



PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA MESTA TRNAVA

na roky 2014 - 2020 s výhl'adom do roku 2030

November 2015



PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA MESTA TRNAVA

na roky 2014 - 2020 s výhľadom do roku 2030

Spracovatelia:

Berman Group, s. r. o.

Academia Istropolitana Nova, o. z.

Mesto Trnava

Fotografia na obálke:

Eurosense, s. r. o.

November 2015

Dokument neprešiel jazykovou korekciou

PHSR MESTA TRNAVA

na roky 2014 - 2020 s výhľadom do roku 2030

Obsah

Úvod	3
PHSR mesta Trnava a jeho väzba na koncepčný dokument Mestskej funkčnej oblasti Trnava	5
Strategická vízia mesta Trnava	6
STRATEGICKÁ ČASŤ	8
Prioritná oblasť A: Ľudské zdroje a podnikateľské prostredie	9
Prioritná oblasť B: Doprava a technická infraštruktúra	14
Prioritná oblasť C: Mestské životné prostredie a podmienky pre voľný čas	17
Prioritná oblasť D: Komunikácia, verejné služby a občan	21
PROGRAMOVÁ A REALIZAČNÁ ČASŤ	27
Systém riadenia a realizácie PHSR	27
Akčný plán	30
Monitorovanie a hodnotenie PHSR mesta Trnava	33
FINANČNÁ ČASŤ	35
ZÁVER	36
PRÍLOHY	37
Príloha č. 1: Projektový list - príklad	38
Príloha č. 2: Prehľad možností financovania typových aktivít pomocou európskych fondov	39
Príloha č. 3: ANALYTICKÁ ČASŤ (Problémová analýza mesta Trnava a Profil mesta Trnava)	64

Úvod

Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja mesta Trnava na roky 2014 - 2020 s výhľadom do roku 2030 (ďalej len „PHSR mesta Trnava“, alebo „PHSR“) je kľúčový strednodobý dokument, ktorý **usmerňuje ďalší rozvoj mesta** hlavne v oblasti hospodárskej a sociálnej.

Predkladaný dokument je aktualizovanou verziou *Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja mesta Trnava na obdobie rokov 2007 - 2013 s výhľadom do roku 2020*, ktorý bol vytvorený v rámci procesu **participatívneho strategického plánovania** za účasti predstaviteľov verejného a súkromného sektora v rokoch 2005 - 2006.

Začiatkom roka 2014 sa Mesto Trnava rozhodlo uskutočniť aktualizáciu spomínaného dokumentu. Najskôr prebiehala analytická fáza, v ktorej bol zaktualizovaný **Profil mesta Trnava** a bola tiež spracovaná **Problémová analýza mesta**, ktorá identifikovala hlavné problémy a potenciál kľúčový pre ďalší rozvoj mesta Trnava. V júli a auguste 2014 prebehli dve pracovné stretnutia, ktoré boli zamerané na aktualizáciu zámerov a cieľov do roku 2020. PHSR mesta Trnava obsahuje 15 priorít/zámerov a celkom 48 opatrení/cieľov.

Návrhy uvedené v predkladanom dokumente vychádzajú z dohody rozhodujúcich predstaviteľov života mesta o **strategickej vízii a prioritných oblastiach rozvoja**. Zahŕňa strednodobé **priority** (zámerov) rozvoja mesta, ale aj konkrétne **opatrenia** (ciele), ktorých realizácia prispeje k napĺňaniu daných priorít a k dosiahnutiu strategickej vízie.

Od augusta 2015 pokračovalo Mesto Trnava v procese participatívneho strategického plánovania. Pre ďalšiu prácu na konečnej podobe PHSR boli zostavené **pracovné skupiny** pre každú prioritnú oblasť, v ktorých boli zastúpené kľúčové subjekty zo súkromného, verejného aj neziskového (tretieho) sektora.

Pracovné skupiny sa od septembra do novembra 2015 zišli na niekoľkých spoločných stretnutiach. Konali sa dva workshopy, na ktorých sa prerokovali návrhy zmien a doplnkov v jednotlivých prioritných oblastiach PHSR. Ďalšie pracovné stretnutia prebiehali medzi jednotlivými subjektmi z verejného, súkromného a neziskového sektora tiež v čase medzi spomínanými workshopmi.

Hlavným výstupom pracovných skupín boli **stratégie**, ktoré sú jadrom PHSR, sú zostavené pre každú prioritnú oblasť samostatne a pozostávajú z dlhodobých priorít (zámerov) a opatrení (cieľov, ktorými sa majú priority dosiahnuť). V ďalšej fáze procesu boli pre každé opatrenie identifikované kľúčové **projekty**, ktoré budú v nasledujúcich rokoch realizované. Každý projekt je rozpracovaný do podrobného projektového listu (Príloha č. 1).

Úspech realizácie strategického plánu bude závisieť na aktivite a spolupráci všetkých osôb a subjektov, ktoré sa budú podieľať na realizácii.


PHSR mesta Trnava pozostáva z nasledovných častí:

Analytická časť obsahuje:

- Problémovú analýzu - rámec základných východísk pre tvorbu účinnej stratégie rozvoja mesta, výber kľúčových sfér/oblastí, ktoré sú najvýznamnejšie pre ďalší rozvoj mesta (Príloha č. 3).
- Profil mesta Trnava - súhrnnú geografickú, kultúrno-historickú a sociálno-ekonomickú charakteristiku Trnavy a charakteristiku stavu vybavenosti a obsluhy územia (Príloha č. 3).

Strategická časť obsahuje:

- Prioritné oblasti rozvoja Trnavy, pri zohľadnení ich vnútorných špecifik, ktoré určujú hlavné strategické priority a ciele mesta Trnava.
- Prehľad možností financovania typových aktivít pomocou externých finančných zdrojov.

Programová časť obsahuje: 

- Zoznam opatrení a aktivít pre zabezpečenie realizácie PHSR mesta Trnava.

Realizačná časť obsahuje:

- Inštitucionálne zabezpečenie a organizačné zabezpečenie realizácie PHSR.
- Systém monitorovania a hodnotenia plnenia PHSR, s ustanovením merateľných ukazovateľov.
- Návrh Akčného plánu na trojročné obdobie.

Finančná časť obsahuje:

- Finančné zabezpečenie jednotlivých opatrení a aktivít inštitucionálnej a organizačnej časti realizácie PHSR mesta Trnava (Príloha č. 2).

PHSR mesta Trnava a jeho väzba na koncepčný dokument Mestskej funkčnej oblasti Trnava

PHSR mesta Trnava navrhuje priority a opatrenia, ktoré vo svojom súhrne chcú posilniť pozíciu mesta ako zaujímavej lokality, zlepšiť životné podmienky, prilákať nové firmy a tiež nových, mladých a vzdelaných obyvateľov. Realizácia jednotlivých projektov posilní postavenie Trnavy ako významného centra Trnavského kraja, ktorého rast je založený na modernom priemysle a inovatívnych aktivitách, a ktoré zavádza moderné služby verejnej správy. Predmetný program rozvoja mesta ponúka realizáciu širokej škály opatrení, ktoré sú zamerané na rozvoj miestnej ekonomiky a podnikavosti, na mobilitu, na zvyšovanie atraktivity mesta a skvalitňovanie služieb.

Úloha Mesta Trnavy je v realizácii programu významná, ale program rozvoja sa snaží o zapojenie ďalších cieľových skupín a organizácií z verejného, súkromného a tiež neziskového sektora.

Na základe Koncepcie územného rozvoja Slovenska 2001 v znení KURS 2011 a v súlade s opatrením v zmysle článku 7 nariadenia Európskeho parlamentu a Rady (EÚ) č. 1301/2013 zo 17. decembra 2013, bola pre podporu udržateľného mestského rozvoja ako integrovaná územná jednotka vymedzená Trnava ako krajské mesto spolu s priľahlým funkčným územím. Na základe analýzy a návrhu spolupráce obcí bola vytvorená Mestská funkčná oblasť Trnava (ďalej len „MFO Trnava“), ktorú tvorí 15 priľahlých obcí - Biely Kostol, Bohdanovce nad Trnavou, Brestovany, Bučany, Dolné Lovčice, Hrnčiarovce nad Parnou, Jaslovské Bohunice, Malženice, Ružindol, Suchá nad Parnou, Šelpice, Špačince, Zavar, Zeleneč a Zvončín.

Za účelom budúcej spolupráce navrhli obce, ktoré tvoria MFO Trnava, založenie Združenia obcí mestskej oblasti Trnava (v zmysle § 20b zákona č. 369/1990 Zb. o obecnom zriadení v znení neskorších predpisov). Združenie vytvorí lepší právny rámec pre spoluprácu daných obcí pri príprave, implementácii, spolufinancovaní a zabezpečení udržateľnosti integrovaných projektov naplánovaných v rámci Integrovannej územnej stratégie udržateľného mestského rozvoja MFO Trnava, aj s využitím finančnej pomoci z prostriedkov Európskej únie.

Cieľom novovzniknutého združenia bude spolupráca obcí v MFO Trnava na integrovaných projektoch financovaných v programovom období 2014 - 2020, tvorba spoločnej politiky rozvoja územia funkčnej oblasti a následná realizácia spoločných projektov a rozvojových aktivít vyplývajúcich zo stratégie rozvoja územia.

Spoločná rozvojová politika MFO Trnava bude rozpracovaná v Spoločnom programe hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obcí. Tento koncepčný dokument nadväzuje na Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja mesta Trnava.

Strategická vízia mesta Trnava

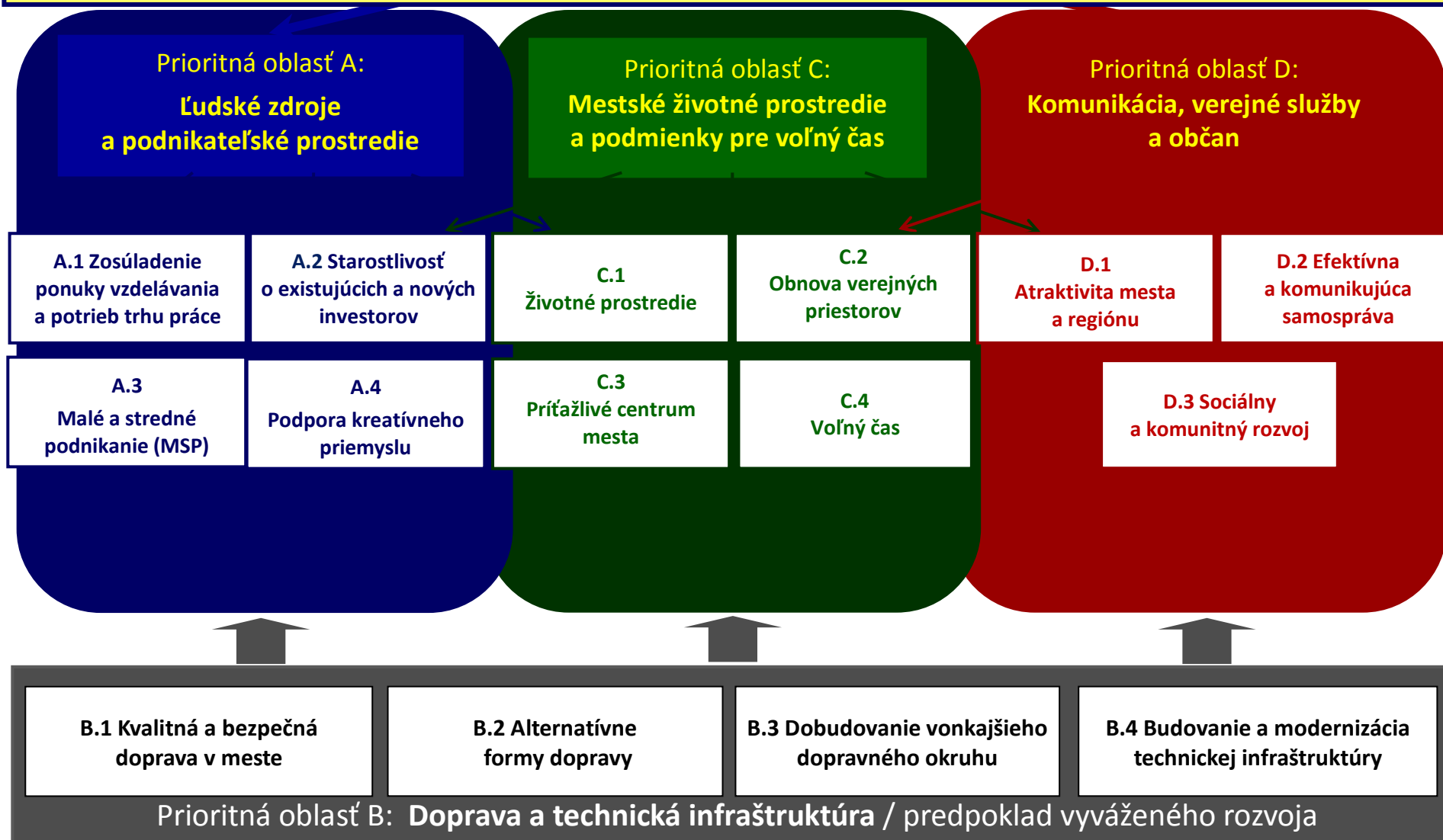
TRNAVA BUDE NEPREHLIADNUTEĽNOU REGIONÁLNOU METROPOLOU, ROZVÍJAJÚCOU SVOJE DUCHOVNÉ, KULTÚRNE A AKADEMICKÉ TRADÍCIE. MESTO BUDE POSKYTOVAŤ ZÁZEMIE PRE KVALITNÝ ŽIVOT OBYVATEĽOV, ROZVOJ TALENTOV, VYNIKAJÚCE PROSTREDIE PRE ÚSPEŠNÉ PODNIKANIE, INVESTOVANIE A BUDE PRÍŤAŽLIVÉ PRE NÁVŠTEVNÍKOV.

Strategická vízia je motto, ktoré určuje základný smer ďalšieho rozvoja mesta Trnava v nasledujúcich rokoch až do roku 2020. Vízia je súhrnným textom, ktorý popisuje situáciu, ku ktorej realizácia PHSR prispeje. Vízia predstavuje východisko pre akčné plány v jednotlivých prioritných oblastiach.

Návrh znenia vízie vznikol v procese participatívneho plánovania rozvoja mesta v roku 2006 a pri aktualizácii PHSR v roku 2014 sa pracovná skupina zhodla, že formulácia naďalej zohľadňuje potreby mesta Trnava.

Mapa PHSR mesta Trnava

Vízia: Trnava bude neprehliadnuteľnou regionálnou metropolou, rozvíjajúcou svoje duchovné, kultúrne a akademické tradície. Mesto bude poskytovať zázemie pre kvalitný život obyvateľov, rozvoj talentov, vynikajúce prostredie pre úspešné podnikanie, investovanie a bude príťažlivé pre návštevníkov.



STRATEGICKÁ ČASŤ

PHSR mesta Trnava je postavený na princípe koncentrácie úsilia do prioritných oblastí rozvoja a na výbere takých aktivít a projektov, ktoré čo najefektívnejšie prispievajú k rozvoju miestnej ekonomiky a zvyšovaniu kvality života v meste.

PHSR mesta Trnava je rozčlenený na 4 prioritné oblasti:

- Prioritná oblasť A: **Ľudské zdroje a podnikateľské prostredie**
- Prioritná oblasť B: **Doprava a technická infraštruktúra**
- Prioritná oblasť C: **Mestské životné prostredie a podmienky pre voľný čas**
- Prioritná oblasť D: **Komunikácia, verejné služby a občian**

Prioritná oblasť A: Ľudské zdroje a podnikateľské prostredie

Strategický cieľ:

- *vytvoriť vhodné prostredie pre rozvoj moderných a inovatívnych odvetví s dôrazom na znalostnú ekonomiku, zvyšovať kvalitu vzdelávania v prepojení na požiadavky rýchlo sa rozvíjajúcej ekonomiky.*

Priorita A.1: Zosúladenie ponuky vzdelávania a potrieb trhu práce

Spoločným pôsobením vzdelávacích inštitúcií a zamestnávateľov, za aktívnej podpory miestnej a regionálnej samosprávy zlepšiť prípravu pracovnej sily pre potreby trhu práce a umožniť ľuďom celoživotný odborný a kvalitatívny rast.

Opatrenia A.1.1: Skvalitnenie predprimárneho vzdelávania

Zvýšenie dostupnosti predprimárneho vzdelávania pre všetky deti vo veku od 3 do 5 rokov a perspektívne vytváranie podmienok na rozvoj technických, remeselných a jazykových zručností.

Typové aktivity/výstupy:

- *zvýšenie dostupnosti predprimárneho vzdelávania, pre všetky deti vo veku od 3 do 5 rokov;*
- *vytváranie podmienok na rozvoj technických, remeselných a jazykových zručností;*
- *nové možnosti zriadenia materských škôl ako súčasť základných škôl.*

Opatrenie A.1.2: Skvalitnenie primárneho a nižšieho stredného vzdelávania

Zvyšovať kvalitu primárneho a nižšieho stredného vzdelávania, rozvíjať kľúčové znalosti a zručnosti žiakov a podporovať tiež profesijný rozvoj pedagogických pracovníkov škôl.

Typové aktivity/výstupy:

- *rozvoj technických a prírodovedných zručností žiakov a prepojenie teoretického a praktického vzdelávania;*
- *podpora nadaných žiakov;*
- *rozvoj jazykových zručností žiakov;*
- *environmentálna výchova ako súčasť vzdelávacích programov škôl;*
- *branno-bezpečná a protipožiarna výchova;*
- *oceňovanie výborných študentov.*

Opatrenie A.1.3: Skvalitnenie inkluzívneho vzdelávania

Rozvíjať rovné príležitosti a podmienky pre inkluzívne vzdelávanie v materských a základných školách (ďalej len „MŠ“ a „ZŠ“), vrátane ďalšieho vzdelávania pedagogických pracovníkov v oblasti špeciálneho a inkluzívneho vzdelávania.

Typové aktivity/výstupy:

- *vytváranie podmienok pre zavádzanie inkluzívnej výchovy a vzdelávania v MŠ a ZŠ;*

- *d'alšie vzdelávanie pedagogických zamestnancov v oblasti špeciálneho vzdelávania, vrátane prvkov inkluzívneho vzdelávania;*
- *posilnenie materiálneho zabezpečenia výučby metodicko-didaktickými pomôckami.*

Opatrenie A.1.4: Obnova a vybavenie škôl a školských zariadení

Mesto bude trvale udržiavať a modernizovať technický stav vzdelávacej infraštruktúry (MŠ, ZŠ, školské zariadenia), ktorá je v majetku Mesta Trnava, vrátane vybavenia a podporovať modernizáciu vzdelávacej infraštruktúry ostatných subjektov.

Typové aktivity/výstupy:

- *doplnenie vybavenia MŠ a ZŠ zohľadňujúce potreby moderných metód výučby (modernizácia a obstarávanie materiálno-technického vybavenia škôl a školských zariadení);*
- *modernizácia a vybudovanie odborných učební technického, prírodovedného a jazykového zamerania a školských knižníc;*
- *stavebno-technické úpravy a vybavenie MŠ a ZŠ pre inkluzívne vzdelávanie;*
- *modernizácia zázemí MŠ a ZŠ v majetku mesta.*

Opatrenie A.1.5: Kvalita vzdelávania na stredných školách

Modernizovať technický stav objektov stredných škôl, zvyšovať kvalitu technického a prírodovedného vzdelania na stredných školách v Trnave a rozvíjať spoluprácu škôl s firmami pri realizácii vzdelávania.

Typové aktivity/výstupy:

- *zavedenie systému odborných stáží/praxí ako súčasť vzdelávacích programov;*
- *zapájanie odborníkov z praxe do výučby na stredných školách;*
- *čiastkové projekty stredných škôl.*

Opatrenie A.1.6: Spolupráca s vyššími odbornými a vysokými školami

Rozvíjať spoluprácu miestnych firiem s vyššími odbornými školami a vysokými školami, vytvárať podmienky pre nadväzovanie a rozširovanie spolupráce medzi firmami a vyššími odbornými a vysokými školami, v rámci územia MFO Trnava.

Typové aktivity/výstupy:

- *zadávanie odborných prác vysokoškolským študentom - hlavne diplomové práce;*
- *stáže vysokoškolských študentov vo firmách, prípadne organizáciách mesta, dlhodobé stáže doktorandov;*
- *spoločné projekty firiem a škôl z oblasti aktivít výskumu a vývoja (ďalej len „V a V“);*
- *zapájanie odborníkov z praxe do výučby na vysokých školách.*

Opatrenie A.1.7: Rozvoj ďalšieho vzdelávania

Vytvoriť kvalitnú ponuku vzdelávacích programov, ktoré budú reflektovať požiadavky trhu práce a budú tiež zamerané na rozvoj vedomostí a zručností potrebných na podnikanie.

