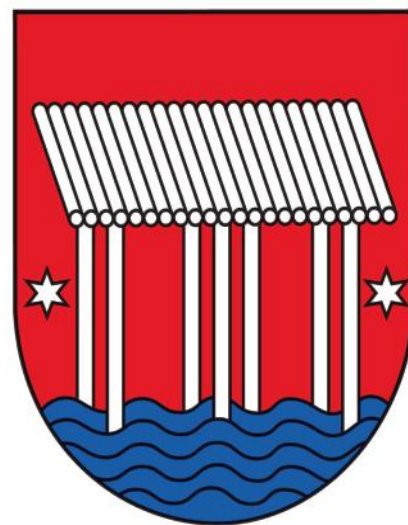


VLČKOVCE



Program rozvoja obce na roky 2015 - 2022



OBSAH

Úvod	3
1. ANALYTICKÁ ČASŤ	6
2. STRATEGICKÁ ČASŤ	48
3. PROGRAMOVÁ ČASŤ	51
4. REALIZAČNÁ ČASŤ	59
5. FINANČNÁ ČASŤ	62
Zoznam použitých skratiek.....	64
Zoznam príloh	65

Názov:	Program rozvoja obce Vlčkovce na roky 2015 – 2022
Územné vymedzenie:	obec
Územný plán obce schválený:	áno
Dátum schválenia PHSR:	30.11.2015
Dátum platnosti:	od 01.12.2015 do 31.12.2022
Verzia¹	1.1
Publikovaný verejne:	01.12.2015

Úvod

Program rozvoja obce je jedným z nástrojov naplňovania stratégie obce s cieľom zabezpečenia všestranného rozvoja svojho územia a potrieb jej obyvateľov. Najdôležitejšími strategickými dokumentmi sú pritom práve program rozvoja obce a územný plán obce. Kým územný plán sa zaoberá krajinou, infraštruktúrou a výstavbou v danom priestore, tak program rozvoja obce je v menšej miere priestorovo orientovaný a viac zameraný na ľudí a ich aktivity, ako aj na procesy riadenia územia spojené s manažmentom, marketingom a komunikáciou. Program rozvoja obce dáva konkrétne návrhy na využitie rôznych nástrojov, ktorými môže samospráva ovplyvniť rozvoj svojho územia. Popri týchto dvoch kľúčových dokumentoch v synergii pôsobia programový rozpočet, sektorové stratégie a iné koncepcie ako nástroje programovania, finančného riadenia, monitorovania a hodnotenia rozvoja na svojom území.

Vytvorenie stratégie ďalšieho rozvoja obce je prirodzenou súčasťou činnosti manažmentu, čím obci dáva smerovanie. Vypracovanie strednodobého rozvojového dokumentu na úrovni obcí však vyplýva aj priamo zo zákona č. 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon o podpore regionálneho rozvoja“), ktorý definuje program rozvoja obce ako jeden zo základných dokumentov podpory regionálneho rozvoja.

Zákon o podpore regionálneho rozvoja ďalej stanovuje jeho vypracovanie v súlade s cieľmi a prioritami ustanovenými v Národnej stratégii regionálneho rozvoja Slovenskej republiky zohľadňujúc ciele a priority ustanovené v programe rozvoja vyššieho územného celku, na území ktorého sa obec nachádza, a jeho vypracovanie podľa záväznej časti územnoplánovacej dokumentácie obce.

Program rozvoja obce pozostáva z piatich dôležitých súčastí:

- 1. analytickej časti**, ktorá obsahuje komplexné hodnotenie a analýzu východiskovej situácie obce, odhad jej budúceho vývoja, možné riziká a ohrozenia vo väzbe na existujúce stratégie a koncepcie a využívanie vnútorného potenciálu územia, jeho limitov a rozvoja, definovanie podmienok udržateľného rozvoja obce,
- 2. strategickej časti**, ktorá obsahuje stratégiu rozvoja obce pri zohľadnení jej vnútorných špecifik a určuje hlavné smery, priority a ciele rozvoja obce rešpektovaním princípov regionálnej politiky s cieľom dosiahnutia vyváženého udržateľného rozvoja územia,

¹ Prvé prijaté znenie sa označuje číslom 1.0. V prípade zásadnej zmeny sa ďalšie aktualizované verzie označujú 2.0, 3.0 atď. V prípade malých zmien sa označuje 1.1.

3. **programovej časti**, ktorá obsahuje najmä zoznam opatrení a aktivít na zabezpečenie realizácie programu rozvoja obce,
4. **realizačnej časti**, ktorá je zameraná na popis postupov inštitucionálneho zabezpečenia formou partnerstva a organizačné zabezpečenie realizácie programu rozvoja obce, systém monitorovania a hodnotenia plnenia programu rozvoja obce s ustanovením merateľných ukazovateľov, vecný a časový harmonogram realizácie programu rozvoja obce formou akčných plánov, a
5. **finančnej časti**, ktorá obsahuje finančné zabezpečenie jednotlivých opatrení a aktivít, inštitucionálnej a organizačnej stránky realizácie programu rozvoja obce.

Veľmi dôležitým aspektom, na ktorý apeluje zákon o podpore regionálneho rozvoja je využitie princípu **partnerstva** pri vypracovaní programu rozvoja obce. V súlade s ním bol v obci Vlčkovce vytvorený **riadiaci tím a pracovná skupina** s cieľom zapojenia hlavných aktérov územia. Riadiaci tím aj pracovná skupina sa stretávali počas vypracovávania jednotlivých častí dokumentu (analytická, strategická, programová, realizačná a finančná). Zoznam členom riadiaceho tímu a pracovnej skupiny je uvedený v prílohe č. 1.

Tabuľka č. 1: Harmonogram vypracovania Programu rozvoja obce Vlčkovce

Termín	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
Úvod												
Analytická časť												
Strategická časť												
Programová časť												
Realizačná časť												
Finančná časť												
Záver												

Zdroj: vlastné spracovanie

Možnosť zapojenia sa do procesu prípravy programu rozvoja obce dostali všetci obyvatelia, vrátane podnikateľských subjektov, organizácií a inštitúcií pôsobiacich v obci prostredníctvom zapojenia sa do dotazníkového prieskumu uskutočnenému s cieľom zistenia potrieb a požiadaviek obyvateľov obce v súvislosti s ďalším rozvojom obce.

Verejné prerokovanie programu rozvoja obce prebehlo počas zasadnutia obecného zastupiteľstva dňa 30.11.2015. Ako jeden z bodov programu bolo aj schválenie Programu rozvoja obce Vlčkovce na roky 2015 - 2022 (Uznesenie č. 57/2015).

Program rozvoja obce Vlčkovce bol spracovaný v súlade Metodiky na vypracovanie Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce / VÚC, ktorú vytvorilo Ministerstvo dopravy, výstavby a regionálneho rozvoja Slovenskej republiky v roku 2014.

Podkladom pre spracovanie programu rozvoja obce boli okrem základného legislatívneho rámca tvoreného zákonom č. 369/1990 Z. z. o obecnom zriadení v znení neskorších predpisov a zákonom č. 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja a v znení neskorších predpisov aj koncepčné dokumenty na európskej, národnej, regionálnej a miestnej úrovni a iné zdroje (príloha č. 5).

Analytická časť

■ P R O obce Vlčkovce



■ analýza vnútorného prostredia ■ analýza vonkajšieho
prostredia ■ zhodnotenie súčasného stavu územia

1. ANALYTICKÁ ČASŤ

Analytická časť programu rozvoja obce je tvorená troma dôležitými časťami a to analýzou vnútorného prostredia, analýzou vonkajšieho prostredia a zhodnotením súčasného stavu územia. Bola spracovaná na základe overeného súboru kvantitatívnych a kvalitatívnych dát, ktoré boli získané z relevantných zdrojov uvedených v tabuľke č. 2.

Tabuľka č. 2: Zoznam kvantitatívnych a kvalitatívnych dát

Oblasť dát /téma	Zdroj dát	Webová stránka
Demografia	Štatistický úrad SR	www.statistics.sk
Ekonomika	Štatistický úrad SR	www.statistics.sk
Nezamestnanosť	ÚPSVaR SR	www.upsvar.sk
Bývanie	Štatistický úrad SR	www.statistics.sk
Sociálna infraštruktúra	Štatistický úrad SR, Obec Vlčkovce	www.statistics.sk , www.vlckovce.sk
Technická infraštruktúra	Štatistický úrad SR, Obec Vlčkovce	www.statistics.sk , www.vlckovce.sk

Zdroj: vlastné spracovanie

Súhrnná charakteristika obce

Obec Vlčkovce leží v okrese Trnava, ktorý sa nachádza v stredo-južnej časti Trnavského kraja. Kataster obce je situovaný v juhovýchodnej časti okresu, kde tvorí časť hranice s okresom Galanta. Obec Vlčkovce susedí s katastrami nasledujúcich miest a obcí:

- zo severozápadu s katastrom Trnavy,
- zo severu s katastrom Križovian nad Dudváhom,
- z východu až juhu s katastrom Serede,
- z juhozápadu s katastrom Majcichova,
- zo západu s katastrom Opoja.

Tabuľka č. 3: Základné informácie o obci Vlčkovce

Kraj (NUTS III)	Trnava
Okres (NUTS IV)	Trnava
Počet obyvateľ'ov k 31.12.2014:	1 318
Rozloha:	12 863 278 m ²
Hustota obyvateľ'stva na km ²	101

Zdroj: www.statistics.sk

Z hľadiska rozvoja obce je podstatnou determinantou veľkosť a poloha obce. **Veľkosťou** sa obec Vlčkovce radí s počtom obyvateľ'ov 1 318 (rok 2014) medzi stredne veľké obce, čo jej umožňuje širšie možnosti rozvoja, najmä v ekonomickej oblasti, ale aj v oblasti budovania a rozvoja občianskej infraštruktúry. Obce takéhoto

typu sú preto často vďaka lepšej disponibilite, rôznorodosti ľudských zdrojov, a koncentrácii ekonomických aktivít strediskovými obcami zabezpečujúcimi služby a tým aj rozvoj aj pre okolité obce.

Druhým kľúčovým faktorom je **poloha** obce. Rozvoj regiónu stredne veľkej obce ako také nedokážu ovplyvniť, z toho dôvodu sú pre ne dôležité z hľadiska polohy okolité mestá so svojou ekonomickou základňou a dostupnou občianskou infraštruktúrou poskytujúcu služby aj pre okolie (v prípade Vlčkoviec mesto Trnava).

Z hľadiska významu a lokalizácie obce v sídelnom systéme sa Vlčkovce zaradujú do **záujmového územia inovačného pólu rastu**. Záujmové územia inovačných pólov rastu boli vymedzené okolo centier osídlenia celoštátneho až medzinárodného významu (krajské mesto) a okolo centier osídlenia regionálneho až nadregionálneho významu tvoriacich jadro ťažiska osídlenia 2. stupňa. Záujmové územie inovačného pólu rastu pozostáva z katastrálnych území jadrového a prímestského pásma ťažísk osídlenia 1. stupňa a ťažísk osídlenia 2. stupňa.

Tabuľka č. 4: Vzdialenosť obce Vlčkovce od okolitých miest

Sereď	7,5 km
Trnavy	9,9 km
Sládkovičovo	15,4 km
Galanty	18,9 km
Nitra	40,4 km
Bratislava	54,7 km

Zdroj: vlastné spracovanie

Obec Vlčkovce leží v blízkosti okresného a krajského mesta Trnava. V pomernej blízkosti sú aj ďalšie mestá, Sereď, Galanta, Sládkovičovo, ale do 40 km sa nachádza aj ďalšie krajské mesto Nitra a do 55 km hlavné mesto Bratislava. Hlavne vďaka blízkosti krajského mesta Trnava a jej ekonomickej základne má aj obec Vlčkovce výhodnú polohu.

Vlčkovce majú veľmi dobrú polohu aj voči hlavným dopravným koridorom nadregionálneho až medzinárodného významu. Obec má priame napojenie na rýchlostnú cestu R1 spájajúcu Bratislavu a stred Slovenska, Zvolen, Banskú Bystricu, končiacu v Ružomberku. V tesnej blízkosti je aj napojenie na diaľnicu D1 spájajúcu Bratislavu a severovýchod Slovenska.

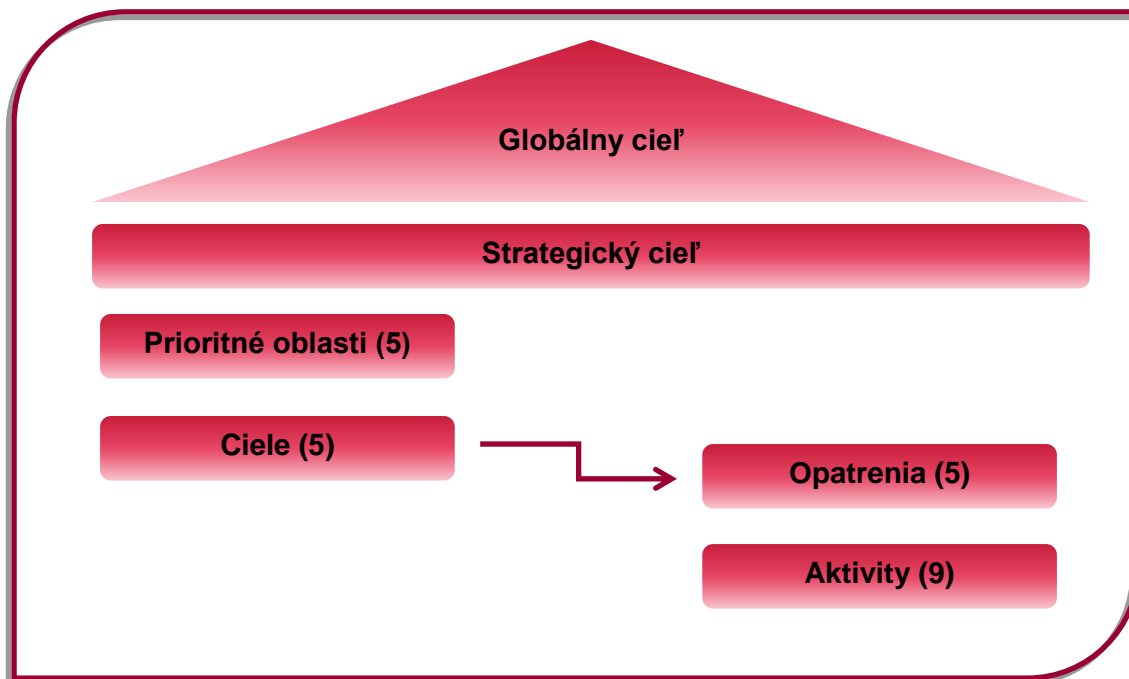
Ex post hodnotenie predchádzajúceho PHSR (2007 – 2013)

Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Vlčkovce bol schválený obecným zastupiteľstvom v roku 2007 a bol spracovaný na obdobie rokov 2007 – 2013. Rozvojová stratégia na toto obdobie bola navrhnutá v štruktúre:

Globálny cieľ: „Podpora vyváženého rozvoja v obci prostredníctvom postupného zvyšovania jej konkurencieschopnosti“.

Strategický cieľ: „Vytvorenie vhodného sociálne – trhového a trvalo-udržateľného prostredia, ktoré bude podporovať vlastné úsilie a výkony obyvateľov pri tvorbe

pracovných príležitostí, bude založené na akceptácii vlastníckych práv jednotlivcov a povedie jednotlivcov k dobrovoľnej zodpovednosti o sociálne slabších a o životné prostredie.“



Prioritné oblasti:

1. Podpora trvalo udržateľného rozvoja
2. Ochrana životného prostredia
3. Investície do občianskej infraštruktúry
4. Rozvoj občianskej spoločnosti
5. Podpora rozvoja služieb pre obyvateľov

Ciele:

1. Zabezpečiť stabilný rast ekonomickej aktivity v obci a jej okolí, ktorý je základom hospodársko-sociálneho postavenia jej občanov: priemysel, cestovný ruch, ostatné služby, poľnohospodárstvo
2. Zachovať úctu k životnému prostrediu nielen na úrovni platných noriem v oblasti ochrany životného prostredia, ale hlavne zvyšovať povedomie obyvateľov, aby sami aktívne prispievali k ochrane svojho okolia.
3. Prispieť k skvalitneniu a dobudovaniu občianskej infraštruktúry v oblastiach ako sú technická, sociálna, zdravotná a kultúrna infraštruktúra. Súčasťou tejto priority je aj riešenie a zlepšovanie situácie v oblasti bývania.
4. Cieľom je aktivizácia obyvateľstva formou kultúrnych a športových podujatí ako aj kontinuálne zvyšovanie participácie obyvateľov na dianí v obci.
5. Cieľom je skvalitnenie služieb poskytovaných na území obce ako aj zabezpečenie takých, ktoré v súčasnosti absentujú.

Opatrenia a aktivity aj s ich vyhodnotením sú uvedené v tabuľke č. 6.

Každé opatrenie bolo rozpracované na konkrétne aktivity, ktorých bolo v rámci programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja celkovo 9, z ktorých sa nerealizovali iba dve aktivity, tzn. že percentuálny podiel nerealizovaných aktivít predstavuje iba 22 %.

Za obdobie rokov 2007 – 2013 bolo na realizáciu aktivít vynaložených celkovo **3 063 100,- Eur**.

Okrem opatrení a aktivít uvedených v PHSR obce na roky 2007 – 2013 boli v obci realizované aj ďalšie projekty spolu vo výške **102 200,- €**.

Tabuľka č. 5: Ďalšie realizované projekty v obci

P.č.	Názov aktivity	Rok realizácie	Vynaložené finančné prostriedky v Eur
1	Kamerový systém v obci Vlčkovce	2013 - 2014	25 000
2	Rekonštrukcia a doplnenie verejného osvetlenia v obci Vlčkovce	2011 - 2014	30 200
3	Rekonštrukcia objektu kabín, prístavba sociálnych zariadení, rekonštrukcia detského ihriska, doplnenie prvkov detského ihriska	2008 - 2014	39 500
4	Rekonštrukcia hracej plochy ihriska v ZŠ s MŠ	2014	7 500
		SPOLU:	102 200

Zdroj: Obecný úrad Vlčkovce

Tabuľka č. 6: Prehľad plnenia opatrení z PHSR obce na roky 2007 – 2013

P.č.	Názov opatrenia	Názov a číslo aktivity	Rok začatia	Objem celkovo vynaložených finančných prostriedkov v €	Poznámky
			Rok dokončenia		
1	Opatrenie 1: Zabezpečenie stabilného rastu ekonomickej aktivity v obci a jej okolí	Aktivita 1.1: Proaktívny prístup k podnikaniu v obci	-	-	Aktivita sa nerealizovala.
2	Opatrenie 2: Zabezpečenie ochrany životného prostredia a šetrného využívania prírodných zdrojov	Aktivita 2.1: Kanalizácia	2008 2014	118 300	Komentár č. 1 pod tabuľkou.
3	Opatrenie 2: Zabezpečenie ochrany životného prostredia a šetrného využívania prírodných zdrojov	Aktivita 2.2: Vodovod	2013 2014	2 127 500	Komentár č. 2 pod tabuľkou.
4	Opatrenie 2: Zabezpečenie ochrany životného prostredia a šetrného využívania prírodných zdrojov	Aktivita 2.3: Protihluková bariéra	-	-	Aktivita sa nerealizovala. Komentár č. 3 pod tabuľkou
5	Opatrenie 3: Komplexné budovanie, dobudovanie a modernizácia infraštruktúry obce	Aktivita 3.1: Chodníky a miestne komunikácie	2008 2014	104 300	Komentár č. 4 pod tabuľkou.
6	Opatrenie 3: Komplexné budovanie, dobudovanie a modernizácia infraštruktúry obce	Aktivita 3.2: Revitalizácia verejných priestranstiev	2008 2014	147 700	Komentár č. 5 pod tabuľkou.
7	Opatrenie 3: Komplexné budovanie, dobudovanie a modernizácia infraštruktúry obce	Aktivita 3.3: Rekonštrukcia ZŠ	2007 2014	224 500	Komentár č. 6 pod tabuľkou.
8	Opatrenie 4: Zvyšovanie participácie občanov na živote obce a jej ďalšom smerovaní	Aktivita 4.1: Rekonštrukcia a modernizácia verejných budov	2007 2013	326 900	Komentár č. 7 pod tabuľkou.
9	Opatrenie 5: Skvalitňovanie a zabezpečenie služieb obyvateľstvu	Aktivita 5.1: Rekonštrukcia obecného rozhlasu	2012 2014	13 900	Komentár č. 8 pod tabuľkou.
			SPOLU:	3 063 100	

