorovania, prílohy PHSR a pod.).
Operatívne hodnotenie	do 31. marca 2020	Každoročné zhodnotenie plnenia akčného plánu za minulý rok a stavu plnenia ukazovateľov.
	do 31. mája 2020	Každoročné spracovanie monitorovacej správy, záznamu z monitorovania a správy o plnení PHSR.
	do leta 2020	Spracovanie a vyhodnotenie pripomienok úradu, poslancov, partnerov a verejnosti k realizácii PHSR.
	do 30. septembra 2020	Vypracovanie návrhu akčného plánu PHSR a komunikačného plánu PHSR na rok 2021 a vypracovanie návrhu položiek na zapracovanie do rozpočtu obce na rok 2021.
Tematické hodnotenie	do konca roka 2020	Aktualizácia merateľných ukazovateľov PHSR v prípade ak bol vypracovaný návrh na ich aktualizáciu.
		Iná tematická potreba identifikovaná ako problémová s okamžitou nutnosťou vykonania príslušných zmien v stratégii (napr. plán hodnotenia a monitorovania, prílohy PHSR a pod.).
Mimoriadne hodnotenie	K stanovenému termínu	Na základe rozhodnutia starostu, kontrolného orgánu, podnetu poslancov, na základe protokolu NKÚ SR, správy auditu a pod.
	K termínu aktualizácie PHSR alebo spracovania nového PHSR	Ex-ante hodnotenie stavu projektovej pripravenosti v prípade celkovej aktualizácie PHSR alebo začatia príprav pre vypracovanie nového PHSR pre nové programovacie obdobie.

Zdroj: Metodika na vypracovanie PHSR, vlastné spracovanie



## **4.3 KOMUNIKAČNÁ STRATÉGIA PHSR**

### **4.3.1 Východisková situácia**

Popis východiskovej situácie predstavuje základ efektívneho nastavenia miestnych informačných a komunikačných aktivít pre PHSR obce. Na základe analýzy aktuálneho stavu informovanosti miestnych obyvateľov a doteraz využívaných komunikačných nástrojov je možné vyhodnotiť súčasný stav, zdefinovať potreby pre obdobie platnosti PHSR a navrhnúť účinné spôsoby budúcej realizácie komunikačnej stratégie.

Na základe dotazníkového prieskumu realizovaného v rámci prípravy PHSR boli oslovení miestni obyvatelia aj v oblasti vyjadrenia spokojnosti s bývaním v obci, zhodnotením miestneho rozvoja za posledných 5 rokov a najčastejšieho spôsobu čerpania informácií o obci. Prevažná časť obyvateľstva vyjadrila spokojnosť s bývaním v obci (54% je spokojných a 43% je čiastočne spokojných). Nespokojnosť vyjadrí iba 3% miestneho obyvateľstva. Doterajší rozvoj obce pozitívne vníma 41% miestnych obyvateľov. Avšak 36% obyvateľov doterajší rozvoj vníma negatívne a 23% nevedelo zaujať konkrétne stanovisko k otázke. Tieto fakty je potrebné zohľadniť pri navrhovaní komunikačnej stratégie obce. Informácie o obci obyvatelia získavajú predovšetkým cez internet (40%), od priateľov (28%), cez miestny rozhlas (24%) a prostredníctvom úradnej tabule (8%). Žiaden obyvateľ neurčil čerpanie informácií čítaním miestnych novín (0%).

Zhodnotenie východiskovej situácie je možné prehľadne popísať prostredníctvom komunikačnej SWOT analýzy. Komunikačná SWOT analýza hodnotí silné a slabé stránky v rámci interného prostredia a príležitosti a hrozby z pohľadu externého prostredia. Analýza SWOT je spracovaná pre oblasť komunikácie a informovania o obci a jej rozvoji.

Tabuľka č. 37

	Užitočné pre dosiahnutie cieľov	Škodlivé pre dosiahnutie cieľov
Vnútorne prostredie	<b>Silné stránky</b>	<b>Slabé stránky</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>spokojnosť s bývaním v obci,</li> <li>pozitívny postoj obyvateľov,</li> <li>aktívna WEB stránka obce,</li> <li>funkčný miestny rozhlas,</li> <li>záujem obyvateľstva o rozvoj,</li> <li>neformálne diskusie o obci,</li> <li>miestne združenia, spolky a MVO,</li> <li>dobré partnerské vzťahy s MVO,</li> <li>obec je členom občianskeho združenia MAS Sečovský región</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>obmedzené finančné zdroje obce,</li> <li>obmedzené personálne zabezpečenie,</li> <li>obmedzený prístup k internetu,</li> <li>zastarané vybavenie IKT,</li> <li>chýbajúci systémový prístup zameraný na informovanosť a komunikáciu</li> <li>nízka aktivizácia miestnych podnikateľov – záujem o spoluprácu,</li> <li>slabá spolupráca s mladými ľuďmi a znevýhodnenými skupinami.</li> </ul>
Vonkajšie prostredie	<b>Príležitosti</b>	<b>Ohrozenia</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>spolupráca v regióne - komunitou riadený rozvoj v regióne</li> <li>komunikačné kampane k fondom EÚ,</li> <li>externé organizácie zamerané na regionálny rozvoj - poradenstvo,</li> <li>národné resp. regionálne informačné centrá - semináre, dokumenty, letáky, ...</li> <li>nové elektronické formy komunikácie.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>zhoršenie ekonomickej situácie v SR alebo na východe SR</li> <li>vynútené zmeny v politike EÚ (migrácia obyvateľstva, ekonomická a finančná kríza, obmedzenie fondov EÚ a pod.),</li> <li>vysoká byrokracia a netransparentnosť pri schvaľovaní a realizácii projektov,</li> <li>zmeny verejnej mienky plynúce z fám a dezinformácií</li> </ul>

Zdroje: vlastné spracovanie

#### 4.3.2 Ciele komunikačnej stratégie

Cieľom komunikačnej stratégie obce pre obdobie realizácie PHSR do roku 2022 je vytvoriť systémový základ pre oslovenie, informovanie a vzájomnú výmenu informácií s miestnymi obyvateľmi. Zámerom je nadviazať na doteraz využívané komunikačné nástroje a zároveň prehĺbiť komunikáciu s konkrétnymi vybranými cieľovými skupinami v obci.

Na základe východiskovej situácie a s ohľadom na strategický cieľ PHSR vyplývajú pre obec nasledovné ciele komunikačnej stratégie:

- Efektívna komunikácia o možnostiach čerpania dotácií a podpory smerom k špecifickým cieľovým skupinám.
- Zaistenie publicity PHSR s dôrazom na zrozumiteľnosť, kvalitu a dostupnosť informácií.
- Zvýšiť povedomie o výhodách partnerskej spolupráce pri realizácii rozvojových aktivít.
- Motivovať cieľové skupiny k aktívnej komunikácii a podávania spätnej väzby k aktivitám obce.
- Využívať moderné a inovatívne formy cieleného oslovenia a komunikácie vybraných cieľových skupín obyvateľstva (podnikatelia, mladí ľudia, znevýhodnení obyvatelia, seniori a pod.).

#### 4.3.3 Cieľové skupiny

Cieľové skupiny pre realizáciu rozvojových aktivít PHSR je možné rozdeliť nasledovne:

- spoločné cieľové skupiny – skupina vnímaná a oslovená ako celok a
- špecifické cieľové skupiny – skupiny obyvateľov so spoločnými záujmami, potrebami, problémami, ktorí si vyžadujú osobitné formy oslovenia a spôsoby komunikácie.

Spoločné cieľové skupiny:

- obyvatelia obce,
- subjekty zapojené do realizácie PHSR,
- verejné a regionálne inštitúcie,
- masmédiá,
- potenciálni prijímatelia dotácií a podpory z fondov EÚ.

Špecifické cieľové skupiny:

- mladí ľudia žijúci v obci,
- miestni seniori,
- znevýhodnené skupiny obyvateľov,
- podnikatelia,
- mimovládne organizácie, spolky a záujmové združenia.

#### 4.3.4 Komunikačná stratégia PHSR

Komunikačná stratégia vychádza z princípu, že komunikácia je neoddeliteľnou súčasťou efektívneho budúceho rozvoja obce realizovaného prostredníctvom PHSR. Prispeje k vytváraniu partnerstiev za účelom dosahovania všeobecného prospechu z investovaných zdrojov prostredníctvom rôzne orientovaných projektov. Prispeje k zvyšovaniu počtu podávaných projektov nielen zo strany samosprávy ale aj zo strany zainteresovaných špecifických skupín obyvateľstva. Podporí sa zlučovanie rôznych zdrojov za účelom dosiahnutia spoločného prospechu pre obec. Zvýši sa všeobecná informovanosť o dianí v obci. Zvýši sa efektivita realizácie projektov v obci a napĺňanie cieľov PHSR.

Samotná komunikačná stratégia by mala vychádzať z cieľov PHSR a obsahovať konkrétne opatrenia v oblasti informovania a komunikácie. Komunikačná stratégia PHSR vychádza z nasledovných všeobecných princípov komunikácie:

- flexibilita komunikácie – prístup aktuálnych informácií,
- kontinuita komunikácie – pravidelnosť v informovaní a
- dostupnosť komunikácie – rôznorodosť využívaných nástrojov.

