



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022
s výhľadom do roku 2025

Obsah

ÚVOD	2
ČASŤ 1: ANALYTICKÁ ČASŤ	5
Časť A.I Analýza vnútorného prostredia.....	5
Časť A.II Analýza vonkajšieho prostredia	27
Časť A.III Zhodnotenie súčasného stavu územia	32
ČASŤ B: STRATEGICKÁ ČASŤ	37
ČASŤ C: PROGRAMOVÁ ČASŤ	39
ČASŤ D: REALIZAČNÁ ČASŤ	53
ČASŤ E: FINANČNÁ ČASŤ	60
Časť E.I Indikatívny finančný plán PHSR	60
Časť E.II Finančná časť	61
ZÁVER	65
Povinné prílohy PHSR	66



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022 s výhľadom do roku 2025

ÚVOD

„Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 - 2022“ ďalej len „PHSR“ je základným a kľúčovým dokumentom pre riadenie samosprávy, ktorý vychádza z poznania situácie a konkrétnych potrieb obyvateľov, podnikateľov, záujmových skupín a ďalších subjektov v území, formuluje svoju predstavu o budúcnosti spolu s činnosťami a projektmi na jej zabezpečenie. PHSR sa spracováva spravidla na 7 rokov s dlhodobým výhľadom na 10 – 14 rokov. PHSR je strategickým rozvojovým dokumentom s cieľom dosiahnuť rast životnej úrovne na území obce Udavské.

Programom hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce sa uskutočňuje podpora rozvoja na úrovni miestnej samosprávy s dôrazom na sociálnu, ekonomickú a kultúrnu sféru. Je programom cielených opatrení, navrhnutých pre oživenie ekonomického, sociálneho a kultúrneho rozvoja obce Udavské, ktorý bude priebežne doplňovaný a aktualizovaný na základe výsledkov ročného hodnotenia.

Realizácia Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce je nástrojom pre zlepšenie podmienok na život a prácu obyvateľov obce a na hľadanie svojich vlastných možností rozvoja v Udavskom.

Pri tvorbe PHSR boli analyzované koncepcné dokumenty obecného, regionálneho a celoštátneho významu. Ich zoznam je uvedený v povinnej prílohe č. PP 2.

Formulár č. Ú 1 – Zámer spracovania PHSR

Názov dokumentu	Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 - 2022 s výhľadom do roku 2025
Forma spracovania	s pomocou externých odborníkov
Riadenie procesu spracovania	Spôsob riadenia procesu spracovania: 1. vytvorenie riadiaceho tímu 2. vytvorenie pracovných skupín 3. zapojenie verejnosti a komunikácia s verejnosťou (informovanie, dotazníky)
Obdobie spracovania	obdobie spracovania 03/2015 – 12/2015 harmonogram spracovania (samostatný dokument)
Financovanie spracovania	zmluvná cena stanovená na základe výsledkov verejného obstarávania

Zdroj: Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012

Harmonogram spracovania PHSR obce Udavské bol odhadnutý na približne 9 mesiacov (marec 2015 – december 2015). Prvým krokom bolo zostavenie a schválenie zámeru obecným zastupiteľstvom. Nasledovalo zriadenie riadiaceho tímu a pracovných skupín a zverejnenie informácie o spracovaní PHSR verejnosti. Vybraný zhotoviteľ dokumentu rozšíril riadiaci tím o ďalších členov.



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022 s výhľadom do roku 2025

Pripravil sa Dotazník pre vernosť na získanie informácií priamo od obyvateľov obce a vypracovala sa analytická časť dokumentu. Ex hodnotenie predošlého PHSR bolo nutným procesom pre získanie vstupných informácií do programovej časti. Vypracovanie akčného plánu, systému monitorovania, hodnotenia a aktualizácie PHSR je výstupom strategickej a programovej časti dokumentu. Výber projektov a ich finančný rámec predstavovalo finančnú časť dokumentu. Finalizácia dokumentu predstavovala pripomienkovanie verejnosťou, prerokovanie a schválenie PHSR zastupiteľstvom. Harmonogram spracovania jednotlivých častí dokumentu je uvedený v nasledujúcej tabuľke „Harmonogram spracovania PHSR“.

Formulár č. Ú 2 – Harmonogram spracovania PHSR

Harmonogram spracovania PHSR												
Termín	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
Úvod*												
Analytická časť												
Strategická časť												
Programová časť												
Realizačná časť												
Finančná časť												
Záver												

Zdroj: Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012

Formulár č. Ú 8 – Štruktúra dokumentu

Úvod:	<ul style="list-style-type: none"> • Obsah dokumentu (podľa jednotlivých kapitol) • V úvodnej fáze prípravy dokumentu PHSR obce Udavské na roky 2016-2022 s výhľadom do roku 2025 vedenie obce rozhodlo o Zámere spracovania dokumentu na nasledujúce obdobie (7 rokov) a s výhľadom (10 rokov). Zostavil sa riadiaci tím, tri pracovné skupiny (oblasť: hospodárska, sociálna, environmentálna) a vypracoval sa Harmonogram spracovania PHSR. Na základe prieskumu trhu bol vybraný externý zhotoviteľ PHSR a riadiaci tím sa rozšíril o členov z radov zhotoviteľa. O zámere a začiatku spracovania PHSR bola verejnosť informovaná prostredníctvom webovej stránky. • Stručné zhrnutie východiskových koncepčných dokumentov týkajúcich sa vymedzeného územia. • Zhodnotenie predchádzajúceho PHSR obce
Časť 1: Analytická časť	<ul style="list-style-type: none"> • Analýza vnútorného prostredia • Analýzu vplyvu vonkajšieho prostredia na vývoj



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022
s výhľadom do roku 2025

	<p>situácie v území</p> <ul style="list-style-type: none">• Zhodnotenie súčasného stavu územia
Časť 2: Strategická časť	<ul style="list-style-type: none">• Vízia územia• Výber a popis strategických cieľov v jednotlivých politikách - oblastiach rozvoja (hospodárska, sociálna, environmentálna)
Časť 3: Programová časť	<ul style="list-style-type: none">• Opatrenia a projekty vrátane ich priradenia k jednotlivým cieľom a prioritám• Súbor ukazovateľov výsledkov a dosahov
Časť 4: Realizačná časť	<ul style="list-style-type: none">• Popis úloh jednotlivých partnerov pri realizácii PHSR• Popis postupov inštitucionálneho a organizačného zabezpečenia realizácie PHSR• Stručný popis komunikačnej stratégie PHSR k jednotlivým cieľovým skupinám• Systém monitorovania a hodnotenia• Akčný plán na daný rozpočtový rok s výhľadom na 2 roky (2016+2) - vecný a časový harmonogram realizácie jednotlivých opatrení a projektov.
Časť 5: Finančná časť	<ul style="list-style-type: none">• Indikatívny finančný plán na celú realizáciu PHSR• Model viaczdrojového financovania jednotlivých opatrení, aktivít (projektov)• Hodnotiacu tabuľku pre výber projektov
Záver	Informácia o schválení a zverejnení PHSR.
Prílohy	<ul style="list-style-type: none">• Príloha č. 1 - Zoznam členov riadiaceho tímu, pracovných skupín a partnerov zapojených do spracovania PHSR• Príloha č. 2 - Zoznam informačných zdrojov použitých v PHSR (východiskové strategické a koncepcné dokumenty, súvisiaca legislatíva)• Príloha č. 3 - Zoznam skratiek použitých v PHSR• Príloha č. 4 - Akčný plán na daný rozpočtový rok s výhľadom na 2 roky (2016+2)• Príloha č. 5 - Dohoda o partnerstve (v súčasnosti nerelevantné)

Zdroj: vlastné spracovanie

EX-POST HODNOTENIE PREDCHÁDZAJÚCEHO PHSR

Spracovanie ex-post hodnotenia predchádzajúceho Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské spracovala samospráva obce. Prehľad realizovaných aktivít vrátane hodnotenia čerpania finančných prostriedkov pri realizácii PHSR je uvedený vo formulári U6 (samostatná príloha dokumentu).



ČASŤ 1: ANALYTICKÁ ČASŤ

Analytická časť PHSR prináša komplexné hodnotenie a analýzu východiskovej situácie obce s väzbami na širšie územie a odhad budúceho vývoja s dôrazom na možné riziká a ohrozenia vo väzbe na existujúce relevantné stratégie a koncepcie a využívanie vnútorného potenciálu územia, jeho limitov a rozvoja územia obce.

Riadiaci tím preto spracoval analýzu vnútorného a vonkajšieho prostredia obce, uskutočnil prieskum medzi verejnosťou, vyhodnotil plnenie predošlého PHSR obce, projektovú pripravenosť investícií k termínu vypracovania PHSR a súhrnné zhodnotenie súčasného stavu obce.

Časť A.I Analýza vnútorného prostredia

Základná charakteristika obce

Tabuľka č. A 1

Základná charakteristika k 31.12.2014	
Kód obce	520926
Názov okresu	Humenné
Názov kraja	Prešovský
Štatút obce	obec
Prvá písomná zmienka o obci	1317
Nadmorská výška obce (v metroch nad morom)	165
Celková výmera územia obce (m ²)	1320 12 97
Počet obyvateľov	1217
Hustota obyvateľstva na km ²	92,19
PSČ	067 31
Telefonické smerovacie číslo	057

(Zdroj: ŠÚ SR, Obecný úrad Udavské)

Poloha obce



Obec Udavské sa nachádza vo východnej časti Slovenskej republiky. Z hľadiska územnosprávneho členenia SR patrí obec do Prešovského kraja a okresu Humenné. Obec Udavské sa z hľadiska geomorfologického členenia rozprestiera na území Laboreckej vrchoviny v sútoku riek Laborca a Udavy v nadmorskej výške 165 m. n. m.. Obec má v okrese Humenné polohu v stredovýchodnej časti. Susedí s katastrálnymi územiami obcí na severe až severozápade s obcou Veľopolie, na západe s okresným mestom Humenné, na juhu s obcami Kochanovce a Kamenica nad Cirochou a na východe s obcami Rovné a Vyšný Hrušov. Veľkosťou katastrálneho územia patrí obec k stredne väčším obciam okresu, jej rozloha je 13,20 km². V obci Udavské je hustota obyvateľstva nad celoslovenským priemerom – 10 osôb/km². Žije tu 1217 obyvateľov. Od okresného mesta Humenné je obec Udavské vzdialená 7 km, od mesta Medzilaborce 38 km a od mesta Snina 25 km. Cez obec a kataster obce prechádzajú cesty III triedy (5592 smer Vyšný Hrušov a 5593 smer Veľopolie). V obci sa využíva autobusová aj železničná doprava, ktorú obyvatelia obce využívajú hlavne na prepravu do zamestnania, do škôl a pod.



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022 s výhľadom do roku 2025

História obce

Vznik obce a začiatky cirkevného života v Udavskom sú úzko späté s rodom Drugethoviev. Keď kráľ Karol Róbert z Anjou v roku 1317 pozbavil zemepána Petra Pečeňa ml. všetkých majetkov v Zemplíne, daroval ich Filipovi Drugethovi. Pospolitý ľud na Slovensku si počas celého stredoveku zachoval živú vieru. Pozoruhodným svedectvom viery Slovákov v 15. a začiatkom 16. storočia sú neskorogotické krídlové oltáre. Po bitke pri Moháči v roku 1526 sa Uhorsko rozpadlo na 3 časti. Východné Slovensko a Sedmohradsko držal v rukách Ján Zápoľský. Počet katolíkov začal klesať, začal sa šíriť luteranizmus a kalvinizmus. Na konci 16. storočia mali aj farnosť v Humennom v rukách protestanti. V roku 1609 prevzal panstvo Drugethoviev po Valentínovi Drugethovi Juraj III. Drugeth, ktorý bol v tom čase už katolíkom. Neskôr sa stal veľkým podporovateľom rekatolizácie humenského panstva. V roku 1615 bolo v Humennom založené humenské kolégium, ktoré určite ovplyvnilo náboženský život aj v obci Udavské. V dedine jestvoval dokázateľne kostol od 15. storočia - prvý doklad o miestnom farárovi je z roku 1456. Katolícki faráři tu pôsobili od polovice 16. storočia, kedy pod vplyvom náboženskej reformácie ich vystriedali evanjelickí kazatelia. V 17. storočí stál v obci drevený kostol, avšak v roku 1701 bol postavený nový rímskokatolícky kostol. Udavské vlastnila rodina Drugethoviev nepretržite až do 17. storočia. Dokázateľne od 16. storočia mali v dedine kaštieľ, v ktorom príležitostne bývali. V roku 1600 bolo v Udavskom obývaných 12 poddanských domov, dom richtára, faru, školu a kaštieľ s hospodárskymi budovami. Počet domácností a domov v druhej polovici 17. a začiatkom 18. storočia vzrastal, v roku 1720 žilo v obci 29 domácností. V rokoch 1701 – 1926 slúžil veriacim kostolík postavený za podpory grófa Petra Zičiho a jeho manželky Kláry Grugethovej. Bol zasvätený Najsvätejšej Trojici, postavený v barokovom štýle. S pôsobením dr. Štefana Héseka v Udavskom je spojená aj výstavba nového kostola (1927) a fary (1936), založenie Mariánskej kongregácie i návšteva kňaza Andreja Hlinku v obci (1937). Za 21 rokov pôsobenia v Udavskom toho urobil veľmi veľa, no najvzácnejšia je výstavba nového kostola. Pri stavebných prácach boli objavené pozostatky mŕtvych, ktorí mali medzi zubami vložený peniaz. Pri búraní starého kostola pod bočným oltárom bol odkrytý hrob kňaza. Omšové rúcho, v ktorom bol pochovaný, bolo ešte zachovalé. Všetky nájdené pozostatky boli s úctou pochované u prostred terajšieho kostola. V roku 1924 sa v obci narodil J. Em. Jozef kardinál Tomko – prefekt Kongregácie pre evanjelizáciu národov pri Svätej stolici v Ríme – osobnosť svetového významu. V roku 1938 bol posvätený a položený základný kameň budovy katolícko-slovenského kultúrneho domu, ktorý bol postavený z iniciatívy miestneho duchovného Dr. Štefana Héseka, za pomoci miestnych občanov, potravného družstva a veriacich. V obci sa spomína najstaršia škola v roku 1840. V roku 1912 bola na jej mieste postavená nová škola, ktorá slúžila svojmu účelu až do roku 1974. Od roku 1902 bol v obci zriadený poštový úrad. Za I. ČSR bola obec Udavské známa veľkou parnou pílou, ktorú stavali talianski zajatci. Na píle pracovalo vyše 200 robotníkov z obce, ale aj Poľska. Píla bola majetkom žida Heildelberka. K píle patrila aj úzkokolejná dráha - koľajka, ktorá viedla zo železničnej stanice až do Adidoviec. Jej majiteľom bol Harmath. Medzi týmito majiteľmi dochádzalo často k sporom, píla bola odpredaná zemepánovi z Jablone. Na píle došlo k úpadku, ktorý nezastavil ani ďalší majiteľ - Komjaty z Udavského. V roku 1934 bola rozmontovaná, stroje rozpredané, niektoré až do Rumunska. Podobný osud stihol aj "koľajku". Obec nebola poznamenaná hrôzami II. svetovej vojny. Obyvatelia obce boli evakuovaní a po prechode frontu sa vrátili domov. Prvým prednostom národného výboru po vojne bol Andrej Dolobáč. Vo funkcii bol krátko. Po ňom preberá funkciu predsedu NV kandidát KSS Juraj Fic, ktorý má veľký podiel na budovaní a napredovaní obce. Už v roku 1950 vzniká v obci na podnet Juraja Fica prvé JRD, ktoré nedokázalo prekonať počiatočné ťažkosti, a v roku 1953 sa



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022 s výhľadom do roku 2025

rozpadlo. Celo obecné JRD bolo založené v roku 1959, v roku 1991 dochádza k odčleneniu družstva a v súčasnom období prežíva stagnáciu s predpokladom úplného zániku. V roku 1951 bola obec napojená na elektrický prúd, v septembri toho istého roku začal vysielat' obecný rozhlas. V jeseni 1952 sa začalo s výstavbou "hasičského domu". O rok neskôr bol daný do užívania. Veľkú zásluhu na jeho výstavbe mal Viktor Suško - predseda NV od roku 1951. Prínosom pre rozvoj obce bolo i presídlenie správy lesného hospodárstva zo Zubného do obce v roku 1953. V roku 1955 sa v obci poskytovali zdravotnícke služby, čo malo za následok vybudovanie zdravotného strediska v roku 1962, ktoré svoju funkčnosť ukončilo v 90.-tych rokoch. Nová škola bola dobudovaná a sprístupnená pre žiakov ZDŠ v roku 1974. O tri roky neskôr bola otvorená aj materská škola v týchto budovách. V 80.-tych rokoch bol v obci vybudovaný dom smútku. Taktiež v katastri obce bol v roku 1983 vybudovaný agrochemický podnik, ktorý slúžil pre PD v okolí. V 90-tych rokoch sa obec plynifikovala a začali vznikať rôzne drevo-výrobné podniky. K najvýznamnejším patrí UDAVA a.s., ktorá zamestnáva vyše 100 pracovníkov z obce a okolitých dedín. Spoločenské zmeny po roku 1989 sa preniesli i do života obce. Uvoľnil sa politický a ideologický tlak štátnej moci. Ľudia majú viac priestoru na realizáciu svojich podnikateľských cieľov - začína súkromné podnikanie.

Prírodné pomery

Prírodné podmienky obce sú podmienené jednak charakterom reliéfu a zároveň aj geologickými pomermi.

Geomorfologické pomery

Katastrálne územie obce Udavské sa z hľadiska geomorfologického členenia rozprestiera na území Laboreckej vrchoviny v sútoku riek Laborca a Udavy. Nachádza sa 7 km východne od mesta Humenné. Laborecká vrchovina je flyšové pohorie patriace do oblasti Nízkych Beskýd. Na západe a juhozápade je ohraničená Ondavskou vrchovinou, na juhovýchode Beskydským predhorím, na východe Bukovskými vrchmi a na severe štátnou hranicou s Poľskom. Pohorie má príkrovo - vrásovú stavbu. Tvoria ho ilovcové a pieskovcové súvrstia rozličnej povahy a odolnosti. Povrch je rozčlenený do sústavy chrbtov a erózných brázd je klasickým príkladom vrchovinného reliéfu. V ílovitých súvrstviach boli vymodelované zníženiны, na základe, ktorých sa vrchovina delí na jednotlivé podcelky – tzv. brázdy. Takmer celú Laboreckú vrchovinu odvodňuje rieka Laborec. Katastrálne územie obce zaberá plochu 1320 ha (z toho cca 20% ornej pôdy). Z hľadiska rozlohy a počtu obyvateľov sa obec zaraďuje medzi veľké obce. Leží v nadmorskej výške 186 m n. m.. V blízkosti obce sa nachádzajú južne od obce v nadmorskej výške 355,1 m n. m. kopec Rebjakova a severne od obce kopec Dúbrava v nadmorskej výške 293,6 m.n.m..

