



PROGRAM ROZVOJA OBCE PUSTÉ ÚĽANY NA ROKY 2016 - 2020

1. ÚVOD.....	3
1.1 Strategické plánovanie v samospráve.....	3
1.2 Profil obce.....	6
1.3 Ex post hodnotenie predchádzajúceho PHSR.....	7
1.4 Vyhodnotenie dotazníkového prieskumu.....	10
2. ANALYTICKÁ ČASŤ.....	14
2.1 Analýza vnútorného prostredia.....	14
2.2 Analýza vonkajšieho prostredia.....	25
2.3 Zhodnotenie súčasného stavu územia.....	29
3. STRATEGICKÁ ČASŤ.....	37
3.1 Výber stratégie pomocou matice TOWS.....	37
3.2 Schéma stromu cieľov.....	39
4. PROGRAMOVÁ ČASŤ.....	42
4.1 Prehľad aktivít na dosiahnutie stanovených opatrení.....	42
4.2 Merateľné ukazovatele aktivít.....	43
4.3. Súhrnný prehľad projektových zámerov.....	47
5. REALIZAČNÁ ČASŤ.....	50
5.1 Manažérstvo realizácie PRO.....	50
5.2 Komunikácia v rámci PRO.....	52
5.3 Akčný plán realizácie PRO.....	53
6. FINANČNÁ ČASŤ.....	55
6.1 Financovanie PRO.....	55
6.2 Indikatívny rozpočet PRO.....	56
6.3 Model viaczdrojového financovania PRO.....	56
Zoznam použitých skratiek.....	59
Zoznam príloh.....	60



1. ÚVOD

1.1 Strategické plánovanie v samospráve

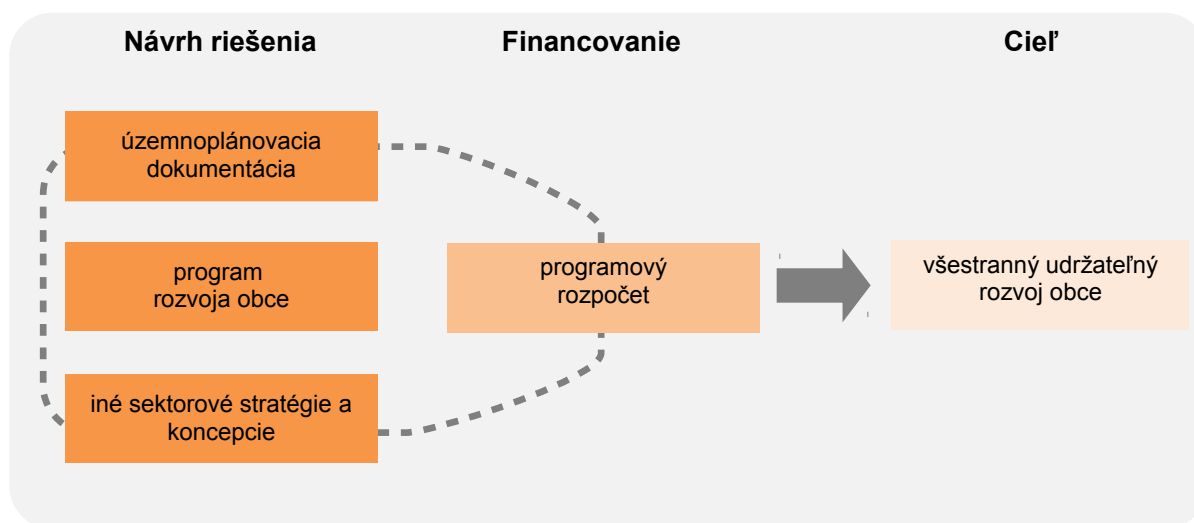
Strategické riadenie a plánovanie je činnosť a zároveň povinnosť, ktorú musí vykonávať manažment obce s cieľom efektívneho dosiahnutia poslania obce „starostlivosť o všestranný rozvoj jej územia a o potreby jej obyvateľov“ tak ako to definuje zákon č. 396/1990 Zb. o obecnom zriadení v znení neskorších predpisov.