Komunikačná stratégia je vyjadrením spôsobu, akým bude obec zabezpečovať informovanosť a komunikáciu počas obdobia realizácie PHSR do roku 2022.

#### 4.3.5 Prípravná fáza PHSR

Aby mala samospráva pri realizácii svojich rozvojových projektov podporu miestnej verejnosti je dôležité zapájať miestne obyvateľstvo už do prípravy PHSR. Zároveň by mala byť verejnosť priebežne informovaná o postupe prípravy a spracovania rozvojovej stratégie a mala by mať možnosť aktívne vstupovať do procesu prípravy dokumentu.

V prvej fáze bolo potrebné zabezpečiť základnú informovanosť predstaviteľov samosprávy spojenú so zmenou platnej legislatívy týkajúcej sa regionálneho rozvoja na národnej úrovni. Zmeny sa týkali novelizácie zákona č. 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja v znení zákona č. 309/2014 Z. z. platné od roku 2015. Okrem toho bola v roku 2015 vypracovaná nová metodika na vypracovanie PHSR obce/obcí/VÚC, ktorá má za cieľ zjednotiť proces spracovávania PHSR na miestnej i regionálnej úrovni. Nová metodika priniesla so sebou množstvo nových analýz, prehľadov, metód a postupov spracovania, ktoré si vyžadovali samostatné odborné prístupy a vysvetlenia za účelom nastavenia konkrétnych postupov realizácie prípravy stratégie a spracovania samotného dokumentu PHSR. Predstavitelia samosprávy sa zúčastňovali na doplňujúcich seminároch informujúcich o aktuálnych zmenách v postupoch a ich konkrétnom uplatnení. Následne bolo potrebné zabezpečiť internú komunikáciu a informovať miestnych poslancov a pracovníkov obecného úradu. Za účelom odborného poradenstva a výmeny aktuálnych informácií boli realizované stretnutia zástupcov miestnej samosprávy s externými poradenskými organizáciami príp. inštitúciami poskytujúcimi poradenstvo pri podpore regionálneho rozvoja.

Na základe novej metodiky na vypracovanie PHSR bolo dôležité prehĺbiť medzisektorovú spoluprácu medzi miestnym verejným a súkromným sektorom vrátane zapojenia verejnosti, miestnych organizácií, záujmových združení a spolkov. To si vyžadovalo osobitný prístup pri oslovení, aktivizácii, informovaní a zapojení všetkých dotknutých aktérov do spolupráce. Využitie boli predovšetkým nasledovné metódy informovania a zapájania do spolupráce:

- **stretnutia** – formálne, neformálne alebo pracovné stretnutia starosta – zamestnanci úradu, starosta – poslanci, starosta – miestne osobnosti (lídri) miestnych záujmových skupín, starosta - starostovia okolitých obcí, starosta – odborné poradenské skupiny, stretnutia pracovných skupín a riadiaceho tímu pre prípravu PHSR;
- **rozhovory a prieskumy** – príprava a realizácia dotazníkového prieskumu pre verejnosť;

- **odborné poradenstvo** – využívanie odborných poradenských služieb, zriadenie miestnej poradenskej a pracovnej skupiny pre prípravu PHSR;
- **využitie existujúcich médií** – informovanie prostredníctvom miestnych novín, rozhlasu, informačnej úradnej tabule, WEB stránky a rôznych spôsobov elektronickej komunikácie.

#### 4.3.6 Realizačná fáza PHSR

Jej cieľom je počas jednotlivých rokov obdobia realizácie PHSR informovať o rozvojovej stratégii obce verejnosť, nadväzovať a udržiavať partnerské vzťahy a medzisektorovú spoluprácu v obci, informovať a motivovať špecializované cieľové skupiny k podávaniu projektov, podávať správy o plnení PHSR, pravidelne vyhodnocovať a aktualizovať vybrané časti PHSR.

Počas realizačnej fázy PHSR bude informovanie a komunikácia zabezpečená na základe nasledovných opatrení:

1. Informovanosť a medializácia;
2. Komunikácia s partnermi;
3. Komunikácia so špecializovanými cieľovými skupinami;
4. Hodnotenie a aktualizácia PHSR.

Jednotlivé opatrenia budú realizované prostredníctvom nasledovných aktivít:

Tabuľka č. 38

Opatrenie	Aktivity	Rok realizácie
<b>Prípravná fáza</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Informovanie a spolupráca s partnermi pre PHSR</li> <li>- Informovanie o postupe prác spracovania PHSR</li> <li>- Zverejňovanie pracovných verzií PHSR</li> <li>- Verejné prerokovanie vybraných častí PHSR</li> <li>- Zverejnenie finálnej verzie PHSR (po zapracovaní pripomienok).</li> </ul>	2015 - 2016
<b>Realizačná fáza</b>  Informovanosť a medializácia	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Informačná kampaň po schválení PHSR</li> <li>- WEB stránka obce,</li> <li>- úradná informačná tabuľa,</li> <li>- miestne noviny a rozhlas,</li> <li>- sociálne siete,</li> <li>- tlačené materiály,</li> <li>- informovanie na verejných podujatiach.</li> </ul>	2016
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Informovanie partnerov a verejných inštitúcií o platnom PHSR (združenie obcí, MAS, VÚC a pod.)</li> <li>- listy,</li> <li>- tlačené materiály,</li> <li>- digitálne médiá (CD, USB),</li> <li>- WEB stránka.</li> </ul>	2016
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pravidelné informovanie o aktivitách, realizovaných</li> </ul>	2016 – 2022

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- projektoch a aktualitách ohľadom PHSR</li> <li>- WEB stránka obce,</li> <li>- úradná informačná tabuľa,</li> <li>- miestne noviny a rozhlas,</li> <li>- sociálne siete,</li> <li>- formálne a neformálne stretnutia s verejnosťou,</li> <li>- tlačené materiály,</li> <li>- pracovné stretnutia,</li> <li>- informovanie na verejných podujatiach.</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pravidelná propagácia PHSR a realizovaných projektov v obci</li> <li>- miestne a regionálne médiá (noviny, televízia, rozhlas, internet),</li> <li>- digitálne médiá (foto, video, DVD, CD, USB, aplikácie PC/mobil/tablet),</li> <li>- propagačné materiály (letáky, brožúry, plagáty, banery),</li> <li>- propagačné podujatia (výstavy a expozície, konferencie, semináre, exkurzie a pod.)</li> </ul>	2016 – 2022
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pravidelné prieskumy verejnej mienky, názorov a celkového vnímania rozvoja obce verejnosťou</li> <li>- dotazníkové prieskumy pre širokú verejnosť,</li> <li>- prieskumy verejnej mienky,</li> <li>- verejné stretnutia.</li> </ul>	2016 – 2022
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Záverečná informačná a propagačná kampaň</li> <li>- WEB stránka obce,</li> <li>- úradná informačná tabuľa,</li> <li>- miestne noviny a rozhlas,</li> <li>- sociálne siete,</li> <li>- tlačené materiály,</li> <li>- informovanie na verejných podujatiach.</li> </ul>	2020 - 2022
<b>Realizačná fáza</b>  Komunikácia s partnermi	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Oslovenie existujúcich a nových partnerov</li> <li>- listy,</li> <li>- informačná tabuľa,</li> <li>- návštevy,</li> <li>- motivačné stretnutia.</li> <li>- Spolupráca s partnermi (príprava a realizácia spoločných projektov, spoločných aktivít a podujatí)</li> <li>- dohody o partnerstve a spolupráci,</li> <li>- elektronická komunikácia,</li> <li>- pracovné stretnutia,</li> <li>- odborné poradné alebo pracovné skupiny,</li> <li>- vzdelávacie odborné semináre, programy.</li> <li>- Pravidelná komunikácia a informovanie partnerov</li> <li>- úradná informačná tabuľa,</li> <li>- miestne noviny a rozhlas,</li> <li>- elektronická komunikácia,</li> <li>- listy a tlačené materiály,</li> <li>- výstavy a exkurzie,</li> <li>- osobné a verejné stretnutia.</li> </ul>	2016 - 2022
<b>Realizačná fáza</b>  Komunikácia so špecializovanými cieľovými	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Oslovenie zástupcov miestnych komunít a záujmových skupín resp. ich neformálnych lídrov</li> <li>- miestne noviny a rozhlas,</li> <li>- úradná informačná tabuľa,</li> <li>- elektronická komunikácia a sociálne siete,</li> </ul>	2016 - 2022

skupinami	<ul style="list-style-type: none"> <li>- tlačené materiály,</li> <li>- verejné stretnutia a podujatia.</li> <li>- Spolupráca s dotknutými špecializovanými skupinami</li> <li>- pracovné stretnutia,</li> <li>- miestne poradné alebo pracovné skupiny,</li> <li>- verejné stretnutia a návštevy,</li> <li>- dotazníkové prieskumy.</li> <li>- Informovanie a vzdelávanie špecializovaných skupín</li> <li>- úradná informačná tabuľa,</li> <li>- miestne noviny a rozhlas,</li> <li>- elektronická komunikácia a sociálne siete,</li> <li>- listy a tlačené materiály,</li> <li>- výstavy a exkurzie,</li> <li>- vzdelávacie odborné semináre, programy a konferencie.</li> </ul>	
<b>Realizačná fáza</b>  Hodnotenie a aktualizácia PHSR	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vypracovanie a archivácia sprievodnej dokumentácie priebežného monitorovania, hodnotenia a postupnej realizácie PHSR</li> <li>- príprava ročnej správy o plnení PHSR,</li> <li>- ročné komunikačné plány,</li> <li>- monitoring a aktualizácia akčných plánov,</li> <li>- nové dohody o partnerstvách,</li> <li>- záznamy z rokovaní pracovných a poradných skupín,</li> <li>- plánovacie formuláre prieskumov,</li> <li>- evidencia a karty podnikateľských subjektov,</li> <li>- evidencia a karty MVO/združení/spolkov,</li> <li>- stav projektovej pripravenosti,</li> <li>- hodnotiace tabuľky pre výber projektov,</li> <li>- formuláre na prípravu projektov,</li> <li>- nákladovo výnosové analýzy projektov a</li> <li>- záznamy z prerokovaní aktualizácií PHSR (komisie, verejnosť).</li> </ul>	2016 – 2022

*Zdroj: vlastné spracovanie*

#### 4.3.7 Komunikačné plány PHSR

Miestna samospráva si na základe komunikačnej stratégie na každý rok realizácie PHSR navrhne konkrétne komunikačné a informačné aktivity (projekty), ktoré budú spracované do ročných komunikačných plánov.