Zdroj: Obecný úrad Vlčkovce

Komentár k jednotlivým aktivitám:

1. Vybudovanie VI. etapy splaškovej kanalizácie, vybudovanie splaškovej kanalizácie - rozšírenie IBV pri cintoríne.
2. Prívod vody Trnava - Križovany nad Dudváhom, celo obecný vodovod Vlčkovce. Spoločná akcia Tavoš, a.s., Križovany nad Dudváhom, Vlčkovce, Opoj v celkovej sume 2 100 000 Eur (vrátane spracovania projektovej dokumentácie). Vybudovanie pripojení obecných objektov z vlastných prostriedkov obce (ZŠ s MŠ, OcÚ, Zdravotné stredisko). Vybudovanie vodovodu k pozemkom IBV pri cintoríne spoločnosťou.
3. Výstavba je plánovaná na 5/2015 (investor NDS, a.s., bez spoluúčasti obce) s ukončením 12/2016.
4. Výstavba nového chodníka zo zámkovej dlažby v úseku od kostola po Cukop, a.s., výstavba nového chodníka park pri kostole zo zámkovej dlažby zo súkromných zdrojov, rekonštrukcia chodníka zo zámkovej dlažby ako úprava po uložení vodovodu- pred predajňou potravín, sídlisko Majír, pred zdravotným strediskom, Asfaltový chodník v areáli ihriska, rekonštrukcia chodníka zo zámkovej dlažby v úseku od cintorína po sídlisko Majír z rozpočtu , rekonštrukcia chodníka pred školou a vstup do školy, výstavba chodníka k IBV cintorín, rekonštrukcia chodníka - asfaltový povrch v úseku rodinných domov č. 279- 240.
5. Vybudovanie parkoviska pri kostole, rekonštrukcia plochy pre M- Clubom, rekonštrukcia plôch po uložení vodovodu pred Obecným úradom zo zámkovej dlažby, pred Zdravotným strediskom zo zámkovej dlažby, pred potravinami uloženie asfaltového povrchu, rekonštrukcia dvora školy uloženie zámkovej dlažby, rekonštrukcia povrchu miestnej komunikácie M – Club - Záhumenská ulica po uložení vodovodu, rekonštrukcia miestnej komunikácie v bočnej uličke v obci, rekonštrukcia MK v ulici Papučková po prácach na uložení vodovodu, výstavba komunikácie k IBV pri cintoríne.
6. Rozšírenie kapacity v materskej škole, výmena okien, odstránenie havarijného stavu strechy na škole, odstránenie havarijného stavu sociálnych zariadení v budove školy, odstránenie havarijného stavu, výmena okien a zateplenie budovy a nová fasáda, rekonštrukcia interiéru MŠ, rozvod vody, kúrenie, terénne úpravy, úprava vestibulu, odstránenie havarijného stavu strechy jedálne a zateplenie stropu jedálne.
7. Rekonštrukcia kinosály, zateplenie budovy obecného úradu, rekonštrukcia zdravotného strediska vrátane rekonštrukcie nebytových priestorov na dva jednoizbové byty, rekonštrukcia kuchynky a zasadačky obecného úradu.
8. Výmena vedenia, reproduktorov a vysielačieho zariadenia obecného rozhlasu a jeho rozšírenie k IBV pri cintoríne.

Vyhodnotenie dotazníkového prieskumu

Dotazníkový prieskum sa uskutočnil medzi obyvateľmi obce Vlčkovce s cieľom zistenia názorov, potrieb a požiadaviek obyvateľov obce v súvislosti s prípravou programu rozvoja obce na obdobie rokov 2015 – 2022.

Dotazník bol distribuovaný do 150 domácností, pričom boli rovnomerne rozdelené tak, aby boli doručené do viacerých častí obce. Dotazník mali možnosť obyvatelia odovzdať na obecnom úrade. Zároveň bola v miestnom rozhlase vyhlásená možnosť dobrovoľného a anonymného zapojenia sa všetkých občanov obce do prieskumu. Dotazník bol anonymný a jeho výsledky boli použité výlučne na účely spracovania programu rozvoja obce.

Počet distribuovaných dotazníkov: 150

Návratnosť v ks: 26

Návratnosť v %: 17

Dotazník bol obsahovo rozdelený na tri základné časti:

1. Charakteristika respondenta
2. Hodnotenie súčasného stavu rozvoja obce
3. Ďalšie smerovanie a rozvoj obce

Otázky boli formulované ako alternatívne – na zistenie miery spokojnosti občanov v rôznych oblastiach a otvorené otázky s cieľom zistenia konkrétnych názorov občanov. Celkové vyhodnotenie dotazníkového prieskumu aj s charakteristikou respondentov je uvedená v prílohe č. 2.

Parciálne výsledky prieskumu:

Ako ste celkovo spokojný s obcou Vlčkovce ako miestom Vášho života?

veľmi spokojný	15	spokojný až skôr spokojný	9	skôr nespokojný až nespokojný	2	veľmi nespokojný	0	neviem posúdiť	0
----------------	----	---------------------------	---	-------------------------------	---	------------------	---	----------------	---

Spokojnosť s poskytovanými službami a jednotlivými aspektmi kvality života v obci. Respondenti mali možnosť zhodnotiť 22 oblastí (škála hodnotenia 1 až 5, pričom 1 – veľmi spokojný, 5 – veľmi nespokojný).

Oblasti, ktoré boli ohodnotené známkou do 2:

materská škola	1,21
práca obecného úradu a miestnej samosprávy	1,31
základná škola	1,32
dostupnosť obce verejnou dopravou	1,35
dom smútku	1,38
pokrytie signálom mobilných sietí	1,38
stav verejných priestranstiev	1,40
stav verejnej zelene	1,42
knižnica	1,58
bezpečnosť a ochrana osobného majetku	1,95

Oblasti, ktoré boli ohodnotené známkou horšou ako 2:

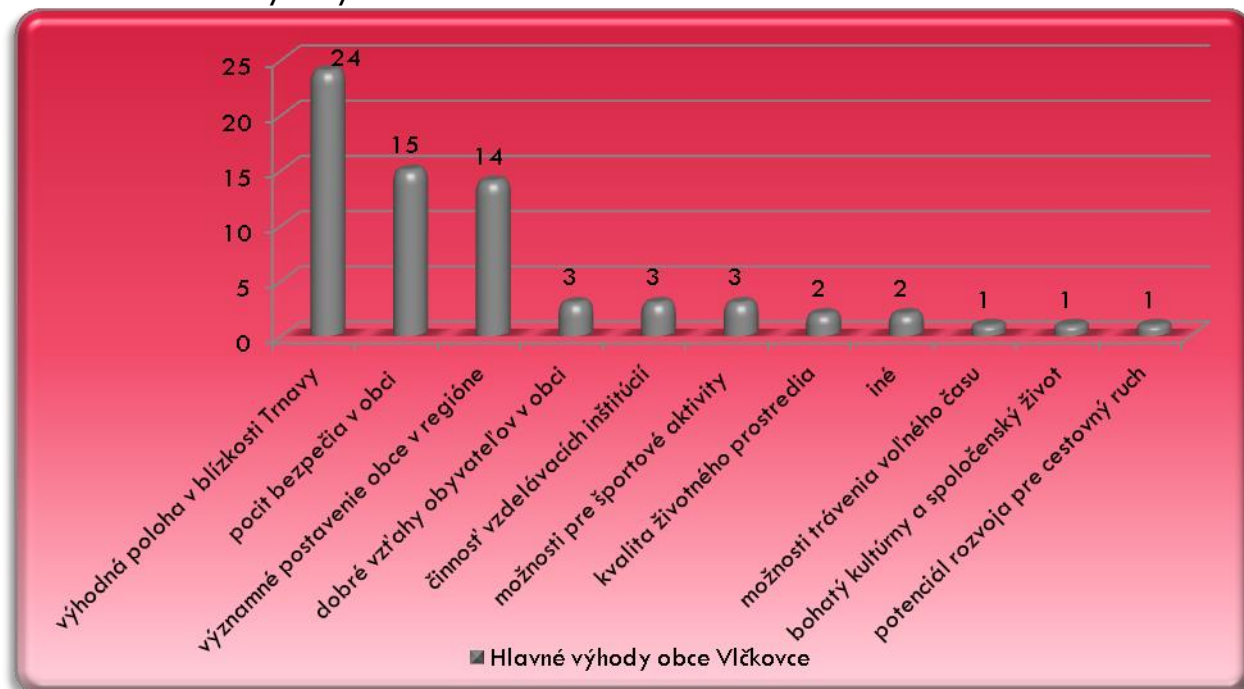
ponuka služieb a obchodov	2,00
stav chodníkov	2,08
stav miestnych komunikácií	2,38
možnosti športového vyžitia	2,43
kultúrne zariadenia	2,48
možnosti kultúrneho vyžitia	2,52
športové zariadenia (telocvičňa, ihriská)	2,77
vzťah obyvateľov k svojej obci	2,82
dostupnosť verejného internetu	2,89

Oblasti, ktoré boli ohodnotené známkou horšou ako 3:

medzilidské vzťahy	3,09
zdravotnícka starostlivosť	3,00
záujem obyvateľov o veci verejné	3,48

V ďalšej časti dotazníka mali respondenti možnosť vybrať čo považujú za hlavné výhody obce Vlčkovce. Na výber mali 11 možností a každý respondent mal označiť tri výhody. Poslednou z možností bolo uvedenie respondentom považovanej prednosti obce. V tomto prípade dvaja respondenti uviedli: 1. Strategickú polohu pri diaľnici - rýchla doprava v smere do Bratislavy, Banskej Bystrici, Žiliny; 2. Napojenie na diaľnicu R1 a D1.

Graf č. 1: Hlavné výhody obce Vlčkovce



Zdroj: Vyhodnotenie dotazníkového prieskumu v obci Vlčkovce

Tretia, najrozsiahlejšia časť dotazníka sa venovala ďalšiemu rozvoju obce a pýtala sa respondentov predovšetkým na ich námety a podnety na rozvoj a to v 16 zadefinovaných oblastiach. Respondent mal možnosť vyznačiť 3 – 5 oblastí, ktoré by sa v obci mali zlepšiť, pričom mal možnosť uviesť pod každú oblasť aj konkrétne

námety. Z výsledkov vyplynulo, že poradie oblastí, na ktoré by sa mal sústrediť ďalší rozvoj obce je nasledovné:

odpadové hospodárstvo (nakladanie s odpadmi v obci)	12
vybudovanie nových ihrísk a športovísk	11
rekonštrukcia miestnych komunikácií	9
poskytovanie sociálnej starostlivosti	8
poskytovanie zdravotnej starostlivosti	8
rozširovanie ponuky a kvality obchodu a služieb	7
rekonštrukcia verejných budov	4
ochrana prírody a životného prostredia	4
bytová výstavba a nové stavebné pozemky	4
podpora rozvoja podnikania	4
rozšírenie existujúcich kultúrnych podujatí a zavedenie nových	4
podpora ďalšieho vzdelávania obyvateľov	4
spoločenský život	3
rozvoj cestovného ruchu (vrátane pohostinských a reštauračných služieb)	3
kultivácia a výsadba zelene	1
starostlivosť o pamiatky	0

1.1 Analýza vnútorného prostredia

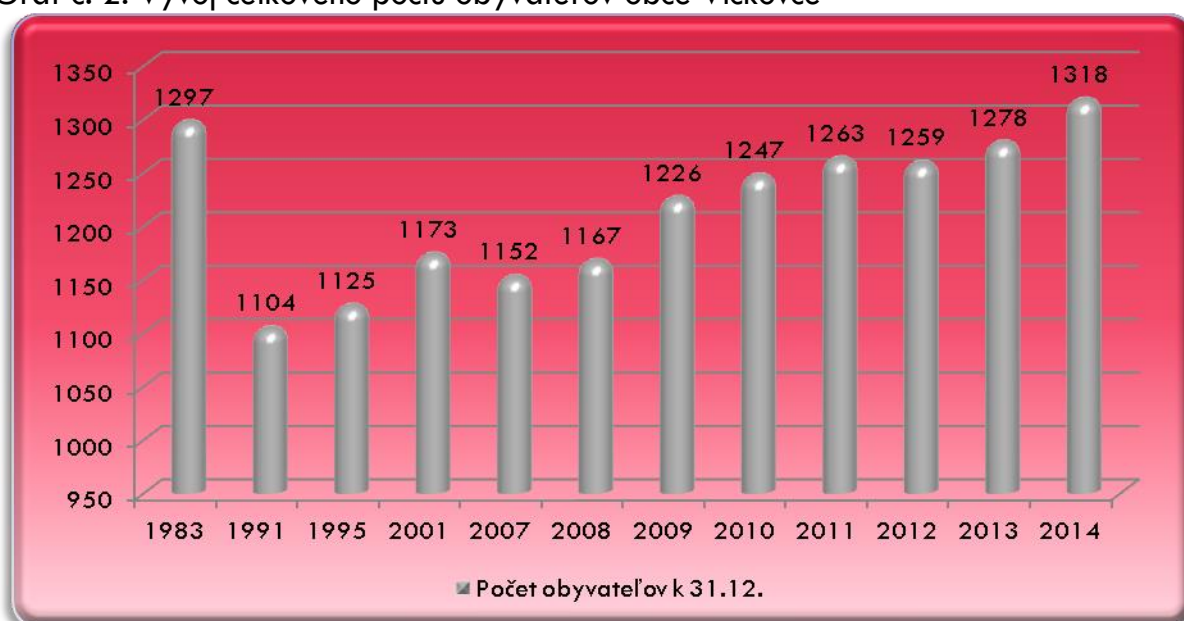
Analýza vnútorného prostredia je spracovaná na základe overeného súboru kvantitatívnych a kvalitatívnych dát a je zostavená podľa troch oblastí rozvoja – **sociálnej, hospodárskej a environmentálnej**, na ktorých je postavená aj strategická časť programu rozvoja obce.

1.1.1 Sociálna oblasť a sociálna infraštruktúra

Základné demografické údaje

Pre každú obec je dôležité sledovať vývoj demografie na svojom území a to predovšetkým významné výkyvy v prírastku alebo úbytku obyvateľstva.

Graf č. 2: Vývoj celkového počtu obyvateľov obce Vlčkovce

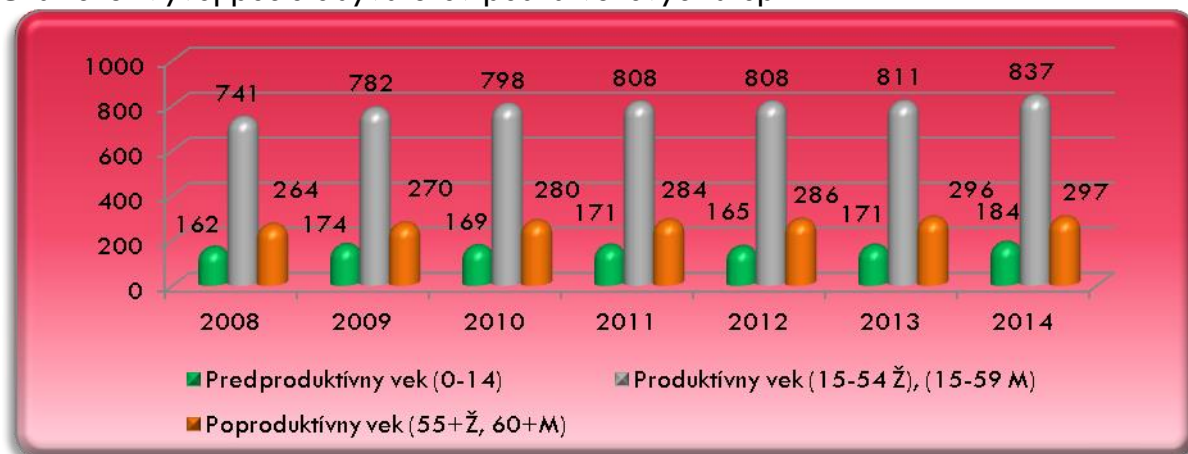


Zdroj: Regionálne pracovisko ŠÚ SR v Trnave

Vývoj celkového počtu obyvateľov obce Vlčkovce zaznamenal mierny nárast v posledných rokoch. Pre možnosť retrospektívneho pohľadu je v grafe č. 2 uvedený aj počet obyvateľov v roku 1983 a v deväťdesiatych rokoch. V roku 1983 mala obec 1297 obyvateľov, kým do roku 1991 klesol počet obyvateľov na 1104. Dôvodom tohto výrazného poklesu počtu obyvateľov bolo administratívne pridelenie časti domov do katastra obce Križovany nad Dudváhom. Po tomto období bol zaznamenaný postupný nárast počtu obyvateľov na súčasných 1318.

Z hľadiska vekového zloženia nastal mierny nárast poproduktívnej zložky obyvateľstva, ale zároveň mierne vzrastá aj predproduktívna zložka obyvateľstva. Trend rastu poproduktívnej zložky obyvateľstva postihuje nielen Slovensko, ale celý Európu. Jedným z ukazovateľov, ktorý zachytáva starnutie obyvateľstva je index starnutia. Ten udáva počet osôb nad 65 rokov pripadajúcich na 100 osôb vo veku 0 – 14 rokov, pričom za nepriaznivý pomer sa hodnotí index starnutia vyšší ako 100. V obci Vlčkovce presahuje index starnutia mierne hodnotu 100 od roku 2010.

Graf č. 3: Vývoj počtu obyvateľov podľa vekových skupín



Zdroj: Regionálne pracovisko ŠÚ SR v Trnave

Tabuľka č. 7: Index starnutia obce Vlčkovce v rokoch 2008 - 2014

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Obyvateľstvo vo veku 0-14 r.	162	174	169	171	165	171	184
Obyvateľstvo nad 65 rokov	155	160	169	177	183	183	189
Index starnutia	95,6	91,9	100,0	103,5	110,9	107,0	102,7

Zdroj: Regionálne pracovisko ŠÚ SR v Trnave

Zároveň s rastom počtu obyvateľstva poproduktívnej populácie dochádza k zvyšovaniu ekonomického zaťaženia produktívnej populácie. Ekonomické zaťaženie je závislé od veľkosti predproduktívnych a poproduktívnych vekových kategórií k produktívnej vekovej kategórii.

Tabuľka č. 8: Index ekonomického zaťaženia obce Vlčkovce v rokoch 2007 - 2014

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Index ekonomického zaťaženia	37,3	37,4	37,2	38,0	38,2	38,3	39,5

Zdroj: Regionálne pracovisko ŠÚ SR v Trnave

Priemerný vek obyvateľstva predstavuje vážený aritmetický priemer počtu rokov, ktoré prežili príslušníci danej populácie do daného okamihu.

Tabuľka č. 9: Priemerný vek starnutia obce Vlčkovce v rokoch 2008 - 2014

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Priemerný vek	39,12	38,75	39,09	39,37	39,93	40,17	40,12

Zdroj: Regionálne pracovisko ŠÚ SR v Trnave

Celkový prírastok obyvateľstva je súčtom prirodzeného prírastku a prírastku sťahovaním. Najvyšší celkový prírastok bol zaznamenaný v roku 2009 a 2014. Pri mechanickom pohybe obyvateľstva dosahovali hodnoty v sledovaných rokoch kladné hodnoty s výnimkou rokov 2011 a 2012. Pri prirodzenom pohybe obyvateľstva možno od roku 2009 vidieť kladný vývoj.