Typové aktivity/výstupy:

- škola ako centrum celoživotného vzdelávania.

Priorita A.2: Starostlivosť o existujúcich a nových investorov

Cielene zameranými aktivitami Mesta a v úzkej spolupráci s ďalšími subjektmi v meste, v mestskom funkčnom území a v kraji sa starať o existujúce aj novo prichádzajúce firmy na území mesta.

Opatrenie A.2.1: Trnava mesto inovácií a činností s vyššou pridanou hodnotou

Mesto bude v spolupráci s ďalšími aktérmi z verejnej a akademickej sféry vytvárať podmienky pre investície do výskumu, vývoja a inovácií a bude podporovať rozvoj odvetví s vyššou pridanou hodnotou.

Typové aktivity/výstupy:

- mestský priemyselný a technologický park (ďalej len „MPaTP“);
- poskytovanie infraštruktúry pre podnikateľské subjekty (napr. v MPaTP) prioritne zamerané na „high-tech“;
- vypracovanie finančných nástrojov podpory inovačných firiem a podnikateľských aktivít s vyššou pridanou hodnotou;
- vytvorenie akceleračného programu „Trnava Innovation Hub“ (ďalej len „TIH“) v spolupráci s akademickou sférou, podnikateľským prostredím a medzinárodnými akceleračnými organizáciami ako miesta pre vzdelávanie, podporu a rozvoj inovatívnych podnikateľských ideí a nápadov, ktoré je možno rozvíjať aj v medzinárodnom meradle;
- vytvorenie marketingovej stratégie ako súčasť aktivít brandingu mesta Trnava (vytvorenie „značky“ mesta, vid. aj Opatrenie D.1.1) pre lákanie investorov, podporu rozvoja podnikateľského prostredia, rozvoja inovácií a vzdelávania so zámerom prezentovať mesto Trnava v regióne strednej a východnej Európy;
- rozvoj odborných kapacít mesta pre komunikáciu s podnikmi a investormi;
- spolupracovať so Slovenskou agentúrou na rozvoj investícií a obchodu (SARIO), Slovak Business Agency (SBA), Stredoeurópskou iniciatívou (SEI/CEI) a podobne, na vytváraní príležitostí na získavanie investícií s vyššou pridanou hodnotou.

Opatrenie A.2.2: Partnerstvo verejného a súkromného sektora

Mesto Trnava bude rozvíjať a zdokonaľovať spoluprácu medzi verejnou sférou, podnikateľskými subjektmi a akademickou sférou v meste.

Typové aktivity/výstupy:

- pravidelné stretnutia s významnými zamestnávateľmi a ďalšími inštitúciami (akademická sféra, verejné inštitúcie, atď.) v meste - „okružle stoly“ nad spoločnými témami - rokovania so zástupcami miestnych podnikov;
- združovanie investícií pre rozvoj mesta - PPP projekty (PPP - „Public Private Partnership“, projekty v partnerstve verejného a súkromného sektora);
- pravidelne každoročne organizované stretnutie s vedeniami podnikov a predstaviteľmi Mesta (napr. novoročná recepcia);

- *neformálne pravidelné stretnutie predstaviteľov Mesta s veľkými zamestnávateľmi a investormi (pravidelné obedy, večere a iné spoločenské stretnutia pre cca 20 až 30 osôb, raz mesačne); organizované nielen Mestom, ale striedavo aj podnikmi – Podnikateľský klub;*
- *vznik podnikateľského fóra mesta Trnava (Trnava biznis fórum), ako platformy prostredníctvom ktorej bude riadená spolupráca verejného a súkromného sektora na budovaní proinvestičného a pozitívne ladeného podnikateľského prostredia.*

Opatrenie A.2.3: Postinvestičná starostlivosť o kľúčové podniky

Mesto vytvorí systém pravidelnej komunikácie s podnikmi, ktoré sú kľúčové pre miestnu ekonomiku, zamestnanosť a miestnych subdodávateľov („strategic aftercare“). Cieľom opatrenia je stabilizácia a podpora rastu takýchto firiem v Trnave a v jej okolí.

Typové aktivity/výstupy:

- *program návštev reprezentantov Mesta vo vybraných podnikoch (cca raz ročne);*
- *nadviazanie operatívnych vzťahov na úrovni stredného manažmentu;*
- *stanovenie tém/oblastí na spoluprácu a riešenie praktických otázok/problémov;*
- *zapojenie mesta do „Aftercare“ programu agentúry SARIO.*

Priorita A.3: Malé a stredné podnikanie

V rámci miestnej ekonomiky podporiť vznik a rozvoj malých a stredných firiem zameraných na odbory s vyššou pridanou hodnotou a posilňovať domáci podnikateľský sektor.

Opatrenie A.3.1: Stimuly pre malé a stredné podnikanie

Vytvoriť stimuly pre malých a stredných podnikateľov - v oblasti nehnuteľností, informačnej podpory, asistencie, vzdelávania, atď.

Typové aktivity/výstupy:

- *spracovať zásady podpory malého a stredného podnikania (ďalej len „MSP“) v Trnave v oblasti nehnuteľností, informačnej podpory, asistencie, vzdelávania, atď.;*
- *zavedenie servisných služieb pre investorov a podnikateľov v rámci činností MsÚ Trnava;*
- *pomoc Mesta vo forme bezplatného alebo za výhodné sadzby poskytovaného prenájmu miestností a techniky, pomoc s propagáciou a podobne.*

Opatrenie A.3.2: Plochy a objekty pre MSP

Mesto si zmapuje ponuku nevyužívaných objektov a voľných plôch vhodných pre tento typ investorov, zvaží možnosti ich využitia a zaistí ich ponuku.

Typové aktivity/výstupy:

- *plochy v územnom pláne mesta vyčlenené pre tento typ investorov - ponuka voľných priestorov v majetku mesta pre vytipované formy MSP;*
- *zriadenie podnikateľských priestorov pre začínajúcich podnikateľov - podpora „start-up“ firiem;*

- *ponuka nevyužívaných objektov v nadväznosti na Analýzu zanedbaných a nevyužívaných objektov mesta Trnava.*

Opatrenie A.3.3: Súčinnosť medzi malými a strednými podnikmi

Podpora vzniku a rozvoja klastrov a iných kooperačných zoskupení na rozvoj spolupráce malých a stredných podnikov v rôznych oblastiach - vytváranie väzieb medzi podnikmi.

Typové aktivity/výstupy:

- *podpora spolupráce a sieťovania malých a stredných podnikov (klastrov, obchodno-priemyselných komôr a združení malých a stredných podnikateľov).*

Priorita A.4: Podpora kreatívneho priemyslu

Na základe identifikovaných potrieb budú vytvárané podmienky pre rozvoj kultúrneho a kreatívneho priemyslu v meste a v jeho funkčnej oblasti.

Opatrenie A.4.1: Potenciál v oblasti kultúrneho a kreatívneho priemyslu

Mesto si zmapuje možnosti rozvoja kultúrneho a kreatívneho priemyslu, identifikuje kľúčové potreby a vytipuje hlavné smery/nástroje podpory v tejto oblasti. V spolupráci s Trnavským samosprávnym krajom bude Mesto ponúkať plochy, objekty a infraštruktúru pre podnikateľské subjekty prioritne zamerané na kultúrny a kreatívny priemysel.

Typové aktivity/výstupy:

- *konceptia podpory kreatívneho priemyslu v meste a v jeho funkčnej oblasti;*
- *oprava historickej pamiatky vo vlastníctve Mesta a jej ponúknutie na využitie pre aktivity kultúrneho a kreatívneho priemyslu.*

Prioritná oblasť B: Doprava a technická infraštruktúra

Strategický cieľ:

- *budovať dopravný systém a technickú infraštruktúru optimálne slúžiacu životu mesta.*

Priorita B.1: Kvalitná a bezpečná doprava

Dobre koordinovanými aktivitami zlepšovať kvalitu dopravnej infraštruktúry za účelom zlepšenia prejazdnosti a zvýšenia bezpečnosti dopravy, zároveň znižovať negatívne vplyvy dopravy na život obyvateľov.

Opatrenie B.1.1: Plán udržateľnej mobility

Mesto vytvorí podmienky pre spracovanie Plánu udržateľnej mobility („Sustainable Urban Mobility Plan“ – SUMP), ktorý bude základom pre rozvoj systému udržateľnej mestskej dopravy.

Typové aktivity/výstupy:

- *vypracovanie kvalitného plánu udržateľnej mestskej mobility.*

Opatrenie B.1.2: Odstraňovanie dopravných nedostatkov a riešenie kritických miest na pozemných komunikáciách

Mesto spolu so správcami a vlastníckmi ciest vyššej triedy vytvorí funkčný mechanizmus spolupráce, pomocou ktorého začnú realizovať opatrenia na zvyšovanie plynulosti dopravy elimináciou kritických križovatiek a šírkou nevyhovujúcich komunikácií.

Typové aktivity/výstupy:

- *rekonštrukcie miestnych komunikácií, cyklotrás a chodníkov a ich zariadení;*
- *odstraňovanie kolíznych úsekov (bodových chýb), kde to podmienky umožňujú;*
- *zmierňovanie kolízií na úsekoch, kde nie je možné chyby odstrániť.*

Opatrenie B.1.3: Statická doprava a parkovacia politika Mesta

Riešiť organizáciu parkovania v súlade s parkovacou politikou Mesta Trnava a zaistiť tak dostatok parkovacích miest v jednotlivých lokalitách mesta prostredníctvom výberu najvhodnejších riešení.

Typové aktivity/výstupy:

- *vytvorenie Integrovaného systému parkovania;*
- *dopracovanie koncepcie parkovacej politiky na území celého mesta (sídlská a mestské časti) ako podklad pre projekty humanizácie sídlisk;*
- *podpora realizácie viacpodlažných parkovacích systémov;*
- *prepojenie parkovacích systémov na verejnú hromadnú dopravu;*
- *rekonštrukcia, výstavba a zriaďovanie záchytných parkovísk systémom „Park&Ride“, „Bike&Ride“ a prestupných terminálov „Kiss&Ride“;*
- *tvorba parkovania pre elektromobily;*

- *vybudovanie záchytných parkovísk pre turistické autobusy a vytvorenie miest pre krátkodobé parkovanie.*

Opatrenie B.1.4: Upokojenie dopravy v centrálnej mestskej zóne

Nájsť efektívne riešenie na upokojenie dopravy v centrálnej mestskej zóne (ďalej len „CMZ“).

Typové aktivity/výstupy:

- *návrh organizácie dynamickej a statickej dopravy v CMZ;*
- *rekonštrukcia komunikácii v CMZ – Halenárska ulica;*
- *spracovanie parkovacej politiky pre CMZ.*

Priorita B.2: Alternatívne formy dopravy

Rozvíjať v meste a v Mestskej funkčnej oblasti Trnava sieť cyklistických chodníkov a cyklotrás pre dopravné a turistické účely a vytvárať podmienky pre rozvoj alternatívnych spôsobov dopravy šetrných k životnému prostrediu.

Opatrenie B.2.1: Posilňovanie cyklistickej dopravy

Mesto bude systematicky pokračovať v rozvoji cyklistickej dopravy úpravou, prepojením a doplnením siete komunikácií pre cyklodopravu a zabezpečením potrebného zázemia pre cyklodopravu vrátane mobiliáru pre cyklistov.

Typové aktivity/výstupy:

- *výstavba a značenie kvalitnej a bezpečnej cyklistickej infraštruktúry s napojením priemyselných areálov a rekreačných zón;*
- *obojsmerné sprejazdnenie jednosmerných ulíc pre cyklistov;*
- *zriaďovanie bezpečných parkovísk pre bicykle;*
- *umiestňovanie bezpečných cyklostojanov k potenciálnym zdrojom a cieľom ciest (úrady, školy, nemocnice, pošty, atď.);*
- *podpora zavádzania systému požičovne mestských bicyklov („bike sharing“);*
- *zriaďovanie nabíjajúcich staníc pre elektrobicykle.*

Opatrenie B.2.2: Politika verejnej hromadnej dopravy

V spolupráci s verejnými, súkromnými a ďalšími inštitúciami zefektívniť a zatriktívniť verejnú hromadnú dopravu (ďalej len „VHD“) v meste a v jeho funkčnej oblasti s dôrazom na kvalitu (kultúra, komfort) a na rýchlosť, vrátane informačného systému.

Typové aktivity/výstupy:

- *zatriktívnenie VHD;*
- *zavedenie integrovaného dopravného systému Trnavského samosprávneho kraja – spoločný koncept riešenia regionálnej verejnej dopravy;*
- *zefektívnenie a zrýchlenie VHD;*
- *zriadenie zastávkových informačných systémov;*
- *zavádzanie opatrení preferencie VHD (preferenčné pruhy, preferencia vozidiel v križovatkách);*

- *zavádzanie doplnkových služieb VHD (preprava bicyklov, internetové pripojenie, atď.).*

Priorita B.3: Dobudovanie vonkajšieho dopravného okruhu

Iniciatívami Mesta podporovať prípravu a urýchľovať realizáciu vonkajšieho dopravného okruhu mesta.

Opatrenie B.3.1: Južný obchvat

Mesto v spolupráci s ďalšími dotknutými kľúčovými subjektmi zaistí prebudovanie okružnej križovatky a bude podporovať realizáciu výstavby južného obchvatu.

Typové aktivity/výstupy:

- *prebudovanie okružnej križovatky;*
- *podpora výstavby južného obchvatu.*

Opatrenia B.3.2: Západné dopravné prepojenie

Mesto v spolupráci so všetkými dotknutými subjektmi zaistí spracovanie projektovej dokumentácie a zabezpečí prípravné práce pre realizáciu západného dopravného prepojenia.

Typové aktivity/výstupy:

- *vypracovanie projektovej dokumentácie;*
- *zabezpečenie prípravných prác na realizáciu.*

Priorita B.4: Technická infraštruktúra

Systematicky spolupracovať s majiteľmi a prevádzkovateľmi sietí na území mesta, pri modernizácii a budovaní technickej infraštruktúry.

Opatrenie B.4.1: Koordinácia investičných aktivít s majiteľmi a prevádzkovateľmi inžinierskych sietí na území mesta

Mesto v rámci schválených rozpočtových prostriedkov bude predstavovať majiteľom a prevádzkovateľom inžinierskych sietí mestské investičné akcie, s cieľom hľadania možností realizácie spoločných investičných aktivít a zvýšenia ich efektívnosti.

Typové aktivity/výstupy:

- *koordinované plánovanie a realizácia investičných aktivít;*
- *koordinované plánovanie a zavedenie inžinierskych sietí pre občasné trhy, verejné podujatia.*

Prioritná oblasť C: Mestské životné prostredie a podmienky pre voľný čas

Strategický cieľ:

- *ponúkať kvalitné životné prostredie a atraktívne príležitosti pre život obyvateľov a návštevníkov mesta.*

Priorita C.1: Životné prostredie

V spolupráci so všetkými zainteresovanými subjektmi venovať zvýšenú pozornosť takým krajinným a urbanistickým úpravám, ktoré znížia degradáciu pôd, zvýšia retenčnú schopnosť územia, zmenšia intenzitu znečistenia a rozšíria možnosti aktívneho oddychu a krátkodobej rekreácie.

Opatrenie C.1.1: Budovanie krajinných prvkov a obnova biokoridorov na území mesta

Mesto bude pripravovať a realizovať aktivity za účelom rozvoja vhodnej mestskej zelene a budovania nových krajinných prvkov (lesoparky, parky), ktoré zvýšia diverzitu územia mesta Trnava. V tejto oblasti bude Mesto tiež pripravovať a realizovať aktivity zamerané na obnovu biokoridorov.

Typové aktivity/výstupy:

- *adaptácia prostredníctvom vody, pôdy, ovzdušia:*
 - *spracovanie manažmentu dažďových vôd na území mesta,*
 - *spracovanie strategickej hlukovej mapy mesta, akčný plán protihlukových opatrení;*
- *adaptácia prostredníctvom zelenej infraštruktúry:*
 - *adaptačná stratégia a dlhodobý plán ozelenenia mesta (prerokovanie otázok zelene s občanmi, majetkovoprávne usporiadanie území vyčlenených územným plánom mesta pre zeleň;*
- *nové rekreačné plochy na území mesta - štúdie uskutočniteľnosti vo vybraných lokalitách (Medziháj, Slávia - Štrky, Prúdy - Trnava východ, Modranka);*
- *realizácia nových plôch pre aktívny oddych a rekreáciu obyvateľov na území mesta;*
- *obnova biokoridorov na území mesta;*
- *revitalizácia areálu Kamenného mlyna;*
- *overovacia štúdia na umiestnenie a formy biokoridorov;*
- *komunikácia s vlastníkami pozemkov;*
- *príprava projektovej dokumentácie.*

Opatrenie C.1.2 Eliminácia dopadov zmeny klímy a predchádzanie rizikám

Mesto bude pripravovať a realizovať aktivity orientované na prispôsobenie sa zmene klímy a bude realizovať opatrenia na zníženie „zraniteľnosti“ mesta.

Typové aktivity/výstupy:

- *opatrenia na tienenie verejných priestranstiev:*
 - *tieniace prekrytie peších trás trvalými a dočasnými prvkami,*

- *dotvorenie detských ihrísk, parkovísk a areálov školských zariadení,*
- *dotvorenie obytných súborov tieniacou zeleňou v rámci ich humanizácie;*
- *opatrenia na ochladzovanie verejných priestranstiev:*
 - *zvyšovanie plôch zelene na 60 percentné pokrytie zeleňou,*
 - *zvyšovanie počtu vodných prvkov;*
- *opatrenia na ochladzovanie vnútorných priestorov budov vo vlastníctve verejnej správy,*
 - *zatepľovanie, vertikálna zeleň, aplikácia vegetačných a odrazivých povrchov striech a fasád;*
- *vypracovanie propagačných materiálov pre správne vzorce správania sa počas horúčav.*

Opatrenie C.1.3: Odpadové hospodárstvo Mesta

Mesto zefektívni systém nakladania s komunálnym odpadom a bude hľadať nové technologické možnosti likvidácie odpadu na území mesta.

Typové aktivity/výstupy:

- *zvýšenie podielu separovaného odpadu;*
- *kvantitatívne a kvalitatívne zlepšenie systému separovaného zberu odpadov;*
- *separácia nových komodít;*
- *výber a realizácia najvhodnejšej technológie na zhodnotenie biologicky rozložiteľného komunálneho odpadu.*

Opatrenie C.1.4: Environmentálna výchova a osвета

Mesto bude realizovať a podporovať projekty a programy v oblasti environmentálnej výchovy a osvetu.

Typové aktivity/výstupy:

- *propagačná kampaň zameraná na oblasti životného prostredia (napr. predchádzanie vzniku, využívanie a triedenie odpadov);*
- *interaktívna mapa všetkých stanovišť kontajnerov na odpady na internetovej stránke mesta;*
- *infokampane na zlepšovanie kvality ovzdušia.*

Priorita C. 2: Obnova verejných priestorov

Iniciovať a aktívne sa zúčastniť realizácie aktivít smerujúcich k vytvoreniu kvalitných podmienok na bývanie na sídliskách, vrátane predchádzania neprimeranému zahusťovaniu zástavby. Pri verejných budovách znížiť energetickú náročnosť a zvýšiť využitie obnoviteľných zdrojov energie.

Opatrenie C.2.1: Humanizácia obytných súborov

Mesto bude pokračovať v komplexnej humanizácii prostredia vybraných obytných lokalít, pričom pri obnove parteru zaistí a bude chrániť koncentrované plochy verejnej zelene - miniparky, oddychové a relaxačné plochy, detské ihriská a pod., s dôrazom na vnútrobloky na sídliskách. V spolupráci s vlastníckmi bytov bude mesto hľadať externé možnosti financovania obnovy bytových domov a zároveň bude poskytovať poradenstvo pri úpravách bytových domov.

Typové aktivity/výstupy:

- *obnova parterov vybraných obytných súborov;*
- *podpora obnovy vybraných bytových domov a ich okolia.*

Opatrenie C.2.2: Znižovanie energetickej náročnosti verejných budov

Mesto bude realizovať aktivity zamerané na znižovanie spotreby energie zlepšením tepelno-technických vlastností obvodových a strešných konštrukcií budov vo vlastníctve Mesta a jeho organizácií, vrátane ďalších opatrení vedúcich k zníženiu energetickej náročnosti budov.