Komunikačné plány budú zahŕňať:

- analýzu realizovaných informačných a komunikačných aktivít pre jednotlivé cieľové skupiny na základe stanovených opatrení a vyhodnotenie ich úspešnosti,
- návrh a vyhodnotenie relevantných ukazovateľov výstupov a výsledkov vrátane stanovenia cieľových ukazovateľov na daný rok,
- časový harmonogram uskutočnenia plánovaných aktivít,

- detailnejšie rozpracovanie konkrétnych aktivít na 12 mesiacov v danom roku,
- návrh finančného zabezpečenia na jednotlivé aktivity plánované v danom roku,
- predbežné finančné alokácie na ďalšie roky,
- osoby zodpovedné za prípravu a realizáciu jednotlivých komunikačných aktivít a
- osoby zodpovedné za vypracovanie záznamov a archiváciu sprievodnej dokumentácie (prezenčné listiny, zápisy, fotodokumentácia a pod.) z jednotlivých komunikačných alebo informačných aktivít.

Ročné komunikačné plány budú vypracované na základe vzorového formuláru, ktorý je v súlade s platnou metodikou na vypracovanie PHSR. Vzorový formulár komunikačného plánu pre fázu realizácie PHSR (v súlade s aktuálne platnou metodikou – verzia 2.0) tvorí prílohu PHSR.



#### 4.4 AKČNÝ PLÁN S HARMONOGRAMOM PHSR

Tabuľka č. 39

Akčný plán						
P.č.	Názov projektu	Opatrenie, aktivita	Termín (rok)	Zodpovedný	Financovanie	Ukazovateľ výstupu
1	Dopravné ihrisko	1.2.4/výstavba detského ihriska	2016	starosta, zastupiteľstvo	fondy EU, obec	
2	Rekonštrukcia KD a OcÚ	1.2.3/ rekonštrukcia budovy KD a OcÚ	2016	starosta, zastupiteľstvo	fondy EU, obec	
3	Kanalizácia	3.1.1/ dobudovanie obecnej kanalizácie	2016	starosta, zastupiteľstvo	fondy EU, obec	
4	Chodníky a priekopy	1.1.1/ vybudovanie chodníkov	2017	starosta, zastupiteľstvo	fondy EU, obec	
5	Cintorín - rekonštrukcia chodníkov a Domu nádeje)	1.1.1/ vybudovanie chodníkov	2017	starosta, zastupiteľstvo	fondy EU, obec	
6	Športový areál	1.1.3/ rekonštrukcia športového areálu	2018	starosta, zastupiteľstvo	fondy EU, obec	
7	Denný stacionár	1..2.3/ denný stacionár	2019	starosta, zastupiteľstvo	fondy EU, obec	
8	Komunitné centrum	1.2.3/výstavba komunitného centra	2019	starosta, zastupiteľstvo	fondy EU, obec	
9	Dni obce	2.2.3/ pravidelné organizovanie obecných dní	každoročne	starosta, zastupiteľstvo	fondy EU, obec	
10	Úcta k starším	1.2.3/ podpora doterajších kultúrnych akcií pre obyvateľov obce	každoročne	starosta, zastupiteľstvo	fondy EU, obec	
11	Futbalový turnaj	1.2.4/ podpora organizovania športových podujatí v obci	každoročne	starosta, zastupiteľstvo	fondy EU, obec	
12	Stavanie mája	1.2.3/ podpora doterajších kultúrnych akcií pre obyvateľov obce	každoročne	starosta, zastupiteľstvo	fondy EU, obec	
13	Vianočné pastorále	1.2.3/ podpora doterajších kultúrnych akcií pre obyvateľov obce	každoročne	starosta, zastupiteľstvo	fondy EU, obec	
14	Vybavenie KD (kuchyňa a sála)	1.2.3/ rekonštrukcia interiéru a exteriéru budovy KD	2020	starosta, zastupiteľstvo	fondy EU, obec	

Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Plechotice na roky 2016 - 2022

15	Futbalový klub	1.2.4/ podpora mládežníckeho futbalu v obci	2020	starosta, zastupiteľstvo	fondy EU, obec	
16	Divadelný súbor	2.2.3/ obnova a zachovávanie tradícií v obci, oživovanie ľudových remesiel	každoročne	starosta, zastupiteľstvo	fondy EU, obec	
17	Folklórny súbor	2.2.3/ obnova a zachovávanie tradícií v obci, oživovanie ľudových remesiel	každoročne	starosta, zastupiteľstvo	fondy EU, obec	
18	Klub dôchodcov	2.2.2/ Rozvoj MVO (mimovládne organizácie, spolky)	každoročne	starosta, zastupiteľstvo	fondy EU, obec	

*Zdroj: Metodika na vypracovanie PHSR, verzia 2.0; obec Plechotice*

## 5. FINANČNÁ ČASŤ

Finančná časť PHSR obsahuje finančné zabezpečenie jednotlivých opatrení a aktivít, inštitucionálnu a organizačnú stránku realizácie programu rozvoja obce.

### 5.1 FINANČNÝ PLÁN PHSR

Sumarizácia je celkovým prehľadom plánovaných finančných prostriedkov počas celej platnosti schváleného PHSR.

Tabuľka č. 40 Formulár F1 – Indikatívny rozpočet – sumarizácia

	Rok							
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Spolu
I. Hospodárska oblasť	262 500	170 000	-	-	2 000	-	-	434 500 €
II. Sociálna oblasť	14 000	14 000	34 000	134 000	14 000	14 000	14 000	238 000 €
III. Environmentálna oblasť	450 000	-	-	-	-	-	-	450 000 €

Zdroj: Metodika na vypracovanie PHSR, verzia 2.0; obec Plechotice

### 5.2 FINANČNÝ RÁMEC PHSR

Tabuľka č. 41 Formulár F2 - Finančný rámec pre realizáciu PHSR obce

€										
Opatrenie	Názov projektu	Klasifikácia a stavieb - trieda	Hlavný ukazovateľ	Termín realizácie projektu	RN Spolu	Verejné zdroje celkom	Verejné zdroje		Súkromné zdroje	Úverové zdroje
						a=b+c+d	Národné celkom	EÚ (EŠF) celkom		
							c	d	e	f
<b>I. Hospodárska politika</b>										
1.2.4	Dopravné ihrisko			2016	12 500	11 875	2 375	9 500	625	0
1.2.3	Rekonštrukcia KD a OcÚ			2016	250 000	237 500	47 500	190 000	12 500	0
1.1.1	Chodníky a priekopy			2017	100 000	95 000	19 000	76 000	5 000	0
1.1.1	Čintorín - rekonštrukcia chodníkov a Domu nádeje)			2017	70 000	66 500	13 300	53 200	3 500	0

Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Plechotice na roky 2016 - 2022

1.2.3	Vybavenie KD (kuchyňa a sála)			2020	2 000	0	0	0	2 000	0
<b>II. Sociálna politika</b>										
1.1.2	Športový areál			2018	20 000	19 000	3 800	15 200	1 000	0
1.2.3	Denný stacionár			2019	100 000	95 000	19 000	76 000	5 000	0
1.2.3	Komunitné centrum			2019	20 000	19 000	3 800	15 200	1 000	0
2.2.3	Dni obce			každoročne	2 000	0	0	0	2 000	0
1.2.3	Úcta k starším			každoročne	1 000	0	0	0	1 000	0
1.2.4	Futbalový turnaj			každoročne	1 000	0	0	0	1 000	0
1.2.3	Stavanie mája			každoročne	500	0	0	0	500	0
1.2.3	Vianočné pastorále			každoročne	500	0	0	0	500	0
2.2.2	Klub dôchodcov			každoročne	1 000	0	0	0	1 000	0
1.2.4	Futbalový klub			každoročne	6 000	5 700	0	0	300	0
2.2.3	Divadelný súbor			každoročne	1 000	0	0	0	1 000	0
2.2.3	Folklórny súbor			každoročne	1 000	0	0	0	1 000	0
<b>III. Environmentálna politika</b>										
3.1.1	Kanalizácia			2016	450 000	427 500	85 500	342 000	22 500	0
<b>Celkom</b>					<b>1 038 500</b>	<b>977 075</b>	<b>194 275</b>	<b>777 100</b>	<b>61 425</b>	<b>0</b>

Zdroj: Metodika na vypracovanie PHSR, verzia 2.0; obec Plechotice

## ZÁVER

PHSR obce Plechotice je spracovaný na obdobie 7 rokov, teda na obdobie 2016 – 2022. Dokument je spracovaný v súlade s novelizáciou zákona č. 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja v znení zákona č. 309/2014 Z. z., ktorý nadobudol účinnosť 1. januára 2015. Pri spracovaní dokumentu bola zohľadnená odporúčaná Metodika na vypracovanie PHSR obce/obcí/VÚC (verzia 2.0) spracovaná Ministerstvom dopravy, výstavby a regionálneho rozvoja SR.

Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Plechotice spolu s Územným plánom obce Plechotice vytvárajú základ pre všestranný a udržateľný rozvoj obce v najbližšom období. Vychádza z konkrétnych podmienok riešeného územia a aktuálnych potrieb miestnych obyvateľov, podnikateľov a rôznych záujmových skupín pôsobiacich v obci. Dokument bol spracovávaný a pripomienkovaný za aktívnej účasti zástupcov obce, členov pracovných skupín, miestnych obyvateľov a partnerov. Zapojená bola aj miestna verejnosť, ktorá mohla vyjadriť svoje názory prostredníctvom dotazníkového prieskumu, účasťou na zasadnutiach pracovných skupín a postupným pripomienkovaním jednotlivých častí dokumentu po ich spracovaní. Spoločné viac sektorové stretnutia boli dôležité predovšetkým pri spracovaní nasledovných častí dokumentu:

- Analýza SWOT
- Problémová analýza
- Stanovenie základných potrieb územia
- Vízia a strategický cieľ územia
- Špecifické ciele a priority stratégie
- Opatrenia a aktivity stratégie.

Takto spoločne navrhnutý rámec budúceho rozvoja predstavuje záruku, že PHSR obce je skutočným strategickým rozvojovým dokumentom s cieľom dosiahnuť konkrétne budúce výsledky zamerané na rast životnej úrovne miestnych obyvateľov.

Koordinácia prípravy, odborné poradenstvo a výsledné spracovanie jednotlivých častí dokumentu bolo zabezpečené externou organizáciou, ktorá zabezpečovala odborný dohľad a garanciu dodržiavania predpísaných postupov v zmysle platnej legislatívy o podpore regionálneho rozvoja a odporúčanej metodiky na vypracovanie PHSR. Spracované jednotlivé časti dokumentu boli priebežne pripomienkované členmi pracovných skupín, zástupcami obce, partnermi a nakoniec bol celý dokument v záverečnej fáze verejne pripomienkovaný, prerokovaný a nakoniec schválený obecným zastupiteľstvom.

Keďže sa jedná o dokument miestneho významu nie je potrebné (v zmysle metodiky na vypracovanie PHSR, verzia 2.0, str. 62) zabezpečiť posudzovanie jeho vplyvu na životné

prostredie podľa zákona č. 24/2006 Z. z. o posudzovaní vplyvov na životné prostredie a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov (SEA).

Schválenie PHSR v súlade s legislatívou je posledným krokom jeho prípravy, ale prvým krokom jeho realizácie v nasledujúcom období.

*Všetky práva, predovšetkým autorské právo tohto dokumentu sú chránené autorským zákonom. Všetky práva sú vyhradené, najmä právo na kopírovanie, distribúciu a preklad. Žiadna časť nesmie byť akoukoľvek formou (tlačou, fotokópiou, elektronickým alebo iným spôsobom) bez predchádzajúceho písomného súhlasu organizácie Centrum regionálneho rozvoja Košického kraja, n. o. reprodukována alebo s použitím elektronického off-line systémov ukladaná do pamäti, spracovávaná či šírená.*

### ***Pod'akovanie***

***Starostovi obce Plechotice za aktívnu spoluprácu, vynaložené úsilie pri príprave Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Plechotice a za podnetné informácie, ktoré výrazne prispeli k spracovaniu .***

***Všetkým pracovným skupinám a poslancom za mimoriadny čas venovaný riešeniu problematiky spojenej so spracovávaním Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Plechotice.***

***Obec touto cestou d'akuje aj rôznym inštitúciám (ŠÚSR, ÚPSVaR a iné), ktoré svojimi údajmi pomohli vyplniť časti PHSR.***



## PRÍLOHY

### Príloha č. 1 Zoznam členov riadiaceho tímu, pracovných skupín a partnerov zapojených do spracovania PHSR

#### Základný riadiaci tím

Funkcia v riadiacom tíme	Meno člena základného tímu	Funkcia v pracovnom zaradení
Starosta obce	PaedDr. Marek Andráš	starosta obce
Zástupca starostu obce	Štefan Hrubovský	technik
Poslanec obce	Ing. Peter Koščo	riaditeľ
Poslanec obce	Marek Sokol	podnikateľ
Pracovník OcÚ	Štefan Zastko	pracovník OcÚ
Pracovníčka OcÚ	Bc. Jana Jakimová	referent

Zdroj: Metodika na vypracovanie PHSR, verzia 2.0; obec Plechotice

#### Pracovná skupina č. 1 – hospodárska

Funkcia v pracovnej skupine	Meno člena pracovnej skupiny	Funkcia v pracovnom zaradení
gestor skupiny	Štefan Hrubovský	technik
koordinátor	Marek Sokol	podnikateľ
metodik	Ing. Darina Horváthová	administratívny pracovník

Zdroj: Metodika na vypracovanie PHSR, verzia 2.0; obec Plechotice

#### Pracovná skupina č. 2 – sociálna

Funkcia v pracovnej skupine	Meno člena pracovnej skupiny	Funkcia v pracovnom zaradení
gestor skupiny	Štefan Hrubovský	technik
koordinátor	Štefan Megles	technik
metodik	Štefan Pálfi	vodič

Zdroj: Metodika na vypracovanie PHSR, verzia 2.0; obec Plechotice

Pracovná skupina č. 3 – environmentálna

Funkcia v pracovnej skupine	Meno člena pracovnej skupiny	Funkcia v pracovnom zaradení
gestor skupiny	Štefan Megles	technik
koordinátor	Vladimír Rusnák	tréner
metodik	Cyril Miľko	robotník

Zdroj: Metodika na vypracovanie PHSR, verzia 2.0; obec Plechotice

## Príloha č. 2 Zoznam informačných zdrojov použitých v PHSR

### Použitá literatúra:

1. Metodika na vypracovanie PHSR (verzia 2.0, február 2015)
2. Zákon č. 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja v znení zákona č. 309/2014 Z. z.
3. Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Plechotice do roku 2013
4. Sčítanie obyvateľov, domov a bytov 2001
5. Sčítanie obyvateľov, domov a bytov 2011

### Zdroje informácií:

1. Obec Plechotice ([www.plechotice.sk](http://www.plechotice.sk))
2. Štatistický úrad SR ([www.statistics.sk](http://www.statistics.sk))
3. Úrad práce, sociálnych vecí a rodiny SR

## Príloha č. 3 Zoznam skratiek použitých v PHSR

PHSR – program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce

PO – programovacie obdobie

ŠÚ SR – Štatistický úrad Slovenskej republiky

SODB – Sčítanie obyvateľov, domov a bytov

ÚPSVaR SR – Úrad práce, sociálnych vecí a rodiny Slovenskej republiky

EÚ – Európska únia

ŠR – štátny rozpočet

EŠIF – európske štrukturálne investičné fondy

# Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Plechotice na roky 2016 - 2022

## Príloha č. 4 Ex-post hodnotenie predchádzajúceho PHSR

v tis. EUR																			
č.	Názov investície - projektu (obec, okres)	Číslo a názov aktivity	Klasifikácia investície (stavby) - triedy	Rok začatia	Ukazovateľ	Cena podľa vykonávacieho projektu		Objem finančných prostriedkov v príslušnom roku spolu			Finančné prostriedky podľa zdrojov								
				Rok dokončenia	Merná jednotka	Celkom	Z toho stavebná časť	Rok	Objem fin. prostriedkov	Z toho verejné investície	Štátny rozpočet	Rozpočet samosprávneho kraja	Rozpočet obce	Štátne účelové fondy	Úvery so zárukou štátu	Rozpočet EÚ	Kód OP	Súkr. zdroje	Iné zdroje
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
1	Kamerový systém			2014		6,00		2014	6,00	6,00	5,00		1,00						
				2014															
2	Revitalizácia miestneho parku			2014		53,59		2014	53,59	53,59			53,59						
				2014															
3	Knižná publikácia obce			2012		10,01	0,00	2012	6,00	6,00	6,00								
				2014				2014	4,01	4,01			3,51						0,50
4	Publikácia VÚC			2012		0,80	0,00	2012	0,80	0,80		0,80							
				2012															
5	Multifunkčné ihrisko			2013		21,00		2013	21,00	21,00	5,00		16,00						
				2013															
6	Kamerový systém			2013		6,13		2013	6,13	6,13	5,00		1,13						
				2013															
7	Územný plán obce			2011		30,10		2011	14,40	14,40	14,40								
				2012				2012	15,70	15,70	6,50		9,20						
8	Rekonštrukcia interiéru budovy za MŠ			2011		21,47		2011	21,47	21,47			21,47						
				2011															
9	Rekonštrukcia Domu nádeje			2010		13,75		2010	13,75	13,75			13,75						
				2010															
10	Rekonštrukcia cesty, Cintorínska ulica			2010		257,36		2010			53,22		38,93			165,21			
				2010															