Tabuľka č. 10: Celkový prírastok obyvateľstva v rokoch 2008 - 2014

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Počet prisťahovaných	45	66	44	31	35	60	64
Počet odsťahovaných	18	10	32	35	44	42	26

Saldo migrácie spolu	27	56	12	-4	-9	18	38
Počet živonarodených	6	14	16	14	13	17	15
Počet zomretých	18	11	7	4	8	16	13
Prírodný prírastok (úbytok) spolu	-12	3	9	10	5	1	2
CELKOVÝ PRÍRASTOK	15	59	21	6	-4	19	40

Zdroj: Regionálne pracovisko ŠÚ SR v Trnave

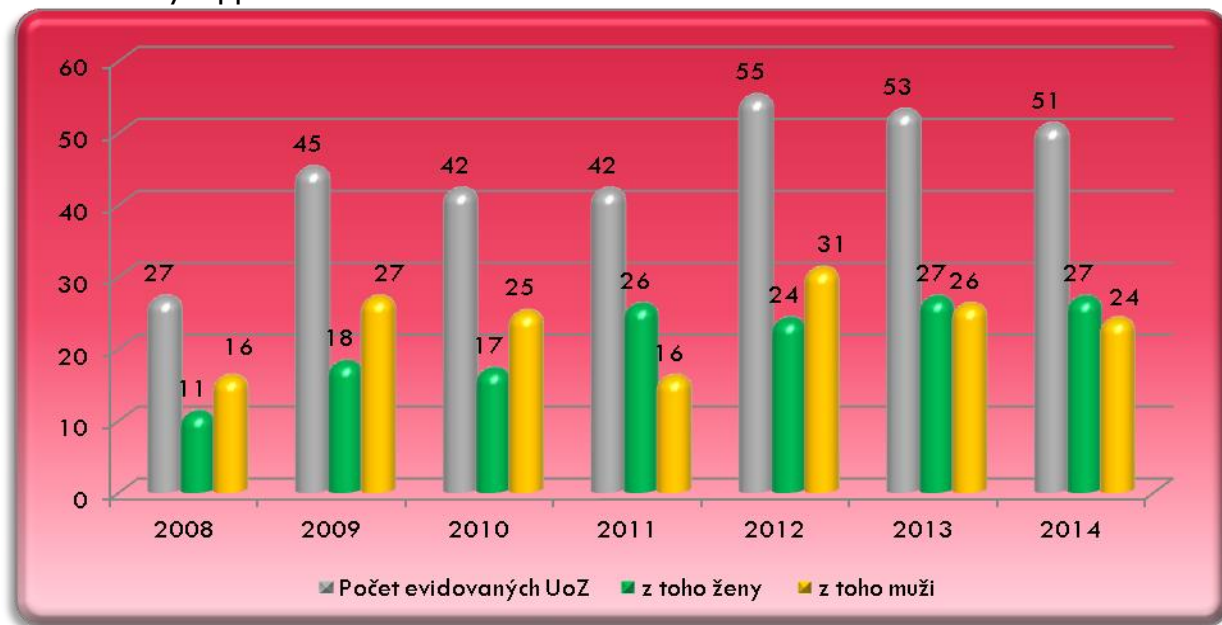
Z hľadiska národnosti možno hovoriť o homogénnej obci, nakoľko až 90,14 % obyvateľov je slovenskej národnosti. Zvyšných necelých desať percent je zastúpenie maďarskej, rusínskej, ukrajinskej, českej, nemeckej a poľskej a nezistenej národnosti (zdroj: SODB 2011, www.statistics.sk).

Podobná situácia je aj pri zložení obyvateľstva podľa vierovyznania, 73,92 % obyvateľov sa hlási k Rímskokatolíckej cirkvi. 14,18 % tvoria obyvatelia s nezisteným vierovyznaním, 9,77 % bez vyznania. Zvyšné percentá obyvateľov sa hlásia k iným cirkvám (zdroj: SODB 2011, www.statistics.sk).

Nezamestnanosť

Nezamestnanosť bola tak ako aj v ostatných regiónoch Slovenska ovplyvnená v rokoch 2008 – 2014 hospodárskou krízou so začiatkom v roku 2009. Tá spôsobila prepád ekonomiky a tým aj vyššiu mieru nezamestnanosti, ktorá pretrvávala aj v nasledujúcich rokoch.

Graf č. 4: Vývoj počtu UoZ v rokoch 2008 - 2014



Zdroj: ÚPSVaR Trnava

V nasledujúcich tabuľkách je uvedený počet UoZ z pohľadu dĺžky evidencie, vekovej kategórie občanov a dosiahnutého vzdelania. Podľa dĺžky evidencie je najviac UoZ evidovaných v rozmedzí do 6 mesiacov. Podľa vekovej kategórie je najvyšší počet UoZ vo veku od 20 – 25 rokov, teda absolventi a osoby nad 50 rokov. Z hľadiska

dosiahnutého vzdelania je najvyšší počet UoZ s ukončeným stredným vzdelaním bez maturity a učňovským s maturitou.

Tabuľka č. 11: Počet UoZ podľa dĺžky nezamestnanosti v roku 2014

Počet/rok	do 3 mes.	4 - 6 mes.	7 - 9 mes.	10 - 12 mes.	13 - 24 mes.	25 - 48 mes.	nad 48 mes.
2014	12	17	5	8	2	6	1

Zdroj: ÚPSVaR Trnava

Tabuľka č. 12: Počet UoZ podľa vekovej kategórie občanov v roku 2014

Počet/rok	do 19 rokov	20 - 25	25 - 29	30 - 34	35 - 39	40 - 44	45 - 49	nad 50
2014	1	11	6	6	6	4	5	12

Zdroj: ÚPSVaR Trnava

Tabuľka č. 13: Počet UoZ podľa vzdelania v roku 2014

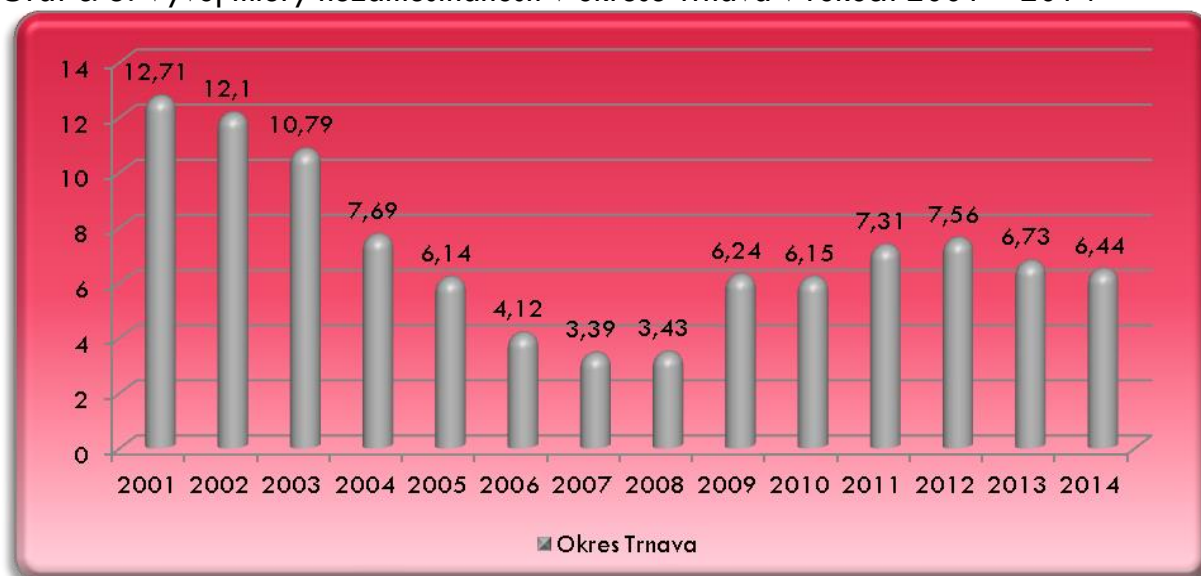
Počet/rok	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
2014	0	3	0	18	18	1	1	2	7	1

Zdroj: ÚPSVaR Trnava

***Poznámka: stupne vzdelania:** 0 – bez vzdelania, 1 – základné, 2 – učňovské, 3 – stredné (bez maturity), 4 – učňovské s maturitou, 5 – úplné stredné všeobecné, 6 – úplné stredné odborné, 7 – vyššie odborné, 8 – vysokoškolské prvého stupňa, 9 – vysokoškolské druhého stupňa, 10 – vysokoškolské tretieho stupňa

Tesná blízkosť obce k mestu Trnava ponúka možnosť obyvateľstvu uplatniť sa na trhu práce, aj vďaka dobrým ekonomickým výsledkom nielen Trnavského okresu, ale aj Trnavského kraja. Vývoj miery nezamestnanosti v okrese Trnava uvedený v grafe č. 5 naznačuje zníženie nezamestnanosti z 12,71 % v roku 2001 na 6,44 v roku 2014. Historicky najnižšia nezamestnanosť bola zaznamenaná v roku 2008, následne sa však vplyvom hospodárskej krízy zdvojnásobila a približne túto úroveň si zachováva od tej doby.

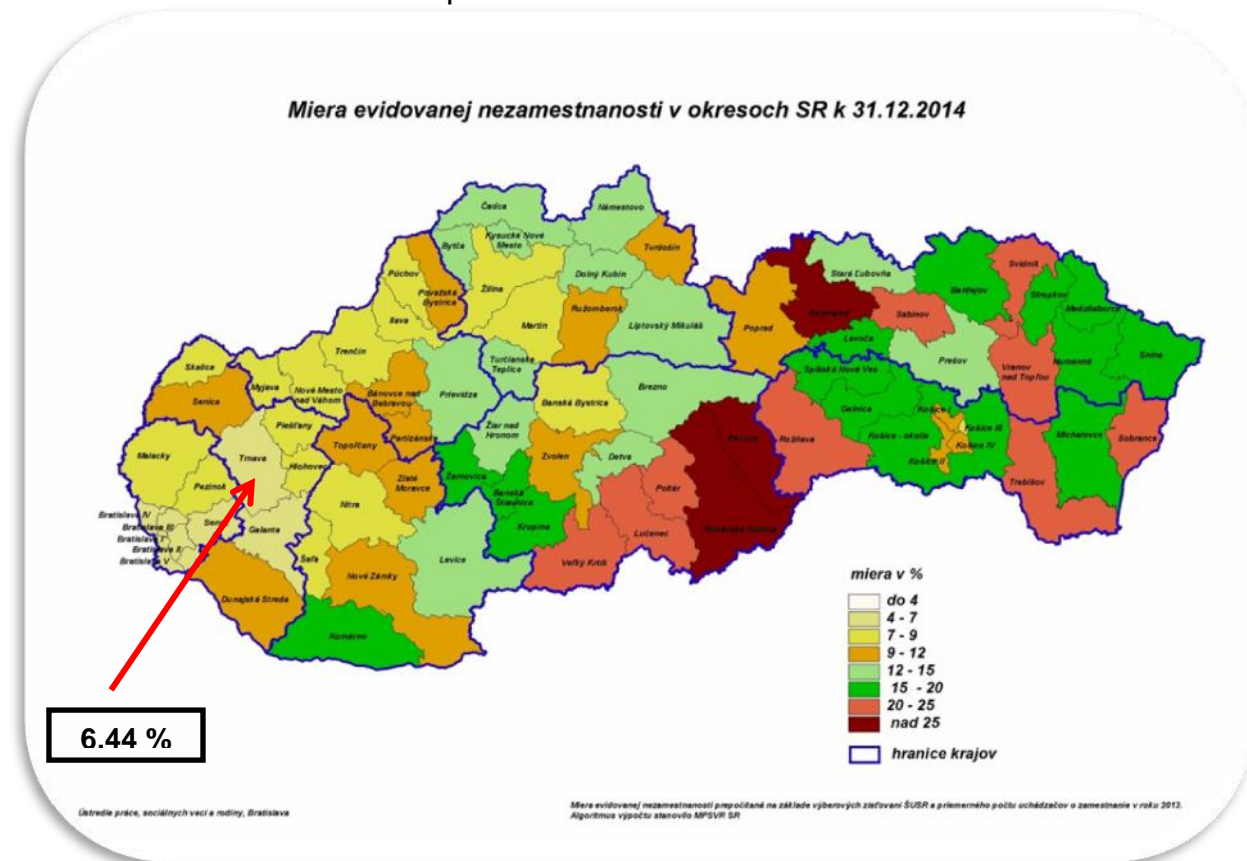
Graf č. 5: Vývoj miery nezamestnanosti v okrese Trnava v rokoch 2001 – 2014



Zdroj: Štatistický úrad SR, www.statistics.sk

Aj z pohľadu celoslovenského porovnania možno konštatovať, že obec Vlčkovce leží v okrese, kde je miera nezamestnanosti v rozmedzí od 4 do 7 %. Spomedzi všetkých 79 okresov Slovenskej republiky sa v tomto rozmedzí okrem Trnavského okresu nachádza 7 okresov (Galanta, Senec, Bratislava I – V).

Obrázok č. 1: Miera evidovanej nezamestnanosti v okresoch SR ku koncu roka 2014



Zdroj: Ústredie práce, sociálnych vecí a rodiny, www.upsvar.sk

Sociálna infraštruktúra obce

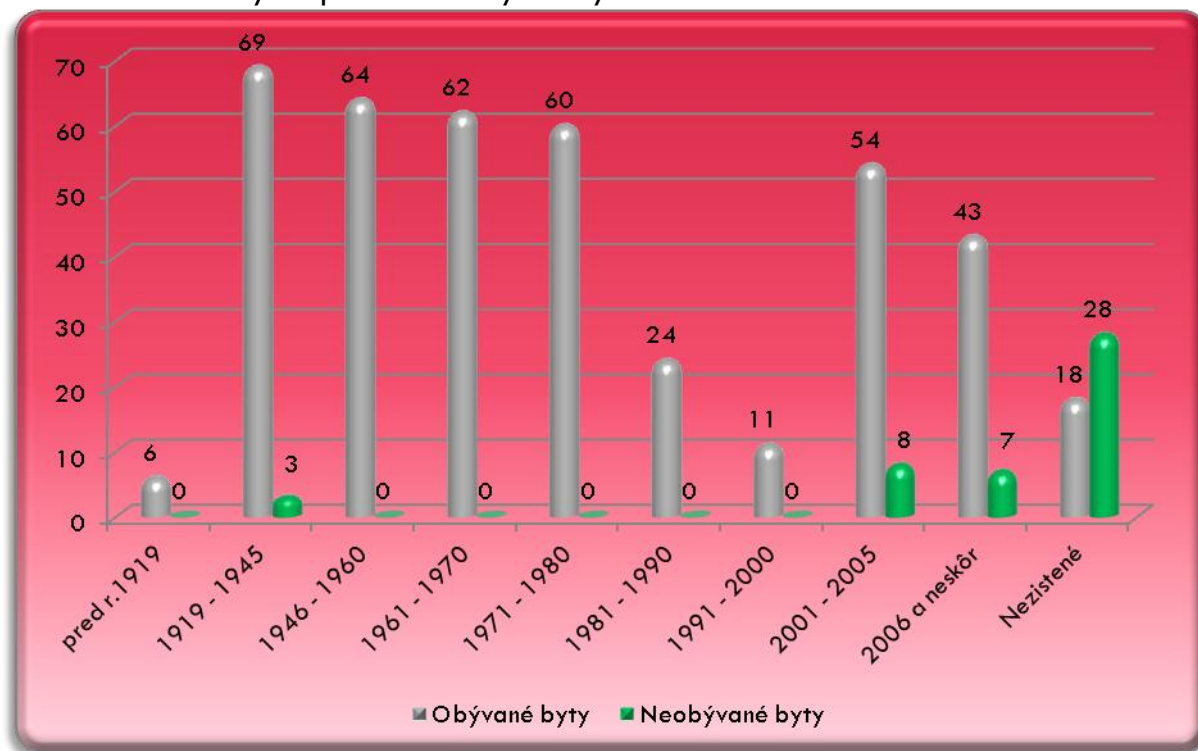
Sociálna infraštruktúra je dôležitá pre uspokojovanie potrieb obyvateľstva, ovplyvňuje rozvojové podmienky na danom území a podieľa sa na zvyšovaní úrovne kvality života občanov daného mesta, či obce. Do sociálnej infraštruktúry sa zaraďujú zariadenia poskytujúce služby obyvateľstvu, ktorému zabezpečujú život, rozvoj a oddych a spadajú sem konkrétne:

- bývanie,
- zdravotnícke zariadenia,
- zariadenia sociálnej starostlivosti.
- školské a výchovné zariadenia,
- zariadenia obchodu a stravovania,
- vedecké, výskumné a projektové zariadenia,
- kultúrne zariadenia,
- administratívno - správne zariadenia,
- rekreačné a športové zariadenia.

Bývanie

Bytový fond sa sústreďuje prevažne v tradičných rodinných domoch a bytoch. Vývoj počtu bytov v obci je možné vidieť v grafe č. 6 a tabuľke č. 14.

Graf č. 6: Počet bytov podľa roku výstavby



Zdroj: Štatistický úrad SR, www.statistics.sk

Tabuľka č. 14: Vývoj počtu bytov

	1991	2001	2011
Byty spolu	366	371	457
z toho obývané byty	330	332	411
z toho neobývané byty	36	39	46

Zdroj: Štatistický úrad SR, www.statistics.sk

V období rokov 2007 - 2014 bolo v obci postavených 8 bytových domov s celkovým počtom bytov 140. Výstavba bola realizovaná zo súkromných zdrojov. Zloženie bytov je nasledovné:

- 1 izbové byty: 36 ks
- 2 izbové byty: 76 ks
- 3 izbové byty: 28 ks

V období rokov 2013 - 2014 sa vybuďovala aj nová obytná zóna pre IBV pri cintoríne na výstavbu 15 rodinných domov.

Zdravotnícke zariadenia

V obci sa nachádza ordinácia zubného lekára a všeobecného lekára pre dospelých (s ordináčnymi hodinami dva dni v týždni).

Zariadenia sociálnej starostlivosti

V obci Vlčkovce sa nenachádza zariadenie sociálnych služieb. Najbližšie je k dispozícii v susednej obci Križovany nad Dudváhom a následne v meste Trnava.

Školské a výchovné zariadenia

Základná škola s materskou školou vo Vlčkovciach je nepľnoorganizovaná základná škola poskytujúca primárne vzdelávanie (ISCED 1) v základnej škole a predprimárne vzdelávanie v materskej škole (ISCED 0). Škola sa nachádza v jednoposchodovej budove umiestnenej v strede obce v pomerne tichom a dobre situovanom prostredí. Počet žiakov v materskej škole je 41 v dvoch triedach a počet žiakov základnej školy je 23 v dvoch triedach (stav k 15.9.2014, zdroj: Ústav informácií a prognóz školstva).

Zariadenia obchodu a stravovania

Vo Vlčkovciach sa nachádza viacero obchodov a poskytovateľov služieb, ich druh a počet je uvedený v tabuľke č. 15. V obci podľa zistení absentuje predajňa zmiešaného tovaru, predajňa nepotravinárskeho tovaru, kaviareň, cukráreň, lekáreň, komerčná banka a bankomat.

Tabuľka č. 15: Druh obchodov a poskytovateľov služieb v obci

Druh predajne / poskytovateľa služieb	Počet
Predajňa potravinárskeho tovaru (ponúka široký sortiment potravinárskeho tovaru, často doplnený o nepotravinársky tovar dennej spotreby, ale podiel nepotravin je vždy zásadne menší)	2
Stravovacie zariadenie (reštaurácia, motorest, penzión, pizzeria, snackbar, grilbar)	2
Hostinec, vináreň, nočný bar, piváreň, bistro	2
Predajňa pohonných látok	1
Pošta	1
Ubytovacie zariadenie	1

Zdroj: Obecný úrad Vlčkovce

Kultúrne zariadenia

Centrom kultúrno – spoločenského života je budova kultúrneho domu. V obci sa uskutočňujú viaceré kultúrno – spoločenské podujatia organizované buď obcou alebo v spolupráci obce a miestnych organizácií a spolkov.

Tabuľka č. 16: Zoznam kultúrno – spoločenských podujatí konaných v obci

P.č.	Názov	Organizátor	Miesto konania	Dátum konania
1	Vlčkovská klobása	obec	Kultúrny dom	február
2	Pochovávanie basy	obec, Vlčkovanka	Kultúrny dom + obec	február
3	Degustácia vín	Obec, SZZ	Kultúrny dom	marec
4	Stavanie mája	obec, M - Club	Pred M- Clubom	30. apríl
5	Deň matiek	obec, ZŠ s MŠ	Kultúrny dom	máj
6	Deň detí	obec	Ihrisko	jún
7	Vlčkovský guláš	obec	Ihrisko	jún
8	Gazdovské trhy	obec, Kultúrna komisia OZ	Kultúrny dom	marec-apríl

9	Futbalový turnaj starých pánov	Telovýchovná jednotka Vlčkovce	Ihrisko	júl
10	Kladenie vencov SNP	obec	Pri pamätníku	august
11	Výstava ovocia a zeleniny	obec, SZZ	Kultúrny dom	september
12	Posedenie - mesiac úcty k starším	obec, Kultúrna komisia OZ	Kultúrny dom	október
13	Mikuláš	obec, ZŠ s MŠ	Kultúrny dom	december
14	Vianočné posedenie pre dôchodcov	obec, Vlčkovanka	Kultúrny dom	december
15	Vianočné trhy	obec, Kultúrna komisia OZ	Kultúrny dom	december
16	Vianočná besiedka	ZŠ s MŠ	Kultúrny dom	december

Zdroj: Obecný úrad Vlčkovce

V obci zároveň pôsobia viaceré spolky, súbory a záujmové združenia a to konkrétne:

1. Spevácka skupina Vlčkovanka
2. Klub dôchodcov Vlčkovce
3. Združenie záhradkárov a vinohradníkov Vlčkovce
4. Slovenský zväz zdravotne postihnutých - Základná organizácia
5. Slovenský poľovnícky zväz Poľovnícke združenie Vlčkovce - Opoj
6. Telovýchovná jednota Družstevník Vlčkovce
7. Rodičovské združenie pri Základnej škole s materskou školou Vlčkovce

Rekreačné a športové zariadenia

V obci sa nachádza jedno ubytovacie zariadenie s kapacitou približne 15 lôžok. V obci je k dispozícii stravovacie zariadenie v podobe reštaurácie, ktorá ponúka nefajčiarsku jedáleň (70 miest na sedenie), fajčiarsku kaviareň (60 miest na sedenie), detský kútik, prednú letnú terasu (80 miest na sedenie), zadnú letnú terasu (60 miest na sedenie), párty stany (pre 500 osôb).