Klimatické pomery

Z klimatickogeografického hľadiska územie obce Udavské patrí do teplej až mierne teplej klimatickej oblasti. Väčšinu územia okresu vrátane obce Udavské, možno zaradiť do teplej klimatickej oblasti. V obci vejú severné a severovýchodné vetry. Priemerná ročná teplota sa pohybuje okolo 9 – 12 °C. Priemerné ročné sumy globálneho žiarenia sú 1100 – 1150 kWh.m². Ročný priebeh teplôt býva pomerne pravidelný. Najteplejší mesiac je júl (22 – 24 °C), najchladnejší január (-4 - -8 °C). Maximum zrážok je v letných mesiacoch, minimum v marci. Priemerný ročný úhrn zrážok sa pohybuje v rozmedzí 700 – 800 mm.



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022 s výhľadom do roku 2025

Hydrologické a hydrogeologické pomery

Riečnu sieť okresu Humenné tvoria dva hlavné toky, do ktorých ústi viacero obojstranných prítokov. Územie patrí dvom povodiam: Laborca a Cirochy. Laborec pramení v Nízkych Beskydách v nadmorskej výške 682 m n.m. a je dlhý 129 km. Priberá prevažne ľavostranné, dosť rozvinuté prítoky Výravu, Udavu a Cirochu, s ktorými nad Humenným spolu vytvárajú vejár tokov. **Udava** je 38,3 km dlhý ľavostranný prítok Laborca a je tokom VI. rádu. Pramení v Bukovských vrchoch, v podcelku Bukovce, v nadmorskej výške okolo 690 m n. m. neďaleko slovensko-poľskej hranice v pralesnatej oblasti jedľobučin (PR Udava) v severozápadnom výbežku NP Poloniny. Po pribratí menšieho prítoku z lokality Balnica (548,8 m n. m.) sa stáča na juhozápad, v Bukovských vrchoch priberá ešte menší prítok zľava spod Černín (929,4 m n. m.) a Pálenický potok sprava (429,3 m n. m.) a vstupuje do Laboreckej vrchoviny pri obci Osadné. Preteká obcou, tu priberá Osadnienský potok zľava a Ščobský potok sprava a južne od obce sa koryto výraznejšie rozširuje. Ďalej tečie západným smerom až k obci Nižná Jablonka (300,1 m n. m.), pričom priberá pravostranný Krivský potok a Hrabový potok, následne ľavostranný Hostovický potok, pričom vytvára sihoť a niekoľkokrát sa vlní. Preteká obcou Nižná Jablonka, kde sprava priberá svoj najvýznamnejší prítok, Rieku a po esovitom stočení pokračuje na juh. Opúšťa Medzilaboreckú brázdú a prerezáva sa medzi dvoma masívami Laboreckej vrchoviny do Papínskej brázdy, pričom severne od obce Papín priberá pravostranný Hrabľovský potok a ľavostranný potok z Jenčíkovej doliny. Vzápätí preteká obcou Papín, na jej území priberá zľava dva prítoky spod Veličkovej (522,8 m n. m.) a sprava Hrabinku a bezmenný potok spod Galovej (460,6 m n. m.). Za obcou priberá sprava Slanú (Holomušovský potok), preteká obcou Zubné a zľava priberá vodnatejšiu Nechválku. Za obcou priberá Zubnienský potok a Brusný potok (208,9 m n. m.) z pravej strany a ľľovnicu z ľavej strany. Severne od obce Adidovce vstupuje do Ondavskej vrchoviny, tok Udavy sa stáča viac k juhozápadu, sprava priberá potok stekajúci z Hlbokej debry a Svinský potok (188,3 m n. m.) a preteká okrajom obce Vyšný Hrušov (na pravom brehu), pričom sprava priberá Hrušovku. Následne tečie v blízkosti obce Rovné (na ľavom brehu), priberá ľavostranný Rovnienský potok a stáča sa na západ. Priberá ešte posledný významný prítok, Volový potok sprava a stáča sa opäť na juhozápad. Z juhu obteká obec Udavské a juhozápadne od obce (v blízkosti železničnej stanice) sa v nadmorskej výške 155,4 m n. m. vlieva do Laborca. Významnou zložkou vodstva v okrese sú podzemné vody, ktoré sú zdrojom zásobovania obyvateľstva pitnou a úžitkovou vodou. Z hydrogeologickej stránky je na území niekoľko odlišných štruktúr z hľadiska priaznivosti hromadenia hromadenia zásob podzemných vôd. Vonkajšie flyšové pásmo patrí k najchudobnejším oblastiam s nepriaznivými podmienkami na hromadenie podzemných vôd. Okres Humenné sa vyznačuje bohatým výskytom minerálnych prameňov – Hrubov, Ruská Poruba, Zubné, Rokyto, Vyšná Jablonka a Turcovce.

Rastlinstvo

Územie Zemplína do ktorého patrí aj obec Udavské je charakteristické troma botanickými oblasťami – panónskou, východokarpatskou a západokarpatskou. Južná časť Zemplína patrí do panónskej botanickej oblasti, ktorá je takmer úplne odlesnená a premenená na kultúrnu step s vinohradmi, ovocnými sadiami, ornou pôdou a lúkami. Na nivách Latorice, Uhu a Bodrogu sa nachádzajú zvyšky chráneného lužného lesa. Nižšie časti pohorí zaberajú najmä dubové lesy, vo vyšších častiach Slanských vrchov prevládajú bučiny. Najčastejšími drevinami sú vrby, jelše, topole, brezy a jasene. Medzi vzácne rastlinné druhy patria leknovec štítnatý, žerušnica malokvetá, truskavec obyčajný, korunka strakatá, jesienka obyčajná a pod. Na svahoch Vihorlatských vrchov sa stretávajú panónske,



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022 s výhľadom do roku 2025

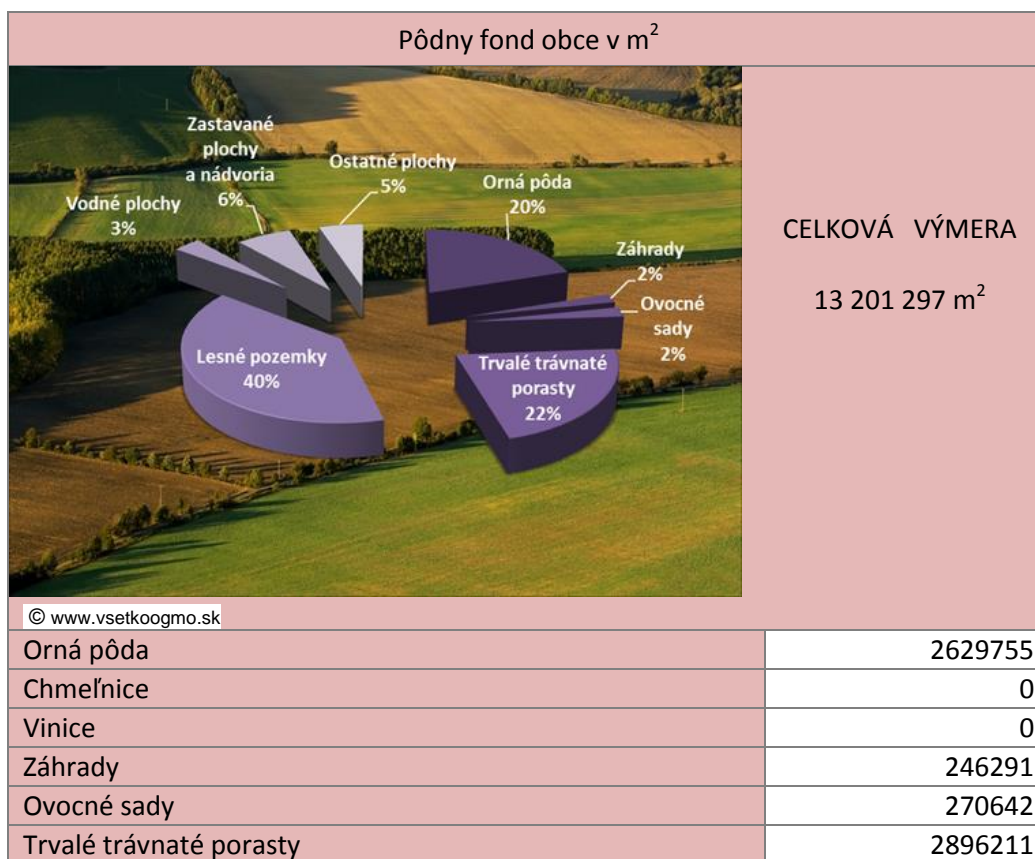
východokarpatské a západokarpatské druhy. Na južnom upätí Vihorlatských vrchov sa nachádzajú porasty teplomilných dúb, ktoré vo vyšších polohách nahrádzajú bukové lesy. V nadmorskej výške nad 700 metrov sa miestami vyskytuje jedľa biela, smrek a borovica. Vo Vihorlatských vrchov nájdeme aj viaceré vzácne a chránené rastliny, napr. kýchavica biela, kostihoj srdcovitý, prilbica jedovatá drsnoplodá, skopólia kránska, kostrava ovčia vihorlatská, tavelník prostredný a iné. Severná časť Zemplína patrí do východokarpatskej botanickej oblasti. V nižších polohách vrchov je dubový les, v celej oblasti však prevláda buk. Miestami je primiešaná jedľa a borovica. Medzi vzácne druhy rastlín tu patria: iskerník karpatský, zvonček jedľový, perovník pštrosí, horec luskáčovitý, scila dvojlistá atď.

Živočíšstvo

Fauna Zemplína je tiež veľmi pestrá. Živočíchy patria tak medzi zástupcov spoločenstiev listnatého a ihličnatého lesa, ako i polí lúk, vodných tokov, vodných plôch a ich brehov. Bežne sa tu vyskytuje zajac poľný, bažant poľovný, srnec lesný, jeleň lesný, diviak lesný. Zo vzácných a chránených druhov tu žije rys ostrovid, vlk dravý, mačka divá, medveď hnedý, zubor hôrny, výr skalný, sova dlhochvostá, orol krikľavý, kuna lesná a skalná, haja červená vydra riečna, jazvec lesný, krkavec čierny, korytnačka močiarna. Z vodného vtáctva sú najvýznamnejšími zástupcami hus divá, kačica divá, bocian biely, bocian čierny, rybár bahenný, sliepočka zelenooká. Drobný motýlik *Vespina slovaciella* je pozoruhodný tým, že je doposiaľ známy len z územia Zemplína. Z plazov je to mlok karpatský, salamandra škvrnitá, jašterica živorodá, vretenica obyčajná. Z rýb tu nachádzame sumce, šľuky, zubáče, pstruhy, kapre, bolene, pleskáče a iné. Chránené sú mihule a hrúzy.

Pôdne pomery

Tabuľka č. A 2





Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022 s výhľadom do roku 2025

Poľnohospodárska pôda	6042899
Lesné pozemky	5220669
Vodné plochy	419263
Zastavané plochy a nádvoria	842153
Ostatné plochy	676313

(Zdroj: Katastrálny portál SR)

V rámci pôdneho fondu majú v obci najvyššie zastúpenie lesné pozemky 40 % a najnižšie zastúpenie záhrady a ovocné sady po necelé 2 %. Chmeľnice a vinice sa v obci nenachádzajú.

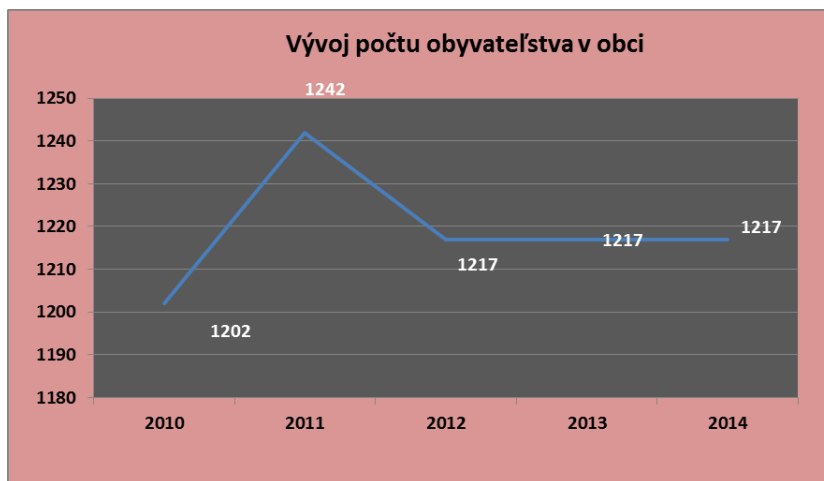
Demografia

K 31.12.2014 žilo na území obce Udavské celkom 1217 obyvateľov. Medzi rokom 2010 až rokom 2011 v obci pribudlo 40 nových občanov. Za obdobie piatich rokov došlo k miernemu poklesu počtu obyvateľov. Najvýraznejší pokles zaznamenávame v období rokov 2011 až roku 2012, kedy došlo k poklesu o 25 osôb. Naopak medzi rokmi 2012 až rokom 2014 v obci nebádať žiaden prírastok, ale ani úbytok obyvateľstva. Podľa čísel vyjadrených v tabuľkách je v obci mierny pokles osôb, ale z celkovej vyhladky za posledných päť rokov možno hovoriť o stabilnom vývoji v počte občanov v obci Udavské.

Tabuľka č. A 3

Vývoj počtu obyvateľstva					
Rok	2010	2011	2012	2013	2014
Počet obyvateľov	1202	1242	1217	1217	1217

(Zdroj: Štatistický úrad SR)



Tabuľka č. A 4 znázorňuje počet obyvateľov podľa pohlavia z r. 2014. Podľa výsledkov v obci prevláda počet obyvateľov mužského pohlavia, čo predstavuje približne 51 % z celkového počtu obyvateľov.

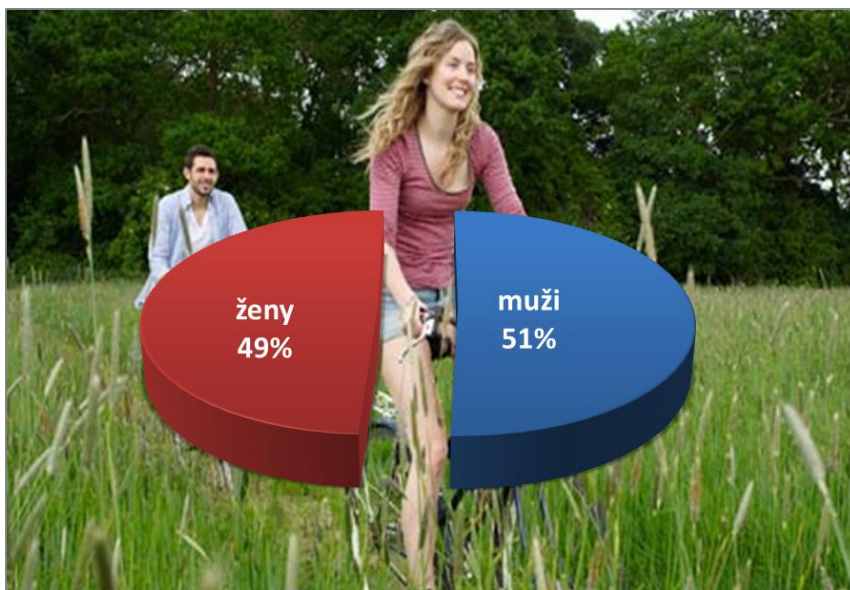
Tabuľka č. A 4

Rozdelenie obyvateľstva podľa pohlavia	
Muži	617
Ženy	600

(Zdroj: Štatistický úrad SR)



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022
s výhľadom do roku 2025



© www.theguardian.com

S vývojom počtu obyvateľov súvisí aj vývoj prirodzeného prírastku a migračného salda obyvateľstva obce. Počas rokov 2010 až 2014 sa tieto ukazovatele vyvíjali nasledovne:

Tabuľka č. A 5

Kategória/rok	2010	2011	2012	2013	2014
Narodení	13	12	8	7	14
Zomretí	23	9	13	15	11
Prirodzený prírastok	-10	3	-5	-8	3

(Zdroj: Štatistický úrad SR)

Tabuľka č. A 6

Kategória/rok	2010	2011	2012	2013	2014
Priťahovaní	6	14	12	22	24
Vysťahovaní	16	21	31	14	26
Migračné saldo	-10	-7	-19	8	-2

(Zdroj: Štatistický úrad SR)

Tabuľka č. A 7

Kategória/rok	2010	2011	2012	2013	2014
Prirodzený prírastok	-10	3	-5	-8	3
Migračné saldo	-10	-7	-19	8	-2
Celkový prírastok	-20	-4	-24	0	1

(Zdroj: Štatistický úrad SR)

Za obdobie posledných piatich rokov obec zaznamenala úbytok počtu obyvateľov. V období rokov 2010 až roku 2012 došlo k úbytku počtu obyvateľstva (-48 obyvateľov obce). Tendencia prírastku, alebo úbytku obyvateľov obce sa v posledných dvoch rokoch drží na nulovej krivke a mierne kladných pozitívnych číslach.

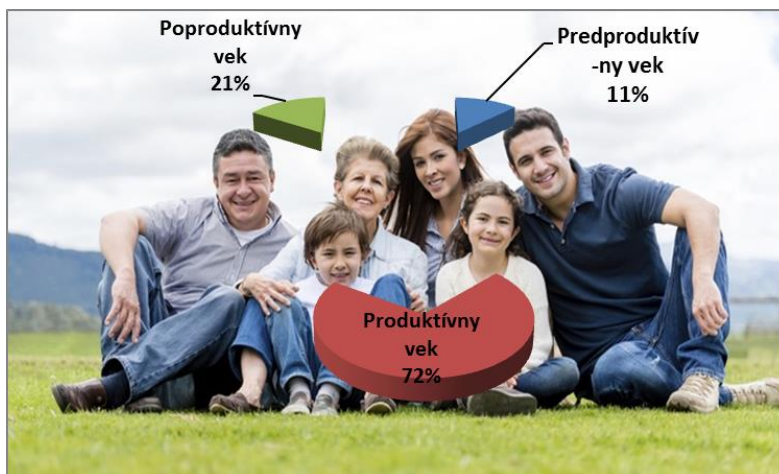


Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022 s výhľadom do roku 2025

Tabuľka č. A 8

Rozdelenie obyvateľstva podľa produktivity	
Predproduktívny vek (14 rokov a menej)	150
Produktívny vek (od 15 do 64 rokov)	877
Poproduktívny vek (65 rokov a viac)	190

(Zdroj: Štatistický úrad SR)



© www.cas.sk

Tabuľka č. A 9

Národnosť v roku 2011		
slovenská	1183	97,21 %
rusínska	26	2,14 %
ukrajinská	5	0,41 %
česká	5	0,41 %
maďarská	6	0,49 %
poľská	1	0,08 %
ruská	1	0,08 %
moravská	1	0,08 %
ostatné	1	0,08 %
nezistené	19	1,56 %

(Zdroj: Štatistický úrad SR, SODB 2011)



© www.ntkswroclaw.vdg.pl



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022 s výhľadom do roku 2025

Podľa posledného aktuálneho Sčítania obyvateľov, domov a bytov 2011 má najväčšie zastúpenie v obci slovenská národnosť (97,21 %). Menšinové zastúpenie majú rusínska, maďarská, ukrajinská a česká. Iba po jednom obyvateľovi sa hlási k národnostiam: poľská, ruská a moravská.