Zdroj: Metodika na vypracovanie PHSR, verzia 2.0; obec Plechotice

### Príloha č. 5 Evidencia podnikateľských subjektov

Číslo	Názov PO/sídlo/Sk NACE:	Počet zamest. (rok)
1.	Potraviny – JANA, Čelovská 142/7, 075 01 Plechotice	1
2.	Potraviny FRESH – Alena Il'ková, Hlavná 40/72, 075 01 Plechotice	1
3.	Potraviny, Hlavná 257/12, 075 01 Plechotice	1
4.	Pohostinstvo Plechotice, Hlavná 40/72, 075 01 Plechotice	1
5.	Bar u Mareka, Hlavná 28/48, 075 01 Plechotice	1
6.	Kaderníctvo Janka, Hlavná 39/70, 075 01 Plechotice	1
7.	Azrob –stavebná činnosť- Jaroslav Leško, Hlavná 26/44, 075 01 Plechotice	1
8.	Stavoservis s.r.o. Trebišov, Družstevná 195/55, 075 01 Plechotice	15
9.	Ing. Slavomír Verbovský - SDV Air, Hlavná 65, 075 01 Plechotice	1
10.	Štefan Besler – BESLER, Sečovská 4/3, 075 01 Plechotice	1
11.	Michal Kolbas – Zámočníctvo, Sečovská 242, 075 01 Plechotice	1
12.	Veronika Tkáčová – GOLEM, Hlavná 180/37, 075 01 Plechotice	1
13.	Tomáš Michalčík – ELEKTRO, Sečovská 1/9, 075 01 Plechotice	1
14.	Eva Topolčaniová, Čelovská 110/40, 075 01 Plechotice	1
15.	Marek Fedorčák, Sečovská 238/4, 075 01 Plechotice	1
16.	Peter Šimko, Družstevná 219/9, 075 01 Plechotice	1
17.	Igor Novák, Družstevná 199/47, 075 01 Plechotice	1
18.	Milan Spišák – SPIŠÁK, Hlavná 133, 075 01 Plechotice	1
19.	Ladislav Bajusz, Hlavná 104, 075 01 Plechotice	1
20.	Ľuboslav Roman – Roman, Hlavná 85/106, 075 01 Plechotice	1
21.	Radoslav Vargaestok – RAVAR, Čelovská 126/35, 075 01 Plechotice	1
22.	Patrik Rusnák – PAŤO, Čelovská 103/32, 075 01 Plechotice	1
23.	Miloš Pálfi – MIJO, Hlavná 186/27, 075 01 Plechotice	1
24.	Ján Solomon, Hlavná 38/68, 075 01 Plechotice	1
25.	Ján Sabol - CARPETS TRADER, Hlavná 10, 075 01 Plechotice	1
26.	Monika Bajuszová, Čelovská 104/34, 075 01 Plechotice	1
27.	Denisa Verbovská, Cintorínska 65/14, 075 01 Plechotice	1
28.	Emília Koščová, Hlavná 227/15, 075 01 Plechotice	1

Zdroj: Metodika na vypracovanie PHSR, verzia 2.0; obec Plechotice

## Príloha č. 6 Formulár na prípravu projektov

Základné údaje o projektovom zámere č.							
Názov projektu							
Grant							
Kontaktná osoba garanta							
Partneri garanta (spolupráca s ....)							
Začatie a ukončenie projektu (od .... do ....)							
Stav projektu pred realizáciou							
Cieľ projektu							
Výstupy							
Užívatelia							
Indikátory monitoringu							
Zmluvné podmienky							
Riziká							
Poznámky							
Realizácia projektu							
Fáza/miľník		Súčinnosť iného odboru alebo subjektu			Termín (mesiac/rok)		
Financovanie projektu							
Druh výdavku	Termín (rok)	Náklady spolu (eur)	Z toho verejné zdroje				Z toho súkromné zdroje
			EÚ	ŠR	VÚC	obec	
<b>Spolu</b>							

Zdroj: Metodika na vypracovanie PHSR, verzia 2.0

## Príloha č. 7 Formulár komunikačného plánu pre fázu realizácie PHSR

P. č.	Časový rámec	Miesto konania	Cieľová skupina	Forma	Téma, ciele	Vstupné údaje	Výstupy
1.							
2.							
3.							

Zdroj: Metodika na vypracovanie PHSR, verzia 2.0

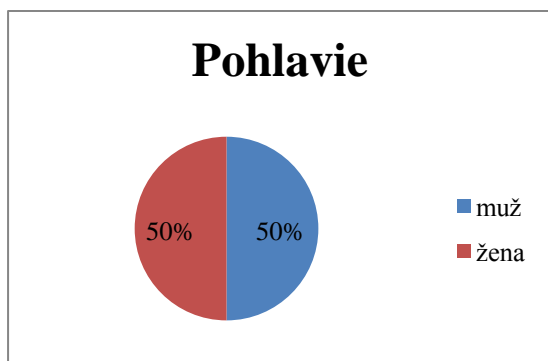
**Príloha č. 8 Akčný plán s harmonogramom na roky 2016,2017,2018**

<b>Akčný plán</b>						
<b>P.č.</b>	<b>Názov projektu</b>	<b>Opatrenie, aktivita</b>	<b>Termín (rok)</b>	<b>Zodpovedný</b>	<b>Financovanie</b>	<b>Ukazovateľ výstupu</b>
1	Dopravné ihrisko	1.2.4/výstavba detského ihriska	2016	starosta, zastupiteľstvo	fondy EU, obec	
2	Rekonštrukcia KD a OcÚ	1.2.3/rekonštrukcia budovy KD a OcÚ	2016	starosta, zastupiteľstvo	fondy EU, obec	
3	Kanalizácia	3.1.1/dobudovanie obecnej kanalizácie	2016	starosta, zastupiteľstvo	fondy EU, obec	
4	Chodníky a priekopy	1.1.1/vybudovanie chodníkov	2017	starosta, zastupiteľstvo	fondy EU, obec	
5	Cintorín - rekonštrukcia chodníkov a Domu nádeje)	1.1.1/vybudovanie chodníkov	2017	starosta, zastupiteľstvo	fondy EU, obec	
6	Športový areál	1.1.3/rekonštrukcia športového areálu	2018	starosta, zastupiteľstvo	fondy EU, obec	
7	Dni obce	2.2.3/pravidelné organizovanie obecných dní	každoročne	starosta, zastupiteľstvo	fondy EU, obec	
8	Úcta k starším	1.2.3/podpora doterajších kultúrnych akcií pre obyvateľov obce	každoročne	starosta, zastupiteľstvo	fondy EU, obec	
9	Futbalový turnaj	1.2.4/podpora organizovania športových podujatí v obci	každoročne	starosta, zastupiteľstvo	fondy EU, obec	
10	Stavanie mája	1.2.3/podpora doterajších kultúrnych akcií pre obyvateľov obce	každoročne	starosta, zastupiteľstvo	fondy EU, obec	
11	Vianočné pastorále	1.2.3/podpora doterajších kultúrnych akcií pre obyvateľov obce	každoročne	starosta, zastupiteľstvo	fondy EU, obec	
12	Divadelný súbor	2.2.3/obnova a zachovávanie tradícií v obci, oživovanie ľudových remesiel	každoročne	starosta, zastupiteľstvo	fondy EU, obec	
13	Folklórny súbor	2.2.3/obnova a zachovávanie tradícií v obci, oživovanie ľudových remesiel	každoročne	starosta, zastupiteľstvo	fondy EU, obec	
14	Klub dôchodcov	2.2.2/rozvoj MVO (mimovládne organizácie, spolky)	každoročne	starosta, zastupiteľstvo	fondy EU, obec	

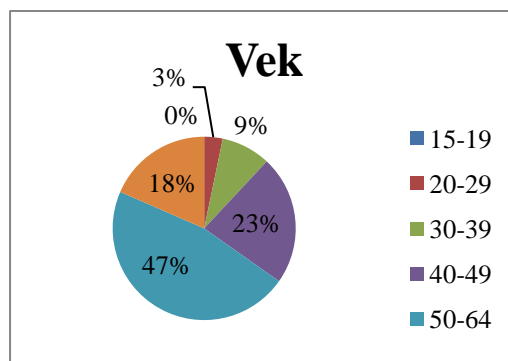
Zdroj: Metodika na vypracovanie PHSR, verzia 2.0; obec Plechotice

### Príloha č. 9 Vyhodnotenie dotazníkového prieskum

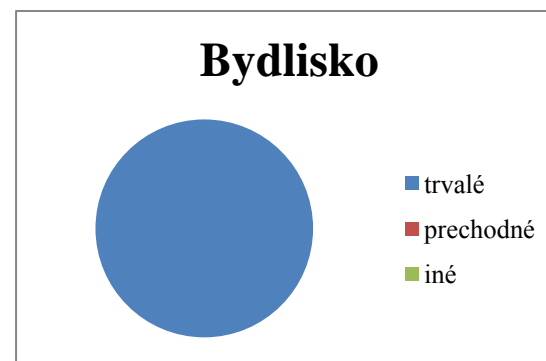
Dotazníkového prieskumu v obci Plechotice sa zúčastnili len občania s trvalým bydliskom v obci, 50% respondentov tvorili ženy a 50% muži, občania rôzneho veku, vzdelania a ekonomickej aktivity (necelú polovicu respondentov tvorili zamestnaní). Zúčastnení respondenti by najviac uvítali rozvoj v oblasti občianskej vybavenosti a sociálnych služieb, zlepšenia technickej infraštruktúry a prírodného dedičstva a životného prostredia. Bližšie výsledky dotazníkového prieskumu sú graficky zobrazené v nasledovných grafoch.