Športové zariadenia sú v obci zastúpené futbalovým ihriskom. V súčasnej dobe má TJ 3 družstvá: prípravka, žiaci a dorast sú združené spoločne Križovany nad Dudváhom - Vlčkovce a mužov – družstvo A. TJ má výbor, ktorý zabezpečuje základnú činnosť a chod klubu. Organizuje aj rôzne futbalové turnaje, podieľa sa na organizovaní osláv Medzinárodného dňa detí a iných kultúrno-športových akcií. Zároveň v obci aktívne funguje futbalové družstvo starých pánov, ktorí sa v počte približne 30 pravidelne stretávajú na ihrisku.

Okrem futbalového ihriska je v obci k dispozícii detské ihrisko a športový areál v rámci základnej školy s materskou školou, posilňovňa (po modernizácii vybavenia ju navštevuje približne 35 športovcov), lanová dráha Tarzania v miestnom motoreste.

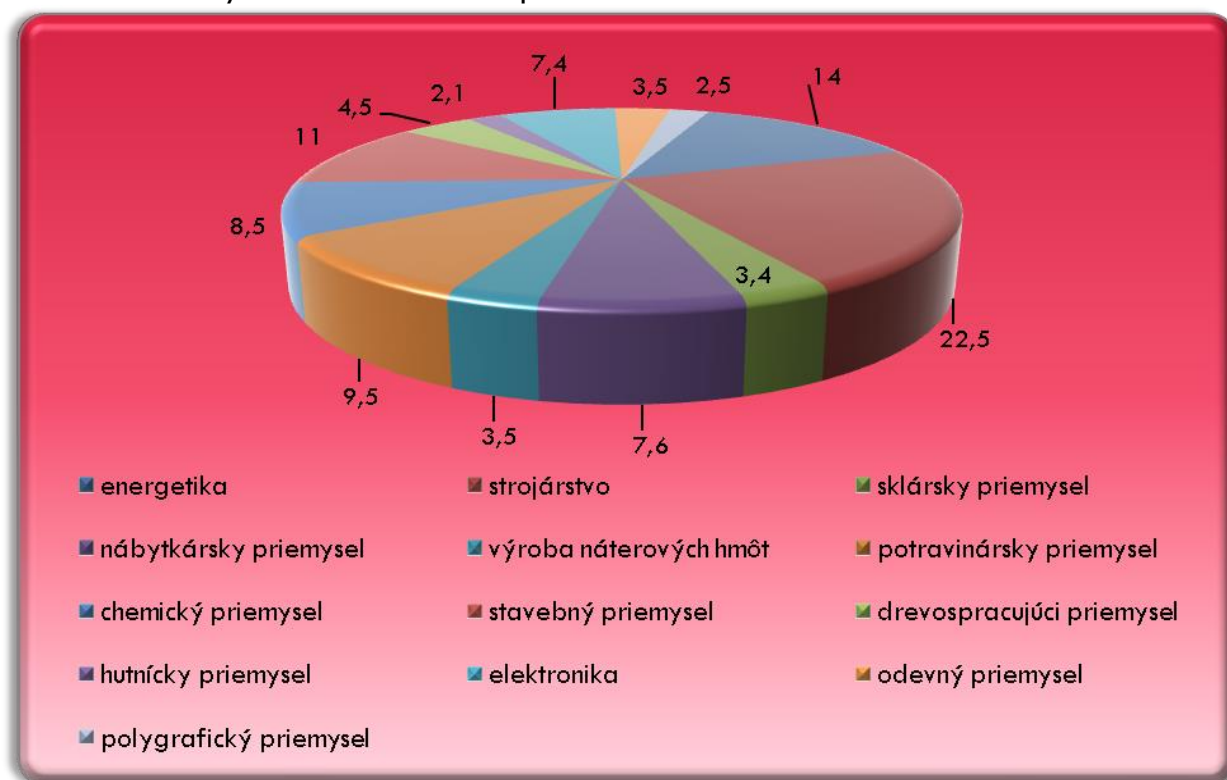
1.1.2 Hospodárska oblasť a technická infraštruktúra

Významnými faktormi rozvoja regiónov sú ekonomická výkonnosť a regionálna konkurencieschopnosť. Pre mestá a obce je dôležité vytváranie, získavanie, udržanie a podporovanie ekonomických subjektov.

Vysokovýkonné a konkurencieschopné regióny vytvárajú podmienky najmä pre ekonomické subjekty, ktoré stabilizujú a generujú nové pracovné miesta, nové príležitosti pre využívanie potenciálu regiónov a majú zásadný vplyv na prosperitu, blahobyt a životnú úroveň regiónov a obcí. Regionálna konkurencieschopnosť predovšetkým charakterizuje schopnosť regiónov generovať príjmy a udržať úroveň zamestnanosti v rámci národnej a medzinárodnej konkurencie.

V samotnom okrese Trnava je štruktúra priemyslu zastúpená takmer všetkými činnosťami. V nadväznosti na poľnohospodársku prvovýrobu je rozvinutá výroba potravín (mlieka a výroba mliečnych výrobkov, mäsa a mäsových výrobkov, cukru, cukrovínok a šumivých vín). Veľkú časť produkcie okresu predstavuje výroba počítačových, elektronických, optických výrobkov a motorových vozidiel. Medzi významné odvetvie patrí tiež výroba kovových konštrukcií; výroba strojov a zariadení inde nezaradených; výroba chemikálií a chemických produktov; výroba a spracovanie kovov; výroba základných farmaceutických výrobkov.

Graf č. 7: Priemyselné odvetvia zastúpené v okrese Trnava v %



Zdroj: Štatistický úrad SR, www.statistics.sk

Podnikateľské prostredie je v obci Vlčkovce tvorené právnickými osobami a fyzickými osobami podnikateľmi. V období rokov 2004 a 2014 počet právnických osôb v obci zdvojnásobil, vývoj počtu fyzických osôb podnikateľov od roku 2004 rástol, najvyššiu hodnotu dosiahol v roku 2008. Nástupom hospodárskej krízy však nastal útlm ekonomiky, čo sa odrazilo aj na vývoji podnikateľského prostredia v obci.

Tabuľka č. 17: Počet právnických osôb a fyzických osôb podnikateľov

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Právnické osoby spolu	15	19	22	26	25	25	27	26	26	30	30
Fyzické osoby -	64	63	74	83	91	84	87	79	74	75	82

podnikatelia (osoby)											
z toho:											
Živnostníci	61	60	70	79	87	80	83	76	71	72	78
Slobodné povolania	2	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4
Samostatne hospodáriaci roľníci	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Zdroj: Štatistický úrad SR, www.statistics.sk

Z podnikateľského subjektov pôsobiacich priamo v obci Vlčkovce sú najväčšími zamestnávateľmi Farma Majcichov s počtom zamestnancov 52 a Prokast, s.r.o. Z verejného sektora je najväčším zamestnávateľom samotná obec a jej rozpočtové organizácie (základná škola, materská škola). Celkovo obec zamestnáva 24 zamestnancov (obecný úrad a základná škola s materskou školou).

Tabuľka č. 18: Prehľad najväčších zamestnávateľov v obci (podnikateľský sektor)

P. č.	Názov	Predmet činnosti	Počet zamestnancov
1	Farma Majcichov	poľnohospodárska činnosť, chov hospodárskych zvierat	52
2	Prokast, s.r.o.	výroba a balenie korenín a koreninových zmesí	56
3	ZAMA interiér s.r.o.	výroba a predaj interiérového nábytku	15
4	Motorest ESO	reštauračné služby	25
5	TRUCKS SERVIS-TRNAVA, spol. s r.o.	servis a predaj vozidiel, predaj náhradných dielov	20
6	Cukop, a.s.	strojárenská činnosť	10

Zdroj: Obecný úrad Vlčkovce

Na zamestnávaní obyvateľov z obce sa podieľajú najmä podniky sídliace v Trnave a blízkom okolí. Najväčšími zamestnávateľmi sú PSA Slovakia, s.r.o. zaoberajúci sa výrobou motorových vozidiel a Samsung Display Slovakia, s.r.o. s výrobou elektroniky.

Rozpočet obce a indikátory finančného stavu obce

Legislatívny základ fungovania samosprávy tvorí zákon č. 369/1990 Zb. o **obecnom zriadení**. Na základe neho je obec právnickou osobou, ktorá za podmienok ustanovených zákonom samostatne hospodári s vlastným majetkom a s vlastnými príjmami.

Orgánmi obce sú starosta a obecné zastupiteľstvo. Starosta obce je štatutárnym a výkonným zástupcom v majetko-právnych vzťahoch obce, v pracovno-právnych vzťahoch voči zamestnancom a v administratívno-právnych vzťahoch je správnym orgánom.

Obecné zastupiteľstvo je zastupiteľským zborm obce zloženým z poslancov. Starosta i členovia obecného zastupiteľstva sú volení priamych voľbách obyvateľmi obce na štyri roky a v rámci svojich kompetencií sa spolupodieľajú na formulovaní a implementovaní obecnej politiky vo verejnom záujme.

Majetkom obce sú veci vo vlastníctve obce a majetkové práva obce. Majetok obce slúži na plnenie úloh obce. Majetok obce sa má zveľaďovať a zhodnocovať a vo svojej celkovej hodnote zásadne nezmenšený zachovať.

Obec financuje svoje potreby predovšetkým z vlastných príjmov, dotácií zo štátneho rozpočtu a z ďalších zdrojov. Rozpočet obce je najdôležitejšou súčasťou finančného systému a základom jej finančného hospodárenia. Rozpočet sa na základe zákona o rozpočtových pravidlách územnej samosprávy vnútorne člení na: bežný rozpočet a kapitálový rozpočet. S rozpočtom sú spojené aj finančné operácie.

Objem a štruktúra príjmov je dôležitá z pohľadu výdavkovej politiky miestnej samosprávy a prezentuje postavenie samospráv. Súčasne hovorí aj o ich závislosti na štátnom rozpočte (rozsah dotácií smerujúcich do rozpočtov samospráv), o daňovej autonómii a daňovej politike (objem, druhy a výška daní, ktoré stanovuje a spravuje samospráva sama), o daňovej výnosnosti (miestne dane, ktoré v území samospráva môže vyberať plus objemovo sú vyššie podielové dane, ktorých „výnosnosť“ pre samosprávu je odvodená od kritérií rozdeľovania – tým je zainteresovaná na vyššom plnení hodnôt kritérií, pričom niektoré z nich neovplyvní, lebo majú fixný charakter, napr. nadmorská výška obce).

Vývoj výsledku hospodárenia obce Vlčkovce je uvedený v tabuľke č. 20. V sledovanom období obec udržiavala prebytkový rozpočet. V štruktúre bežných príjmov obcí tvoria jadro daňové príjmy, t.j. podielové dane a miestne dane, ktoré tvoria v priemere 70 – 80 % bežných príjmov obcí. V obci Vlčkovce bol vývoj štruktúry daňových príjmov nasledovný:

Tabuľka č. 19: Vývoj daňových príjmov obce v rokoch 2009 - 2013

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Bežné príjmy obce	388 368	425 268	522 376	606 995	631 927	670 094
z toho: daňové príjmy	299 907	336 038	370 340	508 925	518 117	554 626
z toho miestne dane:	101 076	171 252	171 312	304 627	298 325	307 762
z toho podielové dane:	198 831	164 786	199 028	204 298	219 792	246 864
Podiel daňových príjmov na bežných príjmoch obce v %	77	79	71	84	82	83

Zdroj: Záverečné účty obce Vlčkovce

Kapitálové príjmy zaznamenala obec v každom sledovanom roku, s výnimkou roka 2009. Výdavková časť rozpočtu je taktiež členená na bežné a kapitálové výdavky. Bežné a kapitálové výdavky zabezpečujú riadny chod samosprávy, vrátane realizácie rozvojových programov obce. V rámci bežných výdavkov v priemere najväčšiu nákladovú položku tvoria výdavky na samosprávne funkcie obce. Súčasťou rozpočtu obce sú i finančné operácie na príjmovej a výdavkovej strane.

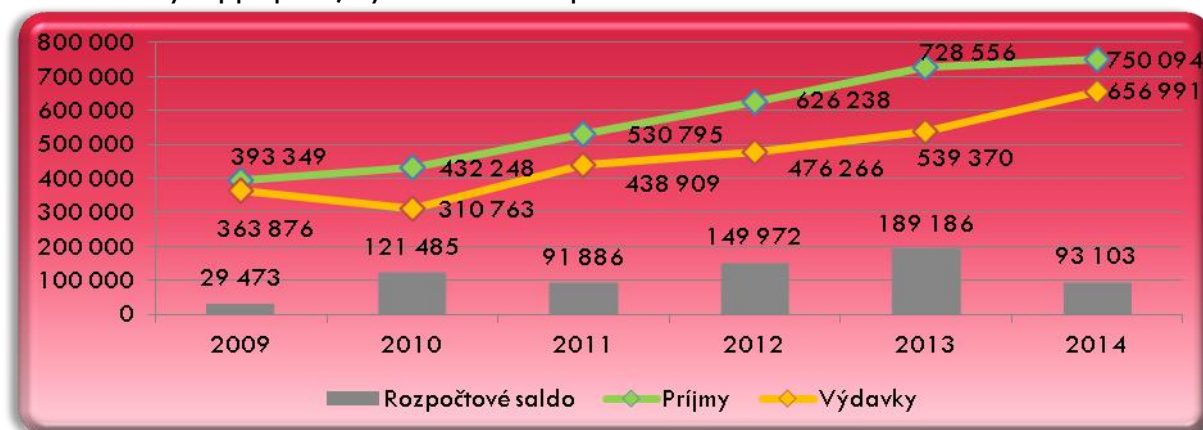
Tabuľka č. 20: Vývoj výsledku hospodárenia v rokoch 2009 - 2014

Rok 2009	Príjmy	Výdavky	+ prebytok, -schodok
Bežný rozpočet	388 368	301 729	86 639
Kapitálový rozpočet	0	62147	-62 147
Výsledok hospodárenia	388 368	363 876	24 492
Finančné operácie	4 981	0	4 981

Prebytok hospodárenia	393 349	363 876	29 473
Rok 2010	Príjmy	Výdavky	+ prebytok, -schodok
Bežný rozpočet	425 268	310 235	115 033
Kapitálový rozpočet	1 734	528	1 206
Výsledok hospodárenia	427 002	310 763	116 239
Finančné operácie	5246	0	5246
Prebytok hospodárenia	432 248	310 763	121 485
Rok 2011	Príjmy	Výdavky	+ prebytok -schodok
Bežný rozpočet	522 376	385 632	136 744
Kapitálový rozpočet	283	53 277	-52 994
Výsledok hospodárenia	522 659	438 909	83 750
Finančné operácie	8 136	0	8 136
Prebytok hospodárenia	530 795	438 909	91 886
Rok 2012	Príjmy	Výdavky	+ prebytok -schodok
Bežný rozpočet	606 986	424 531	182 455
Kapitálový rozpočet	4 252	31 319	-27 067
Výsledok hospodárenia	611 238	455 850	155 388
Finančné operácie	15 000	20 416	-5 416
Prebytok hospodárenia	626 238	476 266	149 972
Rok 2013	Príjmy	Výdavky	+ prebytok, - schodok
Bežný rozpočet	631 056	465 728	165 328
Kapitálový rozpočet	74 000	38 687	35 313
Výsledok hospodárenia	705 056	504 415	200 641
Finančné operácie	23500	34 955	-11 455
Prebytok hospodárenia	728 556	539 370	189 186
Rok 2014	Príjmy	Výdavky	+ prebytok, - schodok
Bežný rozpočet	670 094	435 778	234 317
Kapitálový rozpočet	9 000	186 218	-177 218
Výsledok hospodárenia	679 094	621 996	57 098
Finančné operácie	71000	34 995	36 005
Prebytok hospodárenia	750 094	656 991	93 103

Zdroj: Záverečné účty obce Vlčkovce

Graf č. 8: Vývoj príjmov, výdavkov a rozpočtového salda



Zdroj: Obecný úrad Vlčkovce

Finančná a daňová sila obce

Oba tieto ukazovatele merajú výšku daní pripadajúcu na jedného obyvateľa obce. **Daňová sila** meria daňovú výnosnosť obce (túto funkciu majú miestne dane a v rámci nich hlavne daň z nehnuteľností) a súčasne vyjadruje celkový objem daní, ktoré idú na jedného obyvateľa do územia obce. Tento objem daní (miestnych a podielových) predstavuje daňovú autonómiu miestnej samosprávy – objem daňových príjmov, ktoré spravuje obec sama a rozhoduje o ich využití na plnenie svojich vlastných kompetencií. **Finančná sila** je rozšírenie o objem dotácií (grantov a transferov) a reprezentuje stabilitu v opakovateľných príjmoch obcí.

Daňová sila obce Vlčkovce v poslednom roku sledovaného obdobia - v roku 2014:

$$\text{Daňová sila} = \frac{\text{miestne dane} + \text{podielové dane}}{\text{počet obyvateľov}} = \frac{307\,762 + 246\,864}{1\,318} = 421 \text{ €}$$

Tabuľka č. 21: Komparácia vývoju daňovej sily za celé sledované obdobie

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Daňová sila	245	269	293	404	405	421

Zdroj: vlastné spracovanie

Finančná sila obce Vlčkovce v poslednom roku sledovaného obdobia - v roku 2014:

$$\text{Finančná sila} = \frac{\text{miestne dane} + \text{podielové dane} + \text{transfery}}{\text{počet obyvateľov}} = \frac{307\,762 + 246\,864 + 78\,623}{1\,318} = 480 \text{ €}$$

Tabuľka č. 22: Komparácia vývoju finančnej sily za celé sledované obdobie

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Finančná sila	299	320	391	456	463	480

Zdroj: vlastné spracovanie

Finančná kapacita a rozvoj obce

Využívanie rozpočtu samosprávy ako nástroja usmerňovania a zabezpečovania rozvoja vyplýva zo samotnej podstaty fungovania samosprávy. Je však dôležité, aké má rozpočet možnosti dostatočne plniť úlohu tohto nástroja. Rozvoj si vyžaduje popri plnení a financovaní obligatórnych výdavkov, ktorými sa zabezpečuje v prvom rade výkon verejných služieb aj financovanie rozvojových zámerov, ktorými samospráva utvára podmienky na trvalo udržateľný ekonomický, sociálny a ekologický rozvoj svojho územia.

Či takýto „manévrovací“ priestor rozpočet poskytuje, možno analyzovať na základe ukazovateľov jej finančnej kapacity. K ukazovateľom hodnotiacim finančnú kapacitu obce sa zaradujú aj ukazovatele **miery sebestačnosti** obce v tvorbe príjmov a **miera samofinancovania**.

Finančnú sebestačnosť územných samospráv je možné kvantifikovať viacerými spôsobmi. Napríklad aj relačným vzťahom medzi vlastnými príjmami a celkovými príjmami obce. Výsledná hodnota pre dané obdobie je vyjadrená v percentách a všeobecne platí, že čím je percento vyššie, tým vyššia je finančná sebestačnosť územnej samosprávy.

Miera sebestačnosti obce Vlčkovce v roku 2014:

$$\text{Miera sebestačnosti príjmov} = \frac{\text{vlastné príjmy}}{\text{celkové príjmy}} = \frac{542\,274}{670\,094} = 0,81$$

Tabuľka č. 23: Komparácia vývoju miery sebestačnosti za celé sledované obdobie

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Miera sebestačnosti príjmov	0,83	0,85	0,76	0,89	0,88	0,81

Zdroj: vlastné spracovanie

Podiel vlastných príjmov na bežných výdavkoch sa uvádza ako miera samofinancovania. Predstavuje vlastne podiel alebo objem prostriedkov, ktoré má obec k dispozícii na kapitálové výdavky. Ak je hodnota vyššia ako 1, ide o situáciu, keď obec môže tieto prostriedky použiť na rozvojové projekty. Pri hodnote nižšej ako 1 potrebuje na krytie bežných výdavkov aj ďalšie zdroje – dotácie.