Tabuľka č. A 10

Náboženské vyznanie v roku 2011		
Rímskokatolícka cirkev	1018	81,57 %
Gréckokatolícka cirkev	122	9,78 %
Pravoslávna cirkev	18	1,44 %
Evanjelická cirkev augsburského vyznania	8	0,64 %
Náboženská spoločnosť Jehovovi svedkovia	2	0,16 %
Cirkev československá husitská	1	0,08 %
Bahájske spoločenstvo	1	0,08 %
bez vyznania	30	2,40 %
nezistené	48	3,85 %

(Zdroj: Štatistický úrad SR, SODB 2011)



© www.veganstvo.sk

Najvyšší počet obyvateľov v obci je rímskokatolíckeho vyznania (81,57 %), nasleduje gréckokatolícke vyznanie (9,78 %) a menšinové zastúpenie majú aj Evanjelická cirkev augsburského vyznania a Náboženská spoločnosť Jehovovi svedkovia. Po jednom zástupcovi má Cirkev československá husitská a Bahájske spoločenstvo.

Vzdelanie

V tabuľke č. A 11 je uvedená vzdelanostná štruktúra obyvateľstva podľa posledného aktuálneho Sčítania obyvateľov, domov a bytov 2011. Najvyššie zastúpenie majú obyvatelia s úplným stredným odborným vzdelaním s maturitou. Najnižšie zastúpenie majú obyvatelia s vysokoškolským vzdelaním doktorandským. Podrobnejšie údaje v nižšie uvedenej tabuľke.

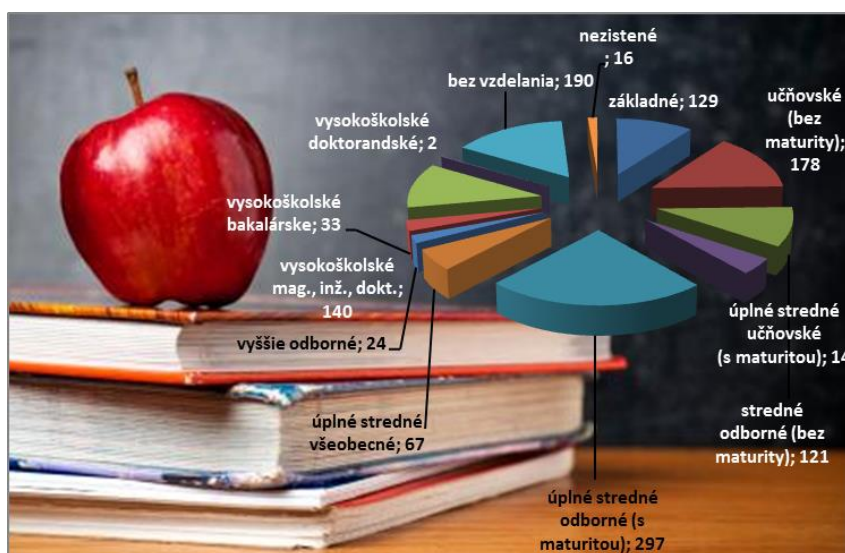


Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022
s výhľadom do roku 2025

Tabuľka č. A 11

Vzdelanostná štruktúra v roku 2011		
základné	129	10,34 %
učňovské (bez maturity)	178	14,26 %
stredné odborné (bez maturity)	121	9,70 %
úplné stredné učňovské (s maturitou)	51	4,09 %
úplné stredné odborné (s maturitou)	297	23,80 %
úplné stredné všeobecné	67	5,37 %
vyššie odborné	24	1,92 %
vysokoškolské bakalárske	33	2,64 %
vysokoškolské mag., inž., dokt.	140	11,22 %
vysokoškolské doktorandské	2	0,16 %
bez vzdelania	190	15,22 %
nezistené	16	1,28 %

(Zdroj: Štatistický úrad SR, SODB 2011)



© www.csee-etuce.org

V obci sa nachádza Základná škola s materskou školou. V školskom roku 2015/2016 navštevuje základnú školu 107 detí a materskú školu 40 detí. Školu navštevujú miestne deti ale aj deti z okolitých detí: Veľopolie, Rovné a Adidovce. V budove školy je školská jedáleň, školský klub, knižnica, telocvičňa, vonkajšie ihrisko a pod.

Nezamestnanosť

Od roku 1989 sa na vývoji zamestnanosti začalo výrazne prejavovať spomalenie dynamiky hospodárskeho rastu. Obnova tvorby pracovných miest a zrýchlenie dynamiky sa prejavilo koncom 90-tych rokov minulého storočia. V súčasnosti pre celú ekonomiku je charakteristická vysoká miera nezamestnanosti a nízka tvorba nových pracovných miest. Svetová hospodárska kríza ovplyvnila nezamestnanosť v celej SR. Vývoj nezamestnanosti vo všeobecnosti zaznamenával až do roku 2008 klesajúci trend. Relatívny počet evidovaných nezamestnaných obyvateľov v obci a regióne prezentuje nasledujúca tabuľka.



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022
s výhľadom do roku 2025

Tabuľka č. A 12

Miera evidovanej nezamestnanosti podľa územia, pohlavia v %					
	2010	2011	2012	2013	2014
Slovenská republika	12,46	13,59	14,44	13,50	12,29
Prešovský kraj	17,75	18,95	20,66	19,35	17,45
okres Humenné	15,66	16,64	18,51	17,33	16,49
muži	15,41	16,35	18,33	16,23	16,12
ženy	16,00	17,02	18,73	18,79	16,96

(Zdroj: Štatistický úrad SR)

Vyššia miera evidovanej nezamestnanosti bola takmer počas celého obdobia v prípade ženskej populácie. V roku 2013 dosiahla úroveň 18,79 %. Najvyššia úroveň v prípade mužskej populácie sa dosiahla v roku 2002 (18,33 %).

Bytová otázka

Domový a bytový fond obce v roku 2011 tvorilo 434 rodinných domov a 4 bytové jednotky. Z celkového domového fondu bolo 359 trvalo obývaných domov. V súčasnosti sú rozostavané ďalšie rodinné domy. Najviac rodinných domov v Udavskom bolo postavených v období po druhej svetovej vojne, v rokoch 1946 – 1990.

Kultúrno-spoločenský život

V obci sa organizujú podujatia uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Tabuľka č. A 13

Tabuľka kultúrno-spoločenských podujatí v obci	
Podujatie	Organizátor
Spolupráca pri organizovaní plesov	obec, OZ, organizátor plesu
Karneval	obec, OZ
Uvítanie novonarodených detí	obec, OZ
Deň narcisov	obec, OZ
Prijatie jubilantov	obec, OZ
Prijatie jubilantov ZŤP	obec, OZ a ZŤP
Stavanie mája	obec, OZ
Deň matiek	obec, OZ
Folklórne slávnosti	obec, OZ
Strieborný podvečer	obec, OZ
Gorazdova duchovná pieseň	obec, OZ, farský úrad
Memoriál Michala Pastíra	obec, OZ
Mikuláš a slávnostné rozsvietenie vianočného stromčeka	obec, OZ, farský úrad
Rozdávanie betlehemského svetla	obec, OZ
Jasličková pobožnosť	obec, OZ, farský úrad
Vítanie nového roka	obec, OZ

(Zdroj: Obecný úrad Udavské)



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022 s výhľadom do roku 2025

Technická infraštruktúra obce

Technická infraštruktúra je na dobrej úrovni. Obec je elektrifikovaná, v obci je vybudovaný verejný vodovod a rozvodná sieť plynu i kanalizácia. Obec je plynofikovaná. Na druhej strane z dôvodu šetrenia energiami je vhodné podporovať implementáciu alternatívnych zdrojov energií, najmä využívanie slnečných kolektorov a biomasy.

Odpadové hospodárstvo

Vývoz a uloženie komunálneho odpadu a drobného stavebného odpadu z obce je zabezpečovaný 2 x mesačne spoločnosťou FÚRA, s.r.o. Obec je tiež zapojená do separovaného odpadu (zmiešané plasty, PET fľaše, sklo, papier, TETRAPACK, elektroodpad a kovové obaly, pneumatiky, nebezpečný odpad).

Tabuľka č. A 14

Prehľad infraštruktúry obce	
Verejný vodovod	áno
Rozvodná sieť plynu	áno
Kanalizačná sieť	áno
Čistička odpadových vôd	áno
Káblový rozvod internetu	nie

(Zdroj: Obecný úrad Udavské)

Ekonomika obce

Tabuľka č. A 12

HODNOTENIE FINANČNÉHO ZDRAVIA OBCE UDAVSKÉ (2011 - 2014)	
CELKOVÉ FINANČNÉ ZDRAVIE	5,1 / 6
VÝBORNÉ FINANČNÉ ZDRAVIE	
ZLOŽKY FINANČNÉHO ZDRAVIA	
Základná bilancia	1,4
Dlhová služba	6,0
Celkový dlh	6,0
Závázky aspoň 60 dní po splatnosti	6,0
Okamžitá likvidita	5,2

(Zdroj: <http://www.obce.ineko.sk/>)

Údaje v tabuľke č. A 12 prinášajú informácie o hospodárení obce podľa portálu INEKO. Finančné zdravie obce vypovedá o tom, do akej miery je hospodárenie udržateľné a či obci hospodárenie spôsobuje, alebo nespôsobuje problémy. Finančné zdravie je jedno číslo v intervale 0 (najhoršie) až 6 (najlepšie), nezávislé od roku a počíta sa kombináciou piatich vybraných indikátorov finančnej stability: Celkového dlhu, Dlhovej služby, Závazkov neuhradených 60 a viac dní po lehote splatnosti, Okamžitej likvidity a Základnej bilancie.



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022 s výhľadom do roku 2025

Podmienky na podnikanie

Obec sa v rámci svojich kompetencií bude snažiť vytvoriť podmienky pre zlepšenie podnikateľského prostredia a rozvoj podnikania v obci. Hlavným faktorom rozvoja podnikania môže byť existujúci potenciál pre rozvoj vidieckeho cestovného ruchu spojený s ochranou prírody a prírodných zdrojov. Vhodné je pri smerovaní rozvoja obce sledovať nosné motto: „*tradíciami dobiť budúcnosť*“. Z uvedeného vyplýva, že obec by mala podporiť také aktivity, ktoré budú smerovať k produkcii tradičných výrobkov, zachovaniu remesiel a k marketingu uvedenia týchto ľudí na trhu.

Podnikateľská sféra v súčasnosti

Udava a.s. je najväčším podnikateľským subjektom v obci. Firma vznikla v roku 1999 a zaoberá sa spracovaním listnatého dreva. V súčasnosti patrí medzi najväčších drevospracovateľov piliarskej bukovej guľatiny na Východnom Slovensku (zdroj: www.udava.sk).

VIARD s.r.o. je druhým najväčším podnikateľským subjektom v obci. Rovnako ako Udava a.s. aj táto firma sa zaoberá drevospracujúcim priemyslom.

Obecný úrad je tiež zamestnávateľom v obci. Spolu s ďalšími organizáciami vo svojej pôsobnosti zamestnáva: administratívnych zamestnancov, vrátane vedenia obce, zamestnancov v materskej škôlke, zamestnancov v základnej škole a zamestnancov v rámci verejno-prospešných prác.

Samostatne hospodáriaci roľníci ich počet je v obci nízky čo pre vidiecku krajinu a vôbec zachovanie vidieckej kultúry znamená negatívny jav.

Remeselníci, živnostníci a podnikatelia v oblasti služieb: v obci boli v minulosti drobní remeselníci, v súčasnosti sú služby a živnosti pomerne málo rozvinuté. Aj napriek zdanlivo vysokému počtu podnikateľských subjektov má obec v oblasti služieb značné rezervy, chýbajú kvalitné služby pre návštevníkov aj domácu klientelu.

Podrobné informácie o najvýznamnejších podnikateľov v obci sú uvedené v nasledujúcich formulároch: **Formulár č. A 4 - Evidencia podnikateľských subjektov** a **Formulár č. A 5 – Evidencia mimovládnych organizácií**. (podrobnejšie údaje aj ako samostatné prílohy dokumentu)

Podnikateľské subjekty vytvárajú pracovné príležitosti pre občanov obce. V obci majú prevažne svoje sídlo aj prevádzku.



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022
s výhľadom do roku 2025

Formulár č. A 4 - Evidencia podnikateľských subjektov

Číslo	Názov PO/sídlo/Sk NACE:	Zmena pridanej hodnoty v % (2014)	Počet zamestnancov (2014)	Prírastok/úbytok zamestnancov	Tržby (2014)	Zisk (2014)	Záznam z rokovania o Dohode o partnerstve dňa:	Poznámky	Kontakt
1	UDAVA a.s./Udavské/16100	N/A	N/A	N/A	4 636 002 €	21 075 €	-	-	Ján Haburaj
2	VIARD s.r.o./Udavské/16100	N/A	N/A	N/A	1 377 369 €	25 114 €	-	-	Ing. Martin Lenik
3	PRODREV SLOVAKIA s.r.o./Udavské/16290	N/A	N/A	N/A	2 668 085 €	7 104 €	-	-	Viliam Bučko
4	Filber, s.r.o./Udavské/56300	N/A	25-49	6	626 939 €	71 624 €	-	-	Róbert Varga
5	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(Zdroj: www.finstat.sk)

Formulár č. A 5 – Evidencia mimovládnych organizácií

P. č.	Názov:
1	Urbariát H+L+V Udavské, p.s.
2	Pánska, lesná a pasienková spoločnosť, pozemkové spoločenstvo Udavské
3	Pozemkové spoločenstvo Huľovská Udavské
4	Pozemkové spoločenstvo Potôčky Udavské
5	Obecný športový klub Udavské
6	-

(Zdroj: www.ives.sk)

Formulár – Evidencia záujmových skupín

P. č.	Názov:
1	Základná organizácia Slovenského zväzu telesne postihnutých a Zväzu postihnutých civilizačnými chorobami v Udavskom
2	Klub Slovenského misijného hnutia
3	SFS Udavčene
4	Dobrovoľný hasičský zbor
5	Stolnotenisový oddiel
6	Volejbalový oddiel



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022
s výhľadom do roku 2025

Formulár č. A 6 - Analýza záujmových skupín

Obec Udavské patrí medzi väčšie obce okresu. Sú tu významní podnikatelia, ktorí majú v obci prevádzku a zamestnávajú aj ľudí z obce.

V súčasnosti nie je záujem o spoluprácu pri príprave a realizácii PHSR z radov podnikateľov či mimovládnych organizácií v obci. Príprava PHSR je v réžii samosprávy obce, poslancov OZ, obyvateľov obce a externých partnerov (Regionálna rozvojová agentúra, VÚC Prešov).

Nasledujúca pripravená matica, zahŕňa účastníkov zoradených podľa ich postavenia v procese verzus ich vplyvu:

Tabuľka č. 1: Matica vplyvu / Dôležitosť

Účastníková právomoc / Potenciál	Vysoké postavenie / Dôležitosť	Nízke postavenie / Dôležitosť
Vysoký vplyv / právomoc	Vysoký vplyv / vysoká právomoc obyvatelia obce so záujmom o rozvoj obce	Vysoký vplyv / nízka právomoc Regionálna rozvojová agentúra
Nízky vplyv / právomoc	-	-

(Zdroj: vlastné spracovanie)

Tabuľka č. 2: Účastníci – všeobecný prehľad a ich záujmy

Účastníci	Záujem v konkrétnom projekte v rámci PHSR	Vyhodnotenie, poznámky
1 Regionálna rozvojová agentúra	spolupráca so samosprávou	dôležitý, príprava návrhov (aktivity, opatrenia)
2 VÚC Prešov	koordinácia, integrované projekty	dôležitý

(Zdroj: vlastné spracovanie)

Tabuľky č. 3 a 4 Matica zapojenia a Matica vplyvu/priority sú vhodné na definíciu a výber správnej stratégie, predovšetkým pre skupiny pri ktorých identifikujeme vysoké postavenie a dôležitosť.

Tabuľka č. 3: Účastníci – matica zapojenia

Akcia	Informuj	Konzultuj	Partnerstvo	Kontroluj
Etapa				
Identifikácia problémov	VÚC Prešov	obyvatelia obce so záujmom o rozvoj obce Regionálna rozvojová agentúra		
Plánovanie		obyvatelia obce so záujmom o rozvoj obce	Regionálna rozvojová agentúra,	



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022
s výhľadom do roku 2025

			VÚC Prešov	
Implementácia	VÚC Prešov		Regionálna rozvojová agentúra	
Monitoring a hodnotenie		Regionálna rozvojová agentúra		VÚC Prešov

(Zdroj: vlastné spracovanie)

Tabuľka č. 4: Účastníci – matica vplyvu /priority

Záujmy		
Účastníci	Pravdepodobnosť vplyvu aktivity	Príbuzné priority záujmu
Dominantní	(+) – (-)	1 - 5
obyvatelia obce so záujmom o rozvoj obce	+	1
Jednoznační		
VÚC Prešov	+	1

(Zdroj: vlastné spracovanie)

Sumár matice zapojenia poskytuje komplexný obraz o stratégiách pre skupiny účastníkov a podporuje úspešný proces manažmentu zmien.

Analýzou výsledkov matice zapojenia môže riadiaci tím presnejšie určiť spôsob zapojenia jednotlivých záujmových skupín do manažmentu a procesu tvorby PHSR.

Cielená komunikácia a spolupráca so záujmovými skupinami vo vysokej miere ovplyvňuje úspešnosť realizácie PHSR a jednotlivých projektov, najmä ak sú aj záujmovou skupinou inej organizácie.