Typové aktivity/výstupy:

- *obnova verejných budov za účelom dosiahnutia čo najvyššej energetickej úspornosti;*
- *realizácia jednotlivých energeticky úsporných projektov.*

Priorita C.3: Príťažlivé centrum mesta

V spolupráci so všetkými zainteresovanými subjektmi zvyšovať atraktivitu a príťažlivosť centrálnej mestskej zóny.

Opatrenia C.3.1: Obnova verejných priestranstiev historického jadra

Mesto bude pokračovať v obnove jednotlivých verejných priestranstiev (ulice, námestia) v historickom jadre mesta komplexným spôsobom (naraz jedno priestranstvo so všetkými potrebnými investíciami), vrátane koordinovanej modernizácie sietí technickej infraštruktúry.

Typové aktivity/výstupy:

- *revitalizácia Ružového parku a Námestia SNP;*
- *obnova Trhovej ulice a Trojičného námestia;*
- *obnova Štefánikovej ulice a Trnitej ulice;*
- *realizácia parčíku Bela IV - Horné Bašty - Rybníková ulica;*
- *obnova povrchov, zelene, mobiliáru, inžinierskych sietí;*
- *obnova mestského opevnenia;*
- *dobudovanie sôch, fontán, označenie historických míľnikov;*
- *zatraktívnenie Mestskej veže, Kostnice a Západného krídla – oprava nevyhnutnej infraštruktúry a vytvorenie priestoru, v ktorom bude mať návštevník možnosť zoznámiť sa s históriou a súčasnosťou Trnavy prostredníctvom najmodernejších interaktívnych komunikačných technológií.*

Opatrenie C.3.2: Zatraktívnenie verejných priestranstiev historického jadra

Mesto bude v nadväznosti na investičnú obnovu verejných priestranstiev aktívne využívať tieto plochy na zvyšovanie atraktivity mesta a v spolupráci s ďalšími zainteresovanými subjektmi pripraví zaujímavé produkty pre rôzne cieľové skupiny.

Typové aktivity/výstupy:

- *identifikácia a tvorba produktov/programov/aktivít využívajúcich mestský hradobný systém (opevnenie) a tiež ďalšie obnovené verejné priestranstvá v centre mesta;*

- *sprístupnenie mestského opevnenia pre širokú verejnosť počas celého roka, využívanie pre cestovný ruch;*
- *dobudovanie orientačného a turistického informačného značenia pre obyvateľov a návštevníkov mesta, wifi zóny.*

Priorita C. 4: Voľný čas

Podporovať zdravý životný štýl obyvateľov a návštevníkov mesta prostredníctvom starostlivosti o existujúce zariadenia pre voľný čas, rozširovaním a skvalitňovaním ponuky trávenia voľného času na území mesta.

Opatrenie C.4.1: Obnova a sprístupnenie areálov škôl verejnosti

Mesto bude pokračovať v obnove a modernizácii športových areálov/plôch pri základných školách a zaistí ich sprístupnenie širokej verejnosti.

Typové aktivity/výstupy:

- *aktualizácia a spracovanie štúdií využitia areálov škôl;*
- *rekonštrukcia areálov škôl – pre športové, relaxačné, environmentálne, náučné a iné využitie;*
- *zapojenie škôl do projektov a výziev podporujúcich rozvoj v rámci areálov škôl;*
- *sprístupnenie obnovených areálov škôl verejnosti a organizovanie voľnočasových aktivít.*

Opatrenie C.4.2: Rozvoj športu, modernizácie a výstavba verejných športovísk

Mesto bude koordinovať rozvoj športu a športových aktivít v meste, spracuje program postupnej obnovy a výstavby chýbajúcich športovísk na území mesta a začne s jeho realizáciou.

Typové aktivity/výstupy:

- *konceptia rozvoja športu;*
- *návrh harmonogramu obnovy športovísk pre skvalitnenie života občanov;*
- *prijatie VZN o spôsobe využívania športových zariadení;*
- *výstavba novej krytej plavárne.*

Opatrenie C.4.3: Rozvoj a modernizácia zariadení pre kultúru a voľný čas

Mesto spracuje program postupnej obnovy, modernizácie, prípadne výstavby kultúrnych zariadení a tiež zariadení pre voľný čas na území mesta a začne s jeho realizáciou.

Typové aktivity/výstupy:

- *obnova existujúcich chátrajúcich objektov za účelom ich využitia vo vzťahu ku kultúre a voľnému času;*
- *interaktívna prezentácia historických a kultúrnych hodnôt mesta;*
- *vytvoriť modernú budovu, ktorá bude výrazom kultúrnej politiky mesta;*
- *prijatie VZN o spôsobe využívania kultúrnych zariadení.*

Prioritná oblasť D: Komunikácia, verejné služby a občian

Strategický cieľ:

- *dôsledne budovať imidžu mesta ako úspešného ekonomického, spoločenského a kultúrneho centra;*
- *zabezpečiť ponuku kvalitných verejných služieb reagujúcich na meniace sa potreby občanov mesta.*

Priorita D.1: Atraktivita mesta a regiónu

Mesto Trnava bude realizovať aktivity zamerané na budovanie svojej značky, imidžu a vzťahov tak, aby tieto aktivity napomáhali ekonomickému, sociálnemu, spoločenskému i kultúrnemu rozvoju mesta a širšieho regiónu.

Opatrenie D.1.1: Branding mesta Trnava

Maximalizovať príležitosti rozvoja „značky Trnava“, jej rozpoznateľnosti, vytvorenie asociácií so značkou v nadväznosti na definované témy v hospodárskom a sociálnom rozvoji, smerom k cieľovým skupinám na Slovensku a v regióne strednej a východnej Európy.

Typové aktivity/výstupy:

- *definovanie atribútov značky mesta Trnava/regiónu Trnava;*
- *nová stratégia kultúrneho rozvoja mesta;*
- *tvorba programov a aktivít, ktoré umožnia Trnave byť jedným z najatraktívnejších miest na Slovensku (alebo aj v regióne strednej a východnej Európy) v oblastiach ekonomického rozvoja, turizmu, vzdelávania a sociálneho a kultúrneho rozvoja;*
- *definovanie marketingovej a komunikačnej stratégie mesta Trnava.*

Opatrenie D.1.2: Medzinárodná a národná spolupráca Mesta

Aktívna participácia Mesta v štruktúrach ako sú ZMOS, Únia miest, K8 a podobne. Medzinárodná spolupráca bude definovaná v návrhu stratégie medzinárodnej spolupráce Mesta, partnerstiev miest a členstiev Mesta v medzinárodných organizáciách.

Typové aktivity/výstupy:

- *určenie priorít medzinárodnej spolupráce;*
- *prehodnotenie aktívnych partnerstiev Mesta Trnava a efektívna spolupráca na medzinárodnej a národnej úrovni s cieľom zvýšenia pozitívneho vnímania Trnavy a zefektívnenia spolupráce a získania know-how.*

Opatrenie D.1.3: „Globálne podujatia“ a podpora kongresového turizmu

Profesionálny marketing pre vyhľadávanie a uchádzanie sa o „globálne podujatia“ (veľké medzinárodné podujatia) a zároveň aktívne organizovanie vlastných podujatí.

Typové aktivity/výstupy:

- *zostavenie tímu pre vyhľadávanie a uchádzanie sa o „globálne podujatia“ a zostavenie plánu práce tohto tímu;*
- *kalendár vlastných akcií organizovaných alebo spoluorganizovaných Mestom;*
- *program rozvoja konferenčného turizmu;*
- *zmapovanie existujúcich a potenciálnych konferenčných priestorov, vrátane ubytovacích zariadení;*
- *spoločný marketing s ostatnými aktérmi v konferenčnom turizme.*

Opatrenie D.1.4: Spolupráca a komunikácia v oblasti rozvoja cestovného ruchu

Mesto bude spolupracovať pri koordinácii a implementácii projektov v oblasti rozvoja a propagácie cestovného ruchu s OOCR (Oblasťná organizácia cestovného ruchu) a s podnikateľskou sférou. Mesto Trnava bude presadzovať princíp destinačného manažmentu všetkých zainteresovaných poskytovateľov služieb, vedúceho k ucelenej atraktívnej ponuke produktov a služieb cestovného ruchu.

Typové aktivity/výstupy:

- *podpora pri realizácii aktivít definovaných v Návrhu stratégie rozvoja cestovného ruchu v Trnave a okolí;*
- *systém koordinovanej spolupráce za účelom vytvorenia synergického efektu pri zvyšovaní atraktivity mesta;*
- *podporovať kontinuálne informovanie turistov a návštevníkov prostredníctvom Turistického informačného centra.*

Priorita D.2: Efektívna a komunikujúca samospráva

Udržiavať a rozvíjať otvorené vzťahy s verejnosťou, vytvárať pre občanov pravdivý a transparentný obraz o činnosti samosprávy.

Zabezpečovať prístup k informáciám a vytvárať priestor na príspevky a názory občanov.

Zvyšovať profesionalitu a kvalitu ľudských zdrojov vo verejnej správe mesta.

Opatrenie D.2.1: Otvorená komunikácia s verejnosťou

Mesto Trnava v rámci svojho komunikačného systému zabezpečuje občanom pravidelnú, systematickú, adresnú a včasnú informovanosť, v rámci ktorej proaktívne podporí zavedenie systému pravidelnej spätnej väzby od občanov Mestu.

Typové aktivity/výstupy:

- *verejné prerokovania strategických rozhodnutí volených predstaviteľov Mesta s občanmi, v čase a na mieste ústretovom k občanom;*
- *pravidelné hodnotenie spokojnosti občanov s dostupnosťou informácií, v rámci verejnosti dotazníkmi, v rámci činnosti úradu (a zvlášť v rámci kancelárie prvého kontaktu) rozhovorom s klientmi;*
- *prehlbovanie spolupráce, komunikácie samosprávy s tretím sektorom, zástupcami organizácií a združení, ktoré pôsobia v meste – vytváranie poradných orgánov;*

- *rozšírenie grafickej/vizuálnej jednotnosti rôznych druhov komunikačných výstupov mesta;*
- *participácia obyvateľov na rozvoji mesta (komunitné záhrady, komunikovanie o projektoch v rámci sídlisk a mestských častí, atď.);*
- *vytvorenie užšieho systému pre spoluprácu a komunikáciu medzi mestským úradom a občanmi v jednotlivých mestských častiach a posilnenie komunít a spolupatričnosti v mestských častiach.*

Opatrenie D.2.2: Krízová komunikácia

Mesto bude priebežne aktualizovať existujúci systém krízovej komunikácie a pravidiel fungovania krízového manažmentu počas mimoriadnych udalostí.

Typové aktivity/výstupy:

- *priebežne informovať občanov o zmenách a aktualizácii v oblasti civilnej ochrany cez komunikačné prostriedky Mesta;*
- *aktualizácia internej dokumentácie;*
- *priebežná spolupráca Mesta s nadriadenými orgánmi krízového štábu;*
- *zavádzanie a využívanie nových komunikačných technológií;*
- *zavedenie asistenčnej telefonической linky pre občanov;*
- *efektívna komunikácia medzi všetkými zainteresovanými subjektmi pri riešení krízových stavov.*

Opatrenie D.2.3: Efektívny mestský úrad

Mesto bude pokračovať v rozvoji internej komunikácie a bude systematicky zvyšovať profesionalitu zamestnancov prostredníctvom materiálovo-technologického vybavenia a realizácie projektov zameraných na rozvoj ľudských zdrojov na Mestskom úrade v Trnave a v organizáciách v zriaďovateľskej pôsobnosti Mesta Trnava v prospech služieb, ktoré samospráva poskytuje.

Typové aktivity/výstupy:

- *rozvoj ľudských zdrojov – kontinuálne vzdelávanie zamestnancov Mesta Trnava a Mestského úradu v Trnave, vrátane komunikačných zručností;*
- *rozvíjanie interného programu verejného oceňovania zamestnancov;*
- *zlepšenie kvality vertikálneho a horizontálneho prúdenia informácií vo vnútri úradu s cieľom podporiť pozitívnu komunikačnú atmosféru;*
- *efektívnejšie využívanie interného komunikačného média - intranetu - na poskytovanie informácií zamestnancom a tiež na zber zamestnaneckých podnetov;*
- *zavedenie interného komunikačného poradenstva, v rámci neho aj prístupu zamestnancov Mesta ku klientom v bežnej dennej komunikácii;*
- *rozvoj elektronického poskytovania služieb samosprávy („e-government“).*

Priorita D.3: Sociálny a komunitný rozvoj na území mesta Trnava

Cielenými aktivitami vytvárať systém služieb na miestnej úrovni, ktorý zodpovedá zisteným miestnym potrebám, reaguje na lokálne odlišnosti a zaisťuje, že finančné prostriedky vynakladané na služby sú efektívne využívané.

Systematicky vytvárať podmienky na aktivizáciu a zapojenie do života mesta čo najširšieho sociálneho spektra obyvateľov; podporovať sociálne začleňovanie a predchádzať sociálnemu vylúčeniu jednotlivcov aj skupín.

Opatrenie D.3.1: Dostupné a kvalitné komunitné sociálne služby a aktivity v oblasti sociálnoprávnej ochrany detí a sociálnej kurately

Zabezpečiť dostupnosť a komplexnosť sociálnych služieb v súlade s potrebami cieľových skupín a komunity sieťovaním verejných a neverejných poskytovateľov na území mesta, vytvorením platformy pre spoluprácu samosprávy s neverejnými poskytovateľmi a rozširovaním existujúcich a rozvojom nových služieb, ktoré v území absentujú. Zvyšovať kvalitu sociálnych služieb a výkonu opatrení sociálnoprávnej ochrany detí a sociálnej kurately budovaním a modernizáciou sociálnej infraštruktúry, podporou poskytovateľov sociálnych služieb a rozvojom ľudských zdrojov.

Typové aktivity/výstupy:

- *vypracovanie Komunitného plánu sociálnych služieb ako strednodobého plánovacieho dokumentu pre sociálnu oblasť, v ktorom budú zohľadnené miestne špecifiká a potreby fyzických osôb v oblasti sociálnych služieb, budú určené potreby rozvoja sociálnych služieb a zadané personálne podmienky, finančné, prevádzkové a organizačné podmienky na ich zabezpečenie;*
- *poskytovanie komunitných sociálnych služieb prostredníctvom verejných a neverejných poskytovateľov formou terénnych, ambulantných a nízkapacitných pobytových sociálnych služieb;*
- *sieťovanie existujúcich verejných a neverejných poskytovateľov sociálnych služieb na území mesta a koordinácia vytvorenia sociálnej siete pre všetky cieľové skupiny s dôrazom na krízovú intervenciu;*
- *vytvorenie modelu spolupráce samosprávy s neverejnými poskytovateľmi sociálnych služieb na území mesta;*
- *podpora a rozvoj nových alebo absentujúcich sociálnych služieb, ktoré umožnia zotrvať občanom v ich prirodzenom (domacom alebo komunitnom) prostredí a prispejú k odstraňovaniu sociálnych bariér a sociálneho vylúčenia, k zmierneniu nepriaznivej sociálnej situácie a pomáhajú predchádzať jej prehĺbovaniu;*
- *modernizácia a budovanie sociálnej infraštruktúry rekonštrukciou mestských objektov;*
- *zvyšovanie kvality sociálnych služieb poskytovaných v mestských zariadeniach tak, aby spĺňali legislatívne podmienky kvality.*

Opatrenie D.3.2: Prorodinne orientované mesto

Cielenými aktivitami vytvárať priaznivú klímu a podmienky pre život rodín v meste, podporovať biologické a náhradné rodiny vo výkone ich prirodzených funkcií.

Typové aktivity/výstupy:

- *mapovanie možností aktivít a opatrení na podporu rodiny;*
- *preventívne aktivity zamerané na podporu rodiny (vzdelávanie, sociálna oblasť, projekty tretieho sektora, podpora činnosti subjektov tretieho sektora, ktoré sa venujú rodinám biologickým i náhradným).*

Opatrenie D.3.3: Podpora špecifických foriem bývania

Hľadať optimálne riešenie dočasného i dlhodobého bývania s primeranou mierou podpory, pomoci a starostlivosti pre osoby, ktoré sa vzhľadom k veku, zdravotnému stavu a príjmom ocitli v nepriaznivej sociálnej situácii.

Typové aktivity/výstupy:

- *budovanie zariadení pre rizikové skupiny obyvateľov;*
- *výstavba nájomných bytov.*

Opatrenie D.3.4: Zdravé mesto

Realizovať a podporovať aktivity zamerané na propagáciu zdravého životného štýlu, prevenciu ochorení a zlepšenie zdravotného stavu obyvateľov. Vzájomnou spoluprácou regionálnej samosprávy, miestnej samosprávy a poskytovateľov zdravotnej starostlivosti vytvoriť na území mesta podmienky na poskytovanie komplexnej primárnej ambulantnej zdravotnej starostlivosti a jej prepojenie so systémom sociálnych služieb. Rekonštrukciou a modernizáciou mestských objektov vytvoriť optimálne priestorové podmienky pre poskytovanie zdravotných služieb.

Typové aktivity/výstupy:

- *aktivity a projekty kancelárie Zdravé mesto, ktoré propagujú zdravý životný štýl;*
- *podpora činnosti tretieho sektora prostredníctvom dotačného systému v oblasti Zdravé mesto a drogová prevencia;*
- *spolupráca s mimovládnyimi organizáciami v oblasti drogovej prevencie;*
- *prepojiť systém sociálnych služieb a zdravotnú starostlivosť do systému dlhodobej zdravotno-sociálnej starostlivosti etablovaním Centier integrovanej zdravotnej starostlivosti na území mesta;*
- *modernizovať existujúcu zdravotnú infraštruktúru.*

Opatrenie D.3.5: Bezbariérové mesto

V spolupráci s objednávateľmi, poskytovateľmi a užívateľmi vytvárať podmienky na nezávislý pohyb občanov s rôznymi hendikepmi, realizovať aktivity, ktoré prispievajú k eliminácii ich sociálneho vylúčenia a umožnia ich návrat do spoločnosti a na trh práce.

Typové aktivity/výstupy:

- *kontinuálne odstraňovať architektonické a tiež „morálne bariéry“ v meste (mapovanie bariér v meste s Klubom vozičkarov, mapa bezbariérovosti, atď.);*
- *cielenými aktivitami umožniť integráciu zdravotne postihnutých občanov do spoločnosti (aktivity Klubu vozičkarov a ďalších subjektov tretieho sektora, Dvor nádeje a podobne).*

Opatrenie D.3.6: Kooperácia s tretím sektorom a podpora dobrovoľníctva v meste

Mesto bude mapovať subjekty tretieho sektora pôsobiace na území Trnavy, podporovať ich činnosť a vytvárať podmienky na vzájomnú spoluprácu s nimi vo všetkých oblastiach života. Cieľovými aktivitami bude podporovať rozvoj dobrovoľníctva na území Trnavy a využitie jeho potenciálu v prospech skvalitnenia života obyvateľov.

Typové aktivity/výstupy:

- *zmapovanie a sieťovanie subjektov tretieho sektora;*
- *podpora činnosti tretieho sektora prostredníctvom dotačného systému Mesta Trnava;*
- *realizácia spoločných aktivít samosprávy a subjektov tretieho sektora zameraných na zlepšenie kvality života obyvateľov mesta;*
- *rozvoj a podpora dobrovoľníctva na území mesta, vybudovanie dobrovoľníckeho centra.*

Opatrenie D.3.7: Bezpečné a otvorené mesto

Realizovať aktivity a podpornú infraštruktúru, ktorá bude zvyšovať pocit bezpečia obyvateľov, prispieje k obmedzeniu a sťaženiu páchania trestnej činnosti.

Typové aktivity/výstupy:

- *modernizácia a rozširovanie zariadení zvyšujúcich bezpečnosť v meste a v jeho funkčnej oblasti;*
- *zapojenie občanov do aktívneho zvyšovania vlastnej bezpečnosti, zvýšenie pocitu bezpečia obyvateľov; zapájanie širokej verejnosti do preventívnych aktivít k zlepšeniu verejného poriadku v problémových lokalitách v meste Trnava - občianske hliadky aj z radov minoritnej komunity;*
- *modernizácia a rozširovanie kamerového systému Mestskej polície Trnava - nepretržitý monitoring vstupov a výstupov z Centrálnej mestskej zóny v Trnave týmto kamerovým systémom, monitoring parkov, sadov a problémových lokalít;*
- *pokračovanie v preventívnom programe Správaj sa normálne, ktorý je zameraný na žiakov základných škôl v meste Trnava formou výučby;*
- *efektívna komunikácia medzi všetkými zainteresovanými subjektmi pri riešení krízových stavov.*

PROGRAMOVÁ A REALIZAČNÁ ČASŤ

Realizácia programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja mesta je hlavným a prvotným dôvodom prípravy takéhoto strategického dokumentu. V optimálnom prípade sú jednotlivé projekty plánu postupne realizované, čo prispieva k dosiahnutiu schválených priorít a následne tiež k naplneniu strategickej vízie.