Miera samofinancovania obce Vlčkovce v roku 2014:

$$\text{Miera spolufinancovania} = \frac{\text{vlastné príjmy}}{\text{bežné výdavky}} = \frac{542\,274}{435\,778} = 1,2$$

Tabuľka č. 24: Komparácia vývoju miery samofinancovania za celé sledované obdobie

Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Miera sebestačnosti príjmov	1,79	1,85	1,50	1,28	1,20	1,2

Zdroj: vlastné spracovanie

Vo všeobecnosti možno konštatovať, že financovanie samospráv v súčasnom období výraznou mierou ovplyvňujú tri skutočnosti:

- záväzky Slovenskej republiky, ktoré musí plniť v rámci Európskej únie (ide o plnenie environmentálnej politiky s cieľom likvidácie neriadených skládok, riešenie skládok bez vlastníkov, zabezpečenie celoplošného separovania odpadu na určené komodity, zásobovanie pitnou vodou cez verejné vodovody a odkanalizovanie odpadových vôd. Tieto povinnosti kladú vysoké nároky na štátny rozpočet ako aj rozpočet obcí. Financovanie takýchto aktivít výlučne z rozpočtu obcí nie je možné.)
- dôsledky hospodárskej krízy (prejavuje sa v samosprávach prostredníctvom znížených podielových daní alebo transferov, pokles hospodárskeho rastu v období ekonomickej krízy totiž vedie k zvýšeniu nezamestnanosti a tým pádom nižším výnosom dane z príjmov, z ktorých samosprávy podielové dane získavajú)
- financovanie tzv. prenesených kompetencií, ktoré štát financuje v prípade obcí transfermi nepostačujú na ich reálne pokrytie a obce musia využívať aj vlastné prostriedky. V prípade, ak by to tak nebolo, obce by mohli realizovať väčšie množstvo rozvojových aktivít.

Technická infraštruktúra v obci

Technická infraštruktúra je rozvojovým faktorom bezprostredne podmieňujúcim alokáciu firiem, ich výkonnosť a efekty, je však rovnako dôležitá aj pre kvalitu života obyvateľov.

Technická infraštruktúra predstavuje komplex technických zariadení, ktoré na území určitého regiónu alebo sídla vytvárajú nevyhnutné materiálne – technické podmienky pre rozmiestnenie podnikov, zariadení občianskej vybavenosti.

Technická infraštruktúra zahŕňa:

- **dopravné siete** – považujú sa za dôležitý faktor lokalizácie ekonomických aktivít a regionálneho rozvoja pretože iba funkčné cestné, železničné, vodné, letecké prepravné siete umožňujú prepravovať materiály, tovary i obyvateľstvo a izolované oblasti vťahovať a približovať k rozvojovým oblastiam
- **energetické siete** – sú prezentované elektrickými, plynovými a tepelnými rozvodmi
- **vodovodné siete** – budovanie vodovodov, kanalizácií a ČOV sú nevyhnutnou podmienkou rozvoja regiónu, avšak ich budovanie je investične vysoko náročné
- **telekomunikačné siete**
- **odpadové hospodárstvo** – domácnosti, firmy, organizácie sú producenti odpadu každého druhu a preto je dôležité hľadať spôsob jeho likvidácie.

Dopravné siete

Tak ako bolo uvedené v základnej charakteristike obce, z hľadiska dopravných sietí má obec priame napojenie na rýchlostnú cestu R1 spájajúcu Bratislavu a stred Slovenska, Zvolen, Banskú Bystricu, končiacu v Ružomberku. V tesnej blízkosti je však aj napojenie na diaľnicu D1 spájajúcu Bratislavu a severovýchod Slovenska.

V rámci autobusovej dopravy je preprava osôb zabezpečená prostredníctvom prímestských autobusových liniek. Železničná trať v obci nie je k dispozícii.

Plynofikácia obce

Obec má vybudovanú plynovodnú sieť v celej zastavanej časti obce.

Vodovodná sieť

V obci je vybudovaný verejný vodovod, ktorý bol skolaudovaný v roku 2014. Vodovod je vo vlastníctve a správe spoločnosti Tavos, a.s., stav napojenia domácností na vodovod je na úrovni 25% domácností.

Elektrická sieť

Samotné sídlo je v súčasnosti zásobované elektrickou energiou z vzdušného vedenia, napojeného z uzla v Trnave. V katastrálnom území obce nevedú žiadne linky VVN.

Telekomunikačná sieť

Obec je napojená na telekomunikačnú sieť. Prevažná časť rozvodu je vybudovaná vzdušnými vedeniami na podperných bodoch cez účastnícke rozvody. V obci je v samostatnej budove umiestnená digitálna ústredňa.

1.1.3 Environment

Do časti environmentu spadajú všetky aspekty životného prostredia ako aj tá časť technickej infraštruktúry, ktorá sa životného prostredia týka, t.j. kanalizácia a čistenie odpadových vôd.

Kanalizácia a ČOV

Odpadové vody sú odvádzané spoločnými kanalizačnými zberačmi do ČOV Trnava, ktorá je vo vlastníctve a prevádzke spoločnosti TAVOS, a.s., Piešťany. V obci celkovo umiestnených 331 kanalizačných prípojk (stav k 2013, zdroj: Regionálne pracovisko ŠÚ SR v Trnave).

Odpadové hospodárstvo

Zber a likvidácia komunálneho odpadu sa v obci uskutočňuje outsorcingom, t.j. externou spoločnosťou. Separovaný zber odpadu je v obci zabezpečený nasledovne:

- papier - celoročný zber v základnej škole,
- sklo - prostredníctvom zvonov rozmiestnených v obci,
- plasty - vrecový zber pred rodinných domov 1 krát mesačne prostredníctvom spoločnosti zabezpečujúcej zber komunálneho odpadu,
- kovy – výkup priamo v obci,
- textil - zberné kontajnery v obci.

Dvakrát ročne sa organizuje zber nadrozmerných odpadov, v obci sú počas víkendu pristavené veľkokapacitné kontajnery, do ktorých občania môžu ukladať nadrozmerné odpady a drobný stavebný odpad. Takisto sa minimálne 2 krát ročne organizuje zber elektro odpadov a nebezpečných odpadov. Občania tento vyložia pred svoje rodinné domy a tento odpad je zberaný pracovníkmi spoločnosti zabezpečujúcej odvoz komunálneho odpadu.

V obci nie je k dispozícii zberný dvor ani kompostáreň.

Hydrologické a hydrogeologické pomery

Územie obce spadá z hydrologického hľadiska do základného povodia Dolného Dudváhu, ktoré je súčasťou hydrologického povodia Váhu. Dolný Dudváh bol vybudovaný ako umelý kanál na zachytenie pravostranných prítokov z Malých Karpát, ktorý začína v Siladiciach (od odberného objektu) a ústi do Čiernej vody. Je charakterizovaný trvalo nízkymi prietokmi a krátkodobými extrémami. Povodie je charakteristické svojím asymetrickým tvarom s pravostrannými prítokmi (Gidra, Trnávka, Blava, ktoré priberá mimo záujmového územia). (Zdroj: Územný plán obce)

Klimatické pomery

Klíma výrazne ovplyvňuje život človeka, jeho aktivity a podmieňuje najmä rozvoj poľnohospodárstva, bývania, rekreačno-športových aktivít, ale aj priemyslu – limitáciou v lokalitách inverzných, slabo vetraných a pod. Kataster obce Vlčkovce patrí do klimatickogeografického typu - nížinná klíma s miernou inverziou teplôt, suchá až mierne suchá, podtypu – teplá. Ide teda o najteplejší klimatický subtyp aj v rámci celého Slovenska, čo dáva výborné predpoklady pre rozvoj poľnohospodárstva. Kataster leží na nížine, presnejšie povedané na rovine. Územie je otvorené a vietor nemá žiadne prirodzené prekážky v podobe pohorí, čím sa jeho sila a intenzita zvyšujú. (Zdroj: Územný plán obce)

Pedologické pomery

Pôda predstavuje základný prírodný zdroj rozvoja poľnohospodárstva a vzhľadom na svoj veľkoplošný rozsah predstavuje aj priestorovú bázu rozvoja všetkých

socioekonomických aktivít. Územie obce predstavuje typickú poľnohospodársku krajinu, vzhľadom na polohu a kvalitu pôdných zdrojov, čo dokazuje fakt, že 1 055 ha (82 %) z celkovej plochy katastra zaberá poľnohospodárska pôda. (Zdroj: Územný plán obce)

Pôdne typy

Na fluvialných sedimentoch Podunajskej roviny sa vyvinuli černozeme čiernicové prevažne karbonátové, černozeme kultizemné karbonátové (na karbonátových aluvialných sedimentoch) a na miestach s vyššie položenou hladinou podzemnej vody čiernice kultizemné prevažne karbonátové s priaznivým vodným režimom. Viazu sa na lokality s miestnymi názvami: Hradište, Za kanálom, Pasienky, Dolné diely, Zemianske, Hrubá zem. Ide o pôdy s molickým A-horizontom, časťou pôdneho horizontu, kde prebiehajú intenzívne premeny a akumulácie organických látok, s vysokým percentuálnym zastúpením karbonátov. Z uvedených vlastností vyplýva ich vysoká, stabilizovaná produkčnosť ako aj veľmi kvalitné pufracie, retenčné a infiltračné schopnosti.

V severnej časti územia a južne od intravilánu obce sú na eolických sprašových sedimentoch uložené černozeme kultizemné (konkrétne lokality s miestnymi názvami Horné diely, Vinohrádky, Vlčkovce, Horné záhrady, Štvrte, Dolné záhrady, Za záhradou, Pasienky, Zábarinské, Zemianske), pričom v lokalite Horné diely a Vinohrádky prechádzajú do černozemí hnedozemných kultizemných (s prejavom vyplavovania karbonátov) a do komplexu regozemí a černozemí kultizemných (varieta erodované) s plošnou prevahou regozemí. Posledný uvedený pôdny komplex je lokalizovaný na strmších svahoch Trnavskej sprašovej tabule, kde vplyvom orby, veternej a vodnej erózie došlo k čiastočnému až úplnému mechanickému zmyvu pôvodných černozemí, vyplavovaniu karbonátov a organických látok, čím nastáva výrazný pokles ich produkčného potenciálu.

Južne od Chráneného areálu Vlčkovský háj sa vyvinuli lokálne černozeme kultizemné, hlinité na doznievajúcich agradačných valoch s eolickou sprašovou vrstvou. Ide o najzápadnejšiu časť lokality s miestnym názvom Dolné diely.

Na menších plochách pozdĺž Križovianskeho kanála a Dolného Dudváhu sa vyvinuli čiernice glejové karbonátové aj nekarbonátové. Sú to pôdy s glejovým Gr-horizontom do 100 cm od povrchu, v skutočnosti sa prítomnosť stálej hladiny podzemnej vody a teda prítomnosť Gr-horizontu pohybuje v hĺbke 60 – 70 cm pod povrchom. V prevažnej väčšine ide o pôdy hlboké (60 cm a viac), bez skeletu (obsah skeletu do hĺbky 0,6 m pod 10%), na rovine bez prejavu (svahovitost' 0° – 1°) alebo s možnosťou prejavu plošnej vodnej erózie (svahovitost' 1° - 3°). (Zdroj: Územný plán obce)

Pôdne druhy

V záujmovom území plošne prevládajú podľa zrnitosti stredne ťažké pôdy (hlinité), kde sa obsah frakcie < 0,01 mm pohybuje v rozsahu 30 - 45 %. Ťažké pôdy (ilovito-hlinité) s obsahom frakcie < 0,01 mm 45 – 60% sa viažu na černozeme čiernicové kultizemné lokalizované medzi východnou katastrálnou hranicou a tokom Derňa, čiernice kultizemné v južnej časti katastra popri toku Derňa, ako aj areály černozemí čiernicových kultizemných a čiernic kultizemných medzi Vlčkovským hájom a telesom rýchlostnej komunikácie. Stredne ťažké pôdy ľahšie (piesočnato-hlinité) s podielom

ílomitej frakcie 20 – 30 % zaberajú plochu len niekoľko 100 m² pozdĺž južnej katastrálnej hranice. (Zdroj: Územný plán obce)

Ochrana prírody

Územná ochrana

Kataster obce Vlčkovce sa vyznačuje nízkym prírodo ochranárskym potenciálom. Pôvodné geoeosystémy boli značne pozmenené predovšetkým vplyvom rozvíjajúcej sa poľnohospodárskej výroby a urbanizácie.

Lokalita Vlčkovský háj bola v roku 1994 vyhlásená za chránený prírodný výtvor (CHPV) na ochranu reliktu dubovo–brestovo-jaseňového lužného lesa s výskytom ohrozených druhov rastlín a živočíchov. (Zdroj: Územný plán obce)

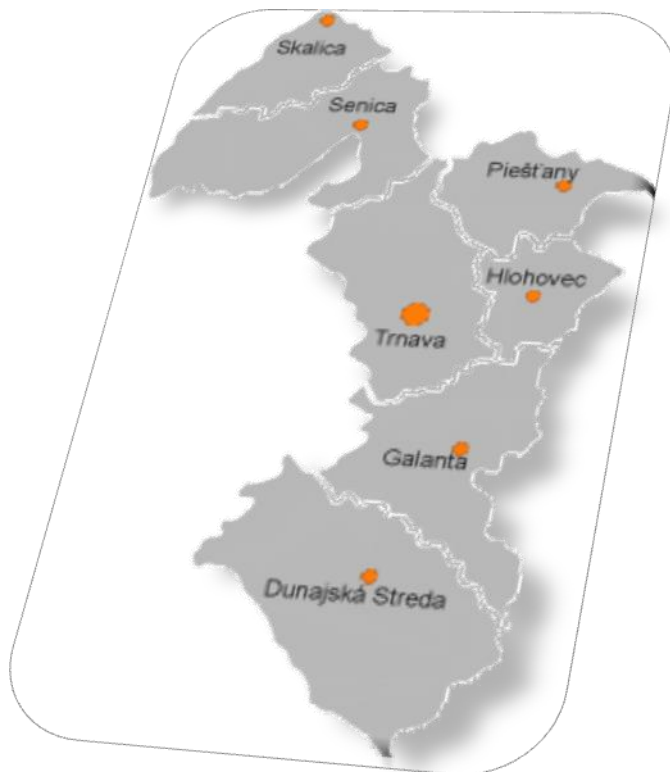
Ekologicky významné segmenty

Záujmové územie sa vyznačuje nízkym zastúpením ekologicky významných prvkov. Do tejto kategórie možno zaradiť trávobylinné porasty v území zastúpené depresiami na poľnohospodárskej pôde a porastami trstia s trávobylinným úhorom, ktoré z dôvodu ich podmáčania nie je možné obrábať.

Medzi ekologicky významné segmenty možno zaradiť aj brehové porasty odvodňovacieho kanála, ktorý tvorí juhovýchodnú katastrálnu hranicu s druhovým zložením podobným brehovým porastom Derne.

Uvedené pozitívne prvky majú veľký význam pre poľnohospodársku krajinu záujmového územia, avšak z dôvodu, že nespĺňajú veľkostné kritériá biocentier a biokoridorov ich možno zaradiť do kostry územného systému ekologickej stability len ako interakčné prvky. (Zdroj: Územný plán obce)

1.2 Analýza vonkajšieho prostredia



Veľkosť a poloha obce sú dôležitým determinantom, ktoré samosprávy musia rešpektovať, zohľadňovať, využiť existujúci potenciál a znižovať existujúce nevýhody. Vo všeobecnosti platí, že čím je počet obyvateľov väčší, tým je význam a funkcia obce väčšia. Dôležitým faktorom je aj blízkosť mesta / miest, ktoré sú prirodzeným jadrom rozvoja a vytvárajú svoje spádové územie. Taktiež platí, že čím je dané mesto väčšie, tým je vyšší vplyv na rozvoj celého regiónu. Ani mesto však nedokáže realizovať svoj ďalší rozvoj len v hraniciach katastra a preto potrebuje spoluprácu s okolitými samosprávami.

Stredne veľké obce akou je aj obec Vlčkovce a špeciálne veľké obce sú nositeľmi významnejších aktivít, sú v nich zastúpené viaceré prvky sociálnej a technickej infraštruktúry ako v malých obciach a taktiež je významnejší rozvoj

podnikateľského prostredia.

Obec Vlčkovce leží v Trnavskom samosprávnom kraji v tesnej blízkosti samotného krajského mesta Trnava (necelých 10 km). Ako to definuje aj aktualizovaná Národná stratégia regionálneho rozvoja SR, Trnavský samosprávny kraj je prevažne vidiecky, prechodný, priemyselný, konkurencieschopný, rýchlorastúci región Slovenskej republiky s perspektívou druhého najkonkurencieschopnejšieho regiónu na úrovni SR, s vysokou atraktivitou a pozíciou v blízkosti centra rozvojových aktivít EÚ a s možnosťou cezhraničnej spolupráce s Českou a Rakúskou republikou, ako aj Maďarskom.

Trnavský kraj má zo všetkých samosprávnych krajov najmenej obyvateľov a jeho zastúpenie na celkovom obyvateľstve v SR 10,3 %. Hustotou obyvateľstva 134,6 obyvateľov na km² sa Trnavský kraj zaraďuje na druhé miesto najhustejšie obývaných krajov medzi kraji SR (nasleduje za Bratislavským krajom). Výrazná koncentrácia obyvateľstva je v 16 obciach, ktoré majú štatút mesta.

Trnavský kraj ťaží zo svojej výhodnej polohy a blízkosti k Bratislave a dobrej dopravnej infraštruktúry. Najvýznamnejšie investície za posledných 10 rokov smerovali najmä do automobilového a elektrotechnického priemyslu. V elektrotechnickom priemysle medzi najvýznamnejšie investície v Trnavskom kraji patria investície kórejskej spoločnosti SAMSUNG do výroby televízorov v Galante v roku 2002 s neskorším rozšírením výroby v Galante, presunom časti výroby a vytvorením nového závodu na

výrobu LCD televízorov vo Voderadoch v roku 2007. Sem boli alokované aj investície významných subdodávateľov. Najvýznamnejšou investíciou v Trnavskom kraji za posledných 10 rokov bola výstavba závodu francúzskej spoločnosti PSA Peugeot Citroën na výrobu automobilov v Trnave. Medzi investície do ďalších sektorov patrí napríklad investícia švédskeho Swedwoodu do závodu na výrobu nábytku a Johns Manville do sklárskeho priemyslu v Trnave.

Pri formovaní stratégie obce Vlčkovce je potrebné na úrovni regiónu poznať najmä jeho **hlavné disparity a faktory rozvoja**, medzi ktoré v Trnavskom kraji patria:

Hlavné disparity Trnavského kraja:

v pôdohospodárstve:

- pokles pestovateľských plôch a počtu chovaných hospodárskych zvierat (hydina, ošípané a hovädzí dobytok) a dovoz lacnejších dotovaných potravín z pôvodných krajín EÚ.

v priemysle:

- chýbajúce akreditácie a certifikácie s medzinárodnou platnosťou majú za následok obmedzenia v medzinárodnom obchode;
- inovačné a technologické zaostávanie spôsobuje zvyšujúcu sa energetickú a surovinovú náročnosť výroby.

v službách:

- disparity vo vzťahu mesta a okolia spôsobené nerovnomerným rozmiestnením služieb a vzdelávacích inštitúcií;
- nízka úroveň informatizácie produkčnej sféry;
- zníženie konkurencieschopnosti malého a stredného podnikania v dôsledku veľkej expanzie nadnárodných spoločností, ale aj často pre absentujúcu kvalitu poskytovaných služieb;
- nedostatočná kvalita verejných služieb občanom a podnikateľskej sfére.

v technickej infraštruktúre:

- nedostatočná kvalita ciest II. a III. triedy má často za následok dopravné nehody;
- neexistencia integrovaného dopravného systému;
- značné ekologické zaťaženie poľnohospodárskej krajiny;
- znižovanie emisného a odpadového zaťaženia územia.

v sociálnej infraštruktúre:

- vyšší podiel nezamestnaných v obciach v porovnaní s Trnavou a ostatnými mestami;
- značný odlev pracovných síl do zahraničia z titulu blízkosti hraníc, pričom za vysokokvalifikované pracovné sily nie sú náhrady;
- nedostatočné investície do nájomného bývania;
- pomalá obnova kultúrohistorických pamiatok, čo je spôsobené nedostatkom vlastných finančných zdrojov;
- nevyhovujúca miera nezamestnanosti s nevyrovnanou ponukou pracovných miest najmä vo vidieckych oblastiach.