Formulár č. A 7 - Ex-ante hodnotenie – stav projektovej pripravenosti investícií k termínu vypracovania PHSR

Cieľom formulára č. A 7 - Ex-ante hodnotenie – stav projektovej pripravenosti k termínu vypracovania PHSR je analyzovať súčasný stav pripravenosti investičných zámerov a možnosti ich financovania z rôznych zdrojov.

Formulár č. A 7 je zároveň východiskom na vytvorenie formulárov č. P 1 a F 5 v programovej časti a finančnej časti, ktoré sa doplnia na základe strategických priorít a cieľov aj o nové projekty a aktivity v troch oblastiach - ekonomickej, sociálnej a environmentálnej. Pripravené investičné projekty sa môžu stať aj súčasťou pripravovaných nových územných stratégií – RIUS a MRS.

(Formulár č. A 7 samostatná príloha dokumentu)



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022
s výhľadom do roku 2025

Formulár č. A 3 – Plánovací formulár prieskumu

Dôležité otázky	Zdôvodnenie
Prečo je potrebné získať informácie prostredníctvom prieskumu?	oslovenie verejnosti anonymným dotazníkom prinesie prejavovaný záujem obyvateľov o dianie v obci a jej budúci rozvoj
Čo je jeho cieľom?	zistiť názory občanov na rôzne témy týkajúce sa života v obci
Akým spôsobom sa bude uskutočňovať?	dotazníkový prieskum (dotazníky distribuované medzi obyvateľov obce – náhodný výber)
Aké budú finančné nároky?	-
Aké budú časové nároky?	apríl – máj 2015
Kto bude za realizáciu prieskumu zodpovedný?	zhotoviteľ PHSR, riadiaci tím, pracovné skupiny, poslanci OZ

Zdroj: vlastné spracovanie

Pri spracovaní Plánu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 - 2025 boli formou dotazníka zisťované názory občianskej verejnosti. Dotazníky boli k dispozícii na obecnom úrade a v mesiacoch apríl a máj 2015 boli distribuované poslancami OZ priamo medzi obyvateľmi obce. Cieľom prieskumu bolo zistiť názory občanov na rôzne témy týkajúce sa života v obci. Prieskum bol jednou z etáp procesu tvorby Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské. Obec má 1217 obyvateľov a ankety sa zúčastnilo 124 respondentov, to je približne 10 % obyvateľov obce. Anketa preto nie je preukazná, má len smerný charakter. Nízka účasť svedčí o slabom záujme občanov o veci verejné.

Vyhodnotenie prieskumu

Veková štruktúra respondentov

Odpoveď	Odpovedalo ÁNO
menej, alebo 18 rokov	3
19 - 29 rokov	15
30 - 39 rokov	27
40 - 49 rokov	15
50 - 59 rokov	26
60 a viac rokov	41

Do dotazníkového prieskumu sa zapojilo najviac respondentov vo vekovej skupine nad 60 rokov. Ďalej nasledovali vekové skupiny od 30-39 rokov a tesne za nimi skupiny od 50-59 rokov.

Dĺžka trvalého pobytu respondentov v obci

Odpoveď	Odpovedalo ÁNO
menej ako 5 rokov	3
5 - 10 rokov	9
11 - 20 rokov	16
21 - 30 rokov	17
viac ako 30 rokov	79



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022
s výhľadom do roku 2025

Zloženie členov domácnosti

Odpoveď	Odpovedalo ÁNO
žijem sám/ sama	8
jeden dospelý + dieťa/deti	1
dvaja dospelí + dieťa/deti	45
manželia bez detí	7
manželia bez detí (deti sú dospelé a žijú inde)	11
viacgeneračná domácnosť (starí rodičia/rodič, rodičia/rodič, deti/dieťa)	43
iné	3

Miesto zamestnania respondentov

Odpoveď	Odpovedalo ÁNO
doma (z domu)	8
dochádzam do práce v obci	11
cestujem do práce mimo obce	50
nezamestnaný/á	12
dôchodca	45

Väčšina respondentov bola zamestnaná (56%). Do vyplňania dotazníkov sa zapojili i dôchodcovia (36%). Z radov produktívneho veku najviac uviedli opýtaní ako miesto zamestnania: zamestnanie mimo obce.

Kvalita života v obci podľa respondentov

Odpoveď	Odpovedalo ÁNO
veľmi dobrá	16
dobrá	41
uspokojivá	56
zlá	6
veľmi zlá	1

Kvalita v obci bola hodnotená ako dobrá a uspokojivá. Medzi najčastejšie dôvody pre život v obci respondenti uvádzali: narodil som sa tu, vyrastal som tu a mám tu rodinu.

Dôvody respondentov pre život v obci (vybrať mohli maximálne 3 možnosti)

Odpoveď	Odpovedalo ÁNO
Narodil/a som sa tu	65
Vyrastal/a som tu	49
Mám tu rodinu	56
Priženil/vydala som sa tu	23
Mám tu prácu	6
Prostredie pre výchovu detí	1
Dobrá geografická poloha obce	25
Nemám inú možnosť (nedostatok peňazí)	8
Páči sa mi tu	20
Iné	13



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022
s výhľadom do roku 2025

Spokojnosť respondentov s kvalitou života alebo poskytovaných služieb v obci

Ohodnotenie	od 1 - najlepších do 5 – najhorších				
Odpoveď	1	2	3	4	5
voľnočasové aktivity pre deti a mládež	6	15	26	33	31
kultúra, kultúrne aktivity a pre občanovi	14	20	58	25	8
škola, škôlka	40	35	26	3	6
miestne cesty a chodníky	12	18	27	32	30
odpady, kanalizácia	32	31	37	11	11
šport	8	29	45	16	12
starostlivosť o zeleň, ihriská, parky, verejné priestranstvá	23	47	41	11	7
osвета, vzdelávanie	11	25	39	23	13
podnikateľské prostredie	9	19	44	21	11
dostupnosť stavebných pozemkov/bytov	9	19	37	22	15
dopravné spojenie (vlak, autobus, ŽSR)	44	42	21	6	3

Medzi najlepšie poskytované služby v obci a kvalitu života v obci uviedli respondenti: dopravné spojenie; školu a škôlku; odpady a kanalizáciu; starostlivosť o zeleň, ihriská, parky a verejné priestranstvá. Najhoršie boli hodnotené: voľnočasové aktivity pre deti a mládež; miestne cesty a chodníky; dostupnosť stavebných pozemkov.

Záujem respondentov o dianie v obci

Odpoveď	vždy	občas	nikdy
zúčastňujem sa volieb do samospráv	97	20	4
zúčastňujem sa na podujatiach organizovaných v obci	36	77	6
oboznamujem sa s návrhmi územného plánu	10	62	40
navštevujem starostu so svojimi požiadavkami a návrhmi	12	54	54
zúčastňujem sa na zasadnutiach obecného zastupiteľstva	2	21	64
zapájam sa aktívne do života cirkvi	37	58	26
sledujem informácie o hospodárskom a sociálnom rozvoji	29	65	25

Stály záujem respondentov o dianie v obci sa najviac prejavuje jednoznačne pri účasti volieb do samosprávy.

Občasný záujem prejavujú pri účasti na podujatiach organizovaných v obci; na sledovaní informácií o hospodárskom a sociálnom rozvoji obce a pri oboznamovaní sa s návrhmi územného plánu.

Nezáujem opýtaných bol pri účastiach na zasadnutiach obecného zastupiteľstva a pri navštevovaní starostu so svojimi požiadavkami a návrhmi.



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022
s výhľadom do roku 2025

Názor respondentov na prioritné riešenie nedostatkov v obci (vybrať mohli maximálne 5 možností)

Odpoveď	Odpovedalo ÁNO
Zlepšenie možností nákupu (obchody)	18
Nedostatok bytov	21
Nedostatok stavebných pozemkov	17
Záchrana a oprava kultúrnych pamiatok	16
Stav verejných priestranstiev	45
Kvalita životného prostredia	34
Odpadové hospodárstvo (zber a odvoz odpadov)	33
Nedostatok detských ihrísk	45
Stav obecných ciest a chodníkov	82
Dopravná situácia v obci	3
Nedostatok zelených plôch	4
Starostlivosť o seniorov	40
Kanalizácia	23
Bezpečnosť v obci	15
Nedostatok kultúrnych podujatí v obci	30
Sociálne služby (stravovanie, opatrovateľská služba a pod.)	39
Rekonštrukcia budov vo vlastníctve obce	25
iné	9

Medzi päť prioritných riešení nedostatkov v obci respondenti uviedli: na prvom mieste stav obecných miest a chodníkov, ďalej nasledovali s rovnakým počtom nedostatkov detských ihrísk a stav verejných priestranstiev a hneď za nimi starostlivosť o seniorov a sociálne služby ako napr. stravovanie, opatrovateľská služba a pod.

Rozvoj obce za posledných päť rokov respondenti ohodnotili ako dobrý.

Názor respondentov na rozvoj obce za posledných 5 rokov

Odpoveď	Odpovedalo ÁNO
nerozvíja sa vôbec	2
veľmi zle	3
zle	7
neviem posúdiť	23
dobre	65
veľmi dobre	19

Najvýznamnejšie udalosti za posledných päť rokov a návrhy na zlepšenie v obci podľa odpovedí respondentov sú uvedené v nasledujúcich tabuľkách:

Najvýznamnejšie udalosti v obci za uplynulých 5 rokov podľa odpovedí respondentov

Názov realizovaného projektu alebo aktivity	Počet odpovedí
- Rekonštrukcia námestia (vrátane výstavby amfiteátra a fontány)	19
- Folklórne slávnosti	15
- Rekonštrukcia ZŠ s MŠ	6
- Rekonštrukcia obecného úradu	6
- Rekonštrukcia kultúrneho domu	3
- Oslava 90 rokov J.E. kardinála Jozefa Tomka	3



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022
s výhľadom do roku 2025

- Odpočívadlo so sochou Panny Márie a nový kríž na cintoríne	3
- Oslavy pre jubilantov	3
- Príchod nového správcu farnosti	2
- Skvalitnenie spolupráce medzi farnosťou a samosprávou	2
- Rekonštrukcia svätyne a konsekrácia kostola	2
- Mikuláš a rozsvietenie vianočného stromčeka	2
- Súťaž v jazdení na koni	2
- Detský letný tábor	1
- Detská a mládežnícka fašiangová party	1
- 690. výročie obce	1
- Deň matiek	1
- Uvítanie detí	1
- Vatra	1
- Gorazdova pieseň	1
- Návšteva misionárov	1
- Získanie relikvií Sv. Faustíny a Sv. Jána Pavla II	1
- Návšteva misionárov	1
- Krížová cesta ku Kaplnke	1
- Cirkevné stretnutia mládeže aj dospelých	1
- Návšteva cirkevných osobností	1
- Postup hráčov stolného tenisu do 1. ligy	1
- Vydanie CD skupiny Udavčene	1
- Zviditeľnenie obce v TV JOJ	1
- Kanalizácia Zamajír	1
- Výstavba ciest	1
- Oprava kaplnky	1
- Oprava sochy Sv. Jána Nepomuckého	1

Čo by sa v obci malo zmeniť, alebo čo v obci chýba podľa respondentov

Názov návrhu	Počet odpovedí
- Rekonštrukcia chodníkov v obci	12
- Rekonštrukcia ostatných miestnych komunikácií (mimo hlavnej)	7
- Riešiť problém v obci s odpadom (viac kontajnerov, kontajner na DSO, častejší separovaný odpad na fľaše a i.)	6
- Rekonštrukcia parku a rybníka v spolupráci s vlastníkami pozemkov	5
- Nové športové a detské ihriská	4
- Rekonštrukcia areálu futbalového ihriska	4
- Nedostatok záujmových skupín v obci (únia žien, ochotnícke divadlo, hasičský zbor, turistický oddiel a i.)	4
- Klub mladých	4
- Rekonštrukcia verejného osvetlenia	3
- Starostlivosť o verejné priestranstvá aj v ostatných častiach obce	3
- Denný stacionár	3
- Oddychová zóna v obci na prístupná pre všetkých	3
- Rekonštrukcia Zdravotného strediska	2
- Príspevok na stravovanie dôchodcov	2
- Obecné kompostovisko	2
- Viac podujatí pre deti	2
- Klub seniorov	2



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022
s výhľadom do roku 2025

- Odchyt psov	2
- Prístup k Udave	2
- Obchod s priemyselným tovarom	2
Po jednom návrhu:	
<ul style="list-style-type: none">- Rekonštrukcia domu nádeje- Bankomat v obci- Rekonštrukcia autobusových zastávok- Rekonštrukcia lávky cez Udavu- Obnovenie kina- Zberný dvor odpadu- Kanalizácia od ZŠ smer Humenné- Chodník smer železničná stanica- Roznáška stravy pre dôchodcov- Rekonštrukcia bývalej MŠ- Krúžky šikovných rúk- Využívať školskú telocvičňu aj na mimoškolské aktivity- Cvičenie pre ženy- Väčšia informovanosť (webová stránka, obecné noviny)- Vytvoriť izbu starých tradícií- Vianočná výzdoba Zamajír- Zrušiť oddychovú zónu pri ihrisku- Usporiadávať túry do prírody- Súťaž vo varení a jedení tradičných jedál- Pomôcť vdovám pri kosení- Zlepšiť podnikateľské prostredie pre chov hospodárskych zvierat- Odkúpiť starý kaštieľ- Riešiť ovocný sad Suchá- Cyklistický chodník- Kúpalisko- Klzisko- Internetové pripojenie- Podporovať rodiny pri zabezpečovaní bývania- Živá krížová cesta- Verejnoprospešné práce- Posilňovňa- Bazén- Zaobstarať doktora, zubára a lekára- Rekonštrukcia verejného rozhlasu- Sprístupniť cestu pri p. Šalatovi	



Časť A.II Analýza vonkajšieho prostredia

Vonkajšie prostredie je určované Európskou úniou a legislatívou Slovenskej republiky. V danej oblasti je smerodajný najmä Národný program reforiem Slovenskej republiky 2015. Jedná sa o opatrenia, ktoré sa vláda zaviazala plniť v nasledujúcom období v týchto štrukturálnych témach:

1. Fiškálna politika a verejné financie

Odhad hospodárenia verejnej správy v roku 2015 je na úrovni 2,55 % HDP a vláda plánuje ďalej znížiť deficit na 1,93 % HDP v 2016. Rozpočtové ciele zachovávajú predpoklad dosiahnutia štrukturálne vyrovnaného rozpočtu v roku 2017. Verejný dlh by sa mal po prvom pokrízovom poklese v minulom roku znížiť z 53,6 % v roku 2014 k úrovni 50 % do roku 2018. K ďalšiemu zvýšeniu efektivity daňovej kontroly a zníženiu administratívnej náročnosti prispievajú viaceré opatrenia finančnej správy. V roku 2015 sa začne so zavádzaním elektronického výkonu daňového auditu a rozšíria sa služby poskytované finančnou správou.

- Efektívnosť výberu daní
- Zjednotenie výberu daní, cla a odvodov

2. Vzdelávanie, veda a inovácie

Zmeny v oblasti školstva sa zameriavajú na prepojenie odborného vzdelania s praxou, rozšírenie kapacít škôlok a podporu začleňovania marginalizovaných komunit. Opatrenia na zlepšenie vedy, výskumu a inovácií by mali stabilizovať výdavky štátu a zvýšiť efektívnosť využívania týchto prostriedkov. K dosiahnutiu cieľa stratégie Európa 2020 v objeme výdavkov na vedu a výskum by mal výraznou mierou prispieť nárast súkromných výdavkov.

Regionálne školstvo

- Predprimárne vzdelávanie
- Dobré pripravení a motivovaní učitelia
- Vzdelávací obsah a učebnice
- Prepojenie vzdelávania a potrieb trhu práce v odbornom školstve

Vysoké školstvo

Veda a výskum

- Veda a výskum
- Inovácie

3. Zamestnanosť a sociálna inklúzia

Opatrenia v oblasti zamestnanosti a sociálnej inklúzie sa zameriavajú najmä na pokračovanie reformy služieb zamestnanosti a podporu starostlivosti o deti v kontexte trhu práce. Pokračuje zavádzanie nástrojov APTP v rámci iniciatívy záruky pre mladých ľudí do 29 rokov a na podporu dlhodobo nezamestnaných. Plánuje sa vyhodnocovať čistá účinnosť nástrojov APTP. Bude taktiež posilnená



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022 s výhľadom do roku 2025

analytická kapacita ÚPSVaR. Pokračujú projekty zamerané na podporu komunitných centier a terénnej sociálnej práce v obciach s rómskou populáciou.

Zamestnanosť

- Služby zamestnanosti
- Podpora zamestnanosti mladých
- Dlhodobá nezamestnanosť
- Podpora mobility za prácou

Sociálna inklúzia

- Zavedenie minimálneho dôchodku
- Rovnováha medzi zamestnaním a starostlivosťou o deti
- Sociálne služby
- Podpora marginalizovaných rómskych komunít

4. Dopravná infraštruktúra a telekomunikácie

Hlavnými opatreniami v doprave sú výstavba chýbajúcich úsekov diaľnic a rýchlostných ciest a výstavba, obnova a údržba ciest I. triedy. Dôležitým cieľom bude systematické zvyšovanie významu železničnej prepravy ako aj zefektívnenie verejnej osobnej dopravy.

- Rozvoj dopravy
- Cestná infraštruktúra
- Železnice
- Zefektívnenie verejnej osobnej dopravy a mestská mobilita

5. Modernizácia verejnej správy a podnikateľské prostredie

Modernizácia štátnej správy bude pokračovať reformou ESO zameranou na optimalizáciu okresných úradov, čo by malo priniesť zefektívnenie činností a lepšie služby občanom a podnikateľom napríklad prostredníctvom elektronizácie. Budú sa posilňovať analytické kapacity v štátnej správe. Reforma verejnej správy prinesie jej odpolitizovanie a viac transparentnosti na všetkých stupňoch od prijímania zamestnancov až k odmeňovaniu.

- Pokračovanie ESO – Efektívna, spoľahlivá a otvorená verejná správa
- Reforma štátnej služby
- Analytické kapacity
- Elektronická verejná správa
- Podnikateľské prostredie
- Návrat odborníkov



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022 s výhľadom do roku 2025

6. Transparentná spoločnosť a vymožitelnosť práva

Zefektívňovanie súdnictva bude prebiehať najmä revíziou Občianskeho súdneho poriadku, rekodifikáciou civilného procesu a špecializáciou súdnej sústavy a sudcov. K urýchleniu súdnych konaní prispeje aj prebiehajúca elektronizácia súdneho spisu, zbierky zákonov, insolvenčného registra a monitoringu obvinených a odsúdených.