Medzi tvorbou PHSR a jeho realizáciou je zásadný rozdiel. *Príprava strategického plánu je kreatívny proces*, ktorý vyžaduje zapojenie aktérov verejného, súkromného i neziskového sektora s potrebnými znalosťami, skúsenosťami a možno aj rozdielnym pohľadom na budúcnosť mesta. *Realizácia strategického plánu je manažérska úloha*, ktorá vyžaduje podrobný dohľad nad aktivitami Mesta a ďalších subjektov, ktoré sa zaviazali prispieť v procese prípravy k rozvoju mesta. Pre úspešné naplnenie tejto úlohy je najvýhodnejšia jednoduchá a akčná štruktúra, využívajúca moderné metódy projektového riadenia.

Systém riadenia a realizácie PHSR

Typický systém riadenia realizácie strategických rozvojových dokumentov má minimálne dve zložky a to riadiacu a výkonnú:

Riadiaca zložka - ide o monitorovaciu a riadiacu autoritu. Náplňou práce je predovšetkým:

- rozhodovať, presadzovať, zadávať úlohy, lobovať smerom k nadriadeným orgánom a zabezpečovať politickú podporu realizácie plánu.

V Trnave by touto riadiacou úlohou mal byť poverený **Riadiaci a monitorovací výbor** (ďalej len „RMV“) pre realizáciu PHSR. Zloženie RMV by malo byť navrhnuté a schválené následne po prerokovaní a schválení PHSR v orgánoch mesta. RMV by mal mať takú veľkosť, aby bol operatívny a zároveň v ňom boli zastúpené tie osoby, ktoré sa podieľali na tvorbe PHSR a tiež zohrávajú dôležitú úlohu pri jeho realizácii. Odporúča sa, aby v RMV boli zástupcovia vedenia mesta, ktorí majú politickú alebo odbornú zodpovednosť za realizáciu programu, zástupcovia verejného, súkromného a neziskového sektora z pracovných tímov, ktorí sú garantmi kontinuity plánovacieho a realizačného procesu. Každý člen RMV by mal mať kompetenciu prijať rozhodnutie a mal by zohrávať dostatočne významnú úlohu v živote mesta tak, aby mohol intervenovať pri realizácii a riešiť vznikajúce problémy. RMV by mal zahájiť svoju činnosť ihneď po svojom menovaní.

Výkonná zložka - náplňou práce je:

- zabezpečovať realizáciu po odbornej stránke, umožňovať hladký priebeh každodenných aktivít spojených s realizáciou, zadávať informácie o priebehu realizácie na internetový portál Mesta Trnava do sekcie s názvom Strategické dokumenty, podporovať spolupracujúce osoby a organizácie pri realizácii, pripravovať súhrnné správy o realizácii, poskytovať servis pre RMV a podobne.

Pre efektívnu realizáciu je vhodné vytvoriť v rámci organizačnej štruktúry mestského úradu pozíciu **manažér realizácie PHSR**, prípadné založenie **úseku realizácie PHSR**. Tieto osoby

sa pravdepodobne nebudú priamo zapájať do plnenia jednotlivých úloh strategického plánu, ale budú mať za úlohu koordinovať, informovať, motivovať a poskytovať podporu.

Manažér realizácie PHSR pravidelne komunikuje so zodpovednými organizáciami a osobami a tvorí rozhranie medzi realizátormi, RMV a Mestom. Je zodpovedný za aktuálnosť informácií na internetovom portáli a za iniciáciu riešenia prípadných zmien. Pripravuje pravidelné správy o priebehu realizácie pre RMV, radu mesta a mestské zastupiteľstvo. V spolupráci s kanceláriou primátora, úsekom komunikácie a marketingu zhromažďuje spätnú väzbu od občanov a cieľových skupín, pripravuje námety na zmeny a doplnenia PHSR o nové opatrenia a projekty. V spolupráci s ekonomickým odborom (úsek rozpočtu a financovania) pomáha pri príprave rozpočtu na realizáciu jednotlivých projektov a na podporu realizácie plánu všeobecne. Komunikuje s organizáciami a osobami mimo štruktúry Mesta a podporuje ich zapojenie do realizácie PHSR.

Skúsenosti z riadenia realizácie strategických plánov z iných miest ukazujú, že ide o náročnú a systematickú činnosť, ktorej úspešnosť je ohrozená niekoľkými faktormi:

- pokles záujmu subjektov z verejného, súkromného i neziskového sektora o zapojenie do realizácie PHSR (mimo Mestský úrad Trnava);
- zodpovednosť za prípravu podkladov je delegovaná len na jedného pracovníka - manažéra realizácie PHSR;
- príliš vysoká náročnosť prípravy podkladov pre jednotlivé rokovania RMV;
- absencia kritérií prvotného výberu a prípravy nových projektov a ich zaradenie, resp. ich vyradenie z PHSR;
- zdĺhavý priebeh rokovania RMV, na ktorom sa prerokováva stav realizácie;
- absencia každoročných finančných alokácií z rozpočtu mesta na riadenie a podporu realizácie jednotlivých projektov - plán je schválený len ako „rámcový“ strategický rozvojový dokument, pričom príprava rozpočtu je realizovaná zvyčajným spôsobom bez zohľadnenia PHSR a jeho akčného plánu.

Pre efektívnu realizáciu PHSR je dôležité uvedomiť si tieto možné komplikácie a podľa možností sa im vyhýbať. Spracovateľ PHSR preto navrhuje jednoduché opatrenia pre elimináciu vyššie uvedených rizík:

- **RMV pre realizáciu PHSR** by sa mal schádzať pravidelne. Na začiatku odporúčame jedenkrát za dva mesiace, aby sa rozbehli všetky potrebné procesy realizácie strategického plánu. Následne je potrebné sa stretávať jedenkrát za štvrtrok, aby RMV mohol reagovať na aktuálnu situáciu. RMV bude podávať jedenkrát za rok správu o stave realizácie opatrení mestskému zastupiteľstvu, aby sa zabezpečilo ich včasné plnenie. Na prvom rokovaní je potrebné jednotlivým členom RMV prideliť zodpovednosť (hlavný garant) za monitorovanie opatrení všetkých (štyroch) prioritných oblastí.
- **Pracovné skupiny/podskupiny RMV, ktoré sú tematicky zamerané.** Z dôvodov časovej náročnosti nie je efektívne, aby celú realizáciu riadil len jediný výbor. Praktickejším riešením je

vytvorenie tematických pracovných skupín, ktoré budú riešiť jednotlivé opatrenia podľa zamerania.

- **Subjekty zodpovedné za realizáciu konkrétnych alebo navzájom previazaných opatrení.**
V ideálnom prípade by zodpovednosť za realizáciu PHSR nemala zostať len na Meste Trnava. Odporúčame delegovať zodpovednosť za ucelené časti PHSR napríklad mestským podnikom, prípadne iným subjektom. Viacero opatrení je možné tiež subkontrahovať, napríklad zapojením spolufinancujúceho subjektu. Niektoré opatrenia budú musieť byť realizované na základe výberového konania na dodávateľa.
- **Informačný systém** - vytvoriť informačný systém správy informácií o opatreniach PHSR. Mesto môže tento systém spravovať vlastnými kapacitami, alebo zabezpečovať dodávateľsky. Do systému by mali mať prístupové práva osoby poverené riadením, prípadne monitoringom (kontrolou) jednotlivých opatrení. Praktické skúsenosti ukazujú, že je dobré, aby každá priorita PHSR mala svojho "garanta" z RMV. Úlohou garanta nebude samotná realizácia opatrení, ale dohľad nad ňou, monitoring a prípadná asistencia zodpovednej osobe.
- **Zapojenie súkromného sektora** - je možné realizovať prostredníctvom zapojenia súkromných firiem či organizácií, ktoré sa podieľali na formulácii PHSR. Manažér realizácie PHSR by sa mal usilovať o zapojenie a udržanie záujmu súkromného sektora na realizácii PHSR. Je možné predpokladať, že tieto subjekty uvítajú jednak možnosť ovplyvňovať rozvoj mesta najmä v oblastiach, ktoré ich trápia, alebo sú pre nich dôležité a uvítajú tiež podiel zodpovednosti za rozvoj mesta a zlepšenie podnikateľského prostredia v Trnave.
- **Financovanie** - je kľúčovou podmienkou realizácie PHSR. Spracovateľ programu odporúča, aby sa prerokovanie prostriedkov určených na realizáciu PHSR stalo súčasťou prípravy rozpočtu mesta. Ak bude príprava rozpočtu prebiehať obvyklým spôsobom (zber požiadaviek) bude vhodné označiť položky, ktoré sa priamo vzťahujú na realizáciu PHSR. Takto mesto získa prehľad o výške vynakladaných finančných prostriedkov na implementáciu PHSR. Tieto položky by nemali byť zaradené na posledných miestach, pretože sa jedná o položky "strategické".
- **Na naštartovanie procesu realizácie PHSR** je potrebné vytvoriť prehľadný akčný plán na obdobie 2016 - 2018. V prvej fáze prípravy akčných plánov spracovateľ PHSR odporúča spracovať multikriteriálnu analýzu, t. j. zhodnotenie opatrení. Hodnotenie opatrení je možné uskutočniť prostredníctvom nasledujúcich piatich kritérií: 1) vplyv na dosiahnutie priority, 2) finančná náročnosť, 3) časová náročnosť, 4) kauzalita – prepojenosť s inými opatreniami a 5) realizovateľnosť. Podrobnosti o akčných plánoch sú uvedené v nasledujúcej kapitole.

Akčný plán

Pre realizáciu strategického plánu bude dôležité prepojiť výstupy procesu strategického plánu do Akčného plánu mesta Trnava. Akčný plán by mal byť pripravený vždy na nasledujúce dva až tri roky a tvorený spoločne s rozpočtovým výhľadom.

Za prípravu akčného plánu by mal byť zodpovedný manažér realizácie PHSR, ktorý ho vytvorí v spolupráci s dotknutými odbormi Mestského úradu v Trnave a ďalšími realizátormi projektov z verejného, súkromného či neziskového sektora. Akčný plán by mal byť následne prerokovaný a schválený Riadiacim a monitorovacím výborom a tiež Radou a Zastupiteľstvom mesta Trnava.

Návrh štruktúry akčného plánu je uvedený v prílohe tohto dokumentu. Charakteristiky aktivít za jednotlivé prioritné oblasti, ktoré sú uvedené v akčnom pláne, sú nasledujúce:

- číslo opatrenia - číslo konkrétneho opatrenia schváleného strategického dokumentu, pod ktorý realizovaný projekt/aktivita spadá;
- názov aktivity/projektu - názov danej aktivity či projektu vrátane číselného zaradenia v štruktúre strategického plánu;
- zodpovednosť (nositeľ/realizátor) - subjekty zodpovedné jednak za prípravu aktivity/projektu a tiež zodpovedné za realizáciu aktivity/projektu;
- indikátory očakávaného prínosu - plánované výstupy, prípadne výsledky, ku ktorým by aktivita mala viesť, vrátane orientačnej kvantifikácie;
- termín realizácie - očakávaný termín zahájenia a ukončenia realizácie aktivity;
- odhad finančnej náročnosti - odhad objemu finančných prostriedkov na všetky roky, na ktoré je akčný plán pripravovaný.

Vlastná príprava akčného plánu bude vyžadovať aktívnu spoluprácu jednotlivých odborov Mestského úradu Trnava a tiež volených predstaviteľov mesta. K naštartovaniu realizácie PHSR odporúča spracovateľ urobiť jednoduchú prioritizáciu opatrení, ktoré sú navrhnuté v strategickom dokumente. Toto ohodnotenie opatrení môže byť vykonané na základe multikriteriálnej analýzy, ktorá využíva tieto kritéria:

1. vplyv na dosiahnutie priorít - do akej miery prispeje realizácia opatrení k naplneniu strategických priorít a vízie;
2. finančná náročnosť - aké finančné prostriedky bude realizácia vyžadovať (v porovnaní s ostatnými opatreniami), značné - stredné - nízke;
3. časová náročnosť - ako dlho bude trvať, kým bude možné posúdiť výsledky realizácie opatrení;
4. kauzalita - prepojitelnosť s inými opatreniami, či prispeje realizácia projektu tiež k realizácii ostatných projektov strategického plánu;
5. uskutočniteľnosť - ako je projekt reálne splniteľný, či budú k dispozícii finančné, ľudské a materiálne zdroje na realizáciu tohto opatrenia. Váha tohto kritéria je v porovnaní s ostatnými dvojnásobná.

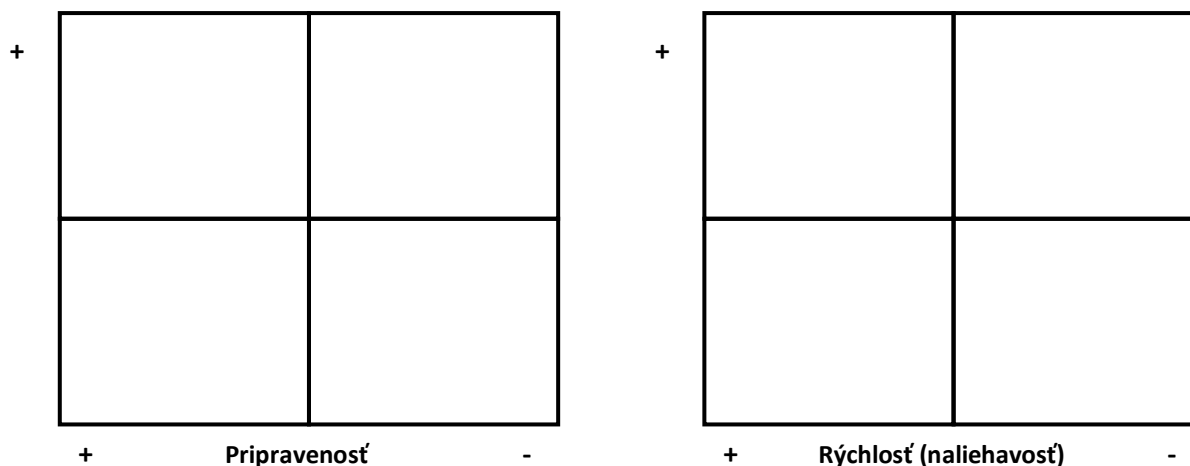
Opatrenia budú na základe výsledkov hodnotenia zoradené podľa dôležitosti a uskutočniteľnosti v percentuálnom vyjadrení. Opatrenia, ktoré získajú do 70 % by mali byť zrealizované v prvom období (2016 - 2018), ale zároveň je potrebné určiť ďalšie opatrenia, ktorých realizácia by mala byť aspoň zahájená.

Na prípravu akčného plánu využije Mesto spracované projektové listy, ktoré sú pripravené pre každé definované opatrenie uvedené v PHSR mesta Trnava. Strategický dokument obsahuje celkom 48 opatrení, ktoré chce Mesto Trnava a ďalší kľúčoví aktéri v meste a okolí realizovať do roku 2030. Dôležitým krokom úvodnej fázy bude preverenie uskutočniteľnosti a prípadná modifikácia projektových listov pre všetky priority. Projektové listy predstavujú základný popis aktivít, ktoré je možné ďalej rozpracovať do logického rámca hlavne v prípadoch, keď sa projekt bude uchádzať o financovanie z fondov EÚ. Zároveň je možné na ich základe zahájiť spracovanie projektových podkladov aj pre iné dotačné programy.

V databáze projektových zámerov je však veľké množstvo návrhov. Z tohto dôvodu spracovateľ PHSR odporúča, aby pre Akčný plán boli vybrané len tie projektové zámery, ktorých realizácia bude v priebehu daných troch rokov reálna. V prvej fáze výberu projektov pre akčný plán je možné využiť multikriteriálne hodnotenie, ktoré sa robí pomocou dvojstupňového posúdenia projektových návrhov. Projekty môžu byť hodnotené na základe rôzne stanovených faktorov, napríklad:

- i. Relevancia vs. pripravenosť
- ii. Cena vs. rýchlosť zahájenia a realizácia
- iii. Zložitosť vs. naliehavosť

Pre rýchle zhodnotenie je možné využiť tieto jednoduché matice:



Projekty, ktoré budú spadať do prvého kvadrantu, by mali byť navrhnuté do akčného plánu a ďalej rozpracované.

Príprava akčného plánu bude tiež vyžadovať zmapovanie aktuálnych informácií o dostupných externých finančných zdrojoch (EÚ fondy, národné a regionálne dotačné programy, atď.) vrátane overenia nastavených procesov spojených s daným dotačným riadením (načasovanie, výška spolufinancovania, systém prefinancovania a podobne).

Tab 1 Návrh štruktúry akčného plánu pre trojročné obdobie

[illegible]

Monitorovanie a hodnotenie PHSR mesta Trnava

Pre monitorovanie realizácie strategického plánu odporúčame Mestu využiť vlastný **procesný model**. Úspešný proces strategického plánovania potrebuje priebežné monitorovanie a vyhodnocovanie toho, čo má byť dosiahnuté a porovnanie skutočne dosiahnutých výsledkov. Monitorovanie je interný proces, ktorý je realizovaný subjektom, ktorý riadi stratégiu, s cieľom zisťovať a priebežne merať ako prebieha realizácia projektu alebo opatrenia, aby mohli byť následne navrhnuté a realizované akcie, ktoré usmernia implementáciu.

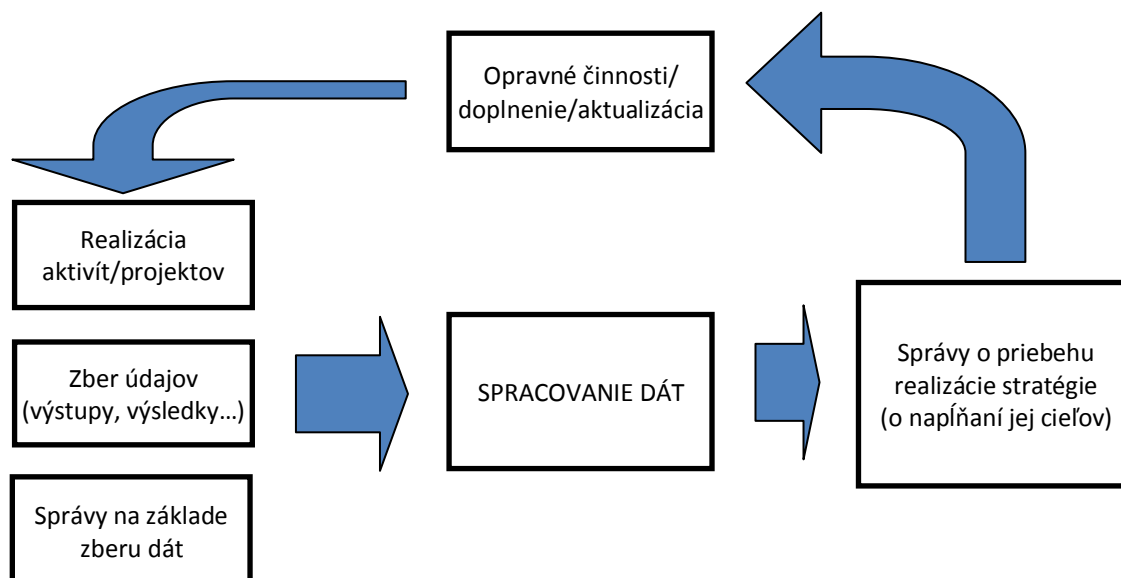
Prečo je dôležité monitorovať realizáciu strategického plánu:

- realizácia je jediným dôvodom tvorby PHSR;
- monitorovanie samé o sebe výrazne podporuje jeho realizáciu;
- opatrenia prijaté na základe zistení z monitoringu zvyšujú úspešnosť realizácie;
- vyhodnotenie poskytne skúsenosti pre ďalšie plánovanie;
- vyhodnotenie poskytne podklady pre aktualizčné zásahy do PHSR, ktorý je "živým" dokumentom.