Hlavné faktory rozvoja Trnavského kraja:

v pôdohospodárstve:

- dobrý produkčný pôdohospodársky potenciál v oblastiach zeleninárstva, ovocinárstva a vinohradníctva dáva možnosti rozvoja bývania na základe vidieckeho osídlenia,
- vysoký poľnohospodársky potenciál umožňuje pestovanie prakticky všetkých druhov ekologických potravín a živočíšnej výroby,
- rozvoj biotechnológií,
- rozvoj fariem a predaj z dvora,
- inovácia a rast konkurencieschopnosti slovenských produktov,
- ochrana životného prostredia.

v priemysle:

- rozvinutá priemyselná výroba a rôznorodosť hospodárskej základne s dlhodobým pôsobením dáva možnosť transferu technológií do perspektívnych odvetví na základe využitia fondov EÚ,
- rozsiahla koncentrácia zahraničných investícií dáva predpoklad na využívanie nových technológií a inovácií najmä v automobilovom a elektrotechnickom priemysle, potravinárstve, energetike a farmaceutickom priemysle,
- možnosť posilňovania exportu.

v službách:

- geopolitický polohový potenciál umožňuje priame kontakty s vyspelými regiónmi s možnosťou zintenzívnenia zahraničných investícií a medzinárodnej spolupráce,
- využitie geotermálnych prameňov za splnenia príslušných zákonných podmienok (zákon č. 538/2005 Z. z. o prírodných liečivých vodách, prírodných liečebných kúpeľoch, kúpeľných miestach a prírodných minerálnych vodách a o zmene a doplnení niektorých zákonov) pre ďalší rozvoj tradičného kúpeľníctva s prepojením na ekologický vidiecky turizmus,
- zlepšenie podnikateľského prostredia pre rozvoj malého a stredného podnikania v oblasti obchodu a služieb,
- vysoký podiel územia s veľkoplošnou ochranou krajiny a vodných zdrojov,
- priaznivé podmienky na rozvoj služieb v oblasti cestovného ruchu, vidieckeho turizmu a agroturizmu.

v technickej infraštruktúre:

- polohový potenciál kraja,
- výhodná geografická poloha, štruktúra miest a hustota obyvateľstva na km²,
- križovanie významných medzinárodných a vnútroštátnych trás železníc a ciest umožňuje lepšie zapojenie do medzinárodnej spolupráce a priaznivú väzbu na hlavné mesto Slovenska.

v sociálnej infraštruktúre:

- vysoký podiel vysokoškolsky vzdelaného obyvateľstva vytvára predpoklady pre možnosti využívania nových technológií a obnoviteľných zdrojov energií v súlade s ekologickými princípmi na základe využitia ľudského a ekonomického potenciálu,

- vzdelaná a pomerne lacná pracovná sila láka naďalej najmä zahraničných investorov,
- silný kultúrno-spoločenský potenciál daný koncentráciou kultúrnych a spoločenských inštitúcií dáva možnosť jeho využitia pre rozvoj cestovného ruchu a vytváraníu medzinárodných inštitúcií v prepojení na Bratislavský samosprávny kraj,
- dostupnosť vzdelávacích, sociálnych a zdravotných zariadení,
- stabilizovaný demografický vývoj a priaznivá veková štruktúra,
- dobrá sídelná štruktúra, vhodná pre dobrú a vyváženú obsluhu územia,
- silný potenciál cezhraničnej spolupráce.

v kultúre:

- podpora rekonštrukcie národných kultúrnych pamiatok v samosprávnom kraji ako predpoklad rozvoja cestovného ruchu.

Charakteristika špecifických stránok regiónu

Jeho špecifickými stránkami sú:

- dobre rozvinutá sieť dopravných komunikácií,
- kvalitný pôdny fond,
- priaznivé klimatické podmienky,
- zachovaná biodiverzita,
- významné vodné toky,
- geotermálne vodné pramene,
- málo znečistené ovzdušie,
- priaznivé podmienky na rozvoj vidieckeho turizmu a agroturizmu,
- potenciál pre ďalší rozvoj priemyslu,
- zahraniční investori priťahujúci ďalších subdodávateľov.

Konkurenčná výhoda

Konkurenčná výhoda TTSK je tvorená výhodnou geografickou polohou v blízkosti rozvojových aktivít EÚ, vysokým podielom zahraničného kapitálu a vysokokvalifikovanou pracovnou silou v strategicky dôležitých sektoroch.

STEEP analýza

Pre analýzu makroprostredia sa používa analýza STEEP faktorov, t.j. sociologických, technologických, ekonomických, ekologických a politických faktorov. Sú to rôzne faktory z vonkajšieho prostredia, ktoré ovplyvňujú alebo v budúcnosti môžu ovplyvniť stratégiu obce. Názov analýzy je odvodený od začiatočných písmen oblastí, ktoré hodnotí. Známe sú aj iné kombinácie, či kombinované formy ako napríklad PEST, PESTEL, PESTLE, STEPJE, STEP, STEELED, a LEPEST.

Typy STEEP faktorov a oblastí, ktoré je možné v rámci nich analyzovať:

Sociálne faktory: demografia, životný štýl, názory a postoje obyvateľov, migrácia ľudí, vzdelávanie, dobrovoľníctvo, postoj k práci, príjmy, životné hodnoty a pod.

Technologické faktory: informačné a komunikačné technológie, veda, výskum, inovácie, e-služby, vybavenie domácností a pracovísk, doprava a pod.

Ekonomické faktory: HDP, úroková miera, inflácia, výška daní, nezamestnanosť, ceny tovarov a služieb, kúpna sila obyvateľstva, výška investícií, fondy EÚ a pod.

Ekologické faktory: trendy bio/eko, surovinové zdroje, zmena klímy a pod.

Politické a legislatívne faktory: medzinárodná, štátna a regionálna legislatíva a stratégie (EÚ, SR, VÚC), politická stabilita, volebné cykly a pod.

Sociálne	Technologické	Ekonomické	Ekologické	Politické
Postupná absencia dostatočného počtu potrebnej kvalifikovanej pracovnej sily	Nepružné reagovanie na potrebu inovácií	Vplyv ekonomickej krízy na ekonomický rast a s tým súvisiace dopady	Vplyv podnikateľských subjektov na stav ŽP	Štátna politika v hospodárskej, sociálnej a environmentálnej oblasti
Zvyšujúca sa kriminalita	Rozvoj e-governmentu v oblasti verejnej správy	Rast inflácie a neúmerný rast kúpyschopnosti obyvateľstva	Vplyv zmeny klímy (extrémne výkyvy počasia spôsobujúce majetkové škody)	Bariéry rozvoja malého a stredného podnikania
Starnutie obyvateľstva	IKT ako nástroj rozvoja v rámci súkromného aj verejného sektora (vrátane samospráv)	Nedostatok investícií do inovácií	Podpora rozvoja obnoviteľných zdrojov energií	Európske štrukturálne a investičné fondy EÚ
Zmena v hodnotách a správaní		Nastavenie sociálnej politiky, ktorá spôsobuje demotiváciu hľadania zamestnania	Nákladné uplatňovanie niektorých prvkov európskej legislatívy	Vymožiteľnosť práva a byrokracia

1.3 Zhodnotenie súčasného stavu územia

1.3.1 SWOT analýza

SWOT analýza je dobre známy a často používaný nástroj strategického plánovania, ktorý hodnotí **silné a slabé stránky, príležitosti a hrozby**. Platí pritom pravidlo, že najefektívnejšiu SWOT analýzu v prostredí obce vytvárajú priamo zástupcovia danej komunity (občania, pracovníci OcÚ, manažment obce, komisie pri OZ alebo ich členovia, zástupcovia miestnych organizácií, inštitúcií, podnikateľského prostredia, atď.) nakoľko prostredie dokonale poznajú.

Matica analýzy SWOT	Pozitívny vplyv	Negatívny vplyv
Vnútné faktory v súčasnosti	S Strengths Silné stránky	W Weaknesses Slabé stránky
Vonkajšie faktory v budúcnosti	O Opportunities Príležitosti	T Threats Ohrozenia

Na základe analytickej časti, dotazníkového prieskumu a stretnutí pracovnej skupiny bola v obci spracovaná SWOT analýza obce Vlčkovce s nasledovným výsledkom:

Silné stránky:	Slabé stránky:
<ul style="list-style-type: none"> záujem manažmentu obce o rozvoj obce vo všetkých oblastiach aktívne využívanie štrukturálnych a investičných fondov EÚ na rozvoj obce organizovanie pravidelných kultúrno-spoločenských a športových aktivít existencia spolkov a združení v obci členstvo v ZMOS, ZMOJE región Jaslovské Bohunice, Región Dudvák, Mikroregión 11 plus, MAS 11 plus 	<ul style="list-style-type: none"> zvyšujúci sa počet nezamestnaných v obci (nárast počtu oproti roku 2008 takmer o dvojnásobok), v štruktúre nezamestnaných je najvyšší počet mladých ľudí a obyvateľov nad 50 rokov počet pracovných príležitostí v obci nepokrýva kapacity aktívneho obyvateľstva obce nedostatočná informovanosť obyvateľstva o stave životného prostredia neúplnosť všetkých vetiev mimoúrovňovej križovatky na R1 Vlčkovce

<ul style="list-style-type: none"> • priaznivý celkový prírastok obyvateľstva (tvorený pozitívnym vývojom prirodzeného prírastku obyvateľstva a veľmi pozitívnym vývojom migračného salda) • prijateľný vývoj indexu starnutia v obci (klesajúca hodnota v posledných dvoch rokoch) • rozvoj bytovej výstavby v období posledných siedmych rokov • existencia ordinácie obvodnej lekárky a ordinácie stomatológa • dobré teritoriálne pokrytie energetickou sieťou s primeranou prenosovou kapacitou a s mierne zvyšujúcou energetickou bilanciou, • komplexne vybudované inžinierske siete v obci (plyn, voda, kanalizácia) • školská a predškolská infraštruktúra • vybudovaný kamerový systém v obci na zvýšenie bezpečnosti a ochrany obyvateľov, majetku a návštevníkov obce • história obce • výborná geografická poloha a veľkosť, ktorá výraznou mierou determinuje jej budúci rozvoj a úroveň konkurencieschopnosti v budúcnosti • obec sa nachádza bezprostredne v regióne so značným potenciálom pre rozvoj priemyslu v okolí • veľmi dobrá dostupnosť hlavného mesta Bratislava po R1 a D1, a tým veľmi dobré možnosti pre osobné a pracovné využitie • veľmi dobré dopravné napojenie na rýchlostnú cestu R1 s dvomi mimoúrovňovými križovatkami (Vlčkovce – sever, Vlčkovce – juh) • dobudovanie protihlukovej bariéry na ceste R1 • blízkosť krajského mesta Trnava, s ktorým je obec prepojená technickou a dopravnou infraštruktúrou a prináša so sebou predovšetkým ekonomické a sociálne výhody • lokalizácia strategického podniku v regióne, ktorý vytvára značné množstvo pracovných príležitostí 	<p>– juh (chýba odbočenie zo strany v smere Trnava – Nitra)</p> <ul style="list-style-type: none"> • nevyhovujúci stav niektorých úsekov miestnych komunikácií a chodníkov, prípadne absencia chodníkov • obmedzené možnosti športového vyžitia priamo v obci • nepostačujúca sieť obchodov a služieb (vrátane sortimentu existujúcich) • poskytovanie zdravotnej starostlivosti všeobecného lekára len 2 dni v týždni • neexistencia lekárne, bankomatu a mäsiarstva v obci • nedostatok stavebných pozemkov vo vlastníctve obce • šíriaci sa zápach z Farmy Majcichov • nezáujem verejnosti o veci verejné a spoluprácu s obecným úradom • malý záujem ľudí o kultúrne a spoločenské podujatia • nepriaznivá finančná situácia športových klubov a kultúrnych spolkov • absencia rozvoja dobrovoľníctva v obci, ktorého cieľom by bolo aktívne a dobrovoľné angažovanie sa obyvateľov a nezamestnaných pri úpravách a zveľad'ovaní obce • absencia kompostárne a zberného dvora v obci • absencia sociálneho zariadenia • nízky dôraz na vlastnícke vzťahy – to, čo nikomu nepatrí, resp. to patrí všetkým je devastované a nesprávne využívané • pokles a strata občianskych iniciatív v oblasti kultúry
---	--

Príležitosti:	Ohrozenia:
<ul style="list-style-type: none"> • zmapovanie existujúceho stavu ekonomického potenciálu regiónu a prognóza jeho očakávaného vývoja v budúcnosti • využitie ekonomického potenciálu regiónu a prílev zahraničných investícií do regiónu • možnosti partnerskej spolupráce všetkých subjektov štátnej správy, samosprávy a neziskových organizácií zainteresovaných do oblasti sociálnych služieb • pokračovanie rozvoja priemyslu v regióne, • rozvoj informačných technológií • možnosti čerpania prostriedkov zo ŠIF EÚ, grantov a dotácií určených na rozvoj športu a kultúry, ako aj podpory rozvoja kultúry zo strany VÚC • možnosti využívania alternatívnych zdrojov energie a rozvoj odvetví využívajúcich obnoviteľné domáce zdroje • využitie ŠIF EÚ na využitie obnoviteľných zdrojov energie • odstraňovanie administratívnych bariér podnikania a zlepšovanie podnikateľského prostredia • zvyšovanie kompetencií samosprávy • pomoc mladým rodinám pri získavaní bývania v obci • spätný migračný trend z mesta na obec • zlepšenie postavenia školy v regióne a informatizácia vzdelávania a výchovy • budovanie nových kapacít v rámci školských zariadení • politika EÚ smerujúca k trvalo udržateľnému rozvoju • využitie dotačnej schémy na modernizáciu a zníženie energetickej náročnosti verejných budov • využitie členstva v združeniach a mikro regionálnych združeniach s cieľom ďalšieho rozvoja územia 	<ul style="list-style-type: none"> • stagnácia vzdelanostnej úrovne obyvateľstva • zhoršujúci sa stav životného prostredia (znečistenie prostredia tranzitnou dopravou, následky globálneho otepľovania) • existencia možného zdroja znečistenia životného prostredia a ohrozenia spodných vôd (Farma Majcichov) • klesanie atraktivity obce v dôsledku negatívneho vplyvu Farmy Majcichov • finančný dopad na rozpočet obce v dôsledku prísnejších predpisov na ochranu životného prostredia • nízka miera vymožitelnosti práva v oblasti životného prostredia • nedostatok vlastných financií obce na rozvoj, • nedostatočne prepracované projekty rozvoja, • zvyšujúca sa intenzita cestnej dopravy v blízkosti obce • nedostatok kapitálu pre modernizáciu priemyslu a nedostatok zdrojov pre modernizáciu a zavádzanie nových technológií, • útlm poľnohospodárstva, zníženie dotácií • útlm činnosti Jaslovských Bohuníc • presun kompetencií na samosprávy bez adekvátneho presunu finančných zdrojov • zvyšovanie administratívnej záťaže vo verejnej správe • legislatívne reštrikčné opatrenia od nadradených orgánov • nedoriešené majetkovo-právne vzťahy • ústup tradícií, vplyvy iných vzorov a kultúr - strata záujmu o šport a kultúru

Analýza silných a slabých stránok (S – W)

Pri ich hodnotení je potrebné každý faktor odstupňovať podľa dôležitosti a podľa intenzity vplyvu – výkonu. Následne spojenie dôležitosti a výkonu predstavuje štyri hlavné alternatívy:

		Výkon	
		vysoký	nízky
Dôležitosť	vysoká	sústrediť snahu	udržať snahu
	nízka	nízka priorita	potrebné nadmerné investovanie

Silné stránky:

Intenzita vplyvu - výkon		
vysoký		nízky
Dôležitosť	vysoká	<ul style="list-style-type: none"> záujem manažmentu obce o rozvoj obce vo všetkých oblastiach aktívne využívanie štrukturálnych a investičných fondov EÚ na rozvoj obce členstvo v ZMOS, ZMOJE región Jaslovské Bohunice, Región Dudváh, Mikroregión 11 plus, MAS 11 plus priaznivý celkový prírastok obyvateľstva rozvoj bytovej výstavby v období posledných siedmych rokov výborná geografická poloha a veľkosť, ktorá výraznou mierou determinuje jej budúci rozvoj a úroveň konkurencieschopnosti v budúcnosti obec sa nachádza bezprostredne v regióne so značným potenciálom pre rozvoj priemyslu v okolí samotná lokalizácia strategického podniku v regióne vytvára značné množstvo pracovných príležitostí
	nízka	<ul style="list-style-type: none"> organizovanie pravidelných kultúrno-spoločenských a športových aktivít pre všetky cieľové skupiny existencia spolkov a združení v obci existencia ordinácie obvodnej lekárky a ordinácie stomatológa komplexne vybudované inžinierske siete v obci (plyn, voda, kanalizácia) školská a predškolská infraštruktúra história obce vybudovaný kamerový systém v obci na zvýšenie bezpečnosti a ochrany obyvateľov, majetku a návštevníkov obce veľmi dobré dopravné napojenie na rýchlostnú cestu R1 s dvomi mimoúrovňovými križovatkami (Vlčkovce – sever, Vlčkovce – juh) blízkosť krajského mesta Trnava
Dôležitosť	vysoká	<ul style="list-style-type: none"> prijateľný vývoj indexu starnutia v obci (klesajúca hodnota v posledných dvoch rokoch)
	nízka	<ul style="list-style-type: none"> veľmi dobrá dostupnosť hlavného mesta Bratislava po R1 a D1, a tým veľmi dobré možnosti pre osobné a pracovné využitie dobudovanie protihlukovej bariéry na ceste R1 dobré teritoriálne pokrytie energetickou sieťou s primeranou prenosovou kapacitou a s mierne zvyšujúcou energetickou bilanciou

Slabé stránky:

Intenzita vplyvu - výkon	
vysoký	
Dôležitosť	vysoká
	nízka
	<ul style="list-style-type: none"> • zvyšujúci sa počet nezamestnaných v obci (nárast počtu oproti roku 2008 takmer o dvojnásobok), v štruktúre nezamestnaných je najvyšší počet mladých ľudí a obyvateľov nad 50 rokov • počet pracovných príležitostí v obci nepokrýva kapacity aktívneho obyvateľstva obce • nevyhovujúci stav niektorých úsekov miestnych komunikácií a chodníkov, prípadne absencia chodníkov • poskytovanie zdravotnej starostlivosti všeobecného lekára len 2 dni v týždni • nedostatok stavebných pozemkov vo vlastníctve obce • absencia kompostárne a zberného dvora v obci • šíriaci sa zápach z Farmy Majcichov
	<ul style="list-style-type: none"> • neexistencia lekárne, bankomatu a mäsiarstva v obci • nepriaznivá finančná situácia športových klubov a kultúrnych spolkov • obmedzené možnosti športového vyžitia priamo v obci • nízky dôraz na vlastnícke vzťahy – to, čo nikomu nepatrí, resp. to patrí všetkým je devastované a nesprávne využívané • pokles a strata občianskych iniciatív v oblasti kultúry • nepostačujúca sieť obchodov a služieb (vrátane sortimentu existujúcich) • absencia sociálneho zariadenia
	<ul style="list-style-type: none"> • nedostatočná informovanosť obyvateľstva o stave životného prostredia • nezáujem verejnosti o veci verejné a spoluprácu s obecným úradom • malý záujem ľudí o kultúrne a spoločenské podujatia • absencia rozvoja dobrovoľníctva v obci, ktorého cieľom by bolo aktívne a dobrovoľné angažovanie sa obyvateľov a nezamestnaných pri úpravách a zveličovaní obce
	<ul style="list-style-type: none"> • neúplnosť všetkých vetiev mimoúrovňovej križovatky na R1 Vlčkovce – juh (chýba odbočenie zo strany v smere Trnava – Nitra)

Analýza príležitostí a rizík (O - T)

Ich hodnotenie odhalí príležitosti, ktorými je hodné sa zaoberať a riziká, ktorým je potrebné venovať pozornosť.