- Efektívnejšie súdy
- Elektronizácia

7. Zdravie

Transparentné cenové stropy na nákup významných položiek, povinné externé audity, či optimalizácia lôžkového fondu prispievajú k vyššej transparentnosti finančného riadenia a zastaveniu zadlžovania nemocníc pod MZ SR. Zavedie sa integrovaný model poskytovania zdravotnej starostlivosti, zefektívni sa proces financovania zdravotných zariadení zavedením platby za diagnostickú skupinu a zjednotia sa liečebné postupy.

- Zlepšenie finančného riadenia a hospodárenia poskytovateľov a výstavba novej nemocnice
- Zavedenie platieb za diagnostickú skupinu (DRG)
- Postavenie všeobecných lekárov a e-Health
- Lepšia integrácia poskytovania zdravotnej starostlivosti
- Zjednotenie liečebných postupov a systém starostlivosti o zdravie občanov

8. Environmentálna udržateľnosť a energetika

Nový zákon o odpadoch posilní motivácie na prevenciu vzniku odpadu a jeho materiálové a energetické zhodnotenie. V spolupráci so Svetovou bankou bude vypracovaná Nízkouhlíková stratégia SR, ktorá identifikuje redukčný potenciál a náladovo efektívne spôsoby znižovania emisií aj v súvislosti s navrhovanými EÚ cieľmi do roku 2030. Plánované plynové prepojenie s Poľskou a Maďarskou republikou zvýši energetickú bezpečnosť SR. Prepojenie elektrizačných sústav s Maďarskom odstráni úzke miesta a zvýši cezhraničnú kapacitu.

- Emisie skleníkových plynov
- Spracovanie odpadov
- Udržateľné využívanie prírodných zdrojov
- Zvyšovanie energetickej efektívnosti
- Budovanie energetických prepojení medzi krajinami
- Hodnotenie potreby ďalšej regulácie
- Zverejňovanie analýzy ku všetkým zásadnejším zmenám politik a regulačným rozhodnutiam
- Dátové centrum na webovom sídle regulátora.



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022
s výhľadom do roku 2025

Formulár č. A 8 - STEEP analýza (analýza externého prostredia)

Sociálne	Technologické	Ekonomické	Ekologické	Politické	Hodnoty
Starnutie populácie	Využívanie IKT pre komunikáciu s obyvateľstvom	Využívanie štrukturálnych fondov EÚ pre spolufinancovanie projektov	Objavenie doteraz neidentifikovaných starých environmentálnych záťaží	Pripravenosť Vlády SR na čerpanie finančných prostriedkov alokovaných v štrukturálnych fondoch EÚ	Zmena postojov obyvateľstva a ich zapájanie do rozvojových aktivít
Nárast kriminality, chudoby a MRK	Zlepšenie kvality poskytovaných služieb verejnosti	Daňové zaťaženie	Zvyšovanie environmentálneho zaťaženia v oblasti znečistenia ovzdušia	Podpora Vlády SR v oblasti podnikateľského prostredia, inovácií, výskumu a vývoja, cestovného ruchu	Celková organizačná kultúra, vnímanie a akceptácia korupcie v spoločnosti
Nedostatočné prepojenie vzdelávacieho systému s potrebami trhu práce	Zavádzanie inovatívnych technológií u kľúčových zamestnávateľov v regióne	Nové trhy a investičné príležitosti pre zamestnávateľov a podnikateľov	Zmena klímy – celkové oteplenie, extrémne zrážky, extrémne teplé letné obdobia	Komplikovaná legislatíva a výkon v oblasti verejného obstarávania	
Migrácia obyvateľov Slovenska za prácou do zahraničia	Využívanie sociálnych sietí na vytváranie komunít s rovnakými záujmami a na reklamu	Dopady ekonomickej krízy			

Zdroj: vlastné spracovanie



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022
s výhľadom do roku 2025

Formulár č. A 9 - Analýza konkurencie

Príklad schémy pre porovnanie konkurenčných výhod a nevýhod dvoch susedných samospráv pre oblasť Vidiecky cestovný ruch					
	Samospráva 1 – Obec Udavské		Samospráva 2 – Obec Papín		Záver pre samosprávu 1
	konkurenčné výhody	konkurenčné nevýhody	konkurenčné výhody	konkurenčné nevýhody	
Prostredie	Prírodný potenciál +++ Kultúrne dedičstvo+++ Rodisko významných osobností +++	Slabá starostlivosť--	Prírodný potenciál +++	Slabá starostlivosť--	Zabezpečiť starostlivosť o krajinu, propagácia prírodného potenciálu, kultúrneho dedičstva a rodákov obce
Podujatia	Folklórne slávnosti s menšou tradíciou+++ Slávnosti spojené s prezentáciou a predajom miestnych výrobkov+++	Menšia propagácia (miestna) ---	Známy niekoľkoročný folklórny festival s medzinárodnou účasťou organizovaný počas leta +++ Vysoká návštevnosť +++	Slávnosti bez podporných akcií ---	Lepšia propagácia folklórnych slávností a dodať slávnostiam väčší regionálny význam.
Ubytovanie a stravovanie	Ubytovanie a podľa potreby aj stravovanie v obci počas roka +++		Stravovanie počas roka +++	V obci sa nenachádza žiadne ubytovacie zariadenie ---	Podpora propagácie ubytovacieho zariadenia v obci.
Propagácia	Webová stránka obce +++	Málo aktualizácií stránky -- Chýbajúca hodnotná publikácia o obci --	Webová stránka obce++ Vydaná publikácia o obci +++	Slabá aktualizácia obecnej webovej stránky --	Posilniť propagáciu prírodného a kultúrneho potenciálu v spojení s organizovanými podujatiami v obci.

Zdroj: Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012



Časť A.III Zhodnotenie súčasného stavu územia

Formulár č. A 10 - SWOT analýza

Oblasť: INFRAŠTRUKTÚRA, HOSPODÁRSTVO, DOPRAVA

Silné stránky <ul style="list-style-type: none">+ dobrá poloha obce vzhľadom na dostupnosť z okresného mesta+ kompletná technická infraštruktúra v obci (vodovod, plynovod, kanalizácia a ČOV)+ verejné osvetlenie a miestny rozhlas+ budovy vo vlastníctve obce+ vhodné podnikateľské prostredie+ kvalifikovaná pracovná sila v oblasti drevospracujúceho priemyslu+ obcou prechádza cesta III. triedy+ chodníky v obci	Slabé stránky <ul style="list-style-type: none">+ nedostatok finančných prostriedkov na údržbu technickej infraštruktúry v obci+ vysoká energetická náročnosť verejného osvetlenia+ nerozvinutý pracovný ruch v obci+ absencia výrobných zariadení v obci+ veľmi nízke možnosti zamestnania v obci+ absencia chodníkov v obci
Príležitosti <ul style="list-style-type: none">+ možnosť získania finančných prostriedkov z fondov EÚ, štátneho rozpočtu+ využitie polohového potenciálu obce+ rekonštrukcia verejného osvetlenia+ rekonštrukcia budov vo vlastníctve obce+ podpora malého a stredného podnikania v obci+ rekonštrukcia chodníkov popri miestnej komunikácií+ rekonštrukcia miestnych komunikácií+ vybudovanie náučných chodníkov ako pridaná hodnota dopravnej infraštruktúry	Hrozby <ul style="list-style-type: none">+ malá miera podpory miest a obcí zo strany štátu+ nevýhodné podmienky čerpania prostriedkov z EÚ fondov+ nevýhodné podmienky čerpania úverových zdrojov z komerčných bánk+ zvyšujúce sa náklady na údržbu a opravy cestnej infraštruktúry+ spomalenie hospodárskeho rastu

Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012

Číslami 1 – 8 sú očíslované silné stránky zo SWOT analýzy, veľkými písmenami A – H sú označené jednotlivé príležitosti zo SWOT analýzy. K vysoko hodnotenej silnej stránke sme priradili príležitosti, ktoré je potrebné podporiť vhodnými aktivitami/projektmi/opatreniami na túto väzbu s očakávaním kladného výsledku/vplyvu.



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022
s výhľadom do roku 2025

Formulár č. A 11 - Matica vzájomných väzieb SWOT analýzy (Oblasť: INFRAŠTRUKTÚRA, HOSPODÁRSTVO, DOPRAVA)

	A	B	C	D	E	F	G	H
1		++		++	++			+++
2	++							
3	++		+++					
4	+++			+++				
5	++	+++		+++	+++			
6					+++			
7		++	++				+++	
8	+++					+++		

Zdroj: vlastné spracovanie

Oblasť: ŽIVOTNÉ PROSTREDIE A ODPADOVÉ HOSPODÁRSTVO

<p>Silné stránky</p> <ul style="list-style-type: none"> park ako jadro systému zelene v intraviláne obce dostatok plôch na výsadbu zelene zabezpečený vývoz TKO vybudovaný systém separovaného zberu v obci kvalitná legislatíva na nakladanie s KO a DSO 	<p>Slabé stránky</p> <ul style="list-style-type: none"> potreba čistenia miestnych tokov úprava priestranstiev chýbajúca oddychová zóna prudké klimatické zmeny absencia platových odpadových nádob na separovaný zber v obci sa nenachádza kompostáreň biologicky rozložiteľných odpadov
<p>Príležitosti</p> <ul style="list-style-type: none"> zvýšiť právne vedomie obyvateľstva vo sfére životného prostredia možnosť získania finančných prostriedkov z fondov EÚ, štátneho rozpočtu výstavba obecného kompostoviska nevyužitá plocha v obci, rezervy aj na cintoríne, dobudovať krajinnú vegetáciu využívať alternatívne zdroje energie likvidovať čierne skládky podporovať vidiecky ráz obce vo všetkých aktivitách 	<p>Hrozby</p> <ul style="list-style-type: none"> zhoršujúci sa stav životného prostredia ohrozená kvalita podzemných a povrchových vôd zhoršenie zdravotného stavu obyvateľstva znečistenie ovzdušia nárast množstva vyvázaných odpadov, pretrvávajúce vykurovanie tuhými palivami nízka disciplína pri nakladaní s odpadmi

Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022
s výhľadom do roku 2025

Formulár č. A 11 – Matica vzájomných väzieb SWOT analýzy (Oblasť: ŽIVOTNÉ PROSTREDIE A ODPADOVÉ HOSPODÁRSTVO)

	A	B	C	D	E	F	G
1	++	+++		++			+++
2	++	++		+++		+++	+++
3	+++						
4	+++						
5	+++		+++				

Zdroj: vlastné spracovanie

Oblasť: KULTÚRA, ŠPORT, CR, ŠKOLSTVO, SOCIÁLNA A OBČIANSKA VYBAVENOSŤ

<p>Silné stránky</p> <ul style="list-style-type: none"> zrekonštruovaný kultúrny dom v obci zrekonštruované námestie s vybudovaným amfiteátrom v centre obce zrekonštruované futbalové ihrisko vybudované ihrisko v školskom areáli veľký záujem obyvateľov o športové a kultúrne podujatia v obci športové kluby v obci SFS Udavčene s vydaným CD existencia kultúrnych pamiatok vhodné podmienky pre rozvoj športu, turistiky a vidieckeho cestovného ruchu 	<p>Slabé stránky</p> <ul style="list-style-type: none"> absencia detského ihriska absencia multifunkčného ihriska absencia vhodných priestorov na stretávanie sa mládeže nedostatočne rozvinutá cezhraničná spolupráca nedostatočná propagácia prírodného a kultúrneho bohatstva obce nedostatočne využitý potenciál pre rozvoj kultúrno-poznávacieho cestovného ruchu absencia náučných chodníkov
<p>Príležitosti</p> <ul style="list-style-type: none"> možnosť získania finančných prostriedkov z fondov EÚ, štátneho rozpočtu a iných zdrojov vybudovanie nových ihrísk (detské, multifunkčné) v obci rekonštrukcia futbalového areálu lepšia propagácia spojená s podujatiami v obci dobré možnosti pre budovanie náučných chodníkov spolupráca na regionálnej úrovni v rozvoji turizmu realizácia projektov v sociálnej oblasti 	<p>Hrozby</p> <ul style="list-style-type: none"> vplyv nežiaducich javov na deti a mládež nedostatok finančných prostriedkov na údržbu a výstavbu nových športových a kultúrnych objektov slabá podpora kultúry zo strany štátu a VÚC nedostatok finančných prostriedkov na šírenie miestnej kultúry za hranice katastrálneho územia obce zmeny vo vnímaní tradičných hodnôt

Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022
s výhľadom do roku 2025

Formulár č. A 11 - Matica vzájomných väzieb SWOT analýzy (Oblasť: KULTÚRA, ŠPORT, CR, ŠKOLSTVO, SOCIÁLNA A OBČIANSKA VYBAVENOSŤ)

	A	B	C	D	E	F	G
1				++			
2				++			
3	++						
4			+++				
5	+++	+++		+++			
6	++	+		++			
7	++			++			
8	+++			+++			
9	+++			+++	+++	+++	

Zdroj: vlastné spracovanie

Realizácia Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce závisí od pripravenosti jeho garanta – obce Udavské, spolupráce s partnermi, ako aj vonkajšieho prostredia.

Nasledujúca tabuľka uvádza zoznam možných rizík, ktoré môžu pochádzať z vnútorného, alebo vonkajšieho prostredia obce.

Formulár č. A 13 - Kontrolný zoznam pre hodnotenie možných rizík

Druh rizika	Objekt rizika	Zdroj rizika	Nežiaduce dôsledky	Pravdepodobnosť
Individuálne	realizácia PHSR	nedôsledný prístup obce k realizácii PHSR a získavaniu vonkajších zdrojov	stagnácia obce	nízka
	realizácia PHSR	nezáujem podnikateľov o spoluprácu pri realizácii PHSR	stagnácia obce	vysoká
Technické	realizácia príslušných opatrení	neúspešnosť v získavaní financií z vonkajších zdrojov na rozvoj technickej a dopravnej infraštruktúry	stagnácia obce	stredná
Ekologické	územie	nečakane zhoršujúce sa klimatické podmienky	nepriaznivé podmienky na život v obce	stredná



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022
s výhľadom do roku 2025

Sociálne	územie	odchod obyvateľov v produktívnom veku za prácou do iných regiónov a zahraničia, nedostatok pracovných príležitostí	nárast sociálno-patologických javov	stredná
Ekonomické	územie	nedostatok vonkajších finančných zdrojov	nerealizácia rozvojových projektov	vysoká

Zdroj: vlastné spracovanie

Formulár č. A 13 priamo nadväzuje na predchádzajúci formulár č. A 10 v časti ohrozenia a slabé stránky. Hodnotenie a následne riadenie možných rizík je štruktúrovaný prístup k identifikácii, hodnoteniu, monitorovaniu a priebežnej kontrole rizika, ktoré môže nastať a negatívne ovplyvniť realizáciu stanovených cieľov PHSR.

Výstupy kontrolného zoznamu je možné v pláne hodnotenia a monitorovania spracovať do Plánu riadenia rizík realizácie PHSR. Kontrolný zoznam tak poskytuje prehľad o všetkých identifikovaných rizikách, hodnotenie ich významnosti, opatrenia na zníženie ich pravdepodobnosti a možných vplyvov a vlastníkov rizík.



ČASŤ B: STRATEGICKÁ ČASŤ

Strategická časť nadväzuje na analytickú časť. Záver analytickej časti obsahuje SWOT analýzu a hodnotenie možných rizík. Strategická časť obsahuje stratégiu rozvoja obce pri zohľadnení jeho vnútorných špecifík a určuje hlavné ciele a priority rozvoja obce pri rešpektovaní princípov regionálnej politiky v záujme dosiahnutia vyváženého udržateľného rozvoja územia obce.

Pri stanovení vízie rozvoja územia obce Udavské bolo nutné prihliadať na ten fakt, že sa vzťahuje k dlhodobému horizontu 10 rokov. Vízia by mal byť v súlade s Národnou stratégiou regionálneho rozvoja SR a Programom hospodárskeho a sociálneho rozvoja Prešovského samosprávneho kraja 2014 - 2020.

Vízia regionálneho rozvoja predstavuje stav, ku ktorému má Slovensko za niekoľko rokov dospieť - vymedzuje rámec pre definovanie strategických cieľov a priorít na obdobie 2014 až 2020 s výhľadom do roku 2030, ako aj postupy na ich dosiahnutie.

Vízia regionálneho rozvoja Slovenska je definovaná takto:

„Slovensko ako krajina s vysokou kvalitou života občanov vo všetkých regiónoch. Regionálna politika umožňujúca každému regiónu využívať svoje danosti na prospech svojho trvalo udržateľného hospodárskeho, sociálneho a územného rozvoja, a tým rozvoja Slovenskej republiky ako vysoko vyspelého, hospodársky, politicky a sociálne súdržného štátu, sebavedomého člena Európskej únie.“

S ohľadom na vyššie uvedené dokumenty národnej a regionálnej úrovne, bola vízia rozvoja obce upravená nasledovne:

- ❖ **Obec Udavské bude modernou, ekonomicky, sociálne a kultúrne rozvíjajúcou sa obcou.**
- ❖ **Svojim obyvateľom poskytne kvalitné životné prostredie so širokými možnosťami kultúrneho využitia a podmienkami na rozvoj športových aktivít.**
- ❖ **Obec sa bude snažiť zachovávať a šíriť svoje kultúrne dedičstvo, ochraňovať a udržiavať ho pre budúce generácie.**
- ❖ **Obec Udavské bude obcou, ktorá bude vyvážene zabezpečovať podmienky pre harmonický život všetkých kategórií svojich obyvateľov.**

Pre naplnenie uvedenej vízie obce obec stanovila tri prioritné oblasti svojho rozvoja počas rokov 2016 – 2025. Jedná sa o tieto prioritné oblasti:

- 1. hospodárska politika**
- 2. sociálna politika**
- 3. environmentálna politika**

V týchto prioritných oblastiach rozvoja si obec stanovila strategické ciele a navrhla opatrenia, ktorými tieto strategické ciele dosiahne.