Napriek mnohým rozdielom medzi podnikateľským prostredím a samosprávou je čoraz väčší tlak a potreba preberanie niektorých prvkov manažérstva zo súkromnej sféry a to predovšetkým tých, ktoré sa zameriavajú na efektívnosť a kvalitu vykonávaných činností. Jedným z nástrojov na dosiahnutie tohto cieľa je aj strategické plánovanie, ktoré predstavuje proces tvorby a udržiavania strategickej rovnováhy medzi cieľmi a možnosťami ich dosiahnutia.

Táto potreba hľadania rovnováhy potvrdzuje veľmi dôležité črty strategického plánovania a to sú komplexnosť a výberovosť. Nie je totiž možné riešiť každý problém, ale je potrebné usilovať o komplexné riešenie niekoľkých problémov. Neodmysliteľnou činnosťou je pritom stanovenie priorit a hľadanie vhodných riešení, pričom pri každom z nich je potrebné zvážiť potrebu finančných, materiálových a ľudských zdrojov.

Samospráva v rámci strategického plánovania a programovania vypracováva viacero krátkodobých a strednodobých dokumentov, či už v rámci legislatívnej povinnosti, ale aj vlastnej iniciatívy. V praxi sú najbežnejšie: územnoplánovacia dokumentácia, program rozvoja obce, sektorové stratégie a koncepcie (dokumenty z iniciatívy samosprávy), programový rozpočet, prípadne ďalšie.

Veľmi dôležitý je pritom vzťah a nadväznosť územnoplánovacej dokumentácie, programu rozvoja obce a rozpočtu. Územný plán sa zaoberá krajinou, infraštruktúrou a výstavbou v danom priestore. Program rozvoja obce je v menšej miere priestorovo orientovaný a viac zameraný na ľudí a ich aktivity, ako aj na procesy riadenia územia spojené s manažmentom, marketingom a komunikáciou. Rozpočet je najdôležitejšou súčasťou finančného systému a základom finančného hospodárenia obce.



----- potreba nadväznosti a súladu

Program rozvoja obce je strednodobým strategickým dokumentom obce, ktorého cieľom je identifikácia východiskových podmienok daného územia a stanovenie stratégie ďalšieho rozvoja.

Spracovanie programu rozvoja obce po legislatívnej stránke vychádza zo:



- zákona č. 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja v znení neskorších predpisov (vykonávanie regionálneho rozvoja obce prostredníctvom programu rozvoja obce, v súlade s cieľmi a prioritami ustanovenými v Národnej stratégii regionálneho rozvoja Slovenskej republiky zohľadňujúc ciele a priority ustanovené v programe rozvoja vyššieho územného celku, na území ktorého sa obec nachádza, a jeho vypracovanie podľa záväznej časti územnoplánovacej dokumentácie obce),
- zákona č. 369/1990 Zb. o obecnom zriadení v znení neskorších predpisov (obstarávanie a schvaľovanie územnoplánovacej dokumentácie sídelných útvarov a zón, koncepcie rozvoja jednotlivých oblastí života obce a spolupôsobenie pri utváraní vhodných podmienok na bývanie v obci).

Metodika tvorby programu rozvoja obce

Program rozvoja obce má jednotnú a záväznú štruktúru pre všetky mestá, obce aj vyššie územné celky. Jeho základné obsahové zloženie definuje zákon č. 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja v znení neskorších predpisov a je nasledovné:

1. **analytická časť**, ktorá obsahuje komplexné hodnotenie a analýzu východiskovej situácie obce, odhad jej budúceho vývoja, možné riziká a ohrozenia vo väzbe na existujúce stratégie a koncepcie a využívanie vnútorného potenciálu územia, jeho limitov a rozvoja, definovanie podmienok udržateľného rozvoja obce,
2. **strategická časť**, ktorá obsahuje stratégiu rozvoja obce pri zohľadnení jej vnútorných špecifik a určuje hlavné smery, priority a ciele rozvoja obce rešpektovaním princípov regionálnej politiky s cieľom dosiahnutia vyváženého udržateľného rozvoja územia,
3. **programová časť**, ktorá obsahuje najmä zoznam opatrení a aktivít na zabezpečenie realizácie programu rozvoja obce,
4. **realizačná časť**, ktorá je zameraná na popis postupov inštitucionálneho zabezpečenia formou partnerstva a organizačné zabezpečenie realizácie programu rozvoja obce, systém monitorovania a hodnotenia plnenia programu rozvoja obce s ustanovením merateľných ukazovateľov, vecný a časový harmonogram realizácie programu rozvoja obce formou akčných plánov a
5. **finančná časť**, ktorá obsahuje finančné zabezpečenie jednotlivých opatrení a aktivít programu rozvoja obce.

Na základe vyššie definovanej štruktúry bola vytvorená Metodika na vypracovanie Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce / VÚC, ktorú vytvorilo Ministerstvo dopravy, výstavby a regionálneho rozvoja Slovenskej republiky v roku 2014. Táto metodika slúžila ako podklad pre spracovanie Programu rozvoja obce Pusté Úľany na roky 2016 – 2020.

Využitie princípu partnerstva pri tvorbe programu rozvoja obce

Vzhľadom na povahu dokumentu – programu rozvoja obce, ktorý rieši rozvoj daného územia je veľmi dôležité uplatnenie princípu partnerstva, t.j. zapojenie relevantných zainteresovaných strán do procesu jeho spracovania. Relevantné zainteresované strany sú občania obce, zástupcovia podnikateľského prostredia, miestnych inštitúcií a organizácií, členovia komisií OZ, členovia manažmentu obce – starosta, obecné zastupiteľstvo, prípadne ďalšie.

S cieľom uplatnenia princípu partnerstva bol pri spracovaní Programu rozvoja obce Pusté Úľany zriadený riadiaci tím a pracovná skupina s cieľom zapojenia hlavných aktérov rozvoja. Riadiaci tím a pracovná skupina sa stretávali počas vypracovávania jednotlivých častí PRO. Zoznam členom riadiaceho tímu a pracovnej skupiny je uvedený v **prílohe č. 1**.

Príležitosť na zapojenie sa do procesu prípravy PRO dostali všetky vyššie uvedené zainteresované strany aj prostredníctvom zapojenia sa do dotazníkového prieskumu uskutočneného s cieľom zistenia potrieb a požiadaviek obyvateľov obce v súvislosti s ďalším rozvojom obce.

V záverečnej fáze procesu tvorby PRO prebehlo jeho verejné prerokovanie a schválenie počas zasadnutia obecného zastupiteľstva dňa 11. 02. 2016.



Harmonogram a spôsob tvorby programu rozvoja obce

Proces tvorby Programu rozvoja obce Pusté Úľany bol nasledovný:

- iniciácia spracovania PRO na obdobie rokov 2016 – 2020,
- vytvorenie riadiaceho tímu,
- vytvorenie zámeru spracovania PRO,
- výber spracovateľa PRO,
- schválenie zámeru spracovania PRO obecným zastupiteľstvom,
- zostavenie pracovnej skupiny na tvorbu PRO a informovanie verejnosti,
- ex – post hodnotenie predchádzajúceho PHSR,
- spracovávanie jednotlivých častí PRO v súlade s uplatnením princípu partnerstva,
- finálne pripomienkovanie návrhu PRO,
- schválenie PRO obecným zastupiteľstvom.

Spracovanie jednotlivých častí PRO prebehlo podľa stanoveného harmonogramu (tabuľka č. 1).