Matica príležitostí

		Pravdepodobnosť úspechu	
		vysoká	nízka
Atraktivita	vysoká	príležitosť s najvyšším úžitkom	zaujímavé len v prípade možnosti zvýšenie ich pravdepodobnosti
	nízka	zaujímavé len v prípade možnosti zvýšenie ich atraktivity	malé alebo nevyužiteľné príležitosti

		Pravdepodobnosť úspechu	
		vysoká	nízka
Atraktivita	vysoká	<ul style="list-style-type: none"> využitie členstva v združeniach a mikro regionálnych združeniach s cieľom ďalšieho rozvoja územia využitie dotačnej schémy na modernizáciu a zníženie energetickej náročnosti verejných budov budovanie nových kapacít v rámci školských zariadení, spätný migračný trend z mesta na obec využitie ŠIF EÚ na využitie obnoviteľných zdrojov energie možnosti čerpania prostriedkov zo ŠIF EÚ, grantov a dotácií určených na rozvoj športu a kultúry, ako aj podpory rozvoja kultúry zo strany VÚC 	<ul style="list-style-type: none"> zlepšenie postavenia školy v regióne a informatizácia vzdelávania a výchovy pomoc mladým rodinám pri získavaní bývania v obci odstraňovanie administratívnych bariér podnikania a zlepšovanie podnikateľského prostredia možnosti využívania alternatívnych zdrojov energie a rozvoj odvetví využívajúcich obnoviteľné domáce zdroje možnosti partnerskej spolupráce všetkých subjektov štátnej správy, samosprávy a neziskových organizácií zainteresovaných do oblasti sociálnych služieb využitie ekonomického potenciálu regiónu a prílev zahraničných investícií do regiónu
	nízka	<ul style="list-style-type: none"> rozvoj informačných technológií 	<ul style="list-style-type: none"> zvyšovanie kompetencií samosprávy politika EÚ smerujúca k trvalo udržateľnému rozvoju zmapovanie existujúceho stavu ekonomického potenciálu regiónu a prognóza jeho očakávaného vývoja v budúcnosti

Matica rizík

		Pravdepodobnosť výskytu	
		vysoká	nízka
Vážnosť	vysoká	najväčšie riziko	potreba skúmania v prípade zvýšenia pravdepodobnosti výskytu
	nízka	potreba skúmania v prípade zvýšenia vážnosti	malé riziko

		Pravdepodobnosť výskytu	
		vysoká	nízka
Vážnosť	vysoká	<ul style="list-style-type: none"> nedostatok vlastných financií obce na rozvoj zvyšujúca sa intenzita cestnej dopravy v blízkosti obce presun kompetencií na samosprávy bez adekvátneho presunu finančných zdrojov nedoriešené majetkovo-právne vzťahy ústup tradícií, vplyvy iných vzorov a kultúr - strata záujmu o šport a kultúru 	<ul style="list-style-type: none"> stagnácia vzdelanostnej úrovne obyvateľstva existencia možného zdroja znečistenia životného prostredia a ohrozenia spodných vôd (Farma Majcichov)
	nízka	<ul style="list-style-type: none"> zhoršujúci sa stav životného prostredia (znečistenie prostredia tranzitnou dopravou, následky globálneho otepľovania) finančný dopad na rozpočet obce v dôsledku prísnejších predpisov na ochranu životného prostredia útlm poľnohospodárstva, zníženie dotácií útlm činnosti Jaslovských Bohuníc klesanie atraktivity obce v dôsledku negatívneho vplyvu Farmy Majcichov 	<ul style="list-style-type: none"> nízka miera vymožitelnosti práva v oblasti životného prostredia nedostatočne prepracované projekty rozvoja nedostatok kapitálu pre modernizáciu priemyslu a nedostatok zdrojov pre modernizáciu a zavádzanie nových technológií zvyšovanie administratívnej záťaže vo verejnej správe legislatívne reštrikčné opatrenia od nadradených orgánov

1.3.2 Hlavné faktory a disparity rozvoja

Na základe analýzy silných a slabých stránok na strane jednej a príležitostí na strane druhej bola zostavené hlavné faktory a disparity rozvoja obce. Vychádzajú z prvého kvadrantu každej časti analýzy (t.j. zo silnej a slabej stránky, na ktorú treba najviac sústrediť pozornosť a snahu, najväčšieho rizika a príležitosti s najvyšším úžitkom).

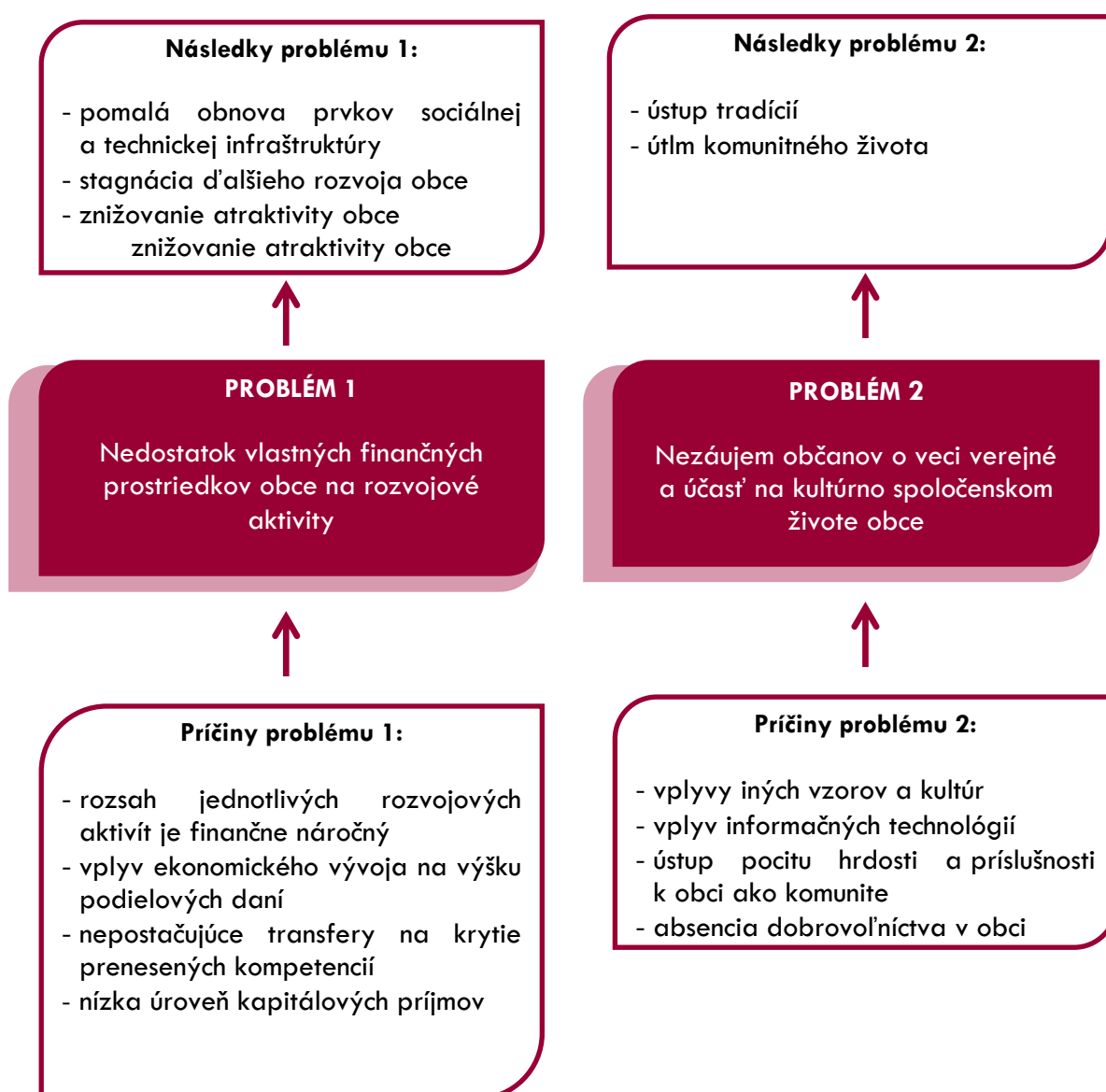
	Faktory rozvoja	Disparity rozvoja
Vnútorne podmienky	Silné stránky: <ul style="list-style-type: none"> záujem manažmentu obce o rozvoj obce vo všetkých oblastiach aktívne využívanie štrukturálnych a investičných fondov EÚ na rozvoj obce členstvo v ZMOS, ZMOJE región Jaslovské Bohunice, Región Dudváh, Mikroregión 11 plus, MAS 11 plus priaznivý celkový prírastok obyvateľstva rozvoj bytovej výstavby v období posledných siedmich rokov výborná geografická poloha a veľkosť, ktorá výraznou mierou determinuje jej budúci rozvoj a úroveň konkurencieschopnosti v budúcnosti obec sa nachádza bezprostredne v regióne so značným potenciálom pre rozvoj priemyslu v okolí samotná lokalizácia strategického podniku v regióne vytvára značné množstvo pracovných príležitostí 	Slabé stránky: <ul style="list-style-type: none"> počet pracovných príležitostí v obci nepokrýva kapacity aktívneho obyvateľstva obce zvyšujúci sa počet nezamestnaných v obci (nárast počtu oproti roku 2008 takmer o dvojnásobok), v štruktúre nezamestnaných je najvyšší počet mladých ľudí a obyvateľov nad 50 rokov nevyhovujúci stav niektorých úsekov miestnych komunikácií a chodníkov, prípadne absencia chodníkov poskytovanie zdravotnej starostlivosti všeobecného lekára len 2 dni v týždni nedostatok stavebných pozemkov vo vlastníctve obce absencia kompostárne a zberného dvora v obci šíriaci sa zápach z Farmy Majcichov
Vonkajšie podmienky	Príležitosti: <ul style="list-style-type: none"> využitie členstva v združeniach a mikro regionálnych združeniach s cieľom ďalšieho rozvoja územia využitie dotačnej schémy na modernizáciu a zníženie energetickej náročnosti verejných budov budovanie nových kapacít v rámci školských zariadení spätný migračný trend z mesta na obec využitie ŠIF EÚ na využitie obnoviteľných zdrojov energie možnosti čerpania prostriedkov zo ŠIF EÚ, grantov a dotácií určených na rozvoj športu a kultúry, ako aj podpory rozvoja kultúry zo strany VÚC 	Ohrozenia: <ul style="list-style-type: none"> nedostatok vlastných financií obce na rozvoj zvyšujúca sa intenzita cestnej dopravy v blízkosti obce presun kompetencií na samosprávy bez adekvátneho presunu finančných zdrojov nedoriešené majetkovo-právne vzťahy ústup tradícií, vplyvy iných vzorov a kultúr - strata záujmu o šport a kultúru

1.3.3 Analýza problémov

Analýza problémov je metóda založená na skúsenostiach miestnych obyvateľov, ktorí najlepšie vedia vystihnúť problematické miesta v danej obci.

V analýze problémov sa pracuje so slabými stránkami identifikovanými vo SWOT analýze. Tých sa v rámci analýzy zosumarizuje viacero, avšak na základe ich komparácie sa vyprofilujú niektoré, resp. okruhy najzávažnejších, ktoré brzdia ďalší rozvoj územia. Cieľom analýzy problémov je pomenovať hlavné problémové okruhy a nájsť medzi nimi súvislosti v postupnosti *príčina – problém – následok*. Výsledok je strom problémov, ktorý je jedným zo vstupov na formulovanie stratégie obce.

Strom problémov:





Strategická časť

■ P R O obce Vlčkovce

■ vybraná stratégia rozvoja obce ■ vízia ■ strategický
cieľ ■ prioritné oblasti ■ zoznam opatrení

2. STRATEGICKÁ ČASŤ

Analytická časť programu obce poskytnúť pohľad na aktuálny stav rozvoja územia a predpoklady jeho ďalšieho rozvoja. Strategická časť vychádzajúc z analytickej časti načrtáva stratégiu obce na nadchádzajúce obdobie a formuluje víziu obce, strategický cieľ obce, ciele a opatrenia v troch základných oblastiach – hospodárskej, sociálnej a environmentálnej.

Pred ich samotným pomenovaním je dôležité pozrieť sa na výber vhodnej stratégie pre obdobie rokov 2015 – 2022. Na tento účel slúži uskutočnená SWOT analýza a faktory a disparity rozvoja územia. Časová a hlavne finančná náročnosť rozvojových aktivít nedáva priestor riešenia všetkých problémov / disparít v danom území, z toho dôvodu je potrebné stanoviť priority a určiť aká forma stratégie sa nadchádzajúce obdobie zvolí. Vychádzajúc zo SWOT analýzy sú štyri alternatívy rozvoja – stratégie:

	Silné stránky (S)	Slabé stránky (W)
Príležitosti (O)	Stratégia SO Využiť príležitosti aplikovaním silných stránok.	Stratégia WO Prekonať slabé stránky využitím príležitostí.
Riziká (T)	Stratégia ST Vyhnúť sa rizikám využitím silných stránok.	Stratégia WT Minimalizovať slabé stránky a vyhýbať sa rizikám.

Stratégia SO: Môže ju využiť organizácia, ktorej pozícia je ideálna s prevažujúcimi silnými stránkami nad slabými. Takáto organizácia je schopná využívať svoje silné stránky na realizáciu príležitostí, ktoré ponúka externé prostredie. Musí však pri tom sledovať svoje slabé stránky a vyhýbať sa rizikám.

Stratégia WO: je vhodná pre organizáciu, v ktorej prevládajú slabé miesta. Na ich elimináciu však musí preto využiť alternatívne príležitosti. Využívaniu príležitostí často bránia práve existujúce slabé stránky.

Stratégia ST: spočíva vo využití silných stránok a vyhýbaní sa, resp. obmedzovaní vplyvu rizík vonkajšieho prostredia.

Stratégia WT: je defenzívna stratégia, založená na redukovaní, resp., eliminácii slabých stránok a vyhýbaní sa rizikám.

Pri výbere správnej stratégie je potrebné brať do úvahy jej účelnosť, vhodnosť, primeranosť a realizovateľnosť. V prípade obce Vlčkovce sa najvhodnejšou stratégiou javí prvá, t.j. **Strength – Opportunities: využitie príležitostí aplikovaním silných stránok.**

Vízia obce Vlčkovce:

Želáme si, aby sa obec Vlčkovce postupným zabezpečovaním aktivít v jednotlivých oblastiach stala obcou s kvalitným životným prostredím a aby obyvatelia Vlčkoviec všetkých vekových kategórií mali zabezpečené všetky podmienky z pohľadu bývania, voľnočasových aktivít a aby si mohli užívať plnohodnotný harmonický život v našej obci.

Strategický cieľ:

Obec Vlčkovce má perspektívu na zabezpečenie vyváženého a trvalo udržateľného rozvoja pri rešpektovaní vidieckeho rázu obce. Racionálne prerozdelenie domáceho potenciálu nie len finančného, ale aj využitím jednotlivých zdrojov z vonkajšieho prostredia je možné zabezpečiť plnenie jednotlivých prioritných oblastí, a tým zabezpečiť výrazné zlepšenie životnej úrovne všetkých kategórií obyvateľov našej obce.

Prioritná oblasť č. 1: Hospodárska	Prioritná oblasť č. 2: Sociálna	Prioritná oblasť č. 3: Environmentálna
Cieľ: Skvalitnenie dopravnej, technickej infraštruktúry a podnikateľského prostredia	Cieľ: Modernizácia a rozvoj prvkov sociálnej infraštruktúry	Cieľ: Skvalitnenie životného prostredia
Opatrenie 1.1: Dopravná infraštruktúra	Opatrenie 2.1: Skvalitnenie vzdelávania	Opatrenie 3.1: Zlepšenie odpadového hospodárstva
Opatrenie 1.2: Technická infraštruktúra	Opatrenie 2.2: Skvalitnenie kultúrnej infraštruktúry	Opatrenie 3.2: Skvalitnenie spodných vôd
Opatrenie 1.3: Zlepšenie podnikateľského prostredia	Opatrenie 2.3: Rozvoj a modernizácia infraštruktúry v oblasti športu	Opatrenie 3.3: Protipovodňová ochrana
Opatrenie 1.4: Vybudovanie rýchlostného internetu	Opatrenie 2.4: Zvýšenie bezpečnosti	Opatrenie 3.4: Zvýšenie kvality životného prostredia v obci
	Opatrenie 2.5: Zlepšenie zdravotníckych služieb	
	Opatrenie 2.6: Skvalitnenie sociálnych služieb	



Programová časť

■ P R O obce Vlčkovce

■ konkretizácia aktivít na plnenie opatrení ■ merateľné ukazovatele ■ prehľad projektových zámerov

3. PROGRAMOVÁ ČASŤ

Programovou časťou sa konkretizujú jednotlivé ciele definované v strategickej časti. Ide o rozpad cieľov až na najnižšiu úroveň (aktivít). V programovej časti sú najprv zhrnuté všetky aktivity naformulovaných opatrení v strategickej časti, následne sú sformulované merateľné ukazovatele a na záver navrhnutý súbor projektových zámerov.

V oblasti terminológie sa v tejto časti objavujú *aktivity* a *projektové zámery*, ktoré sú vnímané ak synonymá. Vo všeobecnosti platí, že v programovej časti je každé opatrenie rozčlenené na aktivity prostredníctvom, ktorých bude naplnené. Každá aktivita, ktorá sa však dostane do akčného plánu je už vnímaná ako projektový zámer a ako náhle sú splnené všetky podmienky na začatie realizácie, stáva sa projektový zámer projektom. Platí teda: aktivita (PRO) ⇒ projektový zámer (akčný plán) ⇒ projekt (realizácia).

Tabuľka č. 25: Prehľad opatrení a aktivít (projektových zámerov)

Opatrenie	Aktivita (projektový zámer)	Prioritná oblasť
Opatrenie 1.1: Dopravná infraštruktúra	Rekonštrukcia existujúcich chodníkov pre peších	hospodárska
	Výstavba nových chodníkov	hospodárska
	Rekonštrukcia miestnych komunikácií	hospodárska
	Výstavba poľných ciest	hospodárska
Opatrenie 1.2: Technická infraštruktúra	Dobudovanie inžinierskych sietí k novovzniknutým stavebným lokalitám	hospodárska
	Rekonštrukcia autobusových zastávok	hospodárska
	Rekonštrukcia verejného osvetlenia	hospodárska
Opatrenie 1.3: Zlepšenie podnikateľského prostredia	Otvorenie cukrárne, bankomatu komerčnej banky a mäsiarstva	hospodárska
Opatrenie 1.4: Vybudovanie rýchlostného internetu	Vybudovanie rýchlostného internetu prostredníctvom optického kábla	hospodárska
Opatrenie 2.1: Skvalitnenie vzdelávania	Rozšírenie kapacity materskej škôlky – prístavbou	sociálna
	Rozšírenie priestorov základnej školy o sociálne zariadenia a odbornú učebňu	sociálna
	Zariadenie novej odbornej počítačovej učebne	sociálna

Opatrenie 2.2: Skvalitnenie kultúrnej infraštruktúry	Rozšírenie kapacity spoločenskej miestnosti kultúrneho domu	sociálna
	Rekonštrukcia vidieckeho domu so zriadením múzea „Život na dedine“	sociálna
	Podpora kultúrnych a spoločenských akcií a aktivít všetkých organizácií resp. fyzických a právnických osôb na území obce	sociálna
Opatrenie 2.3: Rozvoj a modernizácia infraštruktúry v oblasti športu	Vybudovanie work-outového ihriska	sociálna
	Vybudovanie multifunkčného ihriska	sociálna
	Rekonštrukcia šatní v športovom areáli	sociálna
	Rozšírenie a doplnenie detských ihrísk v obci	sociálna
	Vybudovanie multifunkčnej športovej haly s príslušnou infraštruktúrou	sociálna
	Vybudovanie závlahového systému v areáli futbalového ihriska	sociálna
Opatrenie 2.4: Zvýšenie bezpečnosti	Dobudovanie kamerového systému v obci	sociálna
Opatrenie 2.5: Zlepšenie zdravotníckych služieb	Modernizácia zdravotného strediska	sociálna
	Poskytovanie služieb všeobecného lekára 5 dní v týždni	sociálna
Opatrenie 2.6: Skvalitnenie sociálnych služieb	Zriadenie zariadenia pre seniorov	sociálna
	Rozvoj organizovaného dobrovoľníctva na pomoc seniorom, znevýhodneným skupinám občanov a celej komunite	sociálna
Opatrenie 3.1: Zlepšenie odpadového hospodárstva	Vybudovanie zberného dvora	environmentálna
Opatrenie 3.2: Skvalitnenie spodných vôd	Rozšírenie splaškovej kanalizácie k novým lokalitám IBV	environmentálna
Opatrenie 3.3: Protipovodňová ochrana	Vybudovanie dažďovej kanalizácie na regulovaný odvod dažďových vôd	environmentálna
Opatrenie 3.4: Zvýšenie kvality životného prostredia v obci	Zabezpečenie výsadby verejnej zelene na obecných plochách	environmentálna
	Riešenie zápachu a ďalších negatívnych vplyvov Farmy Majcichov, a. s.	environmentálna

Zdroj: Obecný úrad Vlčkovce

Súčasťou programovej časti programu rozvoja obce sú nastavené merateľné ukazovatele, ktoré sú nástrojmi na monitorovanie a hodnotenie plnenia aktivít (projektových zámerov). Každý z nich má východiskovú hodnotu a očakávanú hodnotu na konci sledovaného obdobia, t.j. v roku 2022. Merateľné ukazovatele sa členia na výstupové, výsledkové a dopadové.