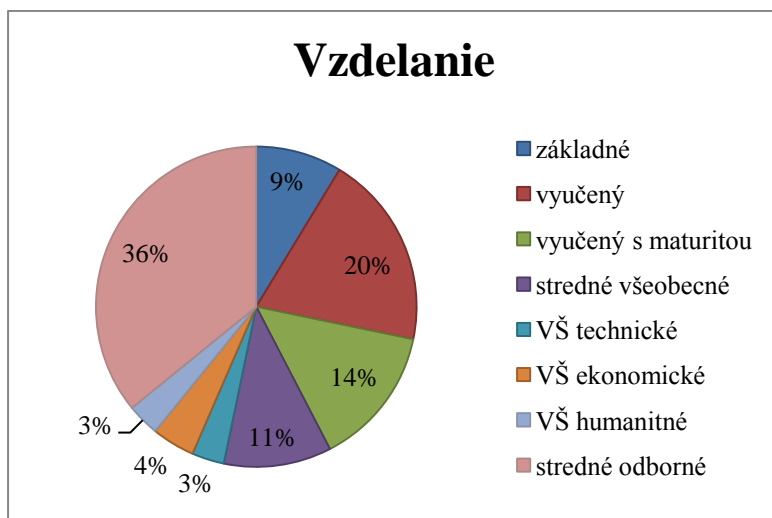
Zdroj: vlastné spracovanie



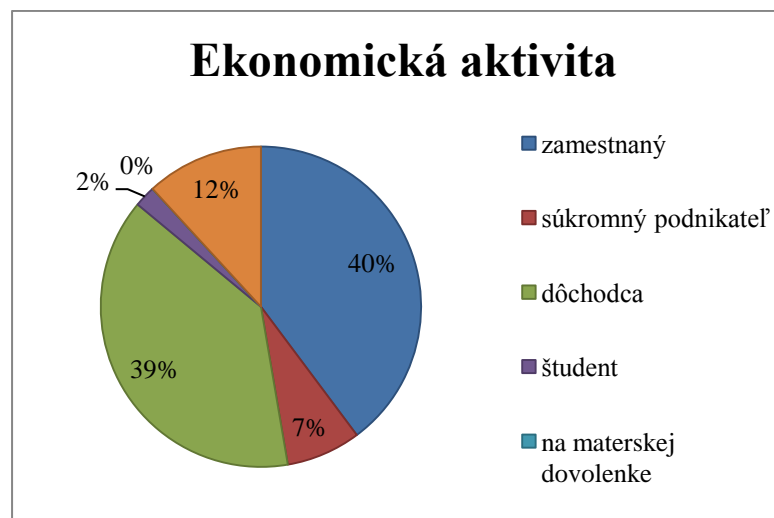
Zdroj: vlastné spracovanie



Zdroj: vlastné spracovanie

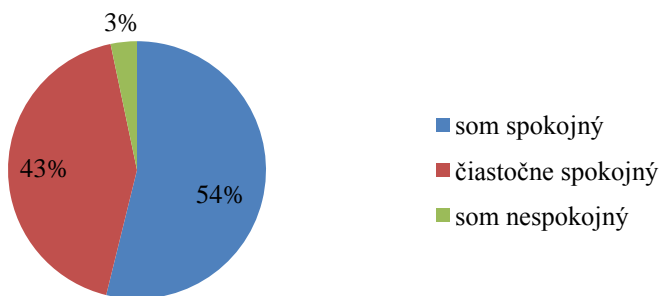


Zdroj: vlastné spracovanie



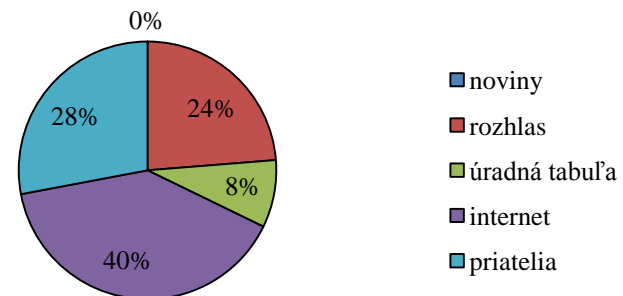
Zdroj: vlastné spracovanie

### Spokojnosť s bývaním



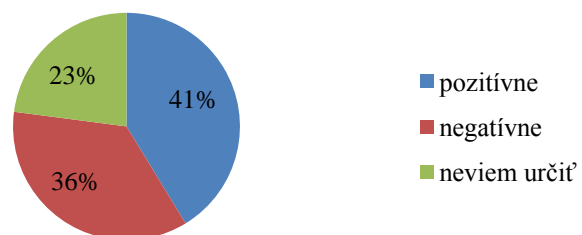
Zdroj: vlastné spracovanie

### Čerpanie informácií o obci



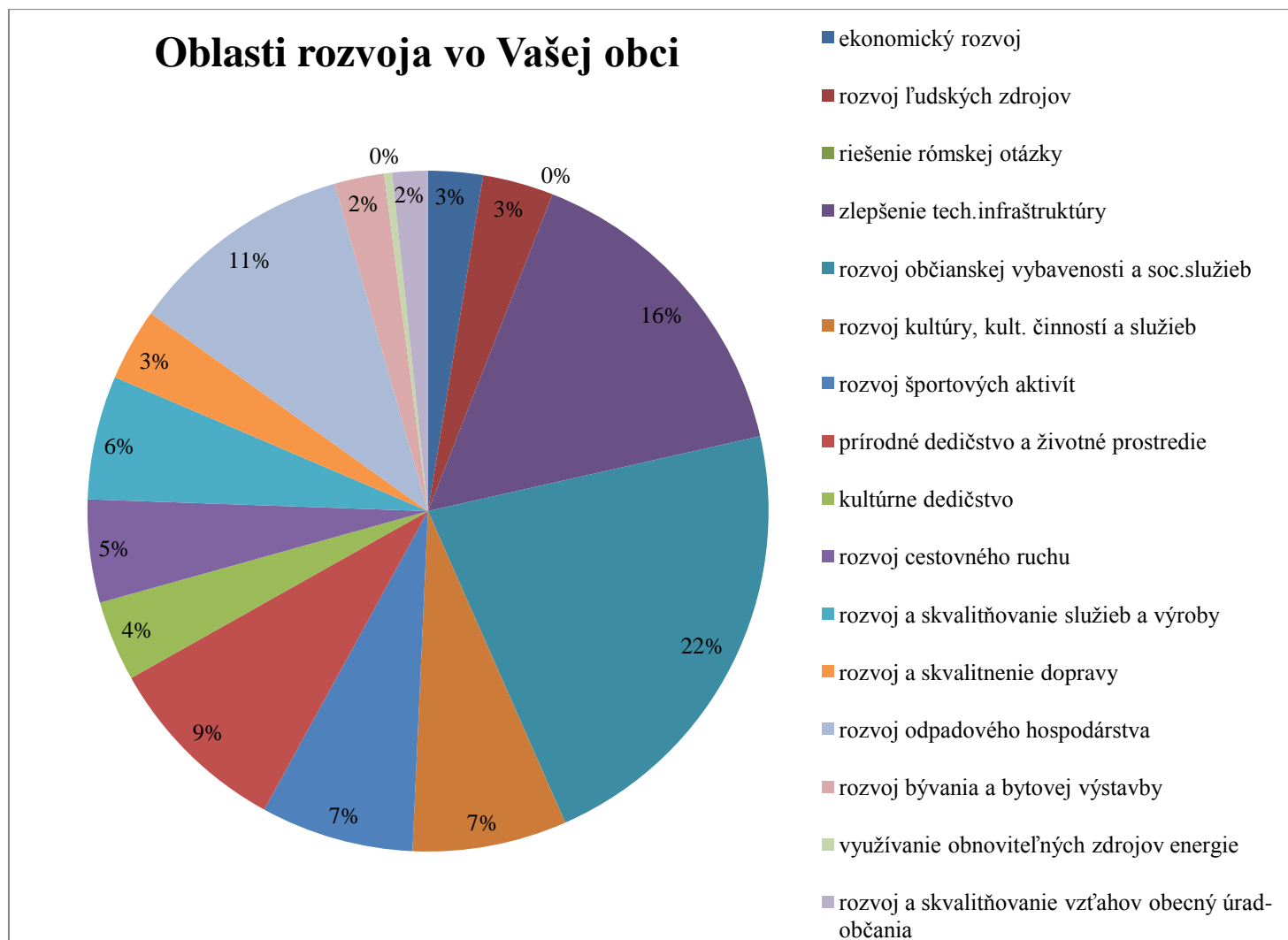
Zdroj: vlastné spracovanie

### Hodnotenie rozvoja za posledných 5 rokov

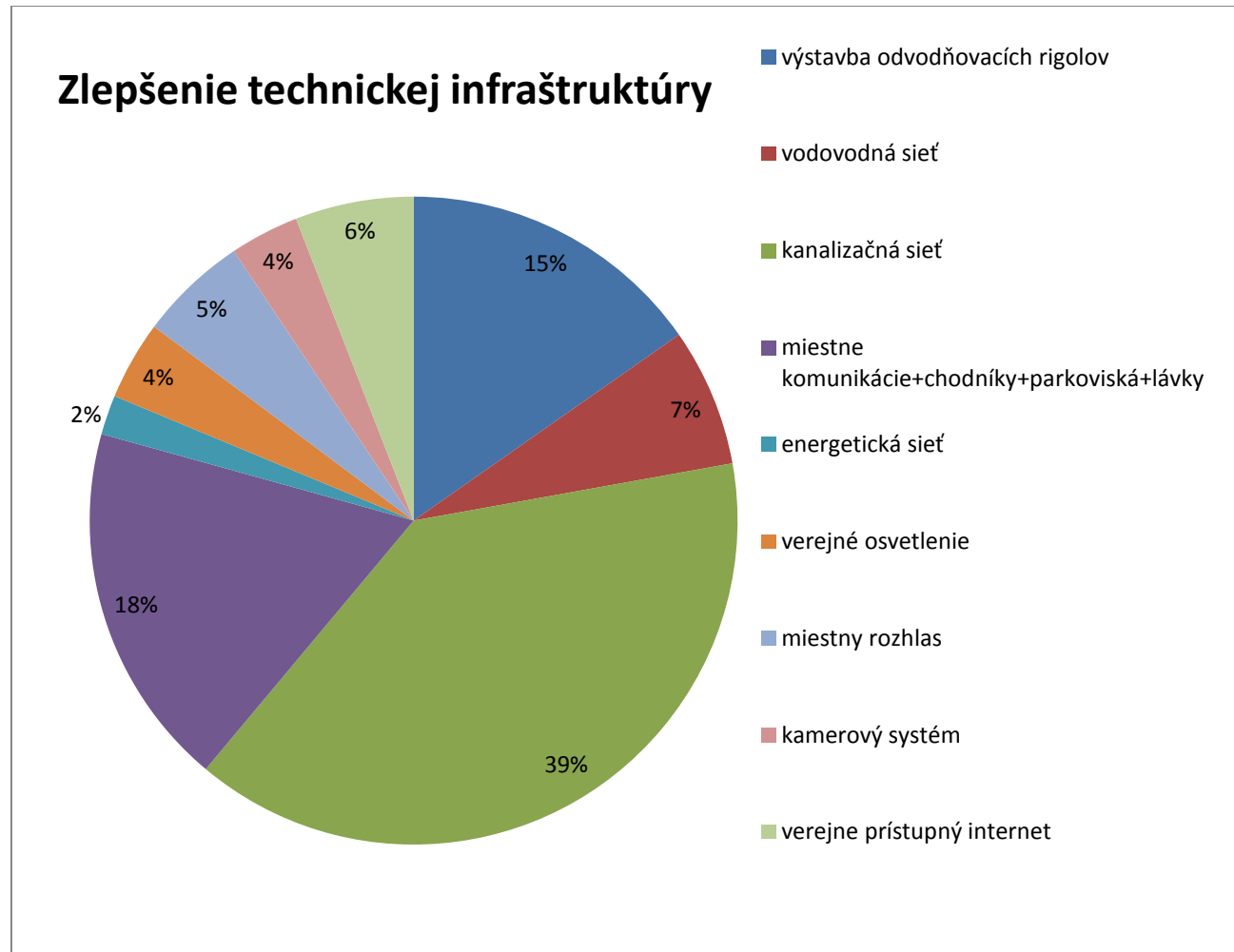