Tabuľka č. 1: Harmonogram vypracovania Programu rozvoja obce Pusté Úľany

Termín	2015				2016		
	IX	X	XI	XII	I	II	III
Úvod							
Analytická časť							
Strategická časť							
Programová časť							
Realizačná časť							
Finančná časť							



1.2 Profil obce

Obec Pusté Úľany leží v severozápadnej časti Podunajskej nížiny na juhozápade Slovenska. Administratívne obec spadá do Trnavského kraja a okresu Galanta. Vzdialenosť obce od významných sídelných útvarov je približne 45 km od Bratislavy, 19 km od krajského mesta Trnava, 14 km od okresného mesta Galanta, 7 km od mesta Sládkovičovo a 18 km od mesta Senec.

Dopravná dostupnosť vyššie uvedených centier rozvoja je tvorená cestou dopravou, kde je významná blízkosť diaľnice D1 a rýchlostnej cesty R1. Obec má zabezpečené autobusové spojenie a železničné spojenie so zastávkou priamo v katastri obce.



Z hľadiska počtu obyvateľov sa obec zaraďuje medzi stredne veľké obce. Počet obyvateľov k 31.12.2014 je 1 708 a hustota obyvateľov na km² je 68,52. Rozloha obce je 2 454 ha.

Ďalšie kvantitatívne a kvalitatívne dáta o obci, ktoré tvoria podklad predovšetkým pre analytickú časť programu rozvoja obce boli získané zo zdrojov, ktoré sú uvedené v tabuľke č. 2.

Tabuľka č. 2: Zoznam kvantitatívnych a kvalitatívnych dát

Oblasť dát /téma	Zdroj dát	Webová stránka
Demografia	Štatistický úrad SR	www.statistics.sk
Ekonomika	Štatistický úrad SR	www.statistics.sk
Nezamestnanosť	ÚPSVaR SR	www.upsvar.sk
Bývanie	Štatistický úrad SR	www.statistics.sk
Sociálna infraštruktúra	Štatistický úrad SR, Obec Pusté Úľany	www.statistics.sk , www.pusteulany.sk
Technická infraštruktúra	Štatistický úrad SR, Obec Pusté Úľany	www.statistics.sk , www.pusteulany.sk



1.3 Ex post hodnotenie predchádzajúceho PHSR

Obec Pusté Úľany mala strategický rozvoj v predchádzajúcom období zabezpečený prostredníctvom Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja na obdobie rokov 2007 – 2013. V rámci tohto PHSR bol zadefinovaný **hlavný strednodobý cieľ** a to: vytvorenie stabilného a ekonomicky, hospodársky, sociálne a environmentálne prítiažlivého sídelného a územného prvku s tendenciami trvale udržateľného rozvoja.

Na splnenie hlavného cieľa bolo určených 5 priorít rozvoja so zadefinovanými globálnymi cieľmi, ktorými sú:

Priorita	Globálny cieľ
Prosperujúca ekonomika	Zmenou štruktúry odvetvi vytvoriť ekonomicky prosperujúci a prítiažlivý územný celok tak pre jednotlivca ako i právnické osoby, zníženie miery nezamestnanosti, preferencia hospodárskych činností s vyššou pridanou hodnotou.
Stabilná sídelná štruktúra	Vybudovanie trvale udržateľnej sídelnej štruktúry, ktorou budú v dostatočnej miere zabezpečené všetky prvky na uspokojovanie primárnych a sekundárnych potrieb obyvateľstva.
Sociálna starostlivosť, školstvo, zdravotníctvo	Zabezpečiť primerané a dôstojné sociálno-zdravotno-edukačné zázemie s koncepčným poskytovaním služieb v sociálnej oblasti.
Skvalitnenie životného prostredia	Vytvoriť podmienky na zabránenie ďalšiemu znečisťovaniu životného prostredia, revitalizáciu a celkovo skvalitnenie životného prostredia, pri zachovaní existujúcej biodiverzity a pôvodných zachovaných ekotopov.
Rozvoj cestovného ruchu a rekreácie	Cieľom je rozvoj turizmu v obci a regióne, zvyšovanie konkurencie schopnosti a ponuky služieb v cestovnom ruchu, posilnenie ekonomického postavenia cestovného ruchu. Cieľom je taktiež vytvoriť komplex pre kvalitnú rekreáciu a oddych, pri zachovaní miestnych tradícií a kultúry.