Ukazovatele výstupu: súvisia priamo s aktivitou, ide o konkrétny výstup aktivity v podobe produktu alebo služby.

Ukazovatele výsledku: poskytujú informáciu o okamžitom účinku zrealizovanej aktivity (zmena, zníženie, zvýšenie).

Ukazovateľ dopadu: sledujú dlhodobý efekt realizovanej aktivity pre cieľovú skupinu alebo pre územie všeobecne

Tabuľka č. 26: Prehľad merateľných ukazovateľov

Typ ukazovateľa	Názov ukazovateľa	Informačný zdroj	Merná jednotka	Východisková hodnota	Cieľová hodnota
				2015	2022
1.1.1 Rekonštrukcia existujúcich chodníkov pre peších					
výstup	Zrekonštruované chodníky v obci	obec	m	0	900
výsledok	Počet obyvateľov využívajúcich zrekonštruované chodníky	obec	počet	0	1318
dopad	Zrealizované projekty rekonštrukcie chodníkov	obec	počet	0	5
1.1.2 Výstavba nových chodníkov					
výstup	Novovybudované chodníky v obci	obec	m	0	300
výsledok	Počet obyvateľov využívajúcich novovybudované chodníky	obec	počet	0	1318
dopad	Zrealizované projekty budovania nových chodníkov	obec	počet	0	3
1.1.3 Rekonštrukcia miestnych komunikácií					
výstup	Zrekonštruované miestne komunikácie	obec	m ²	0	4 000
výsledok	Počet obyvateľov využívajúcich novovybudované chodníky	obec	počet	0	1318
dopad	Zrealizované projekty rekonštrukcie miestnych komunikácií	obec	počet	0	7
1.1.4 Výstavba poľných ciest					
výstup	Vybudované poľné cesty	obec	m	0	5080,86
výsledok	Počet obyvateľov využívajúcich kvalitnejšie poľné cesty	obec	počet	0	1318
dopad	Zrealizované projekty výstavby poľných ciest	obec	počet	0	1
1.2.1 Dobudovanie inžinierskych sietí k novovzniknutým stavebným lokalitám					
výstup	Lokality s dobudovanými inžinierskymi sieťami	obec	počet	0	1
výsledok	Počet vlastníkov nehnuteľností využívajúcich dovybudované inžinierske siete	obec	počet	0	45
dopad	Zrealizované projekty dobudovania inžinierskych sietí	obec	počet	0	1
1.2.2 Rekonštrukcia autobusových zastávok					

výstup	Zrekonštruované autobusové zastávky	obec	počet	0	3
výsledok	Počet obyvateľov využívajúcich zrekonštruované autobusové zastávky	obec	počet	0	1318
dopad	Zrealizované projekty rekonštrukcie autobusových zastávok	obec	počet	0	3
1.2.3 Rekonštrukcia verejného osvetlenia					
výstup	Zrekonštruované verejné osvetlenie	obec	počet	0	1
výsledok	Počet obyvateľov využívajúcich zrekonštruované osvetlenie	obec	počet	0	1318
dopad	Zrealizované projekty rekonštrukcie verejného osvetlenia	obec	počet	0	1
1.3.1 Otvorenie cukrárne, bankomatu komerčnej banky a mäsiarstva					
výstup	Počet novovytvorených prevádzok	obec	počet	0	3
výsledok	Počet obyvateľov využívajúcich novovytvorené prevádzky	obec	počet	0	1318
dopad	Zlepšenie ponuky obchodov a služieb pre obyvateľstvo	obec	počet	0	1318
1.4.1 Vybudovanie rýchlostného internetu prostredníctvom optického kábla					
výstup	Počet bytov s možnosťou pripojenia sa na rýchlostný internet	obec	počet	0	411
výsledok	Počet obyvateľov využívajúcich vysokorýchlostný internet	obec	počet	0	1318
dopad	Zrealizované projekty vybudovania rýchlostného internetu	obec	počet	0	1
2.1.1 Rozšírenie kapacity materskej škôlky – prístavbou					
výstup	Prístavba materskej školy	obec	m ²	0	65
výsledok	Zvýšenie kapacity materskej školy	obec	počet	0	20
dopad	Zrealizované projekty rozšírenia kapacity materskej školy	obec	počet	0	1
2.1.2 Rozšírenie priestorov základnej školy o sociálne zariadenia a odbornú učebňu					
výstup	Novovybudované priestory	obec	m ²	0	65
výsledok	Počet žiakov využívajúce novovytvorené priestory	obec	počet	0	35
dopad	Zrealizované projekty rozšírenia základnej školy	obec	počet	0	1
2.1.3 Zariadenie novej odbornej počítačovej učebne					
výstup	Zariadená odborná počítačová učebňa	obec	počet	0	1
výsledok	Počet žiakov využívajúce novovytvorené priestory	obec	počet	0	100
dopad	Zrealizované projekty zariadenia počítačovej učebne	obec	počet	0	1
2.2.1 Rozšírenie kapacity spoločenskej miestnosti kultúrneho domu					
výstup	Zvýšená kapacita spoločenskej miestnosti kultúrneho domu	obec	m ²	0	240
výsledok	Počet obyvateľov využívajúcich rozšírenú kapacitu spoločenskej miestnosti kultúrneho domu	obec	počet	0	1318
dopad	Zrealizované projekty rozšírenia kapacity spoločenskej miestnosti kultúrneho domu	obec	počet	0	1

2.2.2 Rekonštrukcia vidieckeho domu so zriadením múzea „Život na dedine“					
výstup	Zrekonštruovaný vidiecky dom s múzeom	obec	počet	0	1
výsledok	Počet návštevníkov múzea	obec	počet	0	1000
dopad	Zrealizované projekty na rekonštrukciu vidieckeho domu a zriadenia múzea	obec	počet	0	1
2.2.3 Podpora kultúrnych a spoločenských akcií a aktivít všetkých organizácií resp. fyzických a právnických osôb na území obce					
výstup	Vynaložené prostriedky na podporu kultúrno - spoločenských aktivít	obec	€	0	30 000
výsledok	Podporené kultúrno - spoločenské aktivity ročne	obec	počet	0	15
dopad	Počet obyvateľov s možnosťou návštevy aktivít	obec	počet	0	1318
2.3.1 Vybudovanie work-outového ihriska					
výstup	Novovybudované ihrisko	obec	počet	0	1
výsledok	Počet obyvateľov využívajúcich ihrisko	obec	počet	0	1318
dopad	Zrealizované projekty na vybudovanie ihriska	obec	počet	0	1
2.3.2 Vybudovanie multifunkčného ihriska					
výstup	Novovybudované multifunkčné ihrisko	obec	počet	0	1
výsledok	Počet obyvateľov využívajúcich ihrisko	obec	počet	0	1318
dopad	Zrealizované projekty na vybudovanie ihriska	obec	počet	0	1
2.3.3 Rekonštrukcia šatní v športovom areáli					
výstup	Zrekonštruované šatne	obec	počet	0	1
výsledok	Počet návštevníkov využívajúcich zrekonštruované šatne	obec	počet	0	300
dopad	Zrealizované projekty na rekonštrukciu šatní	obec	počet	0	1
2.3.4 Rozšírenie a doplnenie detských ihrísk v obci					
výstup	Modernizované a novovybudované detské ihriská v obci	obec	počet	0	1
výsledok	Počet obyvateľov využívajúcich ihriská	obec	počet	0	300
dopad	Zrealizované projekty na modernizáciu a vybudovanie ihrísk	obec	počet	0	1
2.3.5 Vybudovanie multifunkčnej športovej haly s príslušnou infraštruktúrou					
výstup	Multifunkčná športová hala	obec	počet	0	1
výsledok	Počet obyvateľov využívajúcich športovú halu	obec	počet	0	1318
dopad	Zrealizované projekty na vybudovanie športovej haly	obec	počet	0	1
2.3.6 Vybudovanie závlahového systému v areáli futbalového ihriska					
výstup	Inštalovaný závlahový systém	obec	počet	0	1
výsledok	Počet obyvateľov využívajúcich futbalové ihrisko	obec	počet	0	300
dopad	Počet projektov na vybudovanie	obec	počet	0	1

	závlahového systému				
2.4.1 Dobudovanie kamerového systému v obci					
výstup	Počet novoinštalovaných kamier v obci	obec	počet	0	10
výsledok	Počet obyvateľov, pre ktorých sa zvýši bezpečnosť v obci	obec	počet	0	1318
dopad	Zrealizované projekty na rozšírenie kamerového systému	obec	počet	0	3
2.5.1 Modernizácia zdravotného strediska					
výstup	Modernizované zdravotné stredisko	obec	počet	0	1
výsledok	Počet obyvateľov využívajúcich skvalitnené stredisko	obec	počet	0	1318
dopad	Zrealizované projekty modernizácie zdravotného strediska	obec	počet	0	1
2.5.2 Poskytovanie služieb všeobecného lekára 5 dní v týždni					
výstup	Počet ordinačných dní	obec	počet	0	5
výsledok	Počet obyvateľov využívajúcich rozšírené zdravotnícke služby	obec	počet	0	1318
dopad	Počet obyvateľov využívajúcich rozšírené zdravotnícke služby	obec	počet	0	1318
2.6.1 Zriadenie zariadenia pre seniorov					
výstup	Zariadenie seniorov	obec	počet	0	1
výsledok	Kapacita zariadenia	obec	počet	0	20
dopad	Zrealizované projekty na vytvorenie zariadenia pre seniorov	obec	počet	0	1
2.5.1 Rozvoj organizovaného dobrovoľníctva na pomoc seniorom, znevýhodneným skupinám občanov a celej komunite					
výstup	Organizovaná forma dobrovoľníctva v obci	obec	počet	0	1
výsledok	Počet obyvateľov benefitujúcich z rozvoja dobrovoľníctva	obec	počet	0	1318
dopad	Zrealizované dobrovoľnícke projekty	obec	počet	0	20
3.1.1 Vybudovanie zberného dvora					
výstup	Zberný dvor	obec	počet	0	1
výsledok	Počet obyvateľov využívajúcich zberný dvor	obec	počet	0	1318
dopad	Zrealizované projekty na zriadenie zberného dvora	obec	počet	0	1
3.2.1 Rozšírenie splaškovej kanalizácie k novým lokalitám IBV					
výstup	Novovytvorených kanalizačných prípojení	obec	počet	0	1
výsledok	Počet obyvateľov napojených na rozšírenú kanalizáciu	obec	počet	0	300
dopad	Zrealizované projekty na rozšírenie kanalizácie	obec	počet	0	1
3.3.1 Vybudovanie dažďovej kanalizácie na regulovaný odvod dažďových vôd					
výstup	Dažďová kanalizácia	obec	počet	0	1
výsledok	Počet obyvateľov majúcich prospech z vybudovanej dažďovej kanalizácie	obec	počet	0	1318
dopad	Počet projektov na vybudovanie	obec	počet	0	1

	dažďovej kanalizácie				
3.4.1 Zabezpečenie výsadby verejnej zelene na obecných plochách					
výstup	Zrevitalizovaná verejná zeleň	obec	m ²	0	600
výsledok	Počet obyvateľov využívajúcich verejnú zeleň	obec	počet	0	1318
dopad	Zrealizované projekty na revitalizáciu verejnej zelene	obec	počet	0	5
3.4.2 Riešenie zápachu a ďalších negatívnych vplyvov Farmy Majcichov, a.s.					
výstup	Vybudovaná BPS	obec	počet	0	1
výsledok	Počet obcí so zníženým zápachom	obec	počet	0	1
dopad	Počet obyvateľov využívajúcich kvalitnejšie životné prostredie	obec	počet	0	1318

Zdroj: Obecný úrad Vlčkovce

Súhrnný prehľad projektových zámerov je uvedený v **prílohe č. 3**.



Realizačná časť

■ P R O obce Vlčkovce

■ spôsob manažérstva implementácie PRO ■ monitorovanie
a hodnotenie ■ akčný plán realizácie PRO

4. REALIZAČNÁ ČASŤ

Realizácia programu rozvoja obce predstavuje **plnenie naplánovaných aktivít (projektových zámerov)** a to hneď po schválení dokumentu obecným zastupiteľstvom.

Kľúčovou úlohou manažmentu obce pri implementácii programu rozvoja obce je:

- realizovať naplánované aktivity,
- vyčleniť v rozpočte finančné prostriedky na plnenie aktivít a aktívne vyhľadávať zdroje financovania náročnejších projektov,
- aktívne podporovať a angažovať sa vo vytváraní spolupráce hlavných aktérov v rozvoji obce a koordinovať tieto vzťahy,
- monitorovať, vyhodnocovať a v prípade potreby aktualizovať plnenie stratégie obce.

Zodpovednosti obecného zastupiteľstva a starostu pri realizácii programu:

obecné zastupiteľstvo	starosta
schválenie PRO a jeho aktualizácie	riadi proces implementácie PRO
schvaľovanie hodnotiacej správy PRO	zabezpečovanie financovanie projektových zámerov
schvaľovanie financovania projektových zámerov	koordinácia partnerských vzťahov v rámci realizácie PRO

Všetky záležitosti týkajúce sa organizačného a administratívneho charakteru v procese implementácie programu rozvoja obce zabezpečuje obecný úrad. Ten zodpovedá aj za komunikáciu o programe rozvoja obce a jeho plnení prostredníctvom bežných komunikačných kanálov obce. Dôležitú úlohu pri komunikácii však zohráva aj starosta obce a poslanci obecného zastupiteľstva.

Monitorovanie PRO: pravidelné sledovanie plnenia akčného plánu.

Hodnotenie PRO: na základe výsledkov monitorovania pomenúva vplyv uskutočnených aktivít na rozvoj obce. Na hodnotenie nadväzujú návrhy na aktualizáciu akčného plánu prípadne programovej časti PRO.

Aktualizácia PRO: vzhľadom na to, že ide o dynamický a živý dokument, je žiaduce, aby prípadné zmeny vnútorného či vonkajšieho prostredia, ktoré by mohli ovplyvniť realizáciu stratégie boli adekvátne zapracované do PRO.

Tabuľka č. 27: Plán hodnotenia, monitorovania a aktualizácie PRO

Činnosť	Zodpovednosť	Periodicita	Spôsob
Monitorovanie	starosta	ročne	Informovanie členov obecného zastupiteľstva

			OZ berie na vedomie.
Hodnotenie	starosta	ročne	Spracovanie správy o plnení PRO a akčného plánu na daný rok. OZ schvaľuje.
Aktualizácia	starosta	V prípade potreby.	OZ schvaľuje.

Zdroj: vlastné spracovanie

Akčný plán sumarizuje projektové zámery, ktoré boli definované v programovej časti. Určuje termín realizácie, zodpovednosť a financovanie. Niektoré aktivity v rámci akčného plánu môže samospráva realizovať samostatne alebo za pomoci partnerov.

Akčný plán obce Vlčkovce je uvedený v prílohe č. 4. Vzhľadom na meniace sa podmienky v čase a vysokú mieru neistoty bude akčný plán vypracovaný vždy na obdobie jedného roka. Taktiež je dokumentom dynamickým a v prípade potreby a zmeny podmienok ho obec aktualizuje podľa potreby.



Finančná časť

■ P R O obce Vlčkovce

■ rozpočet ■ viaczdrojové financovanie ■ finančný
rámec programu rozvoja obce

5. FINANČNÁ ČASŤ

Finančná časť predstavuje poslednú časť programu rozvoja obce. Po stanovených cieľoch, opatreniach je aktivitám – projektovým zámerom stanovený finančný plán. Ten sa na rozdiel od podnikateľského subjektu zostavuje pomerne ťažko, nakoľko cenu niektorých projektov je veľmi ťažké vopred stanoviť. Zároveň je realizácia projektových zámerov do veľkej miery závislá od externých zdrojov (dotácií, príspevkov z EŠIF EÚ), pričom spravidla najdrahšie sú infraštruktúrne projekty.

Tabuľka č. 28: Indikatívny rozpočet - sumarizácia v €

	Rok								Spolu
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
1. Hospodárska oblasť	100 000	300 000	70 000	775 000	130 000	150 000	150 000	120 000	1 795 000
2. Sociálna oblasť	10 000	200 000	75 000	75 000	300 000	100 000	415 000	500 000	1 675 000
3. Environmentálna oblasť	0	50 000	100 000	100 000	100 000	100 000	150 000	400 000	1 000 000
								Spolu	4 470 000

Zdroj: vlastné spracovanie

Tabuľka č. 29: Model viaczdrojového financovania PRO

Opatrenie	Celkové náklady	Viaczdrojové financovanie					Súkromné zdroje
		Verejné zdroje					
		EÚ	Štát	VÚC	Obec	Spolu	
1.1 Dopravná infraštruktúra	1 170 000	1 000 000	110 000	0	60 000	1 170 000	0
1.2. Technická infraštruktúra	390 000	100 000	50 000	10 000	80 000	240 000	150 000
1.3 Zlepšenie podnikateľského prostredia	85 000	0	25 000	0	10 000	35 000	50 000
1.4 Vybudovanie rýchlostného internetu	150 000	0	0	0	0	0	150 000
2.1 Skvalitnenie vzdelávania	275 000	50 000	90 000	5 000	100 000	245 000	30 000

2.2 Skvalitnenie kultúrnej infraštruktúry	315 000	207 500	70 000	5 000	22 500	305 000	10 000
2.3 Rozvoj a modernizácia infraštruktúry v oblasti športu	650 000	300 000	300 000	0	40 000	640 000	10 000
2.4 Zvýšenie bezpečnosti	40 000	0	30 000	0	10 000	40 000	0
2.5 Zlepšenie zdravotníckych služieb	40 000	0	20 000	15 000	5 000	40 000	0
2.6 Skvalitnenie sociálnych služieb	355 000	236 250	83 000	15 000	20 750	355 000	0
3.1 Zlepšenie odpadového hospodárstva	200 000	160 000	30 000	0	10 000	200 000	0
3.2 Skvalitnenie spodných vôd	200 000	0	0	0	20 000	20 000	180 000
3.3 Protipovodňová ochrana	200 000	160 000	30 000	0	10 000	200 000	0
3.4 Zvýšenie kvality životného prostredia v obci	400 000	0	0	0	10 000	10 000	390 000
Spolu	4 470 000	2 213 750	838 000	50 000	398 250	3 500 000	970 000

Zdroj: vlastné spracovanie

Podrobný finančný rámec pre realizáciu PRO pre potreby súhrnného prehľadu plánovaných projektov a ich financovania je uvedený v prílohe č. 5.

Zoznam použitých skratiek

ČOV	– čistenie odpadových vôd
EÚ	– Európska únia
IBV	– individuálna bytová výstavba
ISCED	– International Standard Classification of Education
MAS	– miestna akčná skupina
MŠ	– materská škola
NUTS	– Nomenclature of territorial units for statistics
OCÚ	– obecný úrad
OZ	– obecné zastupiteľstvo
PHSR	– program hospodárskeho a sociálneho rozvoja
PRO	– program rozvoja obce
SODB	– Sčítanie obyvateľov, domov a bytov
STEEP	– Social, technological, economic, environmental, political analysis
SR	– Slovenská republika
SWOT	– Strength, weaknesses, opportunities, threatens
ŠIF EÚ	– Štrukturálne a investičné fondy Európskej únie
ŠÚ SR	– Štatistický úrad Slovenskej republiky
TJ	– telovýchovná jednotka
TTSK	– Trnavský samosprávny kraj
UoZ	– uchádzač o zamestnanie
ÚPSVaR SR	– Úrad práce, sociálnych vecí a rodiny Slovenskej republiky
VÚC	– Vyšší územný celok
ZŠ	– základná škola
Z. z.	– Zbierka zákonov

Zoznam príloh

Príloha č. 1 – Zoznam členov riadiaceho tímu a pracovnej skupiny

Príloha č. 2 – Vyhodnotenie dotazníkového prieskumu

Príloha č. 3 – Súhrnný prehľad projektových zámerov

Príloha č. 4 – Akčný plán plnenia PRO 2015 – 2022

Príloha č. 5 – Podrobný finančný rámec pre realizáciu PRO

Príloha č. 6 – Zoznam analyzovaných koncepčných dokumentov a použitých zdrojov