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022
s výhľadom do roku 2025

Formulár č. S 1 – Hierarchia strategických cieľov

Vízia	<p>Obec Udavské bude modernou, ekonomicky, sociálne a kultúrne rozvíjajúcou sa obcou.</p> <p>Svojim obyvateľom poskytne kvalitné životné prostredie so širokými možnosťami kultúrneho vyžitia a podmienkami na rozvoj športových aktivít.</p> <p>Obec sa bude snažiť zachovávať a šíriť svoje kultúrne dedičstvo, ochraňovať a udržiavať ho pre budúce generácie.</p> <p>Obec Udavské bude obcou, ktorá bude vyvážene zabezpečovať podmienky pre harmonický život všetkých kategórií svojich obyvateľov.</p>						
Globálne ciele	1. Prioritná oblasť - Hospodárska politika	2. Prioritná oblasť - Sociálna politika					3. Prioritná oblasť - Environmentálna politika
Špecifické ciele	Technická a dopravná infraštruktúra	Občianska vybavenosť	Šport a rekreácia	Kultúra, spoločenský život a kultúrne dedičstvo	Administratívna infraštruktúra	Bezpečnosť	Odpadové hospodárstvo a starostlivosť o životné prostredie
Tematické ciele	<i>Opatrenie 1.1</i> Rozvoj a rekonštrukcia technickej infraštruktúry <i>Opatrenie 1.2</i> Rozvoj dopravnej infraštruktúry	<i>Opatrenie 2.1</i> Zvýšenie kvality občianskej vybavenosti	<i>Opatrenie 2.2</i> Podpora športových aktivít a rozvoj športu	<i>Opatrenie 2.3</i> Zachovanie kultúrno- historického potenciálu obce a rozvoj kultúrnych a voľnočasových aktivít v spojitosti s rozvojom cestovného ruchu na miestnej a regionálnej úrovni	<i>Opatrenie 2.4</i> Zabezpečiť rozvoj administratívnej infraštruktúry	<i>Opatrenie č. 2.5</i> Zabezpečiť bezpečnosť v obci	<i>Opatrenie 3.1</i> Podpora aktivít v oblasti odpadového hospodárstva <i>Opatrenie 3.2</i> Ochrana a rozvoj všetkých zložiek životného prostredia
Územné ciele	Rozvoj územia obce a zvyšovanie kvality života jeho obyvateľov.						

Zdroj: vlastné spracovanie



ČASŤ C: PROGRAMOVÁ ČASŤ

Programová (plánovacia) časť nadväzuje na strategickú časť a obsahuje zoznam opatrení a aktivít na zabezpečenie realizácie programu rozvoja obce, t. j. obsahuje podrobnejšie rozpracovanie strategických cieľov v hospodárskej, sociálnej a environmentálnej politike minimálne na úroveň opatrení, ktoré sú tvorené vecne príbuznými skupinami projektov.

Pri vypracovaní programovej časti PHSR obce Udavské bol v zmysle platnej metodiky pre spracovanie PHSR implementovaný nasledovný postup:

1. Pracovné skupiny navrhli v programovej časti projekty a aktivity na dosiahnutie opatrení definovaných v strategicknej časti (Formulár P1, viď nižšie).
2. Riadiaci tím stanovil termíny realizácie projektov (roky), odhad ich financovania (výška a zdroje financovania) a návrh ukazovateľov (Formulár P2).
3. Vypracoval sa Sumárny prehľad projektových zámerov obce ako východisko pre ďalšie spracovanie (Formulár P3, príloha programovej časti) a vypracovanie formulárov pre prípravu navrhnutých projektov v súlade s akčným plánom realizácie PHSR na roky n+1 (Formulár P4, príloha programovej časti).

Formulár č. P 1 – Prehľad opatrení, projektov a aktivít podľa oblastí

1. Prioritná oblasť - Hospodárska politika		
Opatrenie	Projekt/Aktivita	Prioritná oblasť/oblasť
Opatrenie č. 1.1 Rozvoj a rekonštrukcia technickej infraštruktúry	Projekt 1.1.1 Rekonštrukcia verejného osvetlenia	Hospodárska – technická infraštruktúra
	Projekt 1.1.2 Rekonštrukcia budovy vo vlastníctve obce (bývalé Zdravotné stredisko)	Hospodárska infraštruktúra
Opatrenie č. 1.2 Rozvoj dopravnej infraštruktúry	Projekt 1.2.1 Rekonštrukcia chodníka	Hospodárska – dopravná infraštruktúra
	Projekt 1.2.2 Rekonštrukcia miestnych komunikácií	Hospodárska – dopravná infraštruktúra
	Projekt 1.2.3 Vybudovať chodník ku kostolu na ulici k parku	Hospodárska – dopravná infraštruktúra
	Projekt 1.2.4 Náučné turistické chodníky	Hospodárska – dopravná infraštruktúra



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022
s výhľadom do roku 2025

2. Prioritná oblasť - Sociálna politika		
Opatrenie	Projekt/Aktivita	Prioritná oblasť/oblasť
Opatrenie č. 2.1 Zvýšenie kvality občianskej vybavenosti	Projekt 2.1.1 Rekonštrukcia Domu nádeje	Sociálna – občianska vybavenosť
	Projekt 2.1.2 Rekonštrukcia cintorína	Sociálna – občianska vybavenosť
Opatrenie č. 2.2 Podpora športových aktivít a rozvoj športu	Projekt 2.2.1 Multifunkčné ihrisko	Sociálna – šport, voľný čas
	Projekt 2.2.2 Detské ihrisko	Sociálna – šport, voľný čas
	Projekt 2.2.3 Rekonštrukcia futbalového areálu	Sociálna – šport, voľný čas
Opatrenie č. 2.3 Zachovanie kultúrno-historického potenciálu obce a rozvoj kultúrnych a voľnočasových aktivít v spojitosti s rozvojom cestovného ruchu na miestnej a regionálnej úrovni	Aktivita 2.3.1 Podpora kultúrnych podujatí	Sociálna – kultúra, spoločenský život, kultúrne dedičstvo
	Projekt 2.3.2 700. výročie obce	Sociálna – kultúra, spoločenský život, kultúrne dedičstvo
	Projekt 2.3.3 Rekonštrukcia „ľadovne“ v parku	Sociálna – kultúra, spoločenský život, kultúrne dedičstvo
Opatrenie č. 2.4 Zabezpečiť rozvoj administratívnej infraštruktúry	Projekt 2.4.1 Rekonštrukcia obecného úradu	Sociálna – administratívna
Opatrenie č. 2.5 Zabezpečiť bezpečnosť v obci	Projekt 2.5.1 Kamerový systém	Sociálna – bezpečnosť

3. Prioritná oblasť - Environmentálna politika		
Opatrenie	Projekt/Aktivita	Prioritná oblasť/oblasť
Opatrenie č. 3.1 Podpora aktivít v oblasti odpadového hospodárstva	Projekt 3.1.1 Výstavba kompostoviska	Environmentálna – odpadové hospodárstvo
Opatrenie č. 3.2 Ochrana a rozvoj všetkých zložiek životného prostredia	Projekt 3.2.1 Výstavba oddychovej zóny	Environmentálna – životné prostredie

Zdroj: vlastné spracovanie

Súčasťou programovej časti je aj stanovenie ukazovateľov pre hodnotenie PHSR. Ukazovatele výsledkov a dopadov pre PHSR obce sú spracované v prehľade v nižšie uvedených tabuľkách.



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022
s výhľadom do roku 2025

Ukazovatele sú rozdelené do troch kategórií:

- **ukazovatele výstupu** (práce, tovary a služby, ktoré boli financované počas realizácie aktivít projektu vyjadrené z finančného a vecného hľadiska)
- **ukazovatele výsledku** (okamžitý efekt realizácie aktivít projektu, ktorý je k dispozícii pre cieľovú skupinu alebo sa jedná o služby poskytnuté cieľovej skupine)
- **ukazovatele dopadu** (dlhodobý efekt vplyvu na danú prioritnú oblasť alebo cieľovú skupinu, ktorý však realizátor projektu nemôže ovplyvniť).

Pre oblasť hodnotenia dopadov pre PHSR obce boli ako východiskové hodnoty dopadových ukazovateľov stanovené dopadové ukazovatele na nulovej úrovni a hodnotenie dopadov sa uskutočňuje k roku 2025.

Formulár č. P 2 – Zoznam ukazovateľov cieľov/prioritných oblastí PHSR

Typ ukazovateľa	Názov ukazovateľa	Definícia	Informačný zdroj	Merná jednotka	Východisková hodnota	Cieľová hodnota / Rok	
					Rok 2016	2018	2025
PRIORITNÁ OBLASŤ – Hospodárska politika							
Opatrenie č. 1.1 Rozvoj a rekonštrukcia technickej infraštruktúry							
1.1.1 Rekonštrukcia verejného osvetlenia							
Hlavné ukazovatele	náklady na realizáciu	výstup	OcÚ	EUR	0	0	150 000
	počet zrekonštruovaných svetelných bodov	výsledok	OcÚ	počet	0	0	116
	počet novovytvorených svetelných bodov	výsledok	OcÚ	počet	0	0	4
	zrealizované projekty technickej infraštruktúry	dopad	OcÚ	počet	0	1	2
1.1.2 Rekonštrukcia budovy vo vlastníctve obce (bývalé Zdravotné stredisko)							
Hlavné ukazovatele	náklady na realizáciu	výstup	OcÚ	EUR	0	20 000	20 000
	plocha zrekonštruovanej strechy	výsledok	OcÚ	m2	0	N/A	N/A
	počet zrekonštruovaných budov	dopad	OcÚ	počet	0	0	1
	zrealizované projekty technickej infraštruktúry	dopad	OcÚ	počet	0	1	2



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022
s výhľadom do roku 2025

Opatrenie č. 1.2 Rozvoj dopravnej infraštruktúry							
1.2.1 Rekonštrukcia chodníka							
Hlavné ukazovatele	náklady na realizáciu	výstup	OcÚ	EUR	0	100 000	100 000
	dĺžka zrekonštruovaného chodníka	výsledok	OcÚ	m	0	2 000	2 000
	zrealizované projekty dopravnej infraštruktúry	dopad	OcÚ	počet	0	3	4
1.2.2 Rekonštrukcia miestnych komunikácií							
Hlavné ukazovatele	náklady na realizáciu	výstup	OcÚ	EUR	0	61 000	61 000
	plocha zrekonštruovaných komunikácií	výsledok	OcÚ	m2	0	3 050	3 050
	počet zrekonštruovaných komunikácií	výsledok	OcÚ	počet	0	4	4
	zrealizované projekty dopravnej infraštruktúry	dopad	OcÚ	počet	0	3	4
1.2.3 Vybudovať chodník ku kostolu na ulici k parku							
Hlavné ukazovatele	náklady na realizáciu	výstup	OcÚ	EUR	0	12 000	12 000
	plocha vybudovaného chodníka	výsledok	OcÚ	m2	0	450	450
	zrealizované projekty dopravnej infraštruktúry	dopad	OcÚ	počet	0	3	4
1.2.4 Náučné turistické chodníky							
Hlavné ukazovatele	náklady na realizáciu	výstup	OcÚ	EUR	0	0	25 000
	počet vybudovaných náučných chodníkov	výsledok	OcÚ	počet	0	0	2
	počet spolupracujúcich obcí	dopad	OcÚ	počet	0	0	2
	počet užívateľov / návštevníkov (ročne)	dopad	OcÚ	počet	0	0	100
	zrealizované projekty dopravnej infraštruktúry	dopad	OcÚ	počet	0	3	4

Zdroj: vlastné spracovanie



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022
s výhľadom do roku 2025

Typ ukazovateľa	Názov ukazovateľa	Definícia	Informačný zdroj	Merná jednotka	Východisková hodnota	Cieľová hodnota / Rok	
					Rok 2016	2018	2025
PRIORITNÁ OBLASŤ – Sociálna politika							
Opatrenie č. 2.1 Zvýšenie kvality občianskej vybavenosti							
2.1.1 Rekonštrukcia Domu nádeje							
Hlavné ukazovatele	náklady na realizáciu	výstup	OcÚ	EUR	0	30 000	30 000
	počet zrekonštruovaných budov	výsledok	OcÚ	počet	0	1	1
	zrealizované projekty sociálnej infraštruktúry	dopad	OcÚ	počet	0	9	10
2.1.2 Rekonštrukcia cintorína							
Hlavné ukazovatele	náklady na realizáciu	výstup	OcÚ	EUR	0	20 000	20 000
	plocha zrekonštruovanej cesty	výsledok	OcÚ	m2	0	770	770
	počet svetelných bodov	výsledok	OcÚ	počet	0	N/A	N/A
	počet vytvorených nových sektorov v areáli	výsledok	OcÚ	počet	0	1	1
	zrealizované projekty sociálnej infraštruktúry	dopad	OcÚ	počet	0	9	10
Opatrenie č. 2.2 Podpora športových aktivít a rozvoj športu							
2.2.1 Multifunkčné ihrisko							
Hlavné ukazovatele	náklady na realizáciu	výstup	OcÚ	EUR	0	80 000	80 000
	počet vybudovaných ihrísk	výsledok	OcÚ	počet	0	1	1
	počet užívateľov ročne	dopad	OcÚ	počet	0	200	300
	zrealizované projekty sociálnej infraštruktúry	dopad	OcÚ	počet	0	9	10



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022
s výhľadom do roku 2025

2.2.2 Detské ihrisko							
Hlavné ukazovatele	náklady na realizáciu	výstup	OcÚ	EUR	0	3 000	3 000
	počet vybudovaných ihrísk	výsledok	OcÚ	počet	0	1	1
	počet užívateľov ročne	dopad	OcÚ	počet	0	50	70
	zrealizované projekty sociálnej infraštruktúry	dopad	OcÚ	počet	0	9	10
2.2.3 Rekonštrukcia futbalového areálu							
Hlavné ukazovatele	náklady na realizáciu	výstup	OcÚ	EUR	0	30 000	30 000
	počet zrekonštruovaných areálov	výsledok	OcÚ	počet	0	1	1
	počet užívateľov ročne	dopad	OcÚ	počet	0	30	40
	zrealizované projekty sociálnej infraštruktúry	dopad	OcÚ	počet	0	9	10
Opatrenie č. 2.3 Zachovanie kultúrno-historického potenciálu obce a rozvoj kultúrnych a voľnočasových aktivít v spojitosti s rozvojom cestovného ruchu na miestnej a regionálnej úrovni							
2.3.1 Podpora kultúrnych podujatí							
Hlavné ukazovatele	náklady na realizáciu	výstup	OcÚ	EUR	0	13 500	45 000
	počet podujatí	výsledok	OcÚ	počet	0	3	10
	počet návštevníkov ročne	dopad	OcÚ	počet	0	1 000	1 500
	zrealizované projekty sociálnej infraštruktúry	dopad	OcÚ	počet	0	9	10
2.3.2 700. výročie obce							
Hlavné ukazovatele	náklady na realizáciu	výstup	OcÚ	EUR	0	30 000	30 000
	počet podujatí	výsledok	OcÚ	počet	0	1	1
	vydaná pamätná publikácia	výsledok	OcÚ	počet	0	9	10



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022
s výhľadom do roku 2025

	počet návštevníkov	výsledok	OcÚ	počet	0	1 000	1 000
	zrealizované projekty sociálnej infraštruktúry	dopad	OcÚ	počet	0	9	10
2.3.3 Rekonštrukcia „ľadovne“ v parku							
Hlavné ukazovatele	náklady na realizáciu	výstup	OcÚ	EUR	0	0	2 500
	počet zrekonštruovaných objektov	výsledok	OcÚ	počet	0	0	1
	počet návštevníkov ročne	dopad	OcÚ	počet	0	0	100
	zrealizované projekty sociálnej infraštruktúry	dopad	OcÚ	počet	0	9	10
Opatrenie č. 2.4 Zabezpečiť rozvoj administratívnej infraštruktúry							
2.4.1 Rekonštrukcia obecného úradu							
Hlavné ukazovatele	náklady na realizáciu	výstup	OcÚ	EUR	0	3 000	3 000
	počet zrekonštruovaných priestorov	výsledok	OcÚ	počet	0	N/A	N/A
	zrealizované projekty sociálnej infraštruktúry	dopad	OcÚ	počet	0	9	10
Opatrenie č. 2.5 Zabezpečiť bezpečnosť v obci							
2.5.1 Kamerový systém							
Hlavné ukazovatele	náklady na realizáciu	výstup	OcÚ	EUR	0	N/A	N/A
	počet kamier	výsledok	OcÚ	počet	0	N/A	N/A
	zrealizované projekty sociálnej infraštruktúry	dopad	OcÚ	počet	0	9	10

Zdroj: vlastné spracovanie



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022
s výhľadom do roku 2025

Typ ukazovateľa	Názov ukazovateľa	Definícia	Informačný zdroj	Merná jednotka	Východisková hodnota	Cieľová hodnota / Rok	
					Rok 2016	2018	2025
PRIORITNÁ OBLASŤ – Environmentálna politika							
Opatrenie č. 3.1 Podpora aktivít v oblasti odpadového hospodárstva							
3.1.1 Výstavba kompostoviska							
Hlavné ukazovatele	náklady na realizáciu	výstup	OcÚ	EUR	0	3 000	3 000
	počet vybudovaných kompostovísk	výsledok	OcÚ	počet	0	1	1
	množstvo zhodnoteného odpadu ročne	dopad	OcÚ	kg	0	N/A	N/A
	zrealizované projekty – životné prostredie	dopad	OcÚ	počet	0	2	2
Opatrenie č. 3.2 Ochrana a rozvoj všetkých zložiek životného prostredia							
3.2.1 Výstavba oddychovej zóny							
Hlavné ukazovatele	náklady na realizáciu	výstup	OcÚ	EUR	0	3 000	3 000
	počet vytvorených oddychových zón	výsledok	OcÚ	počet	0	1	1
	počet užívateľov ročne	dopad	OcÚ	počet	0	200	300
	zrealizované projekty – životné prostredie	dopad	OcÚ	počet	0	2	2

Zdroj: vlastné spracovanie

Formulár č. P 3 – Súhrnný prehľad projektových zámerov obce
tvorí samostatnú prílohu dokumentu.



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022
s výhľadom do roku 2025

Všetky dôležité, príp. finančne náročnejšie projekty na roky 2016 až 2018 sú podrobnejšie spracované v nižšie uvedených Formulároch na prípravu projektov zoradené podľa prioritných oblastí.