V rámci jednotlivých priorít boli zadefinované opatrenia s celkovým počtom 20. Prehľad ich plnenia je možné vidieť v tabuľke č. 3.



Počet priorít:	5
Počet opatrení spolu:	20
Počet realizovaných opatrení:	5 (25 %)
Celková suma vynaložených finančných prostriedkov na opatrenia v tis. Eur:	3 720,45



Opatrenia boli financované z vlastných zdrojov obce, z operačných programov v rámci programového obdobia 2007 – 2013, prípadne z poskytnutých dotácií

Tabuľka č. 3: Prehľad plnenia opatrení z PHSR obce za roky 2007 – 2013

P.č.	Názov opatrenia	CELKOVÉ VYNALOŽENÉ FINANČNÉ PROSTRIEDKY (v tis. EUR)	Rok	Obje vynaložených finančných prostriedkov (v tis. EUR)	Vynaložené finančné prostriedky podľa zdrojov (v tis. EUR na dve desatinné miesta)			
					Štátny rozpočet	Rozpočet obce	Rozpočet EÚ	Iné zdroje
1	Opatrenie PII/O1 – Výstavba nového stavebného obvodu	1 515,35	2009	1 515,35	0	1 515,35	0	0
2	Opatrenie PII/O3 - Rozvoj občianskej sídelnej vybavenosti	670,26	2007	102	0	102	0	0
			2008	1,19	0	1,19	0	0
			2009	398,39	0	398,39	0	0
			2013	32,26	0	32,26	0	0
			2014	136,42	0	128,21	0	8,21
3	Opatrenie PIII/04 – Rozvoj a efektívizácia hospodárnosti školských zariadení	539,13	2010	522,63	121,21	137,54	263,88	0
			2014	16,5	0	16,5	0	0
4	Opatrenie PIV/01 – Vybudovanie ČOV	561,99	2007	1,55	0	1,55	0	0
			2008	367,56	0	367,56	0	0
			2009	184,73	0	184,73	0	0
			2013	8,15	0	8,15	0	0
5	Opatrenie PIV/02 – Vybudovanie splaškovej a dažďovej kanalizácie	433,72	2012	205,65	195,71	9,94	0	0
			2013	228,07	197,93	30,14	0	0
SPOL U:		3 720,45		3 720,45	514,85	2 933,51	263,88	8,21

Poznámky:

Opatrenie č. 1: Výstavba nového stavebného obvodu (inžinierske siete bez plynu) - pre súkromné rodinné domy.

Opatrenie č. 2: Rok 2007: Budova štadióna TJ. Rok 2008: Vonkajšie osvetlenie kostola, Rok 2009: dokončené investície na budove OcÚ, centrum obce, centrum voľného času, Rok 2013: strecha štadióna TJ, autobusové čakárne, chodníky - kostol, verejné osvetlenie, Rok 2014: Orlovňa - rekonštrukcia kuchyne, Detské ihrisko pri Orlovni, miestne komunikácie -dopravné značenie, súsosie Trojička, parkovisko pri cintoríne, parkovisko pri kostole

Opatrenie č. 4: Rok 2007: bezpečnostné zariadenie ČOV, Rok 2008, 2009: ČOV, Rok 2013: frekvenčný menič, optická sonda, ponorné miešadlo





1.4 Vyhodnotenie dotazníkového prieskumu

V súvislosti s tvorbou Programu rozvoja obce Pusté Úľany na roky 2016 - 2020 sa v obci uskutočnil dotazníkový prieskum, ktorého cieľom bolo zistenie názorov, potrieb a požiadaviek obyvateľov obce týkajúcich sa:

- aktuálneho stavu rozvoja obce, prvkami technickej, sociálnej infraštruktúry a komunitného života
- budúceho smerovania rozvoja obce a návrhov zlepšení v oblasti technickej, sociálnej infraštruktúry a komunitného života.