Zdroj: vlastné spracovanie



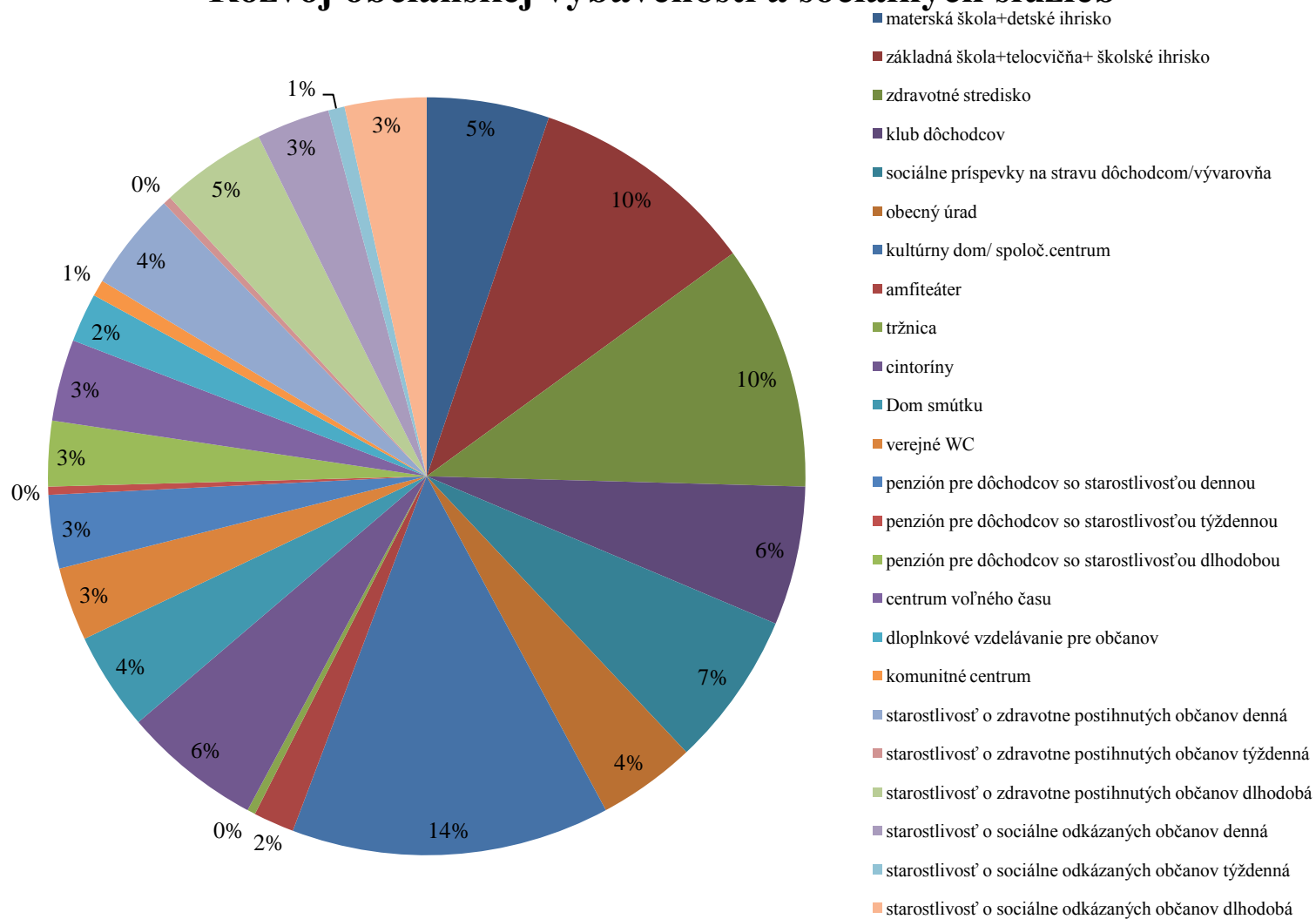


Zdroj: vlastné spracovanie



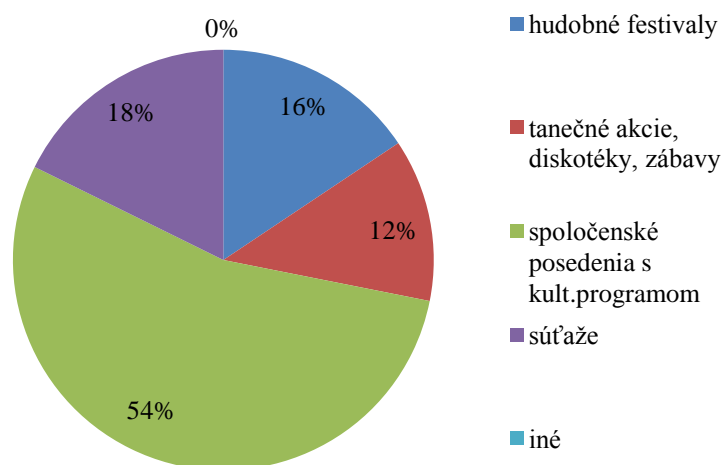
Zdroj: vlastné spracovanie

## Rozvoj občianskej vybavenosti a sociálnych služieb



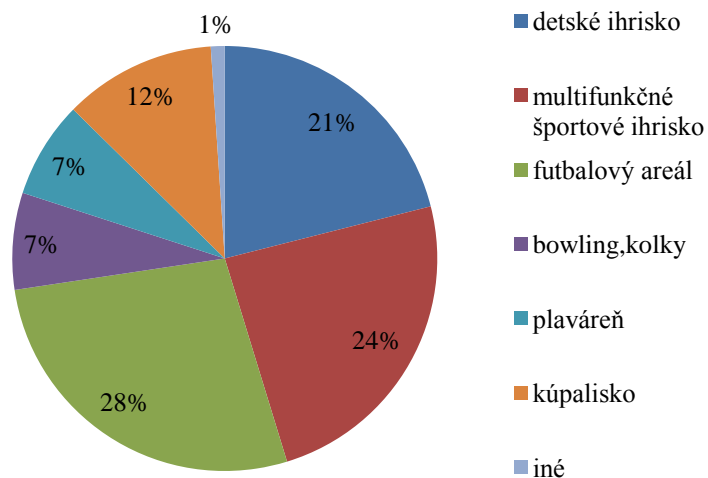
Zdroj: vlastné spracovanie

### Rozvoj kultúry, kultúrnych činností a služieb



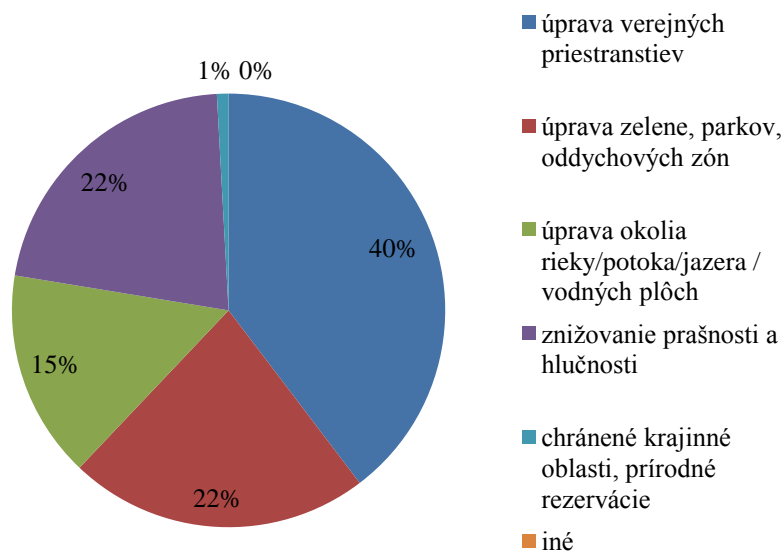
Zdroj: vlastné spracovanie

### Rozvoj športových aktivít



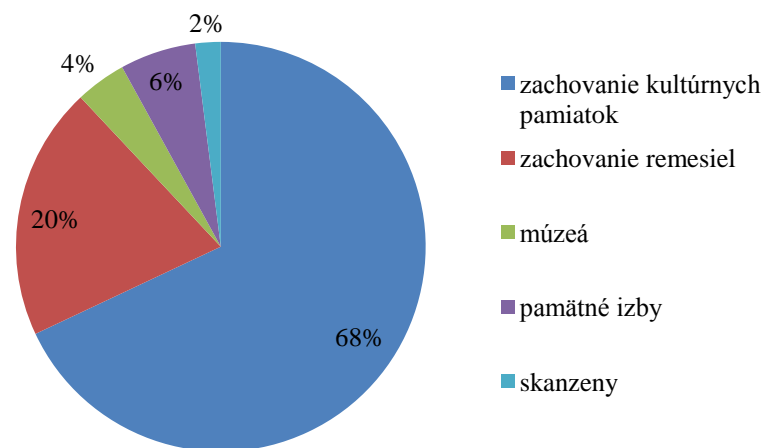
Zdroj: vlastné spracovanie