1. Prioritná oblasť – Hospodárska politika

Formulár č. P 4 - Formulár pre prípravu projektov

Základné údaje o projektovom zámere č. 1

Názov projektu	VYBUDOVANIE CHODNÍKA
Garant	Obec Udavské
Kontaktná osoba garanta	Tomáš Pastirák – starosta obce
Partneri garanta (spolupráca s ...)	obyvatelia a návštevníci obce Udavské
Začatie a ukončenie projektu (od do)	2016 - 2016
Stav projektu pred realizáciou	potrebná rekonštrukcia chodníka popri štátnej ceste
Cieľ projektu	Zrekonštruovať chodník popri štátnej ceste v celkovej dĺžke cca 2 km, hlavne pre bezpečnosť chodcov a pre celkový vzhľad obce
Výstupy	Zrekonštruovaný chodník
Užívatelia	obyvatelia a návštevníci obce
Indikátory monitoringu	dĺžka vybudovaného chodníka
Zmluvné podmienky	VO - výber dodávateľa
Riziká	Výber dodávateľa cez VO
Poznámky	-

Realizácia projektu

Fáza/míľnik	Súčinnosť iného subjektu	Termín (mesiac/rok)
Spracovanie PD	-	2016
Vydanie stavebného povolenia	-	2016
Výber dodávateľa, podpis zmluvy	-	2016
Spracovanie ŽoNFP	-	2016
Realizácia projektu	-	2016

Financovanie projektu

Druh výdavku	Termín (rok)	Náklady spolu (eur)	z toho verejné zdroje				z toho súkromné zdroje
			EU	ŠR	VÚC	Obec	
Projektová dokumentácia	2016	N/A				N/A	
Spracovanie ŽoNFP	2016	N/A				N/A	
Realizácia projektu	2016	100 000	85 000	10 000		5 000	
Spolu		100 000	85 000	10 000		5 000	

Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022
s výhľadom do roku 2025

Základné údaje o projektovom zámere č. 2							
Názov projektu				REKONŠTRUKCIA MIESTNYCH KOMUNIKÁCIÍ			
Garant				Obec Udavské			
Kontaktná osoba garanta				Tomáš Pastirák – starosta obce			
Partneri garanta (spolupráca s ...)				obyvatelia a návštevníci obce Udavské			
Začatie a ukončenie projektu (od do)				2016 - 2017			
Stav projektu pred realizáciou				potrebná rekonštrukcia komunikácií v obci			
Cieľ projektu				Zrekonštruovať komunikácie v obci v lokalitách - pri Zdravotnom stredisku - Pod Jarčikom - Pod Pitrušovu - Pri ihrisku			
Výstupy				zrekonštruované komunikácie v obci			
Užívatelia				obyvatelia a návštevníci obce			
Indikátory monitoringu				plochy zrekonštruovaných komunikácií - 500 m2 pri Zdravotnom stredisku - 595 m2 Pod Jarčikom - 350 m2 Pod Pitrušovu - 1 600 m2 pri ihrisku			
Zmluvné podmienky				VO - výber dodávateľa			
Riziká				Výber dodávateľa cez VO			
Poznámky				-			
Realizácia projektu							
Fáza/míľnik		Súčinnosť iného subjektu			Termín (mesiac/rok)		
Spracovanie PD		-			2016		
Vydanie stavebného povolenia		-			2016		
Výber dodávateľa, podpis zmluvy		-			2016		
Realizácia projektu		-			2016 - 2017		
Financovanie projektu							
Druh výdavku	Termín (rok)	Náklady spolu (eur)	z toho verejné zdroje				z toho súkromné zdroje
			EU	ŠR	VÚC	Obec	
Projektová dokumentácia	2016	N/A				N/A	
Realizácia projektu	2016 - 2017	61 000				61 000	
Spolu		61 000				61 000	

Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022
s výhľadom do roku 2025

2. Prioritná oblasť – Sociálna politika

Základné údaje o projektovom zámere č. 3

Názov projektu	REKONŠTRUKCIA DOMU NÁDEJE
Garant	Obec Udavské
Kontaktná osoba garanta	Tomáš Pastirák – starosta obce
Partneri garanta (spolupráca s ...)	obyvatelia obce Udavské
Začatie a ukončenie projektu (od do)	2016 - 2016
Stav projektu pred realizáciou	staršia budova Domu nádeje, potrebná komplexná vonkajšia aj vnútorná rekonštrukcia
Cieľ projektu	Rekonštrukcia Domu nádeje s cieľom skvalitnenia služieb pre občanov
Výstupy	zrekonštruovaný Dom nádeje
Užívatelia	široká verejnosť
Indikátory monitoringu	počet zrekonštruovaných budov
Zmluvné podmienky	VO - výber dodávateľa
Riziká	Výber dodávateľa cez VO
Poznámky	-

Realizácia projektu

Fáza/míľnik	Súčinnosť iného subjektu	Termín (mesiac/rok)
Spracovanie PD	-	2016
Vydanie stavebného povolenia	-	2016
Výber dodávateľa, podpis zmluvy	-	2016
Realizácia projektu	-	2016
Kolaudácia	-	2016

Financovanie projektu

Druh výdavku	Termín (rok)	Náklady spolu (eur)	z toho verejné zdroje				z toho súkromné zdroje
			EU	ŠR	VÚC	Obec	
Projektová dokumentácia	2016	N/A				N/A	
Realizácia projektu	2016	30 000				30 000	
Spolu		30 000				30 000	

Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022
s výhľadom do roku 2025

Základné údaje o projektovom zámere č. 4							
Názov projektu			MULTIFUNKČNÉ IHRISKO				
Garant			Obec Udavské				
Kontaktná osoba garanta			Tomáš Pastirák – starosta obce				
Partneri garanta (spolupráca s ...)			obyvatelia obce Udavské				
Začatie a ukončenie projektu (od do)			2017 - 2017				
Stav projektu pred realizáciou			chýbajúce viacúčelové ihrisko prístupné všetkých obyvateľom obce a vhodný pozemok pri zrekonštruovanom námestí				
Cieľ projektu			Výstavba multifunkčného ihriska v obci a zlepšenie podmienok pre aktívne trávenie voľného času.				
Výstupy			nové multifunkčné ihrisko				
Užívatelia			mládež, verejnosť				
Indikátory monitoringu			počet vybudovaných ihrísk				
Zmluvné podmienky			VO - výber dodávateľa				
Riziká			Výber dodávateľa cez VO				
Poznámky			-				
Realizácia projektu							
Fáza/míľnik		Súčinnosť iného subjektu			Termín (mesiac/rok)		
Spracovanie PD		-			2015		
Vydanie stavebného povolenia		-			2015		
Výber dodávateľa, podpis zmluvy		-					
Spracovanie žiadosti		-			2017		
Realizácia projektu		-			2017		
Kolaudácia		-			2017		
Financovanie projektu							
Druh výdavku		Termín (rok)	Náklady spolu (eur)	z toho verejné zdroje			z toho súkromné zdroje
				EU	ŠR	VÚC	Obec
Realizácia projektu		2017	80 000		40 000		40 000
Spolu			80 000		40 000		40 000

Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022
s výhľadom do roku 2025

3. Prioritná oblasť – Environmentálna politika

Základné údaje o projektovom zámere č. 5							
Názov projektu			VÝSTAVBA KOMPOSTOVISKA				
Garant			Obec Udavské				
Kontaktná osoba garanta			Tomáš Pastirák – starosta obce				
Partneri garanta (spolupráca s ...)			obyvatelia obce Udavské				
Začatie a ukončenie projektu (od do)			2017 - 2017				
Stav projektu pred realizáciou			potreba riešenia odpadu a obmedzenie vzniku nelegálnych skládok odpadu				
Cieľ projektu			Vybudovanie kompostoviska a eliminácia vzniku nelegálnych skládok odpadu				
Výstupy			vybudované kompostovisko v obci				
Užívatelia			verejnosť				
Indikátory monitoringu			počet vybudovaných kompostovísk množstvo zhodnoteného odpadu				
Zmluvné podmienky			-				
Riziká			-				
Poznámky			-				
Realizácia projektu							
Fáza/míľnik		Súčinnosť iného subjektu			Termín (mesiac/rok)		
Vydanie stavebného povolenia		-			2017		
Realizácia projektu		-			2017		
Kolaudácia		-			2017		
Financovanie projektu							
Druh výdavku	Termín (rok)	Náklady spolu (eur)	z toho verejné zdroje				z toho súkromné zdroje
			EU	ŠR	VÚC	Obec	
Realizácia projektu	2017	3 000				3 000	
Spolu		3 000				3 000	

Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022
s výhľadom do roku 2025

Základné údaje o projektovom zámere č. 6							
Názov projektu			VÝSTAVBA ODDYCHOVEJ ZÓNY				
Garant			Obec Udavské				
Kontaktná osoba garanta			Tomáš Pastirák – starosta obce				
Partneri garanta (spolupráca s ...)			obyvatelia obce Udavské				
Začatie a ukončenie projektu (od do)			2018 - 2018				
Stav projektu pred realizáciou			chýbajúca v obci voľne dostupná oddychová zóna				
Cieľ projektu			Vytvorenie oddychovej zóny v k.ú. obce s osadením prvkov drobnej architektúry a vytvorenie podmienok pre obyvateľov na trávenie voľného času.				
Výstupy			vytvorená oddychová zóna				
Užívatelia			verejnosť				
Indikátory monitoringu			počet vytvorených oddychových zón				
			počet užívateľov				
Zmluvné podmienky			-				
Riziká			-				
Poznámky			-				
Realizácia projektu							
Fáza/míľnik		Súčinnosť iného subjektu			Termín (mesiac/rok)		
Spracovanie PD		-			2018		
Vydanie stavebného povolenia		-			2018		
Výber dodávateľa, podpis zmluvy		-			2018		
Realizácia projektu		-			2018		
Kolaudácia		-			2018		
Financovanie projektu							
Druh výdavku	Termín (rok)	Náklady spolu (eur)	z toho verejné zdroje				z toho súkromné zdroje
			EU	ŠR	VÚC	Obec	
Projektová dokumentácia	2018	N/A				N/A	
Realizácia projektu	2018	3 000				3 000	
Spolu		3 000				3 000	

Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012



ČASŤ D: REALIZAČNÁ ČASŤ

Realizačná časť je zameraná na popis postupov inštitucionálneho a organizačného zabezpečenia realizácie programu rozvoja obce, systém monitorovania a hodnotenia plnenia programu rozvoja obce na základe stanovených merateľných ukazovateľov, vecný a časový harmonogram realizácie programu rozvoja obce formou akčných plánov.

Táto časť obsahuje:

- popis postupov inštitucionálneho a organizačného zabezpečenia realizácie PHSR, spôsob komunikácie, kooperácie a koordinácie
- stručný popis komunikačnej stratégie PHSR k jednotlivým cieľovým skupinám
- systém monitorovania a hodnotenia
- akčný plán na daný rozpočtový rok s výhľadom na 2 roky (2016+2) - vecný a časový harmonogram realizácie jednotlivých opatrení a projektov.

Popis postupov organizačného a inštitucionálneho zabezpečenia realizácie PHSR

Realizácia PHSR obce je činnosťou samosprávy obce a obec ju vykonáva prostredníctvom svojich orgánov (obecné zastupiteľstvo, starosta). Samospráva jedenkrát ročne získa a spracuje pripomienky poslancov, OčÚ, partnerov a verejnosti do leta v čase začiatku prípravy rozpočtu na ďalší rok. Táto činnosť naplánovaná do termínu september príslušného roku, kedy bude predložené hodnotenie PHSR za predchádzajúci rok, aj jeho prípadná aktualizácia.

Vo vzťahu k realizácii PHSR obecné zastupiteľstvo berie na vedomie návrh strategickej časti dokumentu, schvaľuje celý dokument PHSR a každoročne schvaľuje vyhodnotenie jeho plnenia. Obecné zastupiteľstvo taktiež schvaľuje spolufinancovanie projektov. Obecné zastupiteľstvo schvaľuje každoročne hodnotiace a monitorovacie správy, rozhoduje o prípadných zmenách a aktualizácii programu.

Najvyšším výkonným orgánom obce a jeho predstaviteľom je starosta. Rozhoduje vo všetkých veciach správy obce, ktoré nespádajú do právomocí a kompetencií obecného zastupiteľstva. Starosta sa spolupodieľal na príprave dokumentu, riadil proces realizácie, podpisuje schválenie celého dokumentu, vykonáva uznesenia a zastupuje obec vo vzťahu k štátnym orgánom, k právnickým a fyzickým osobám (radiace orgány príslušných operačných programov, dodávatelia, kontrolné skupiny projektov a i.).

Inštitucionálnu a administratívnu stránku zabezpečuje obecný úrad. Vzhľadom na personálne poddimenzovanie obecnej samosprávy, bude obecný úrad (v prípade nutnosti a zváženia možností) spolupracovať s externými konzultačnými spoločnosťami.

Stručný popis komunikačnej stratégie

Rôzne formy komunikácie budú súčasťou každého z pripravovaných a realizovaných projektov PHSR v rámci povinnej i nep povinnej činnosti informovania a publicity (pri projektoch financovaných z EŠIF a dotačných titulov). Vzhľadom na charakter obce, prebieha komunikácia osobným stykom s predstaviteľmi/zamestnancami obce, alebo priamou účasťou na zasadnutiach obecného zastupiteľstva. Dôležitým nástrojom komunikácie je pre obec webová stránka, ďalej



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022 s výhľadom do roku 2025

informačná tabuľa a obecný rozhlas. Komunikácia s obyvateľmi prebieha neustále až do ukončenia platnosti PHSR. Ďalším nástrojom komunikácie sú i rokovania v rámci obecného zastupiteľstva, kde materiál na rokovanie pripravuje starosta obce v súčinnosti so zamestnancami obce. Rovnako tak hlavný kontrolór, vychádzajúc z definície jeho funkcie, môže dať stanovisko k prerokovanému materiálu.

Systém monitorovania a hodnotenia

Proces monitorovania PHSR sa vykonáva systematicky a priebežne počas celého trvania PHSR až do ukončenia jeho platnosti. Vstupnými údajmi pre monitorovanie sú uvedené vo Formulári P2 – ukazovatele výstupu, výsledku a dopadu projektu. Výstupom monitorovania je monitorovacia správa za príslušný rok schválená v OcÚ, resp. monitorovacia správa schválená riadiacim orgánom v systéme ITMS alebo podobnom. Za prípravu monitorovacej správy zodpovedá príslušný garant podľa povahy projektu. Jednať sa pritom môže o starostu obce, hlavného kontrolóra obce, poslancov, resp. inú poverenú osobu. Cieľom monitorovania je získavanie informácií o reálnom plnení opatrení, o prípadnom negatívnom vývoji, spôsobe realizácie, definovanie a prijatie nápravných opatrení.

Samospráva jedenkrát ročne získa a spracuje pripomienky partnerov, OcÚ, poslancov a verejnosti, do leta v čase začiatku prípravy rozpočtu na ďalší rok. Táto činnosť je naplánovaná do termínu príslušného roku, kedy bude predložené hodnotenie PHSR za predchádzajúci rok, jeho prípadná aktualizácia, hodnotenie ukazovateľov vrátane korekcií v rámci pravidelného každoročného hodnotenia. V prípade nutnosti korekcií mimo stanovené termíny vykoná korekciu starosta obce. Celkový plán hodnotenia je spracovaný vo Formulári R5.

Formulár č. R 1 – Akčný plán

Akčný plán pre oblasť PO O1 Hospodárska politika				
Opatrenie, aktivita	Termín (rok)	Zodpovedný	Financovanie	Ukazovateľ výstupu
<i>Opatrenie 1.1. Rozvoj a rekonštrukcia technickej infraštruktúry</i>				
Projekt 1.1.2. Rekonštrukcia budovy vo vlastníctve obce	2017	samospráva obce	rozpočet obce	plocha v m2
<i>Opatrenie 1.2. Rozvoj dopravnej infraštruktúry</i>				
Projekt 1.2.1 Rekonštrukcia chodníka	2016	samospráva obce	rozpočet EÚ, štátny rozpočet a rozpočet obce	dĺžka v m
Projekt 1.2.2 Rekonštrukcia miestnych komunikácií	2016-2017	samospráva obce	rozpočet obce	plocha v m2
Projekt 1.2.3 Vybudovať chodník ku kostolu na ulici k parku	2018	samospráva obce	rozpočet obce	plocha v m2

Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022
s výhľadom do roku 2025

Akčný plán pre oblasť PO O2 Sociálna politika				
Opatrenie, aktivita	Termín (rok)	Zodpovedný	Financovanie	Ukazovateľ výstupu
<i>Opatrenie 2.1. Zvýšenie kvality občianskej vybavenosti</i>				
Projekt 2.1.1 Rekonštrukcia Domu nádeje	2015 - 2016	samospráva obce	rozpočet obce	počet zrekonštruovaných budov
Projekt 2.1.2 Rekonštrukcia cintorína	2016 - 2017	samospráva obce	rozpočet obce	plocha cesty v m2
<i>Opatrenie 2.2. Podpora športových aktivít a rozvoj športu</i>				
Projekt 2.2.1 Multifunkčné ihrisko	2017	samospráva obce	štátny rozpočet a rozpočet obce	počet vybudovaných ihrísk
Projekt 2.2.2 Detské ihrisko	2016 - 2017	samospráva obce	štátny rozpočet a rozpočet obce	počet vybudovaných ihrísk
Projekt 2.2.3 Rekonštrukcia futbalového areálu	2016	samospráva obce	rozpočet obce	počet zrekonštruovaných areálov
<i>Opatrenie č. 2.3 Zachovanie kultúrno-historického potenciálu obce a rozvoj kultúrnych a voľnočasových aktivít v spojitosti s rozvojom cestovného ruchu na miestnej a regionálnej úrovni</i>				
Aktivita 2.3.1. Podpora kultúrnych podujatí	2016 - 2025	samospráva obce	rozpočet obce	počet podujatí
Projekt 2.3.2 700. výročie obce	2017	samospráva obce	rozpočet obce	počet podujatí
<i>Opatrenie č. 2.4 Zabezpečiť rozvoj administratívnej infraštruktúry</i>				
Projekt 2.4.1 Rekonštrukcia obecného úradu	2018	samospráva obce	rozpočet obce	počet zrekonštruovaných priestorov
<i>Opatrenie č. 2.5 Zabezpečiť bezpečnosť v obci</i>				
Projekt 2.5.1 Kamerový systém	2017	samospráva obce	rozpočet EÚ, štátny rozpočet a rozpočet obce	počet vybudovaných kamerových systémov

Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012

Akčný plán pre oblasť PO O3 Environmentálna politika				
Opatrenie, aktivita	Termín (rok)	Zodpovedný	Financovanie	Ukazovateľ výstupu
<i>Opatrenie 3.1. Podpora aktivít v oblasti odpadového hospodárstva</i>				
Projekt 3.1.1. Výstavba kompostoviska	2017	samospráva obce	rozpočet obce	počet vybudovaných kompostovísk

Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022
s výhľadom do roku 2025

Akčný plán je dokument na naplnenie cieľov a myšlienok konkrétnymi činmi. V súlade s dobrým finančným riadením by mal byť každý rok aktualizovaný a pripravený minimálne na 3 roky s priamou väzbou na rozpočet. Vzor kontrolného zoznamu pre hodnotenie PHSR ako strategického dokumentu, príklad záznamu z monitorovania a vzor monitorovacej správy prinášame v nižšie uvedených formulároch R 2, R 3 a R 4.