Prieskum sa uskutočnil prostredníctvom anonymného dotazníka distribuovaného do stopäťdesiatych domácností, pričom boli rovnomerne rozdelené tak, aby boli doručené do viacerých častí obce. Vyplnený dotazník mali možnosť obyvatelia obce odovzdať na obecnom úrade. Zároveň bola v miestnom rozhlase vyhlásená možnosť dobrovoľného a anonymného zapojenia sa všetkých občanov obce do prieskumu.

Dotazník bol obsahovo rozdelený na tri časti. Prvú časť tvorila charakteristika respondenta podľa pohlavia, veku, vzdelania, ekonomickej aktivity a počtu rokov, ktoré býva v obci Pusté Úľany. Druhú časť dotazníka tvorili otázky týkajúce sa spokojnosti s poskytovanými službami a aspektmi kvality života v obci. Tretiu, najrozsiahlejšiu časť tvorili otázky budúceho smerovania a rozvoja obce, kde mali respondenti možnosť uvedenia námetov a zlepšení v jednotlivých oblastiach.

Typy využitých otázok v dotazníku:

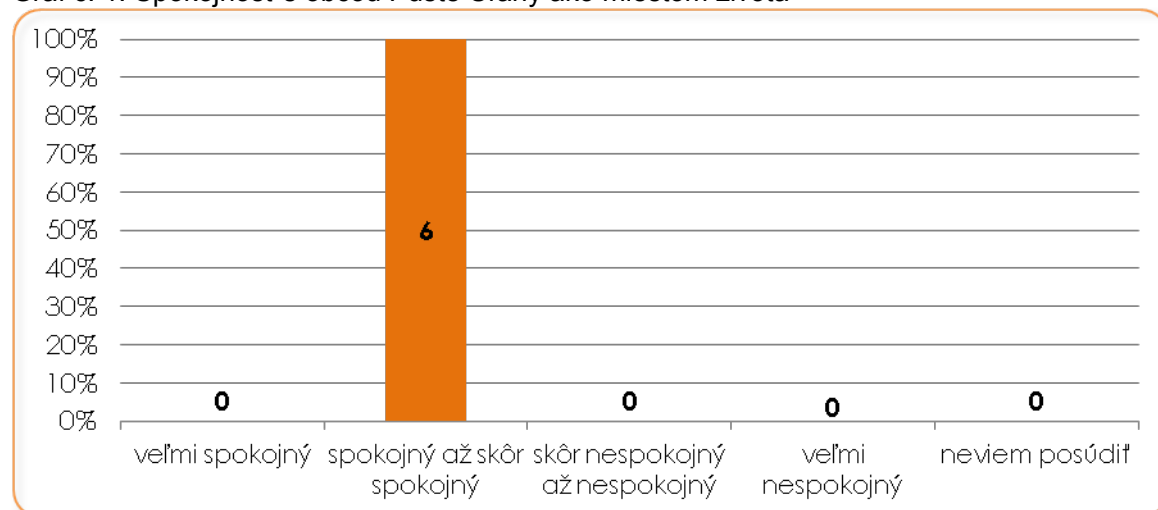
- alternatívne – na zistenie miery spokojnosti občanov v rôznych oblastiach,
- otvorené otázky s cieľom zistenia konkrétnych názorov občanov.

Celkové vyhodnotenie dotazníkového prieskumu aj s charakteristikou respondentov je uvedené v **prílohe č. 2**.