Proces monitorovania by mal sledovať tieto činnosti:

- postup každej stratégie v porovnaní s postupom podľa harmonogramu Akčného plánu;
- spotrebované časové a finančné zdroje v porovnaní s pridelenými zdrojmi;
- zmeny v organizáciách, inštitúciách a u ďalších aktérov, ktoré by mohli ovplyvniť ich schopnosť splniť dohodnuté aktivity;
- zmeny vonkajšieho prostredia, ktoré by mohli ovplyvniť alebo ohroziť strategický plán;
- hodnotenie nastavených indikátorov výstupov/výsledkov realizovaných stratégií.

Organizácia procesu monitorovania:



PHSR mesta Trnava sa skladá z mnohých prvkov a monitorovanie bude do určitej miery náročná činnosť. Samotné monitorovanie by malo zahŕňať minimálne tieto zložky, resp. monitorovanie bude hľadať odpovede na tri základné otázky:

- 1) Naplnil projekt/opatrenie prioritu PHSR?
- 2) Sú naplánované opatrenia stále aktuálne?
- 3) Aká je návratnosť vložených zdrojov?

Pre monitoring a hodnotenie úspešnosti realizácie je možné využiť základné ukazovatele/indikátory. Pre monitoring priebehu realizácie aj pre záverečné zhodnotenie realizácie majú indikátory kľúčový význam. Indikátory by mali byť sledované a vyhodnocované na individuálnej úrovni realizovaných projektov, ale ja na úrovni celej priority, prípadne opatrenia. Výber vhodných indikátorov je veľmi dôležitým krokom. Indikátory musia byť merateľné, objektívne overiteľné, špecifické, dostupné a dostatočné (čo do počtu a podrobnosti).

Typy indikátorov:

a) **Indikátory výstupov** - čo zostane na konci realizácie projektov, čo vyprodukujú projektové aktivity. Musí vždy ísť o hmotné, jasne viditeľné, kvantifikovateľné a konkrétne záležitosti. Výstupy je nutné vždy vyjadriť v ukazovateľoch kvantity, kvality a času. Tieto indikátory musia byť sledované na úrovni opatrení a aj na úrovni aktivít/projektov.

b) **Indikátory výsledkov** - tento typ indikátorov predstavuje konkrétne prínosy realizácie projektov. Výsledky by mali mať merateľný dopad na konkrétne problémy, ktoré dané opatrenie/priorita rieši. Tento typ indikátorov odporúčame sledovať na úrovni priorít.

c) **Indikátory dopadu** - tento typ indikátorov odporúča spracovateľ PHSR sledovať na úrovni celého strategického dokumentu.

K indikátorom dopadu odporúčame zaradiť a sledovať nasledujúce:

- *vývoj počtu obyvateľov mesta;*
- *vývoj vzdelanostnej štruktúry obyvateľov mesta;*
- *vývoj miery nezamestnanosti;*
- *výdaje na výskum a vývoj.*

Na úrovni celého strategického plánu je možné v priebehu realizácie sledovať a vyhodnocovať tieto ukazovatele:

- i. *počet zrealizovaných aktivít/projektov;*
- ii. *celková výška investovaných verejných prostriedkov a z toho:*
 - *výška investícií z rozpočtu Mesta;*
 - *výška investícií z externých verejných zdrojov;*
 - *výška investícií zo súkromných zdrojov.*

Indikátory výsledkov budú definované vždy pre každý spracovaný Akčný plán.

Priebeh monitorovacieho procesu a jeho výsledky odporúčame pravidelne zaznamenávať vo forme ročných správ, ktoré budú zachytávať priebeh realizácie strategického plánu (PHSR mesta Trnava).

FINANČNÁ ČASŤ

Východiskom na zostavenie finančného plánu pre PHSR mesta Trnava budú indikatívne požiadavky na realizáciu konkrétnych aktivít/projektov definovaných v Akčnom pláne. Podrobné informácie o finančnom zabezpečení budú definované v Akčnom pláne na jednotlivé roky.

Jednotlivé aktivity/projekty budú pri realizácii PHSR financované z rôznych zdrojov. Medzi hlavné finančné zdroje patrí:

- rozpočet Mesta Trnava;
- rozpočet Trnavského samosprávneho kraja;
- zdroje štátneho rozpočtu;
- štátne účelové fondy;
- ďalšie zdroje – súkromné, verejno-súkromné partnerstvá (PPP), úvery;
- prostriedky získané z fondov Európskej únie.

V prílohe číslo 2 tohto dokumentu sú podrobne uvedené možnosti financovania opatrení PHSR najmä z fondov Európskej únie.

ZÁVER

Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja mesta Trnava nie je dogma, naopak ide o „živý“ dokument. Realizácia musí byť spoľahlivo sledovaná a program musí byť podľa potreby doplňovaný a upravovaný. Hneď ako sa objavia nové projekty, mali by prejsť štandardizovanou procedúrou prípravy a zaradenia do aktualizovaného programu. Je zodpovednosťou manažéra realizácie PHSR a tiež všetkých zainteresovaných, ktorí sa na tvorbe programu podieľali, zabezpečiť, že projekty v rámci jednotlivých priorít a opatrení budú zrealizované.

PRÍLOHY

Príloha č. 1:

Projektový list - príklad

Príloha č. 2:

Prehľad možností financovania typových aktivít pomocou európskych fondov

Príloha č. 3:

ANALYTICKÁ ČASŤ

Problémová analýza mesta Trnava

Profil mesta Trnava

Príloha č. 1: Projektový list - príklad

NÁZOV PROJEKTU:
Prioritná oblasť: Priorita: Opatrenie:
Základné údaje o projekte: <i>Jednoduchý opis súčasnej situácie (stav projektu pred realizáciou)</i>
Zodpovednosť/Garant: <i>Uveďte prosím, kto ponesie hlavnú zodpovednosť za realizáciu projektu</i>
Partneri garanta (spolupráca s ...): <i>Uveďte prosím všetkých partnerov, ktorí budú mať jasnú úlohu pri plánovaní a realizácii opatrení</i> <ul style="list-style-type: none"> • •
Cieľ projektu:
Realizácia projektu: <i>Fáza/míľnik (špecifikujte jednotlivé fázy realizácie projektu)</i> <ul style="list-style-type: none"> • •
Výstupy: <i>Uveďte hlavné výstupy a výsledky, ktorými bude merané, že opatrenie bolo úspešne realizované</i> <ul style="list-style-type: none"> • •
Časový rámec realizácie: <i>Odhadnite časový rámec realizácie projektu, kedy sa ktorá aktivita vykoná (vrátane začatia a ukončenia projektu - od... do...)</i> <ul style="list-style-type: none"> • •
Odhad finančných nákladov: <i>Odhadnite finančné náklady potrebné na prípravu i realizáciu projektu</i> <ul style="list-style-type: none"> • •
Hlavné zdroje pre realizáciu: <i>Aké finančné zdroje predpokladáte pri realizácii využiť - rozpočet mesta, zdroje EÚ, štátny rozpočet, súkromné financovanie a pod.</i> <ul style="list-style-type: none"> • •
Kontaktná osoba – spracovateľ projektového listu Meno a priezvisko: Organizácia: E-mail:

Príloha č. 2: Prehľad možností financovania typových aktivít pomocou európskych fondov

Zdroj informácií sú operačné programy financované z Európskych štrukturálnych a investičných fondov (EŠIF) v programovom období 2014-2020, ako aj európske programy financované cez agentúru EACEA (Výkonná agentúra pre vzdelávanie, audiovizuálny sektor a kultúru) a programy Európskej teritoriálnej spolupráce a tiež vybrané bilaterálne programy.

Prioritná oblasť A: Ľudské zdroje a podnikateľské prostredie

Priorita A.1: Zosúladienie ponuky vzdelávania a potrieb trhu práce

Opatrenia A.1.1: Skvalitnenie predprimárneho vzdelávania

Zvýšenie dostupnosti predprimárneho vzdelávania pre všetky deti vo veku od 3 do 5 rokov a perspektívne vytváranie podmienok na rozvoj technických, remeselných a jazykových zručností.

Integrovaný regionálny operačný program

Priorita 2: Ľahší prístup k efektívnym a kvalitným verejným službám

Investičná priorita 2.2: Investovanie do vzdelania, školení a odbornej prípravy, zručností a celoživotného vzdelávania prostredníctvom vývoja vzdelávacej a výcvikovej infraštruktúry.

Špecifický cieľ 2.2.1: Zvýšenie hrubej zaškolenosti detí materských škôl.

Komunitárny program Erasmus+

Program EÚ pre vzdelávanie, odbornú prípravu, mládež a šport

Cieľom Erasmus+ je pomôcť zvýšiť kvalitu výučby a učenia od predškolského po sekundárne vzdelávanie v školách v celej Európe. Poskytuje príležitosti pre ľudí pracujúcich v sektore školského vzdelávania, aby mohli rozvíjať svoje odborné schopnosti a spolupracovať s partnermi v Európe. Aktivity podporia výmenu osvedčených postupov a testovanie inovatívnych prístupov, ktoré riešia spoločné problémy, akými sú napr. predčasné ukončenie školskej dochádzky, či nízka úroveň základných zručností. Realizované aktivity ďalej môžu posilniť väzby so svetom mimo školy a ďalšími sektormi vzdelávania a odbornej prípravy.

Kľúčová akcia 1 : Mobility/účasť na štruktúrovaných kurzoch a školeniach, výučbové pobyty, hospitácie/pozorovania.

Kľúčová akcia 2: Spolupráca medzi európskymi školami.

Opatrenie A.1.2: Skvalitnenie primárneho a nižšieho stredného vzdelávania

Zvyšovať kvalitu primárneho a nižšieho stredného vzdelávania, rozvíjať kľúčové znalosti a zručnosti žiakov a podporovať tiež profesijný rozvoj pedagogických pracovníkov škôl.

Operačný program Ľudské zdroje

Priorita 1: Vzdelávanie

Investičná priorita 1.1: Zvyšovanie významu trhu práce v oblasti systémov vzdelávania a odbornej prípravy, uľahčovanie prechodu od vzdelávania k zamestnanosti a zlepšovanie systémov odborného vzdelávania a prípravy a ich kvality, a to aj prostredníctvom mechanizmov na predvídanie zručností, úpravy učebných plánov a vytvárania a rozvoja systémov vzdelávania na pracovisku vrátane systémov duálneho vzdelávania a odborného vzdelávania.

Špecifický cieľ 1.1.1: Zvýšiť kvalitu vzdelávania na ZŠ a SŠ reflektujúc potreby trhu práce s dôrazom na podporu odborného vzdelávania a prípravy.

Investičná priorita 1.3: Zlepšenie rovnakého prístupu k celoživotnému vzdelávaniu pre všetky vekové skupiny v rámci formálneho, neformálneho a bežného vzdelávania, zvyšovanie vedomostí, zručností a spôsobilostí pracovnej sily a podpora flexibilných spôsobov vzdelávania prostredníctvom usmerňovania pri výbere povolania a potvrdzovania nadobudnutých kompetencií.

Špecifický cieľ 1.3.2: Zlepšiť profesijné kompetencie pedagogických a odborných zamestnancov na všetkých stupňoch škôl vrátane prípravy na povolanie pedagóga.

Komunitárny program Erasmus+

Program EÚ pre vzdelávanie, odbornú prípravu, mládež a šport

Cieľom Erasmus+ je pomôcť zvýšiť kvalitu výučby a učenia od predškolského po sekundárne vzdelávanie v školách v celej Európe. Poskytuje príležitosti pre ľudí pracujúcich v sektore školského vzdelávania, aby mohli rozvíjať svoje odborné schopnosti a spolupracovať s partnermi v Európe. Aktivity podporia výmenu osvedčených postupov a testovanie inovatívnych prístupov, ktoré riešia spoločné problémy, akými sú napr. predčasné ukončenie školskej dochádzky, či nízka úroveň základných zručností. Realizované aktivity ďalej môžu posilniť väzby so svetom mimo školy a ďalšími sektormi vzdelávania a odbornej prípravy.

Kľúčová akcia 1: Mobility/účasť na štruktúrovaných kurzoch a školeniach, výučbové pobyty, hospitácie/pozorovania

Kľúčová akcia 2: Spolupráca medzi európskymi školami

Opatrenie A.1.3: Skvalitnenie inkluzívneho vzdelávania

Rozvíjať rovné príležitosti a podmienky pre inkluzívne vzdelávanie v materských a základných školách, vrátane ďalšieho vzdelávania pedagogických pracovníkov v oblasti špeciálneho a inkluzívneho vzdelávania.

Integrovaný regionálny operačný program

Priorita 2: Ľahší prístup k efektívnym a kvalitným verejným službám

Investičná priorita 2.2: Investovanie do vzdelania, školení a odbornej prípravy, zručností a celoživotného vzdelávania prostredníctvom vývoja vzdelávacej a výcvikovej infraštruktúry

Špecifický cieľ 2.2.1: Zvýšenie hrubej zaškolenosti detí materských škôl.

Špecifický cieľ 2.2.2: Zlepšenie kľúčových kompetencií žiakov základných škôl

Špecifický cieľ 2.2.3: Zvýšenie počtu žiakov stredných škôl na odbornom výcviku

Operačný program Ľudské zdroje

Priorita 1: Vzdelávanie

Investičná priorita 1.1: Zvyšovanie významu trhu práce v oblasti systémov vzdelávania a odbornej prípravy, uľahčovanie prechodu od vzdelávania k zamestnanosti a zlepšovanie systémov odborného vzdelávania a prípravy a ich kvality, a to aj prostredníctvom mechanizmov na predvídanie zručností, úpravy učebných plánov a vytvárania a rozvoja systémov vzdelávania na pracovisku vrátane systémov duálneho vzdelávania a odborného vzdelávania.

Špecifický cieľ 1.1.1: Zvýšiť kvalitu vzdelávania na ZŠ a SŠ reflektujúc potreby trhu práce s dôrazom na podporu odborného vzdelávania a prípravy.

Investičná priorita 1.3: Zlepšenie rovnakého prístupu k celoživotnému vzdelávaniu pre všetky vekové skupiny v rámci formálneho, neformálneho a bežného vzdelávania, zvyšovanie vedomostí, zručností a spôsobilostí pracovnej sily a podpora flexibilných spôsobov vzdelávania prostredníctvom usmerňovania pri výbere povolania a potvrdzovania nadobudnutých kompetencií.

Špecifický cieľ 1.3.2: Zlepšiť profesijné kompetencie pedagogických a odborných zamestnancov na všetkých stupňoch škôl vrátane prípravy na povolanie pedagóga.

Komunitárny program Erasmus+

Program EÚ pre vzdelávanie, odbornú prípravu, mládež a šport

Kľúčová akcia 1: Mobility/účasť na štruktúrovaných kurzoch a školeniach, výučbové pobyty, hospitácie/pozorovania.

Kľúčová akcia 2: Spolupráca medzi európskymi školami.

Opatrenie A.1.4: Obnova a vybavenie škôl a školských zariadení

Mesto bude trvale udržiavať a modernizovať technický stav vzdelávacej infraštruktúry (materské a základné školy, školské zariadenia), ktorá je v majetku Mesta Trnava, vrátane vybavenia a tiež podporovať modernizáciu vzdelávacej infraštruktúry ostatných subjektov.

Integrovaný regionálny operačný program

Priorita 2: Ľahší prístup k efektívnym a kvalitným verejným službám

Investičná priorita 2.2: Investovanie do vzdelania, školení a odbornej prípravy, zručností a celoživotného vzdelávania prostredníctvom vývoja vzdelávacej a výcvikovej infraštruktúry

Špecifický cieľ 2.2.1: Zvýšenie hrubej zaškolenosti detí materských škôl

Špecifický cieľ 2.2.2: Zlepšenie kľúčových kompetencií žiakov základných škôl

Špecifický cieľ 2.2.3: Zvýšenie počtu žiakov stredných škôl na odbornom výcviku

Opatrenie A.1.5: Kvalita vzdelávania na stredných školách

Modernizovať technický stav objektov stredných škôl, zvyšovať kvalitu technického a prírodovedného vzdelania na stredných školách v Trnave a rozvíjať spoluprácu škôl s firmami pri realizácii vzdelávania.

Operačný program Ľudské zdroje

Priorita 1: Vzdelávanie

Investičná priorita 1.1: Zvyšovanie významu trhu práce v oblasti systémov vzdelávania a odbornej prípravy, uľahčovanie prechodu od vzdelávania k zamestnanosti a zlepšovanie systémov odborného vzdelávania a prípravy a ich kvality, a to aj prostredníctvom mechanizmov na predvídanie zručností, úpravy učebných plánov a vytvárania a rozvoja systémov vzdelávania na pracovisku vrátane systémov duálneho vzdelávania a odborného vzdelávania.

Špecifický cieľ 1.1.1: Zvýšiť kvalitu vzdelávania na ZŠ a SŠ reflektujúc potreby trhu práce s dôrazom na podporu odborného vzdelávania a prípravy.

Komunitárny program Erasmus+

Kľúčová akcia 1: Vzdelávacia mobilita jednotlivcov

Kľúčová akcia 2: Spolupráca v oblasti inovácie a výmena osvedčených postupov

Opatrenie A.1.6: Spolupráca s vyššími odbornými a vysokými školami

Rozvíjať spoluprácu miestnych firiem s vyššími odbornými školami a vysokými školami, vytvárať podmienky pre nadväzovanie a rozširovanie spolupráce medzi firmami a vyššími odbornými a vysokými školami, v rámci územia MFO Trnava.

Operačný program výskum a inovácie

Prioritná os 1: Podpora výskumu, vývoja a inovácií

Investičná priorita 1.2: Podpora investovania podnikov do výskumu a inovácie a vytvárania prepojení a synergií medzi podnikmi, centrami výskumu a vývoja a vysokoškolským vzdelávacím prostredím, najmä podpory investovania do vývoja produktov a služieb, prenosu technológií, sociálnej inovácie, ekologických inovácií, aplikácií verejných služieb, stimulácie dopytu, vytvárania sietí, zoskupení a otvorenej inovácie prostredníctvom inteligentnej špecializácie za podpory technologického a aplikovaného výskumu, pilotných projektov, opatrení skorého overovania výrobkov, rozšírených výrobných kapacít, prvej výroby, najmä v základných podporných technológiách, a šírenia technológií na všeobecný účel.

Špecifický cieľ 1.2.1: Zvýšenie súkromných investícií prostredníctvom spolupráce výskumných inštitúcií a podnikateľskej sféry.

Špecifický cieľ 1.2.2: Rast výskumno-vývojových a inovačných kapacít v priemysle a službách.

Opatrenie A.1.7: Rozvoj ďalšieho vzdelávania

Vytvoriť kvalitnú ponuku vzdelávacích programov, ktoré budú reflektovať požiadavky trhu práce a budú tiež zamerané na rozvoj vedomostí a zručností potrebných na podnikanie.

Integrovaný regionálny operačný program

Priorita 2: Ľahší prístup k efektívnym a kvalitným verejným službám

Investičná priorita 2.2: Investovanie do vzdelania, školení a odbornej prípravy, zručností a celoživotného vzdelávania prostredníctvom vývoja vzdelávacej a výcvikovej infraštruktúry

Špecifický cieľ č. 2.2.3: Zvýšenie počtu žiakov stredných škôl na odbornom výcviku.

Podpora IROP je zameraná na podporu materiálno-technického vybavenia a zlepšenie priestorových podmienok stredných odborných škôl, stredísk praktického vyučovania, školských hospodárstiev a stredísk odbornej praxe so zreteľom na rozvoj siete centier odborného vzdelávania a prípravy a s cieľom zvýšenia kvality odborného vzdelávania a prípravy, praktických zručností žiakov a zvýšenia kvality poskytovaného celoživotného vzdelávania pre potreby trhu práce. Realizované aktivity budú uplatňovať prvky inkluzívneho vzdelávania.

Operačný program Ľudské zdroje

Priorita 1: Vzdelávanie

Investičná priorita 1.3: Zlepšenie rovnakého prístupu k celoživotnému vzdelávaniu pre všetky vekové skupiny v rámci formálneho, neformálneho a bežného vzdelávania, zvyšovanie vedomostí, zručností a spôsobilostí pracovnej sily a podpora flexibilných spôsobov vzdelávania prostredníctvom usmerňovania pri výbere povolania a potvrdzovania nadobudnutých kompetencií.

Špecifický cieľ 1.3.1: Zvýšiť kvalitu a efektívnosť celoživotného vzdelávania s dôrazom na rozvoj kľúčových kompetencií, prehľbovanie a zvyšovanie kvalifikácie.

Komunitárny program Erasmus+

Kľúčová akcia 1: Vzdelávacia mobilita jednotlivcov.

Kľúčová akcia 2: Spolupráca v oblasti inovácie a výmena osvedčených postupov.