### Prírodné dedičstvo a životné prostredie



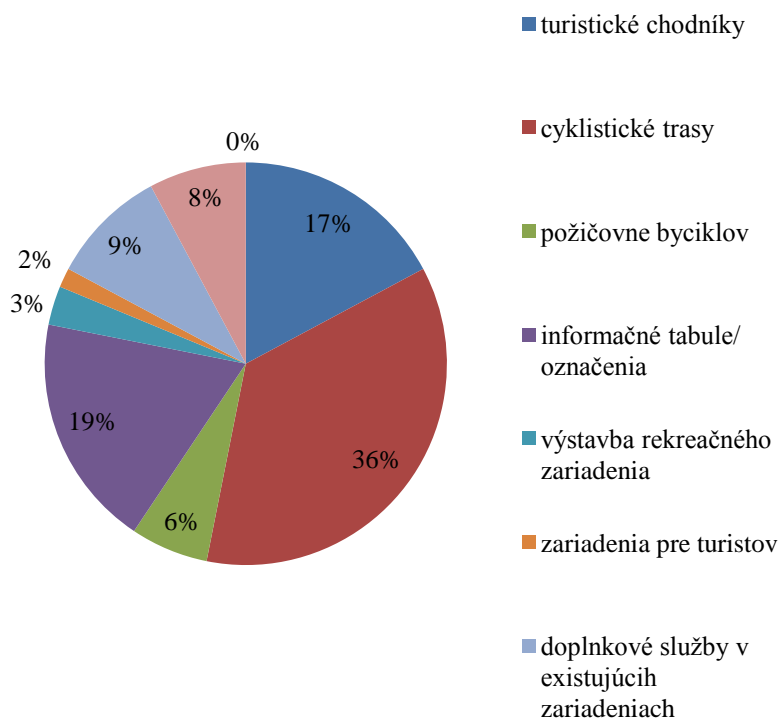
Zdroj: vlastné spracovanie

### Kultúrne dedičstvo



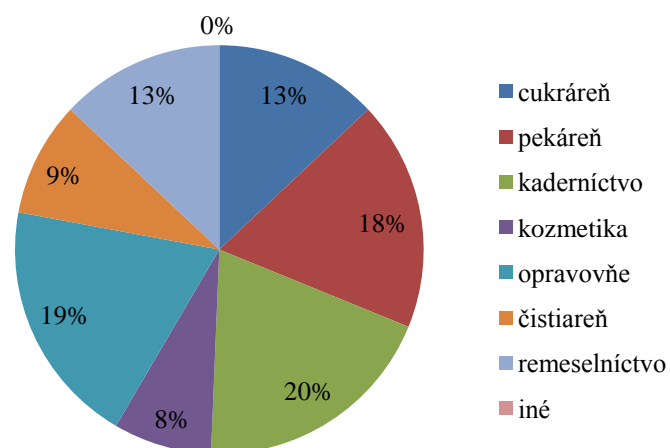
Zdroj: vlastné spracovanie

### Rozvoj a skvalitňovanie služieb a výroby



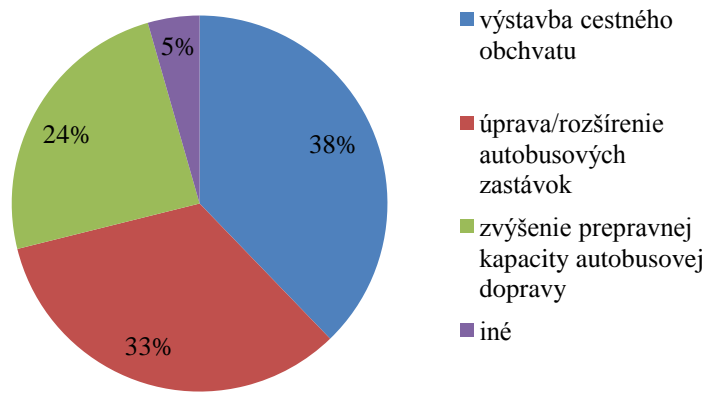
Zdroj: vlastné spracovanie

### Rozvoj a skvalitňovanie služieb a výroby



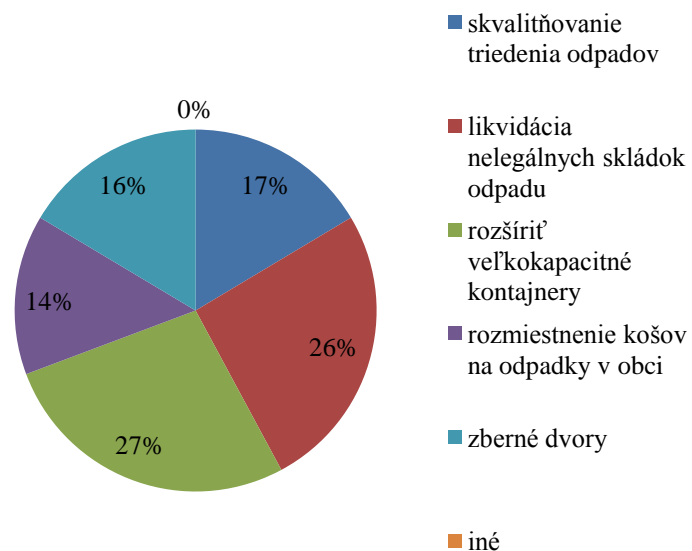
Zdroj: vlastné spracovanie

### Rozvoj a skvalitnenie dopravy



Zdroj: vlastné spracovanie

### Rozvoj odpadového hospodárstva



Zdroj: vlastné spracovanie