Formulár č. R 2 - Kritéria hodnotenia PHSR (Vzor)

P. č.	Skupina kritérií Kritérium	Váha kritéria/ Body	Rozsah bodového hodnotenia	Poznámka
1.	Obsah dokumentu		0-4	
2.	Väzby dokumentu na iné strategické dokumenty na miestnej, regionálnej a národnej úrovni		0-4	
3.	Súlad navrhovanej stratégie s potenciálom územia/zdrojmi		0-4	
4.	Postupy hodnotenia a monitorovania		0-4	
5.	Zrozumiteľnosť dokumentu		0-4	
	Spolu			

Zdroj: vlastné spracovanie

Formulár č. R 3 - Záznam z monitorovania (Príklad)

Monitorovanie a hodnotenie
<p>Správa o plnení akčného plánu obce Udavské k 30.09.2016 bola spracovaná v zmysle Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské a obdobie 2016 - 2025.</p> <p>Cieľom monitoringu Akčného plánu obce Udavské je zostaviť komplexnú informáciu o tom, ako sa plnia opatrenia navrhnuté v PHSR mesta počas celého obdobia platnosti dokumentu v rokoch 2016 - 2025. Tieto údaje sú k dispozícii pre samosprávu a širokú verejnosť.</p> <p>Akčný plán obce Udavské je zoradený podľa priorít, oblastí a opatrení. Ku každému opatreniu je priradený garant, ktoré úlohou je zabezpečiť realizáciu navrhnutých aktivít a monitorovať ich plnenie. Odpočet aktivít v akčnom pláne je spracovaný z pohľadu Obce Udavské, v niektorých prípadoch je ako realizátor danej aktivity uvedený iný subjekt (investor, prevádzkovateľ, partnerská inštitúcia a pod.) V akčnom pláne sú vymenované aktivity bežného, kapitálového a podporného charakteru v časovom slede. Ide o aktivity, ktoré je potrebné realizovať v ďalšom období. Akčný plán je spracovaný na základe údajov v schválenom rozpočte obce a schválených strategických dokumentoch obce.</p> <p>Aktuálna verzia akčného plánu je na webovej stránke mesta www.udavske.sk Pripomienky k akčnému plánu obce je možné zaslať e-mailom na adresu obec@udavske.sk</p> <p>Ďalší monitoring akčného plánu sa uskutoční ku dňu 30.9.2017</p>

Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022
s výhľadom do roku 2025

Formulár č. R 4 - Vzor monitorovacej správy (Príklad)

Monitorovacia správa									
Úroveň prvku stratégie	Opis prvkov stratégie	Plánovaný termín realizácie	Ukazovateľ výstupu/výsledku	Počiatočná hodnota ukazovateľa	Plánovaná hodnota ukazovateľa	Skutočná hodnota ukazovateľa	Rozpočet obce <i>od do</i>	Externé zdroje <i>od do</i>	Realizácia aktivít <i>od do</i> a plán na obdobie <i>od do</i>
Cieľ 2	Občianska vybavenosť								
Opatrenie 2.1	Zvýšenie kvality občianskej vybavenosti								
P. 2.1.1	Rekonštrukcia Domu nádeje	2016 - 2016	počet zrekonštruovaných budov	0	1	1	30 000,00	0,00	
atď.									

Zdroj: upravené podľa Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012

Textová časť – Opis realizácie aktivít a plán na obdobie od 2016 do 2017

P. 2.1.1 Rekonštrukcia Domu nádeje

V rozpočte na rok 2016 bola plánovaná suma 30 000 EUR na rekonštrukciu Domu nádeje v obci. Tento projekt realizovala obec z vlastných zdrojov. Cena sa upravila ukončeným verejným obstarávaním.

Plán 2017: do rozpočtu na rok 2016 naplánovať financie pre realizáciu projektu vo výške 1 100,00 EUR.



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022
s výhľadom do roku 2025

Plán hodnotenia a monitorovania musí byť neoddeliteľnou súčasťou realizačnej časti a podkladom pre prácu riadiaceho tímu a zapojenie širokej verejnosti do konkrétnych aktivít.

Formulár č. R 5 - Plán hodnotenia a monitorovania

Plán priebežných hodnotení PHSR na programové obdobie 2016 – 2025		
Typ hodnotenia	Vykonať prvýkrát	Dôvod vykonania/ periodicita
Strategické hodnotenie	najskôr v roku 2019	podľa rozhodnutia obce/koordinátora PHSR a vzniknutej spoločenskej potreby
Tematické hodnotenie časti PHSR	2018	téma hodnotenia identifikovaná ako riziková časť vo výročnej monitorovacej správe za predchádzajúci kalendárny rok
Ad hoc mimoriadne hodnotenie	nerozhoduje	pri značnom odklone od stanovených cieľov a doľahnutých hodnôt ukazovateľov
		pri návrhu na revíziu PHSR
Ad hoc hodnotenie celého PHSR alebo jeho časti	2018-2025	na základe rozhodnutia starostu

Zdroj: vlastné spracovanie

Riadiaci tím zabezpečí fungovanie partnerstva, informovanie verejnosti o realizácii PHSR a v prípade potreby verejné prerokovanie aktualizácie PHSR.

Formulár č. R 6 – Komunikačný plán pre fázu realizácie PHSR

P.č.	Časový rámec	Miesto konania	Cieľová skupina	Forma	Téma, ciele	Vstupné údaje	Výstupy
1.	09/2016	OcÚ	poslanci OZ	seminár	Prepojenie PHSR a programového rozpočtovania		
2.	09/2016	OcÚ	obyvatelia	verejné prerokovanie	Rozpočet obce na rok 2017		

Zdroj: vlastné spracovanie

Komunikačnú stratégiu je potrebné zamerať tak na internú, ako aj externú komunikáciu. V tejto fáze je jej hlavným cieľom získať zainteresované skupiny pre realizáciu PHSR.

K prehľadu sa priložia zápisy, spísané pripomienky členov k zaslaným materiálom a prezenčné listiny v prípade už zrealizovaných komunikačných aktivít.



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022
s výhľadom do roku 2025

Formulár č. R 7 – Záznam z verejného prerokovania (Príklad)

Zápis o prerokovaní strategického dokumentu v komisiách samosprávy

Názov dokumentu:

Termín pripomienkovania:

Pripomienka č. 1

Text pripomienky:

Pripomienka sa týka časti dokumentu:

Zaslal: *názov komisie a dátum zasadnutia*

Zdôvodnenie komisie:

Vyjadrenie odborného útvaru: *pripomienku akceptujeme/neakceptujeme*

Zdôvodnenie odborného útvaru:

Pripomienka č. 2

Text pripomienky:

Pripomienka sa týka časti dokumentu:

Zaslal: *názov komisie a dátum zasadnutia*

Zdôvodnenie komisie:

Vyjadrenie odborného útvaru: *pripomienku akceptujeme/neakceptujeme*

Zdôvodnenie odborného útvaru:

.....

Počet pripomienok: celkový počet: akceptované:

Zápis spracoval: *meno, funkcia, dňa, podpis*

Zdroj: Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012



ČASŤ E: FINANČNÁ ČASŤ

Finančná časť obsahuje finančné zabezpečenie jednotlivých opatrení a aktivít, inštitucionálnu a organizačnú stránku realizácie programu rozvoja obce.

Táto časť obsahuje:

- indikatívny finančný plán na celú realizáciu PHSR
- model viaczdrojového financovania jednotlivých opatrení, aktivít (projektov) za účasti sociálno-ekonomických partnerov v území v prepojení na programový rozpočet obce
- hodnotiacu tabuľku pre výber projektov.

Časť E.I Indikatívny finančný plán PHSR

Indikatívny rozpočet – sumarizácia je celkovým prehľadom plánovaných finančných prostriedkov počas celej platnosti schváleného PHSR, jeho súčasťou by mala byť aj plánovaná rezerva tzv. výkonnostná rezerva a má priamy vzťah k rozpočtu obce (s dosahom na jej hospodárenie) a mal by rešpektovať princípy zodpovedného finančného manažmentu.

Schválený indikatívny rozpočet sa zapracuje do programového rozpočtu samosprávy a ďalších záväzných dokumentov vrátane Dohody o partnerstve.

Riadiaci tím zabezpečil rozpracovanie Indikatívneho finančného plánu do akčných plánov.

Formulár č. F 1 – Indikatívny rozpočet - sumarizácia

	Rok										
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Spolu
I. Hospodárska politika – oblasť	100 000	81 000	12 000	175 000	0	0	0	0	0	0	368 tis. €
II. Sociálna politika – oblasť	64 500	137 500	7 500	7 000	4 500	4 500	4 500	4 500	4 500	4 500	244 tis. €
III. Environmentálna politika – oblasť	0	3 000	3 000	0	0	0	0	0	0	0	6 tis. €

Zdroj: vlastné spracovanie



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022 s výhľadom do roku 2025

Zdroje financovania realizácie PHSR je možné rozčleniť na dve základné kategórie:

Riadne zdroje finančného zabezpečenia

Verejné zdroje

- štátny rozpočet vrátane finančných prostriedkov z rozpočtových kapitol ministerstiev (dotačné tituly jednotlivých rozpočtových kapitol ministerstiev, príp. Úradu Vlády SR),
- štátny účelové fondy (Environmentálny fond, Štátny fond rozvoja bývania, Recyklačný fond),
- rozpočet vyšších územných celkov (VÚC Prešov),
- rozpočet obcí a miest (vlastné zdroje)

Iné zdroje

- prostriedky fyzických osôb,
- prostriedky právnických osôb,
- úvery,
- príspevky medzinárodných organizácií,
- prostriedky vyplývajúce z medzinárodných zmlúv o poskytnutí grantu uzatvorených medzi Slovenskou republikou a inými štátmi (Nórsky finančný mechanizmus, bilaterálne dohody, Švajčiarsky finančný mechanizmus)
- iné prostriedkov, ak to ustanoví osobitný predpis.

Doplnkové zdroje finančného zabezpečenia

Finančné prostriedky z Európskej únie v programovom období 2014-2020 tzv. európske štrukturálne a investičné fondy (EŠIF), určené hospodársky zaostalým regiónom (ktoré podľa ukazovateľov hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja vykazujú nižšiu úroveň rozvoja, ako je priemerná úroveň Európskej únie) a regiónom s nepriaznivou štruktúrou zamestnanosti a podnikateľského prostredia.

Časť E.II Finančná časť

Riadiaci tím zabezpečil spracovanie finančnej časti vo forme Finančného rámca pre realizáciu PHSR (Formulár č. F 2), ktorého sumárom je formulár č. F 1 - indikatívny finančný plán PHSR.

Formulár č. F 2 - Finančný rámec pre realizáciu PHSR pre potreby súhrnného prehľadu plánovaných projektov a aktivít

samostatná príloha dokumentu



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022
s výhľadom do roku 2025

Hodnotiace tabuľky pre výber projektov

Cieľom hodnotiacich tabuliek pre výber projektov je čo najobjektívnejšie a najzodpovednejšie určiť stupeň priority pripravených projektov. Tabuľky je možné aktualizovať alebo doplniť, v tomto prípade je potrebné zvážiť váhu jednotlivých kritérií. Predložený návrh vychádza z analýzy najčastejších kritérií pre projekty v jednotlivých oblastiach. Doplnenie jednotlivých kritérií môže vychádzať z výstupov formulára A 11, alebo konkrétnej grantovej výzvy a pod.

Pracovné skupiny vypracovali návrhy hodnotiacich tabuliek podľa oblastí – politik k navrhnutým opatreniam pre výber projektov v súlade s finančno-ekonomickými možnosťami:

Formulár č. F 3 – Hodnotiace tabuľky pre výber projektov (upravené pre potreby obce)

Dopravná infraštruktúra

	Kategória	Hodnotiace kritérium	Hodnotenie	Počet bodov
Dopravná infraštruktúra	Dopravno-hospodársky význam	Cesta zabezpečuje dennú mobilitu osôb a dostupnosť sociálnych a ekonomických potrieb (zamestnanie, vzdelávanie, zdravotnícke služby, kultúra, rekreácia, význam z pohľadu verejnej osobnej dopravy (napr. napojenie na terminály integrovanej dopravy, stanice VOD, a pod.)	Nesplňa	0
			Spĺňa	1
		Prepojenie významných stredísk cestovného ruchu	Nesplňa	0
			Spĺňa	1
	Dopravná prevádzka	Prekročenie hodnoty priemernej intenzity	Nesplňa	0
			Spĺňa	1
	Stavebno-technický stav	Stavebno – technický stav cesty (pozdlžne a priečne nerovnosti, vyjazdené koľaje, únosnosť vozovky a pod.)	veľmi dobrý, dobrý a vyhovujúci	0
			nevyhovujúci/havarijný	1
		Stav mostných objektov (nosnosť, zatekanie, stav mostovky a pod.)	bezchybný až zlý	0
			veľmi zlý/havarijný	1

Zdroj: vlastné spracovanie

Sociálna infraštruktúra

	Kategória	Hodnotiace kritérium	Hodnotenie	Počet bodov
Sociálna infraštruktúra	Kvalita výchovno-vzdelávacieho procesu	Projekt umožňuje zlepšenie zamestnanosti žien v obci/regióne	Nesplňa	0
			Spĺňa	1
	Demografia	Projekt zlepšuje dostupnosť pre miestne obyvateľstvo a výrazným spôsobom zlepšuje	Nesplňa	0
			Spĺňa	1



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022
s výhľadom do roku 2025

	Stavebno-technický stav	kvalitu života		
		Stavebno – technický stav siete nie je vyhovujúci	Nespĺňa	0
			Spĺňa	1
		Zvýšenie energetickej hospodárnosti budov	Nespĺňa	0
			Spĺňa	1
	Zlepšenie dostupnosti	Zlepšenie dostupnosti sociálnych služieb pre špecifickú skupinu obyvateľstva (deti so špeciálnymi potrebami a pod.)	Nespĺňa	0
			Spĺňa	1

Zdroj: vlastné spracovanie

Environmentálna infraštruktúra

Environmentálna infraštruktúra	Kategória	Hodnotiace kritérium	Hodnotenie		Počet bodov
	Ekologicko-hospodársky význam	Odstránenie systémových porúch	Nespĺňa		0
			Spĺňa		1
		Budovanie verejných vodovodov, okrem prípadov ich súbežnej výstavby s výstavbou verejnej kanalizácie podľa aktualizovaného Národného programu SR pre vykonávanie smernice Rady 91/271/EHS, inými strategickými dokumentmi	Nespĺňa		0
			Spĺňa		1
		Budovanie verejných kanalizácií a čistiarní odpadových vôd pre obce do 2 000 obyvateľov s výnimkou obcí začlenených do aglomerácií nad 2 000 EO v zmysle Národného programu pre vykonávanie smernice 91/271/EHS.	Nespĺňa		0
			Spĺňa		1
		Vhodné využitie krajinno-ekologických prvkov	Nespĺňa		0
			Spĺňa		1
	Ekonomické	Zvýši sa efektívnosť poskytovania služieb obyvateľstvu, ostatným subjektom/plánované významné investície	Nespĺňa		0
			Spĺňa		1
	Stavebno-technický stav	Stavebno – technický stav existujúcej infraštruktúry, zariadení	Veľmi dobrý, dobrý		0
			Nevyhovujúci/havarijný		1
	Funkčnosť, špecifické požiadavky	Rekonštruované siete musia spĺňať nasledovné funkčné požiadavky uvedené v podpornom programe	Nespĺňa		0
			Spĺňa		1

Zdroj: vlastné spracovanie



Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022
s výhľadom do roku 2025

Financovanie jednotlivých projektov bude viaczdrojové, pričom závisieť od aktuálnej finančnej situácie obce a aktuálnych potrieb. Financovanie sa opierať o zdroje obce, štátu, EÚ, VÚC a súkromné zdroje.

Vyčíslenie jednotlivých zámerov bolo stanovené kvalifikovaných odhadom, prieskumom a taktiež sa vychádzalo z existujúcich výkazov výmer/rozpočtov projektantov.

Finálne podoby budú súčasťou ŽoNFP a budú vychádzať najmä z procesu verejného obstarávania.

Formulár č. F 5 - Model viaczdrojového financovania – intervenčná matica

Viaczdrojové financovanie							
Prioritná oblasť	Celkové náklady	Verejné zdroje					Súkromné zdroje
		EÚ	Štát	VÚC	Obec	Spolu	
Opatrenie 1.1.	170 000	127 500	15 000	0	27 500	170 000	0
Opatrenie 1.2.	198 000	106 250	12 500	0	79 250	198 000	0
Opatrenie 2.1.	50 000	0	0	0	50 000	50 000	0
Opatrenie 2.2.	113 000	0	42 500	0	70 500	113 000	0
Opatrenie 2.3.	77 500	0	0	0	77 500	77 500	0
Opatrenie 2.4.	3 000	0	0	0	3 000	3 000	0
Opatrenie 3.1.	3 000	0	0	0	3 000	3 000	0
Opatrenie 3.2.	3 000	0	0	0	3 000	3 000	0
Spolu	617 500	233 750	70 000	0	313 750	617 500	0

Zdroj: vlastné spracovanie



**Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 – 2022
s výhľadom do roku 2025**

ZÁVER

Formulár č. Z 1 - Schválenie PHSR

Schválenie PHSR	
Dokument	<p>Názov: Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Udavské na roky 2016 - 2022 s výhľadom do roku 2025</p> <ul style="list-style-type: none">- Štruktúra - názov a stručná charakteristika hlavných častí dokumentu: Dokument je štruktúrovaný podľa Metodiky na vypracovanie PHSR obce/obcí/VÚC (podľa zákona č. 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja v znení zákona č. 309/2014 Z. z.), verzia 2.0, február 2015
Spracovanie	<ul style="list-style-type: none">- Forma spracovania: dodávateľsky- Obdobie spracovania: 03/2015 – 12/2015- Riadiaci tím – počet členov: 4, počet stretnutí: 6- Pracovné skupiny – počet skupín: 3, počet členov: 6, počet stretnutí: 3- Účasť verejnosti a komunikácia s verejnosťou: 124- Náklady na spracovanie: na základe zmluvy s dodávateľom
Prerokovanie	<ul style="list-style-type: none">- Prerokovanie v orgánoch samosprávy (komisie)- Posudzovanie SEA - nerelevantné
Schválenie	<ul style="list-style-type: none">- Návrh na uznesenie zastupiteľstva – obecné zastupiteľstvo schvaľuje PHSR obce Udavské na roky 2016-2022 s výhľadom do roku 2025

Zdroj: Weisová, Bernátová: Strategické plánovanie samosprávy, Municipalia 2012



Povinné prílohy PHSR

- Príloha č. 1** Zoznam členov riadiaceho tímu, pracovných skupín a partnerov zapojených do spracovania PHSR
- Príloha č. 2** Zoznam informačných zdrojov použitých v PHSR (východiskové strategické a koncepčné dokumenty, súvisiaca legislatíva)
- Príloha č. 3** Zoznam skratiek použitých v PHSR
- Príloha č. 4** Akčný plán na daný rozpočtový rok s výhľadom na 2 roky (2016+2)
- Príloha č. 5** Dohoda o partnerstve (v súčasnosti nerelevantné)