Komunitárny program Horizon 2020

Program spája všetky existujúce zdroje financovania Únie v oblasti výskumu a inovácií (vrátane rámcového programu pre výskum), činnosti súvisiace s inováciou v rámci programu pre konkurencieschopnosť a inovácie a aktivity Európskeho inovačného a technologického inštitútu (EIT).

Program je založený na troch pilieroch:

- Excelentná veda
- Vedúce postavenie priemyslu (inovácie v SME, IKT, nanotechnológie, robotika, biotechnológie...)
- Spoločenské výzvy (zdravie, poľnohospodárstvo, námorníctvo a bioekonómia, energetika, doprava, boj proti zmene klímy, životné prostredie, efektívne využívanie zdrojov a surovín...)

Priorita A.2: Starostlivosť o existujúcich a nových investorov

Opatrenie A.2.1: Trnava mesto inovácií a činností s vyššou pridanou hodnotou

Mesto bude v spolupráci s ďalšími aktérmi z verejnej a akademickej sféry vytvárať podmienky pre investície do výskumu, vývoja a inovácií a bude podporovať rozvoj odvetví s vyššou pridanou hodnotou.

Integrovaný regionálny operačný program

Investičná priorita 4.3: Prijímanie opatrení na zlepšenie mestského prostredia, revitalizácia miest, oživenia a dekontaminácie opustených priemyselných lokalít (vrátane oblastí, ktoré prechádzajú zmenou), zníženia znečistenia ovzdušia a podpory opatrení na zníženie hluku.

Špecifický cieľ č. 4.3.2: Regenerácia a využitie nevyužívaných objektov a areálov („brownfields“) a vnútroblokov sídlisk s cieľom zlepšenia kvality života obyvateľov v mestách, obciach a mestských oblastiach.

Operačný program: Kvalita životného prostredia

Prioritná os 1: Udržateľné využívanie prírodných zdrojov prostredníctvom rozvoja environmentálnej infraštruktúry.

Investičná priorita 4: Prijatie opatrení na zlepšenie mestského prostredia, revitalizácie miest, oživenia a dekontaminácie opustených priemyselných areálov (vrátane oblastí, ktoré prechádzajú zmenou), zníženie miery znečistenia ovzdušia a podpory opatrení na zníženie hluku.

Špecifický cieľ 2: Zabezpečiť sanáciu environmentálnych záťaží v mestskom prostredí, ako aj v opustených priemyselných lokalitách (vrátane oblastí, ktoré prechádzajú zmenou).

Opatrenie A.2.2: Partnerstvo verejného a súkromného sektora

Mesto Trnava bude rozvíjať a zdokonaľovať spoluprácu medzi verejnou sférou, podnikateľskými subjektmi a akademickou sférou v meste.

Operačný program Výskum a inovácie

Prioritná os 1: Podpora výskumu, vývoja a inovácií

Investičná priorita 1.1: Rozšírenie výskumnej a inovačnej infraštruktúry a kapacít na rozvoj excelentnosti v oblasti výskumu a inovácií a podpora kompetenčných centier, najmä takýchto centier európskeho záujmu.

Špecifický cieľ 1.1.1: Zvýšenie výkonnosti systému V a V prostredníctvom horizontálnej podpory technologického transferu a IKT.

Príklady aktivít pre špecifický cieľ 1.1.1:

Mobilizácia transferu poznatkov a technológií do praxe z verejného a štátneho sektora výskumu a vývoja do praxe (pokračujúca aktivita z programového obdobia 2007 – 2013). Zámerom aktivity, ktorej cieľovou skupinou sú výskumné inštitúcie (najmä univerzity, SAV a rezortné výskumné inštitúcie, V a V inštitúcie neziskového sektora) a podnikateľské subjekty pri zohľadnení pravidiel štátnej pomoci bude najmä: koordinácia, komunikácia a zabezpečenie efektívneho fungovania lokálnych centier transferu technológií zriadených pri jednotlivých výskumno-vývojových inštitúciách, koordinácia aktivít univerzitných vedeckých parkov a výskumných centier v oblasti transferu technológií, budovania a prevádzky inkubátorov a ďalších činností súvisiacich s touto oblasťou.

Investičná priorita 1.2: Podpora investovania podnikov do výskumu a inovácie a vytvárania prepojení a synergií medzi podnikmi, centrami výskumu a vývoja a vysokoškolským vzdelávacím prostredím, najmä podpory investovania do vývoja produktov a služieb, prenosu technológií, sociálnej inovácie, ekologických inovácií, aplikácií verejných služieb, stimulácie dopytu, vytvárania sietí, zoskupení a otvorenej inovácie prostredníctvom inteligentnej špecializácie za podpory technologického a aplikovaného výskumu, pilotných projektov, opatrení skorého overovania výrobkov, rozšírených výrobných kapacít, prvej výroby, najmä v základných podporných technológiách, a šírenia technológií na všeobecný účel.

Špecifický cieľ 1.2.1: Zvýšenie súkromných investícií prostredníctvom spolupráce výskumných inštitúcií a podnikateľskej sféry. Kľúčovým pre zvýšenie kvality a kvantity výstupov v oblasti príspevku výskumu a vývoja k hospodárskemu rozvoju SR je nevyhnutné spoločný kolaboratívny výskum a vývoj a partnerstvá podnikateľského sektora a výskumných inštitúcií formou dlhodobých kolaboratívnych projektov strategického výskumu individuálnych výskumno-vývojových centier v oblastiach špecializácie RIS3 SK.

Opatrenie A.2.3: Postinvestičná starostlivosť o kľúčové podniky

Mesto vytvorí systém pravidelnej komunikácie s podnikmi, ktoré sú kľúčové pre miestnu ekonomiku, zamestnanosť a miestnych subdodávateľov („strategic aftercare“). Cieľom opatrenia je stabilizácia a podpora rastu takýchto firiem v Trnave a v jej okolí.

Zdroje: ---

Priorita A.3: Malé a stredné podnikanie
--

Opatrenie A.3.1: Stimuly pre malé a stredné podnikanie

Vytvoriť stimuly pre malých a stredných podnikateľov - v oblasti nehnuteľností, informačnej podpory, asistencie, vzdelávania, atď.

Operačný program výskum a inovácie

Prioritná os 3: Posilnenie konkurencieschopnosti a rastu MSP

Investičná priorita 3.1: Podpora podnikania, najmä prostredníctvom uľahčenia využívania nových nápadov v hospodárstve a podpory zakladania nových firiem, a to aj prostredníctvom podnikateľských inkubátorov.

Špecifický cieľ 3.1.1: Nárast vzniku nových, konkurencieschopných MSP. Špecifický cieľ je zameraný na komplexné riešenia podpory vzniku nových a akceleráciu začínajúcich MSP, ako aj „start-up“ a „spin-off“ firiem. Opatreniami bude zabezpečená systematická podpora počas prvých štádií podnikania, vytvorenie vhodných podmienok pre rast konkurencieschopnosti MSP a zníženie miery ich zániku. Súčasťou aktivít je aj podpora rozvoja nových odvetví (napr. kreatívny priemysel).

Integrovaný regionálny operačný program

Prioritná os 3: Mobilizácia kreatívneho potenciálu v regiónoch

Špecifický cieľ č. 3.1: Stimulovanie podpory udržateľnej zamestnanosti a tvorby pracovných miest v kultúrnom a kreatívnom sektore prostredníctvom vytvorenia priaznivého prostredia pre rozvoj kreatívneho talentu a netechnologických inovácií. Študentov a absolventov, či talenty týchto odborov, je však potrebné lepšie pripraviť na trh práce, resp. na zakladanie podnikov a ich uplatnenia v trhovom prostredí. Potrebujú získať predovšetkým praktické skúsenosti z prostredia vývoja, produkcie a predaja kreatívnych výrobkov a služieb a tiež získať vedomosti a zručnosti z prostredia podnikania. Opatrenia im umožnia získať zvýhodnené pracovné priestory vrátane technologickej bázy, nové zručnosti a know-how pre realizáciu inovácií, nové kontakty, podnikateľskú podporu a prístup k iniciačnému kapitálu. Zároveň tieto opatrenia umožnia podporu sociálnej inklúzie prostredníctvom podpory MRK a osôb zo znevýhodneného prostredia.

Aktivita:

1) Rozvoj kreatívneho talentu, jeho podnikateľského ducha a podpora netechnologických inovácií s použitím informačných technológií

2) Podpora dopytu po kreatívnej tvorbe tzv. nových talentov („emerging talents“) v podporených kreatívnych centrách

3) Finančné nástroje

Poskytovanie mikropôžičiek na obstaranie hmotného a nehmotného majetku pre osoby v slobodnom povolaní a MSP v kultúrnom priemysle pre účely tvorby pracovných miest.

4) Poskytovanie nenávratnej finančnej pomoci

Poskytovanie grantov na podporu rozvoja subjektov v KKS a to konkrétne pre: a) obstaranie hmotného a nehmotného majetku pre osoby v slobodnom povolaní, mikro a malých podnikov v kultúrnom priemysle pre účely tvorby pracovných miest; b) výdavky na rekonštrukcie, úpravu a obnovu budov v súvislosti s nákupom nových technológií, zariadení; c) podpora marketingových aktivít (účasť na workshopoch, veľtrhoch, výstavách, propagácia miestnych výrobkov, spracovávanie marketingových stratégií pre miestne produkty, a pod.).

Komunitárny program COSME

Program pre konkurencieschopnosť podnikov a MSP na obdobie rokov 2014 až 2020, s rozpočtom 2,3 miliardy EUR.

Z programu COSME sa bude podporovať MSP v týchto oblastiach:

- zlepšenie prístupu k financovaniu;
- podpora internacionalizácie a prístupu na trhy;
- vytvorenie prostredia podporujúceho konkurencieschopnosť;
- podnietenie podnikateľskej kultúry.

Opatrenie A.3.2: Plochy a objekty pre MSP

Mesto si zmapuje ponuku nevyužívaných objektov a voľných plôch vhodných pre tento typ investorov, zváži možnosti ich využitia a zaistí ich ponuku.

Integrovaný regionálny operačný program

Prioritná os č. 4: Zlepšenie kvality života v regiónoch s dôrazom na životné prostredie

Investičná priorita 4.3: Prijímanie opatrení na zlepšenie mestského prostredia, revitalizácie miest, oživenia a dekontaminácie opustených priemyselných lokalít (vrátane oblastí, ktoré prechádzajú zmenou), zníženia znečistenia ovzdušia a podpory opatrení na zníženie hluku.

Špecifický cieľ 4.3.2: Regenerácia a využitie nevyužívaných objektov a areálov („brownfields“) a vnútroblokov sídlisk s cieľom zlepšenia kvality života obyvateľov v mestách, obciach a mestských oblastiach. Regenerácia opustených areálov a priestranstiev a vnútroblokov sídlisk môže pre mestá a obce priniesť okrem zlepšenia kvality mestského prostredia aj vytvorenie nových pracovných miest,

podporu podnikania, posilnenie miestnej ekonomiky, rozšírenie ponuky a zlepšenie poskytovaných služieb v území, zlepšenie úrovne verejnej bezpečnosti a posilnenie environmentálnej stability.

Operačný program Kvalita životného prostredia

Prioritná os 1: Udržateľné využívanie prírodných zdrojov prostredníctvom rozvoja environmentálnej infraštruktúry

Investičná priorita 4: Prijatie opatrení na zlepšenie mestského prostredia, revitalizácie miest, oživenia a dekontaminácie opustených priemyselných areálov (vrátane oblastí, ktoré prechádzajú zmenou), zníženie miery znečistenia ovzdušia a podpory opatrení na zníženie hluku.

Špecifický cieľ 2: Zabezpečiť sanáciu environmentálnych záťaží v mestskom prostredí, ako aj v opustených priemyselných lokalitách (vrátane oblastí, ktoré prechádzajú zmenou).

Operačný program Výskum a inovácie

Prioritná os 1: Podpora výskumu, vývoja a inovácií

Investičná priorita 1.1: Rozšírenie výskumnej a inovačnej infraštruktúry a kapacít na rozvoj excelentnosti v oblasti výskumu a inovácií a podpora kompetenčných centier, najmä takýchto centier európskeho záujmu.

Špecifický cieľ 1.1.1: Zvýšenie výkonnosti systému V a V prostredníctvom horizontálnej podpory technologického transferu a IKT.

Opatrenie A.3.3: Súčinnosť medzi malými a strednými podnikmi

Podpora vzniku a rozvoja klastrov a iných kooperačných zoskupení na rozvoj spolupráce malých a stredných podnikov v rôznych oblastiach - vytváranie väzieb medzi podnikmi.

Operačný program Výskum a inovácie

Prioritná os 3: Posilnenie konkurencieschopnosti a rastu MSP

Investičná priorita 3.1: Podpora podnikania, najmä prostredníctvom uľahčenia využívania nových nápadov v hospodárstve a podpory zakladania nových firiem, a to aj prostredníctvom podnikateľských inkubátorov.

Špecifický cieľ 3.1.1: Nárast vzniku nových, konkurencieschopných MSP

Špecifický cieľ je zameraný na komplexné riešenia podpory vzniku nových a akceleráciu začínajúcich MSP, ako aj „start-up“ a „spin-off“ firiem. Opatreniami bude zabezpečená systematická podpora počas prvých štádií podnikania, vytvorenie vhodných podmienok pre rast konkurencieschopnosti MSP a zníženie miery ich zániku. Súčasťou aktivít je aj podpora rozvoja nových odvetví (napr. kreatívny priemysel).

Komunitárny program COSME

Program pre konkurencieschopnosť podnikov a MSP na obdobie rokov 2014 až 2020, s rozpočtom 2,3 miliardy EUR.

Z programu COSME sa bude podporovať MSP v týchto oblastiach:

- zlepšenie prístupu k financovaniu;
- podpora internacionalizácie a prístupu na trhy;
- vytvorenie prostredia podporujúceho konkurencieschopnosť;
- podnietenie podnikateľskej kultúry.

Priorita A.4: Podpora kreatívneho priemyslu

Opatrenie A.4.1: Potenciál v oblasti kultúrneho a kreatívneho priemyslu

Mesto si zmapuje možnosti rozvoja kultúrneho a kreatívneho priemyslu, identifikuje kľúčové potreby a vytipuje hlavné smery/nástroje podpory v tejto oblasti. V spolupráci s Trnavským samosprávnym krajom bude Mesto ponúkať plochy, objekty a infraštruktúru pre podnikateľské subjekty prioritne zamerané na kultúrny a kreatívny priemysel.

Integrovaný regionálny operačný program

Prioritná os 3: Mobilizácia kreatívneho potenciálu v regiónoch

Investičná priorita 3.1: Podpora rastu priaznivého pre zamestnanosť, a to rozvíjaním vnútorného potenciálu ako súčasti územnej stratégie pre konkrétne oblasti vrátane konverzie upadajúcich priemyselných regiónov a posilnenia prístupnosti a rozvoja špecifických prírodných a kultúrnych zdrojov.

Špecifický cieľ 3.1: Stimulovanie podpory udržateľnej zamestnanosti a tvorby pracovných miest v kultúrnom a kreatívnom sektore prostredníctvom vytvorenia priaznivého prostredia pre rozvoj kreatívneho talentu a netechnologických inovácií. Aktivita, ktoré budú v rámci cieľa podporené:

- *Rozvoj kreatívneho talentu, jeho podnikateľského ducha a podpora netechnologických inovácií s použitím informačných technológií;*
- *Podpora dopytu po kreatívnej tvorbe tzv. nových talentov („emerging talents“) v podporených kreatívnych centrách;*
- *Finančné nástroje (mikropôžičky pre MSP v kultúrnom priemysle);*
- *Poskytovanie nenávratnej finančnej pomoci.*

Komunitárny program Kreatívna Európa

Program na podporu európskych kultúrnych sektorov a kreatívneho priemyslu. Zabezpečuje a propaguje európsku kultúrnu a jazykovú diverzitu a podporuje európske kultúrne bohatstvo. Zahŕňa v sebe podprogramy Kultúra a MEDIA.

Kultúra

Program podporuje divadelné a vizuálne umenie a kultúrne dedičstvo, medzinárodnú spoluprácu v oblasti kultúry, medzinárodné kultúrne aktivity, ako napríklad výstavy, výmeny a festivaly.

MEDIA

Prostredníctvom programu MEDIA sa financuje filmový a audiovizuálny sektor, udeľujú sa granty filmovým producentom, podporuje sa vzdelávanie v tejto oblasti, propagácia tvorby či filmové festivaly.

Prioritná oblasť B: Doprava a technická infraštruktúra

Priorita B.1: Kvalitná a bezpečná doprava

Opatrenie B.1.1: Plán udržateľnej mobility

Mesto vytvorí podmienky pre spracovanie Plánu udržateľnej mobility („Sustainable Urban Mobility Plan“ - SUMP), ktorý bude základom pre rozvoj systému udržateľnej mestskej dopravy.

Integrovaný regionálny operačný program

Investičná priorita 1.2: Vývoj a zlepšovanie ekologicky priaznivých, vrátane nízkohlukových, a nízkouhlíkových systémov vrátane vnútrozemských vodných ciest a námornej dopravy, prístavov, multimodálnych prepojení a letiskovej infraštruktúry v záujme podpory udržateľnej regionálnej a miestnej mobility.

Špecifický cieľ č. 1.2.1: Zabezpečenie udržateľnej formy mobility prostredníctvom zvyšovania atraktivity a konkurencieschopnosti verejnej osobnej dopravy.

Výsledok podpory IROP:

- efektívnejšie využívanie verejnej osobnej dopravy na základe vypracovania plánov udržateľnej mestskej mobility a plánov dopravnej obslužnosti regiónov;
- zvýšenie počtu osôb prepravených VOD prostredníctvom zatriaktívnenia VOD (zabezpečením prístupnejšieho vozidlového parku, budovaním súvisiacej infraštruktúry, zjednotením cestovných dokladov a prepravných podmienok a zavádzaním doplnkových služieb pre cestujúcich);
- zmena delby prepravnej práce v prospech ekologicky priaznivejších módov dopravy, zníženie znečistenia ovzdušia (PM, NO_x, O₃, CO₂) a zníženie zaťaženia obyvateľstva hlukom prostredníctvom obnovy vozidlového parku v rámci verejnej mestskej a prímestskej dopravy.

Opatrenie B.1.2: Odstraňovanie dopravných nedostatkov a riešenie kritických miest na pozemných komunikáciách

Mesto spolu so správcami a vlastníkami ciest vyššej triedy vytvorí funkčný mechanizmus spolupráce, pomocou ktorého začnú realizovať opatrenia na zvyšovanie plynulosti dopravy elimináciou kritických križovatiek a šírkou nevyhovujúcich komunikácií.

Integrovaný regionálny operačný program

Prioritná os 1: Bezpečná a ekologická doprava v regiónoch

Investičná priorita 1.1: Posilnenie regionálnej mobility prepojením sekundárnych a terciárnych uzlov s infraštruktúrou TEN-T vrátane multimodálnych uzlov.

Špecifický cieľ 1.1: Zlepšenie dostupnosti k cestnej infraštruktúre TEN-T a cestám I. triedy.

Výsledky podpory IROP:

- zlepšenie napojenia regiónov na nadradenú cestnú infraštruktúru a infraštruktúru TEN-T, čím sa napomôže vyváženějšíemu územnému rozvoju.

Opatrenie B.1.3: Statická doprava a parkovacia politika Mesta

Riešiť organizáciu parkovania v súlade s parkovacou politikou Mesta Trnava a zaistiť tak dostatok parkovacích miest v jednotlivých lokalitách mesta prostredníctvom výberu najvhodnejších riešení.

Integrovaný operačný program

Prioritná os 1: Bezpečná a ekologická doprava v regiónoch

Investičná priorita 1.2: Vývoj a zlepšovanie ekologicky priaznivých, vrátane nízkohlukových a nízkouhlíkových dopravných systémov vrátane vnútrozemských vodných ciest a námornej dopravy, prístavov, multimodálnych prepojení a letiskovej infraštruktúry v záujme podpory udržateľnej regionálnej a miestnej mobility.

Špecifický cieľ 1.2.1: Zabezpečenie udržateľnej formy mobility prostredníctvom zvyšovania atraktivity a konkurencieschopnosti verejnej osobnej dopravy.

Opatrenie B.1.4: Upokojenie dopravy v centrálnej mestskej zóne

Nájsť efektívne riešenie na upokojenie dopravy v centrálnej mestskej zóne (CMZ).

Integrovaný regionálny operačný program

Investičná priorita 1.2: Vývoj a zlepšovanie ekologicky priaznivých, vrátane nízkohlukových, a nízkouhlíkových systémov vrátane vnútrozemských vodných ciest a námornej dopravy, prístavov, multimodálnych prepojení a letiskovej infraštruktúry v záujme podpory udržateľnej regionálnej a miestnej mobility.

Špecifický cieľ č. 1.2.1: Zabezpečenie udržateľnej formy mobility prostredníctvom zvyšovania atraktivity a konkurencieschopnosti verejnej osobnej dopravy.

Výsledok podpory IROP:

- efektívnejšie využívanie verejnej osobnej dopravy na základe vypracovania plánov udržateľnej mestskej mobility a plánov dopravnej obslužnosti regiónov.

Priorita B.2: Alternatívne formy dopravy

Opatrenie B.2.1: Posilňovanie cyklistickej dopravy

Mesto bude systematicky pokračovať v rozvoji cyklistickej dopravy úpravou, prepojením a doplnením siete komunikácií pre cyklodopravu a zabezpečením potrebného zázemia pre cyklodopravu vrátane mobiliáru pre cyklistov.

Integrovaný operačný program

Prioritná os 1: Bezpečná a ekologická doprava v regiónoch

Investičná priorita 1.2: Vývoj a zlepšovanie ekologicky priaznivých, vrátane nízkohlukových a nízkouhlíkových dopravných systémov vrátane vnútrozemských vodných ciest a námornej dopravy, prístavov, multimodálnych prepojení a letiskovej infraštruktúry v záujme podpory udržateľnej regionálnej a miestnej mobility.

Špecifický cieľ 1.2.2: Zvýšenie atraktivity a prepravnej kapacity nemotorovej dopravy (predovšetkým cyklistickej dopravy) na celkovom počte prepravených osôb.

Opatrenie B.2.2: Politika verejnej hromadnej dopravy

V spolupráci s verejnými, súkromnými a ďalšími inštitúciami zefektívniť a zatriktívniť verejnú hromadnú dopravu v meste a v jeho funkčnej oblasti s dôrazom na kvalitu (kultúra, komfort) a na rýchlosť, vrátane informačného systému.

Integrovaný operačný program

Prioritná os 1: Bezpečná a ekologická doprava v regiónoch

Investičná priorita 1.2: Vývoj a zlepšovanie ekologicky priaznivých, vrátane nízkohlukových, a nízkoúhlíkových dopravných systémov vrátane vnútrozemských vodných ciest a námornej dopravy, prístavov, multimodálnych prepojení a letiskovej infraštruktúry v záujme podpory udržateľnej regionálnej a miestnej mobility.

Špecifický cieľ 1.2.1: Zabezpečenie udržateľnej formy mobility prostredníctvom zvyšovania atraktivity a konkurencieschopnosti verejnej osobnej dopravy.

Špecifický cieľ 1.2.2: Zvýšenie atraktivity a prepravnej kapacity nemotorovej dopravy (predovšetkým cyklistickej dopravy) na celkovom počte prepravených osôb.

Priorita B.3: Dobudovanie vonkajšieho dopravného okruhu

Opatrenie B.3.1: Južný obchvat

Mesto v spolupráci s ďalšími dotknutými kľúčovými subjektmi zaistí prebudovanie okružnej križovatky a bude podporovať realizáciu výstavby južného obchvatu.

Integrovaný regionálny operačný program

Prioritná os 1: Bezpečná a ekologická doprava v regiónoch

Investičná priorita 1.1: Posilnenie regionálnej mobility prepojením sekundárnych a terciárnych uzlov s infraštruktúrou TEN-T vrátane multimodálnych uzlov.

Špecifický cieľ 1.1: Zlepšenie dostupnosti k cestnej infraštruktúre TEN-T a cestám I. triedy.

Výsledky podpory IROP:

zlepšenie napojenia regiónov na nadradenú cestnú infraštruktúru a infraštruktúru TEN-T, čím sa napomôže vyváženějšímu územnému rozvoju.

Opatrenia B.3.2: Západné dopravné prepojenie

Mesto v spolupráci so všetkými dotknutými subjektmi zaistí spracovanie projektovej dokumentácie a zabezpečí prípravné práce pre realizáciu západného dopravného prepojenia.

Integrovaný regionálny operačný program

Prioritná os 1: Bezpečná a ekologická doprava v regiónoch

Investičná priorita 1.1: Posilnenie regionálnej mobility prepojením sekundárnych a terciárnych uzlov s infraštruktúrou TEN-T vrátane multimodálnych uzlov.

Špecifický cieľ 1.1: Zlepšenie dostupnosti k cestnej infraštruktúre TEN-T a cestám I. triedy.

Výsledky podpory IROP:

zlepšenie napojenia regiónov na nadradenú cestnú infraštruktúru a infraštruktúru TEN-T, čím sa napomôže vyváženějšímu územnému rozvoju.

Priorita B.4: Technická infraštruktúra

Opatrenie B.4.1: Koordinácia investičných aktivít s majiteľmi a prevádzkovateľmi inžinierskych sietí na území mesta

Mesto v rámci schválených rozpočtových prostriedkov bude predstavovať majiteľom a prevádzkovateľom inžinierskych sietí mestské investičné akcie, s cieľom hľadania možností realizácie spoločných investičných aktivít a zvýšenia ich efektívnosti.

Zdroj: ---

Prioritná oblasť C: Mestské životné prostredie a podmienky pre voľný čas

Priorita C.1: Životné prostredie

Opatrenie C.1.1: Budovanie krajinných prvkov a obnova biokoridorov na území mesta

Mesto bude pripravovať a realizovať aktivity za účelom rozvoja vhodnej mestskej zelene a budovania nových krajinných prvkov (lesoparky, parky), ktoré zvýšia diverzitu územia mesta Trnava. V tejto oblasti bude Mesto tiež pripravovať a realizovať aktivity zamerané na obnovu biokoridorov.

Integrovaný regionálny operačný program

Prioritná os 4: Zlepšenie kvality života v regiónoch s dôrazom na životné prostredie

Investičná priorita 4.3: Prijímanie opatrení na zlepšenie mestského prostredia, revitalizácie miest, oživenia a dekontaminácie opustených priemyselných lokalít (vrátane oblastí, ktoré prechádzajú zmenou), zníženia znečistenia ovzdušia a podpory opatrení na zníženie hluku.

Špecifický cieľ 4.3.1: Zlepšenie environmentálnych aspektov v mestách a mestských oblastiach prostredníctvom budovania prvkov zelenej infraštruktúry a adaptáciou urbanizovaného prostredia na zmeny klímy ako aj zavádzaním systémových prvkov znižovania znečistenia ovzdušia a hluku.

Opatrenia v rámci špecifického cieľa 4.3.1 môžu mať charakter:

- „zelenej“ (využívanie vegetácie) a „modrej“ (využívanie vodných prvkov) infraštruktúry,
- „mäkkých“ neinfraštruktúrnych prístupov (napr. informačno-osvetová činnosť, dotačná politika).

Opatrenie C.1.2 Eliminácia dopadov zmeny klímy a predchádzanie rizikám

Mesto bude pripravovať a realizovať aktivity orientované na prispôsobenie sa zmene klímy a bude realizovať opatrenia na zníženie „zraniteľnosti“ mesta.

Komunitárny program LIFE

Finančný nástroj EÚ pre životné prostredie. Všeobecným cieľom programu je prispievať k implementácii, aktualizácii a rozvoju environmentálnej politiky a právnych predpisov prostredníctvom spolufinancovania pilotných a demonštračných projektov s pridanou hodnotou pre celú EÚ.

LIFE má dva podprogramy:

Podprogram Životné prostredie - má tri prioritné oblasti:

- a) životné prostredie a efektívne využívanie zdrojov;
- b) príroda a biodiverzita;
- c) správa a informovanie v oblasti životného prostredia.

Podprogram Ochrana klímy - má tri prioritné oblasti:

- a) zmierňovanie zmeny klímy;
- b) adaptácia na zmenu klímy;
- c) správa a informovanie v oblasti klímy.

Opatrenie C.1.3: Odpadové hospodárstvo Mesta

Mesto zefektívni systém nakladania s komunálnym odpadom a bude hľadať nové technologické možnosti likvidácie odpadu na území mesta.

Operačný program Kvalita životného prostredia

Prioritná os 1: Udržateľné využívanie prírodných zdrojov prostredníctvom rozvoja environmentálnej infraštruktúry

Špecifický cieľ: Zabezpečiť nakladanie s odpadmi v súlade s hierarchiou odpadového hospodárstva a za účelom plnenia požiadaviek environmentálneho acquis.

Uvedený špecifický cieľ bude napĺňaný prostredníctvom nasledujúcich aktivít:

- A) Podpora nástrojov informačného charakteru so zameraním na predchádzanie vzniku odpadov, na podporu triedeného zberu odpadov a zhodnocovania odpadov.
- B) Príprava na opätovné použitie a zhodnocovanie so zameraním na recykláciu nie nebezpečných odpadov vrátane podpory systémov triedeného zberu komunálnych odpadov a podpory predchádzania vzniku biologicky rozložiteľných komunálnych odpadov.

Komunitárny program LIFE

Finančný nástroj EÚ pre životné prostredie. Všeobecným cieľom programu je prispievať k implementácii, aktualizácii a rozvoju environmentálnej politiky a právnych predpisov prostredníctvom spolufinancovania pilotných a demonštračných projektov s pridanou hodnotou pre celú EÚ.

LIFE má dva podprogramy.

Podprogram Životné prostredie - má tri prioritné oblasti:

- a) životné prostredie a efektívne využívanie zdrojov;
- b) príroda a biodiverzita;
- c) správa a informovanie v oblasti životného prostredia.

Dotácie z Environmentálneho fondu

- A. Oblasť: Ochrana ovzdušia a ozónovej vrstvy Zeme
- B. Oblasť: Ochrana a využívanie vôd
- C. Oblasť: Rozvoj odpadového hospodárstva
- D. Oblasť: Ochrana prírody a krajiny
- F. Oblasť: Prieskum, výskum a vývoj zameraný na zisťovanie a zlepšenie stavu životného prostredia
- H. Oblasť: Environmentálne záťaž
- L. Oblasť: Zvyšovanie energetickej účinnosti existujúcich verejných budov, vrátane zateplovania

Opatrenie C.1.4: Environmentálna výchova a osвета

Mesto bude realizovať a podporovať projekty a programy v oblasti environmentálnej výchovy a osvetu.

Operačný program Vzdelávanie

Investičná priorita 1.1: Zvyšovanie významu trhu práce v oblasti systémov vzdelávania a odbornej prípravy, uľahčovanie prechodu od vzdelávania k zamestnanosti a zlepšovanie systémov odborného vzdelávania a prípravy a ich kvality, a to aj prostredníctvom mechanizmov na predvídanie zručností, úpravy učebných plánov a vytvárania a rozvoja systémov vzdelávania na pracovisku vrátane systémov duálneho vzdelávania a odborného vzdelávania

Špecifický cieľ 1.1.1: Zvýšiť kvalitu vzdelávania na ZŠ a SŠ reflektujúc potreby trhu práce s dôrazom na podporu odborného vzdelávania a prípravy

Výsledky:

- a) zavedenie prvkov duálneho školstva do systému odborného vzdelávania a prípravy;
- b) zvýšenie atraktivity odborného vzdelávania;
- c) zvýšenie matematických, prírodovedných, technických, jazykových a IKT zručností a finančnej gramotnosti vrátane podnikateľských vedomostí a ekonomického myslenia žiakov ZŠ a SŠ;
- d) zvýšené uplatnenie modelu inkluzívneho vzdelávania v školách.

Dotácie z Environmentálneho fondu

E. Oblasť: Environmentálna výchova, vzdelávanie a propagácia

Priorita C. 2: Obnova verejných priestorov

Opatrenie C.2.1: Humanizácia obytných súborov

Mesto bude pokračovať v komplexnej humanizácii prostredia vybraných obytných lokalít, pričom pri obnove parteru zaistí a bude chrániť koncentrované plochy verejnej zelene - miniparky, oddychové a relaxačné plochy, detské ihriská a pod., s dôrazom na vnútrobloky na sídliskách. V spolupráci s vlastníkami bytov bude mesto hľadať externé možnosti financovania obnovy bytových domov a zároveň bude poskytovať poradenstvo pri úpravách bytových domov.

Integrovaný regionálny operačný program

Prioritná os 4: Zlepšenie kvality života v regiónoch s dôrazom na životné prostredie

Investičná priorita 4.3: Prijímanie opatrení na zlepšenie mestského prostredia, revitalizácie miest, oživenia a dekontaminácie opustených priemyselných lokalít (vrátane oblastí, ktoré prechádzajú zmenou), zníženia znečistenia ovzdušia a podpory opatrení na zníženie hluku.

Špecifický cieľ č. 4.3.2: Regenerácia a využitie nevyužívaných objektov a areálov („brownfields“) a vnútroblokov sídlisk s cieľom zlepšenia kvality života obyvateľov v mestách, obciach a mestských oblastiach.

Opatrenie C.2.2: Znižovanie energetickej náročnosti verejných budov

Mesto bude realizovať aktivity zamerané na znižovanie spotreby energie zlepšením tepelno-technických vlastností obvodových a strešných konštrukcií budov vo vlastníctve Mesta a jeho organizácií, vrátane ďalších opatrení vedúcich k zníženiu energetickej náročnosti budov.

Integrovaný regionálny operačný program

Prioritná os 4: Zlepšenie kvality života v regiónoch s dôrazom na životné prostredie

Investičná priorita 4.1: Podpora energetickej efektívnosti, inteligentného riadenia energie a využívania energie z obnoviteľných zdrojov vo verejných infraštruktúrach vrátane verejných budov a v sektore bývania.

Špecifický cieľ 4.1: Zvýšenie energetickej efektívnosti budov na bývanie.

Priorita C.3: Príťažlivé centrum mesta

Opatrenia C.3.1: Obnova verejných priestranstiev historického jadra

Mesto bude pokračovať v obnove jednotlivých verejných priestranstiev (ulice, námestia) v historickom jadre mesta komplexným spôsobom (naraz jedno priestranstvo so všetkými potrebnými investíciami), vrátane koordinovanej modernizácie sietí technickej infraštruktúry.

Integrovaný regionálny operačný program

Prioritná os 4: Zlepšenie kvality života v regiónoch s dôrazom na životné prostredie

Investičná priorita 4.3: Prijímanie opatrení na zlepšenie mestského prostredia, revitalizácie miest, oživenia a dekontaminácie opustených priemyselných lokalít (vrátane oblastí, ktoré prechádzajú zmenou), zníženia znečistenia ovzdušia a podpory opatrení na zníženie hluku.

Špecifický cieľ 4.3.1: Zlepšenie environmentálnych aspektov v mestách a mestských oblastiach prostredníctvom budovania prvkov zelenej infraštruktúry a adaptáciou urbanizovaného prostredia na zmeny klímy ako aj zavádzaním systémových prvkov znižovania znečistenia ovzdušia a hluku.

Opatrenia v rámci špecifického cieľa 4.3.1 môžu mať charakter:

- „zelenej“ (využívanie vegetácie) a „modrej“ (využívanie vodných prvkov) infraštruktúry,
- „mäkkých“ neinfraštruktúrnych prístupov (napr. informačno-osvetová činnosť, dotačná politika).

Opatrenie C.3.2: Zatraktívnenie verejných priestranstiev historického jadra

Mesto bude v nadväznosti na investičnú obnovu verejných priestranstiev aktívne využívať tieto plochy na zvyšovanie atraktivity mesta a v spolupráci s ďalšími zainteresovanými subjektmi pripraví zaujímavé produkty pre rôzne cieľové skupiny.

Integrovaný regionálny operačný program

Prioritná os 3: Mobilizácia kreatívneho potenciálu v regiónoch

Investičná priorita 3.1: Podpora rastu priaznivého pre zamestnanosť, a to rozvíjaním vnútorného potenciálu ako súčasti územnej stratégie pre konkrétne oblasti vrátane konverzie upadajúcich priemyselných regiónov a posilnenia prístupnosti a rozvoja špecifických prírodných a kultúrnych zdrojov.

Špecifický cieľ 3.1: Stimulovanie podpory udržateľnej zamestnanosti a tvorby pracovných miest v kultúrnom a kreatívnom sektore prostredníctvom vytvorenia priaznivého prostredia pre rozvoj kreatívneho talentu a netechnologických inovácií.

Aktivity, ktoré budú v rámci cieľa podporené:

- Rozvoj kreatívneho talentu, jeho podnikateľského ducha a podpora netechnologických inovácií s použitím informačných technológií.
- Podpora dopytu po kreatívnej tvorbe tzv. nových talentov („emerging talents“) v podporených kreatívnych centrách.
- Finančné nástroje (mikropôžičky pre MSP v kultúrnom priemysle).
- Poskytovanie nenávratnej finančnej pomoci.

URBACT III

Urbact III je program Európskej územnej spolupráce podporujúci udržateľný rozvoj miest. Hlavným cieľom programu je podporovať integrovaný a udržateľný rozvoj európskych miest, a to vďaka výmene skúseností a vzájomnému učeniu sa medzi mestami. Pomáha mestám rozvíjať a hľadať riešenia, ktoré zároveň pomáhajú zahrnúť ekonomické, sociálne a environmentálne otázky. Mestá identifikujú spoločné výzvy, ktorým čelia a snažia sa so zainteresovanými stranami zapojenými do mestskej politiky zdieľať osvedčené postupy a riešiť vymedzené problémy. Urbact III je spolufinancovaný z Európskeho fondu regionálneho rozvoja. Do programu sa môžu zapojiť všetky 28 členských štátov EÚ spolu s ďalšími partnerskými štátmi - Švajčiarsko a Nórsko.

Urbact III sa zameriava na 4 hlavné ciele:

- 1/ Zlepšiť schopnosť miest riadiť udržateľné mestské politiky a postupy integrované a participatívne.
- 2/ Zlepšiť koncepciu integrovaných a trvalo udržateľných stratégií a akčných plánov v mestách.
- 3/ Zlepšiť implementáciu integrovaných a trvalo udržateľných mestských stratégií a akčných plánov v mestách.
- 4/ Zabezpečiť, aby odborníci a činitelia s rozhodovacou právomocou na všetkých úrovniach mali prístup k znalostiam a zdieľali osvedčené postupy o všetkých aspektoch udržateľného mestského rozvoja.

Je založený na 3 typoch aktivít:

- (i) vytváranie medzinárodných sietí;
- (ii) budovanie kapacít;
- (iii) šírenie osvedčených postupov.

Priorita C. 4: Voľný čas

Opatrenie C.4.1: Obnova a sprístupnenie areálov škôl verejnosti

Mesto bude pokračovať v obnove a modernizácii športových areálov/plôch pri základných školách a zaistiť ich sprístupnenie širokej verejnosti.

Integrovaný regionálny operačný program

Investičná priorita 2.2: Investovanie do vzdelania, školení a odbornej prípravy, zručností a celoživotného vzdelávania prostredníctvom vývoja vzdelávacej a výcvikovej infraštruktúry.

Špecifický cieľ č. 2.2.3: Zvýšenie počtu žiakov stredných škôl na odbornom výcviku.

Opatrenie C.4.2: Rozvoj športu, modernizácie a výstavba verejných športovísk

Mesto bude koordinovať rozvoj športu a športových aktivít v meste, spracuje program postupnej obnovy a výstavby chýbajúcich športovísk na území mesta a začne s jeho realizáciou.

Zdroje: ---

Opatrenie C.4.3: Rozvoj a modernizácia zariadení pre kultúru a voľný čas

Mesto spracuje program postupnej obnovy, modernizácie, prípadne výstavby kultúrnych zariadení a tiež zariadení pre voľný čas na území mesta a začne s jeho realizáciou.

Zdroje: ---

Prioritná oblasť D: Komunikácia, verejné služby a občan

Priorita D.1: Atraktivita mesta a regiónu

Opatrenie D.1.1: Branding mesta Trnava

Maximalizovať príležitosti rozvoja „značky Trnava“, jej rozpoznateľnosti, vytvorenie asociácií so značkou v nadväznosti na definované témy v hospodárskom a sociálnom rozvoji, smerom k cieľovým skupinám na Slovensku a v regióne strednej a východnej Európy.

Zdroje: ---

Opatrenie D.1.2: Medzinárodná a národná spolupráca Mesta

Aktívna participácia Mesta v štruktúrach ako sú ZMOS, Únia miest, K8 a podobne. Medzinárodná spolupráca bude definovaná v návrhu stratégie medzinárodnej spolupráce Mesta, partnerstiev miest a členstiev Mesta v medzinárodných organizáciách.

Komunitárny program Európa pre občanov

Akcia 1: Aktívni občania pre Európu

Opatrenie 1: Družobné partnerstvá miest („twinning“)

- priame výmeny medzi občanmi Európy v rámci družobného partnerstva miest;
- jednorazové alebo pilotné činnosti alebo štruktúrované viacročné dohody;
- podpora stretnutí, seminárov, konferencií, spoločných publikácií.

Opatrenie D.1.3: „Globálne podujatia“ a podpora kongresového turizmu

Profesionálny marketing pre vyhľadávanie a uchádzanie sa o „globálne podujatia“ (veľké medzinárodné podujatia) a zároveň aktívne organizovanie vlastných podujatí.

Zdroje: ---

Opatrenie D.1.4: Spolupráca a komunikácia v oblasti rozvoja cestovného ruchu

Mesto bude spolupracovať pri koordinácii a implementácii projektov v oblasti rozvoja a propagácie cestovného ruchu s OOCR (Oblasťná organizácia cestovného ruchu) a s podnikateľskou sférou. Mesto Trnava bude presadzovať princíp destinačného manažmentu všetkých zainteresovaných poskytovateľov služieb, vedúceho k ucelenej atraktívnej ponuke produktov a služieb cestovného ruchu.

Zdroje: ---

Priorita D.2: Efektívna a komunikujúca samospráva

Opatrenie D.2.1: Otvorená komunikácia s verejnosťou

Mesto Trnava v rámci svojho komunikačného systému zabezpečuje občanom pravidelnú, systematickú, adresnú a včasnú informovanosť, v rámci ktorej proaktívne podporí zavedenie systému pravidelnej spätnej väzby od občanov Mestu.

Operačný program Efektívna verejná správa

Prioritná os 1: Posilňovanie inštitucionálnych kapacít a efektívnosti

Investičná priorita 1: Investície do inštitucionálnych kapacít a do efektívnosti VS a verejných služieb na národnej, regionálnej a miestnej úrovni v záujme reforiem lepšej právnej úpravy a dobrej správy.

Špecifický cieľ 1.1: Skvalitnenie systémov a optimalizácia procesov s orientáciou na občanov a podnikateľov.

Opatrenie D.2.2: Krízová komunikácia

Mesto bude priebežne aktualizovať existujúci systém krízovej komunikácie a pravidiel fungovania krízového manažmentu počas mimoriadnych udalostí.

Zdroje: ---

Opatrenie D.2.3: Efektívny mestský úrad

Mesto bude pokračovať v rozvoji internej komunikácie a bude systematicky zvyšovať profesionalitu zamestnancov prostredníctvom materiálovo-technologického vybavenia a realizácie projektov zameraných na rozvoj ľudských zdrojov na Mestskom úrade v Trnave a v organizáciách v zriaďovateľskej pôsobnosti Mesta Trnava v prospech služieb, ktoré samospráva poskytuje.

Operačný program Efektívna verejná správa

Prioritná os 1: Posilňovanie inštitucionálnych kapacít a efektívnosti

Investičná priorita 1: Investície do inštitucionálnych kapacít a do efektívnosti VS a verejných služieb na národnej, regionálnej a miestnej úrovni v záujme reforiem lepšej právnej úpravy a dobrej správy.

Špecifický cieľ 1.1: Skvalitnenie systémov a optimalizácia procesov s orientáciou na občanov a podnikateľov.

Špecifický cieľ 1.2: Modernizácia RLZ a zvyšovanie kompetencií zamestnancov.

Operačný program Ľudské zdroje

Prioritná os 1: Vzdelávanie

Investičná priorita 1.3: Zlepšenie rovnakého prístupu k celoživotnému vzdelávaniu pre všetky vekové skupiny v rámci formálneho, neformálneho a bežného vzdelávania, zvyšovanie vedomostí, zručností a spôsobilostí pracovnej sily a podpora flexibilných spôsobov vzdelávania prostredníctvom usmerňovania pri výbere povolania a potvrdzovania nadobudnutých kompetencií.

Špecifický cieľ 1.3.1: Zvýšiť kvalitu a efektívnosť celoživotného vzdelávania s dôrazom na rozvoj kľúčových kompetencií, prehľbovanie a zvyšovanie kvalifikácie.

Urbact III

Komunitárny program, ktorý sa zameriava na 4 hlavné ciele (vid'. aj str. 55):

- 1/ Zlepšiť schopnosť miest riadiť udržateľné mestské politiky a postupy integrované a participatívne.
- 2/ Zlepšiť koncepciu integrovaných a trvalo udržateľných stratégií a akčných plánov v mestách.

3/ Zlepšiť implementáciu integrovaných a trvalo udržateľných mestských stratégií a akčných plánov v mestách.

4/ Zabezpečiť, aby odborníci a činitelia s rozhodovacou právomocou na všetkých úrovniach mali prístup k znalostiam a zdieľali osvedčené postupy o všetkých aspektoch udržateľného mestského rozvoja.

Priorita D.3: Sociálny a komunitný rozvoj na území mesta Trnava

Opatrenie D.3.1: Dostupné a kvalitné komunitné sociálne služby a aktivity v oblasti sociálnoprávnej ochrany detí a sociálnej kurately

Zabezpečiť dostupnosť a komplexnosť sociálnych služieb v súlade s potrebami cieľových skupín a komunity zosieťovaním verejných a neverejných poskytovateľov na území mesta, vytvorením platformy pre spoluprácu samosprávy s neverejnými poskytovateľmi a rozširovaním existujúcich a rozvojom nových služieb, ktoré v území absentujú. Zvyšovať kvalitu sociálnych služieb a výkonu opatrení sociálnoprávnej ochrany detí a sociálnej kurately budovaním a modernizáciou sociálnej infraštruktúry, podporou poskytovateľov sociálnych služieb a rozvojom ľudských zdrojov.

Operačný program Ľudské zdroje

Investičná priorita prioritnej osi Sociálne začlenenie 3.2: Zlepšenie prístupu k cenovo prístupným, trvalo udržateľným a kvalitným službám vrátane zdravotnej starostlivosti a sociálnych služieb všeobecného záujmu.

Špecifický cieľ 3.2.1: Prechod z inštitucionálnej na komunitnú starostlivosť.

Výsledky:

- zvýšiť percentuálny pomer sociálnych služieb poskytovaných ambulantnou a terénnou formou na úrovni komunity k celoročným a týždenným pobytovým sociálnym službám;
- zvýšiť počet nových zariadení sociálnych služieb s pobytovou formou na komunitnej úrovni, ktoré spĺňajú všeobecné kvalitatívne a kvantitatívne podmienky komunitných služieb a sú v súlade s národnými a medzinárodnými dokumentmi v oblasti deinštitucionalizácie. Kapacita objektov podporených pobytových sociálnych služieb musí byť najviac 6 obyvateľov v jednej bytovej jednotke a maximálne 2 bytové jednotky v jednom objekte zariadenia;
- zvýšiť percentuálny pomer detí mimo vlastnej rodiny umiestnených v náhradnom prostredí na komunitnej úrovni (vo formálnej starostlivosti príbuzných a blízkych, pestúnskej starostlivosti, predosvojiteľskej starostlivosti, v osobnej starostlivosti poručníka, v profesionálnych rodinách DeD a v samostatných skupinách v rodinných domoch/bytoch DeD) k deťom umiestneným v skupinách zariadení (detské domovy zriadené ako centrá detí, domovy sociálnych služieb, reedukačných zariadeniach).

Integrovaný regionálny operačný program

Prioritná os 2: Ľahší prístup k efektívnym a kvalitnejším verejným službám

Investičná priorita č. 2.1: Investície do zdravotníckej a sociálnej infraštruktúry, ktoré prispievajú k celoštátnemu, regionálnemu a miestnemu rozvoju, znižujú nerovnosť z hľadiska zdravotného postavenia, podporujú sociálne začleňovanie prostredníctvom lepšieho prístupu k sociálnym, kultúrnym a rekreačným službám a prechod z inštitucionálnych služieb na komunitné.

Špecifický cieľ 2.1.1: Podporiť prechod poskytovania sociálnych služieb a zabezpečenia výkonu opatrení sociálnoprávnej ochrany detí a sociálnej kurately v zariadení z inštitucionálnej formy na komunitnú (poskytovanú na komunitnej úrovni).

Špecifický cieľ č. 2.1.2: Modernizovať zdravotnícku infraštruktúru za účelom zlepšenia dostupnosti ku kvalitným službám v integrovanej primárnej zdravotnej starostlivosti

Pozor: Proces deinštitucionalizácie predpokladá uprednostnenie transformačného procesu zariadení poskytujúcich služby pre deti, mládež a dospelých so zdravotným postihnutím a duševnou poruchou a zariadení pre deti v SPOaSK pred zariadeniami pre seniorov.

Operačný program Ľudské zdroje

Prioritná os 1: Vzdelávanie

Investičná priorita 1.3: Zlepšenie rovnakého prístupu k celoživotnému vzdelávaniu pre všetky vekové skupiny v rámci formálneho, neformálneho a bežného vzdelávania, zvyšovanie vedomostí, zručností a spôsobilostí pracovnej sily a podpora flexibilných spôsobov vzdelávania prostredníctvom usmerňovania pri výbere povolania a potvrdzovania nadobudnutých kompetencií.

Špecifický cieľ: 1.3.1: Zvýšiť kvalitu a efektívnosť celoživotného vzdelávania s dôrazom na rozvoj kľúčových kompetencií, prehĺbovanie a zvyšovanie kvalifikácie.

Operačný program Efektívna verejná správa

Prioritná os 1: Posilňovanie inštitucionálnych kapacít a efektívnosti

Investičná priorita 1: Investície do inštitucionálnych kapacít a do efektívnosti VS a verejných služieb na národnej, regionálnej a miestnej úrovni v záujme reforiem lepšej právnej úpravy a dobrej správy.

Špecifický cieľ 1.1: Skvalitnenie systémov a optimalizácia procesov s orientáciou na občanov a podnikateľov.

Špecifický cieľ 1.2: Modernizácia RLZ a zvyšovanie kompetencií zamestnancov.

Opatrenie D.3.2: Prorodinne orientované mesto

Cielenými aktivitami vytvárať priaznivú klímu a podmienky pre život rodín v meste, podporovať biologické a náhradné rodiny vo výkone ich prirodzených funkcií.

Operačný program Ľudské zdroje

Priorita: Zamestnanosť

Investičná priorita 2.3: Rovnosť medzi mužmi a ženami vo všetkých oblastiach vrátane v oblasti prístupu k zamestnaniu, kariérnemu postupu, zosúladenia pracovného a súkromného života a presadzovania rovnakej odmeny za rovnakú prácu.

Špecifický cieľ 2.3.1: Zlepšením podmienok pre zosúladenie pracovného a rodinného života zvýšiť zamestnanosť osôb s rodičovskými povinnosťami, najmä žien.

Integrovaný regionálny operačný program

Prioritná os 2: Ľahší prístup k efektívnym a kvalitnejším verejným službám

Investičná priorita č. 2.1: Investície do zdravotníckej a sociálnej infraštruktúry, ktoré prispievajú k celoštátnemu, regionálnemu a miestnemu rozvoju, znižujú nerovnosť z hľadiska zdravotného postavenia, podporujú sociálne začleňovanie prostredníctvom lepšieho prístupu k sociálnym, kultúrnym a rekreačným službám a prechod z inštitucionálnych služieb na komunitné.

Špecifický cieľ 2.2.1: Podporiť prechod poskytovania sociálnych služieb a zabezpečenia výkonu opatrení sociálnoprávnej ochrany detí a sociálnej kurately v zariadení z inštitucionálnej formy na komunitnú (poskytovanú na komunitnej úrovni).

Opatrenie D.3.3: Podpora špecifických foriem bývania

Hľadať optimálne riešenie dočasného i dlhodobého bývania s primeranou mierou podpory, pomoci a starostlivosti pre osoby, ktoré sa vzhľadom k veku, zdravotnému stavu a príjmom ocitli v nepriaznivej sociálnej situácii.

Operačný program Ľudské zdroje

Investičná priorita prioritnej osi Sociálne začlenenie 3.1: Aktívne začlenenie, a to aj s cieľom podporovať rovnaké príležitosti a aktívnu účasť a zlepšenie zamestnateľnosti.

Špecifický cieľ 3.1.1: Zvýšenie účasti najviac znevýhodnených a ohrozených osôb v spoločnosti.

Výsledky:

- a) zvýšiť aktivitu osôb ohrozených chudobou alebo sociálnym vylúčením za účelom ich lepšieho uplatnenia na trhu práce
- b) zlepšiť prístup k bývaní zavedením finančnej podpory pre lepšie uplatnenie na trhu práce
- c) zlepšiť prístup ku kvalitným službám na zabezpečenie nevyhnutných podmienok na uspokojovanie základných životných potrieb

Opatrenie D.3.4: Zdravé mesto

Realizovať a podporovať aktivity zamerané na propagáciu zdravého životného štýlu, prevenciu ochorení a zlepšenie zdravotného stavu obyvateľov. Vzájomnou spoluprácou regionálnej samosprávy, miestnej samosprávy a poskytovateľov zdravotnej starostlivosti vytvoriť na území mesta podmienky pre poskytovanie komplexnej primárnej ambulantnej zdravotnej starostlivosti a jej prepojenie so systémom sociálnych služieb. Rekonštrukciou a modernizáciou mestských objektov vytvoriť optimálne priestorové podmienky pre poskytovanie zdravotných služieb.

Integrovaný regionálny operačný program

Prioritná os 2: Ľahší prístup k efektívnym a kvalitnejším verejným službám

Investičná priorita 2.1: Investície do zdravotníckej a sociálnej infraštruktúry....

Špecifický cieľ 2.1.2: Modernizovať zdravotnícku infraštruktúru za účelom zlepšenia dostupnosti ku kvalitným službám v integrovanej primárnej zdravotnej starostlivosti.

Špecifický cieľ 3.2.2: Zlepšenie dostupnosti ku kvalitnej zdravotnej starostlivosti prostredníctvom štandardizácie klinických postupov a postupov pre výkon prevencie.

Operačný program Ľudské zdroje

Investičná priorita prioritnej osi Sociálne začlenenie 3.2: Zlepšenie prístupu k cenovo prístupným, trvalo udržateľným a kvalitným službám vrátane zdravotnej starostlivosti a sociálnych služieb všeobecného záujmu

Špecifický cieľ 3.2.1: Prechod z inštitucionálnej na komunitnú starostlivosť.

Výsledky:

- a) zvýšiť percentuálny pomer sociálnych služieb poskytovaných ambulantnou a terénnou formou na úrovni komunity k celoročným a týždenným pobytovým sociálnym službám;
- b) zvýšiť počet nových zariadení sociálnych služieb s pobytovou formou na komunitnej úrovni, ktoré spĺňajú všeobecné kvalitatívne a kvantitatívne podmienky komunitných služieb a sú v súlade s národnými a medzinárodnými dokumentmi v oblasti deinštitucionalizácie. Kapacita objektov podporených pobytových sociálnych služieb musí byť najviac 6 obyvateľov v jednej bytovej jednotke a maximálne 2 bytové jednotky v jednom objekte zariadenia;
- c) zvýšiť percentuálny pomer detí mimo vlastnej rodiny umiestnených v náhradnom prostredí na komunitnej úrovni (vo formálnej starostlivosti príbuzných a blízkych, pestúnskej starostlivosti, predosvojiteľskej starostlivosti, v osobnej starostlivosti poručníka, v profesionálnych rodinách DeD a v samostatných skupinách v rodinných domoch/bytoch DeD) k deťom umiestneným v skupinách zariadení (detské domovy zriadené ako centrá detí, domovy sociálnych služieb, reedukačných zariadeniach).

Opatrenie D.3.5: Bezbariérové mesto

V spolupráci s objednávateľmi, poskytovateľmi a užívateľmi vytvárať podmienky na nezávislý pohyb občanov s rôznymi hendikepmi, realizovať aktivity, ktoré prispievajú k eliminácii ich sociálneho vylúčenia a umožnia ich návrat do spoločnosti a na trh práce.

Zdroje: ---

Opatrenie D.3.6: Kooperácia s tretím sektorom a podpora dobrovoľníctva v meste

Mesto bude mapovať subjekty tretieho sektora pôsobiace na území Trnavy, podporovať ich činnosť a vytvárať podmienky na vzájomnú spoluprácu s nimi vo všetkých oblastiach života. Cieľovými aktivitami bude podporovať rozvoj dobrovoľníctva na území Trnavy a využitie jeho potenciálu v prospech skvalitnenia života obyvateľov.

Zdroje: ---

Opatrenie D.3.7: Bezpečné a otvorené mesto

Realizovať aktivity a podpornú infraštruktúru, ktorá bude zvyšovať pocit bezpečia obyvateľov, prispieje k obmedzeniu a sťaženiu páchania trestnej činnosti.

Zdroje: ---

ĎALŠIE EXTERNÉ FINANČNÉ ZDROJE

Spracovateľ uvádza tiež ďalšie zdroje, ktoré už majú, alebo budú mať vyhlásené výzvy v 2014-2020. Tieto zdroje odporúča pravidelne sledovať (informácie sú na priložených stránkach) a považuje ich za vhodné výzvy na naplnenie zámerov mesta Trnava, najmä v oblasti medzinárodnej spolupráce:

Švajčiarske fondy

www.swiss-contribution.sk

Fondy tento rok ukončili svoje programové obdobie 2009-2015 a zatiaľ nebolo vyhlásené ďalšie.

Nórsky finančný mechanizmus

http://www.eeagrants.sk/data/att/18291_subor.pdf

<http://www.eeango.sk/>

Mechanizmus má otvorené priebežné výzvy až do 30.11.2016.

Program Stredná Európa

www.central2014.gov.sk/

Priorita 1: Spolupráca v inováciách s cieľom zvýšiť konkurencieschopnosť strednej Európy

Priorita 2: Spolupráca v oblasti nízkouhlíkových stratégií v strednej Európe

Priorita 3: Spolupráca v oblasti prírodných a kultúrnych zdrojov pre udržateľný rast v strednej Európe

Priorita 4: Spolupráca v oblasti dopravy pre lepšie prepojenie strednej Európy

Program Interreg SK-CZ

http://www.sk-cz.eu/sk/uvodna-stranka/2014_2020/

Cieľom programu je prostredníctvom spoločných cezhraničných projektov riešiť spoločné výzvy prihraničných regiónov. Program je zameraný na nasledujúce oblasti:

- a) podpora investovania podnikov do výskumu a inovácií a vytváranie prepojenia a synergií medzi podnikmi, centrami výskumu a vývoja a vysokoškolským vzdelávacím prostredím;
- b) investície do vzdelávania, odbornej prípravy a školení za účelom získavania zručností a celoživotného vzdelávania, a to vypracovaním a naplňovaním spoločných programov vzdelávania, odbornej prípravy a školení;
- c) zachovanie, ochrana, propagácia a rozvoj prírodného a kultúrneho dedičstva; ochrana a obnova biologickej rozmanitosti, ochrana a obnova pôdy a podpora ekosystémových služieb, vrátane siete NATURA 2000 a ekologickej infraštruktúry;
- d) podpora právnej a správnej spolupráce a spolupráce medzi občanmi a inštitúciami.

Program Interreg SK-HU

<http://www.husk-cbc.eu/sk>

Prioritná os 1: Príroda a kultúra

Prioritná os 2: Zvýšenie cezhraničnej mobility

Prioritná os 3: Podpora udržateľného a kvalitného zamestnania

Prioritná os 4: Posilnenie cezhraničnej spolupráce verejných orgánov a ľudí žijúcich na obidvoch stranách hranice

Program Interreg SK-AT

http://www.sk-at.eu/sk-at/en/10-2014_2020_en.php

PO 1: Príspevok k budovaniu znalostného cezhraničného regiónu

PO2: Podpora prírodného a kultúrneho dedičstva a biodiverzity

PO3: Podpora trvalo udržateľných riešení v doprave

PO4: Posilnenie cezhraničnej inštitucionálnej spolupráce

Dunajský medzinárodný program

www.dunajskastrategia.gov.sk

1. Inovatívny a sociálne zodpovedný dunajský región
2. Environmentálne a kultúrne zodpovedný dunajský región
3. Lepšie prepojený a energeticky zodpovedný dunajský región
4. Dobre spravovaný/riadený dunajský región

Príloha č. 3: ANALYTICKÁ ČASŤ (Problémová analýza mesta Trnava a Profil mesta Trnava)

Problémová analýza mesta Trnava a Profil Mesta Trnava sú samostatné dokumenty.