Čiastkové výsledky prieskumu:

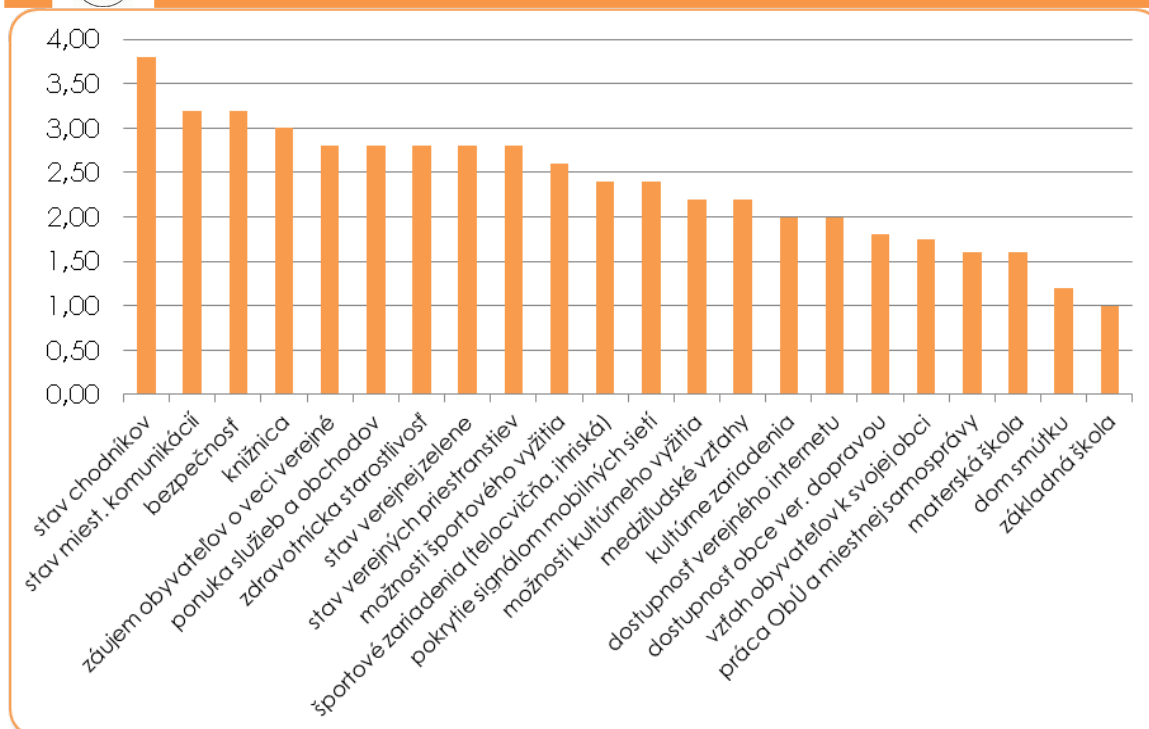
V rámci otázky ohľadom celkovej miery spokojnosti s obcou Pusté Úľany ako miestom života odpovedali všetci respondenti, že sú spokojní až skôr spokojní.

Graf č. 1: Spokojnosť s obcou Pusté Úľany ako miestom života



Pri hodnotení poskytovaných služieb a jednotlivých aspektov kvality života v obci mali respondenti možnosť jednotlivé oblasti ohodnotiť na škále 1 až 5 (1 – veľmi spokojný, 5 – veľmi nespokojný).

Graf č. 2: Spokojnosť s poskytovanými službami a aspektmi kvality života v obci



Respondenti v rámci prieskumu vybrali výhody obce Pusté Úľany (každý respondent mohol vybrať tri možnosti). Za najväčšie výhody označili *výhodnú polohu v blízkosti krajského mesta Tmava*, *dobé vzťahy obyvateľov v obci* a do tretice *činnosť vzdelávacích inštitúcií, práca s deťmi a mládežou*.

Tabuľka č. 4: Výhody obce Pusté Úľany

výhodná poloha v blízkosti krajského mesta Tmava	5
dobré vzťahy obyvateľov v obci	4
činnosť vzdelávacích inštitúcií, práca s deťmi a mládežou	4
kvalita životného prostredia	2
pocit bezpečia v obci	1
možnosti pre športové aktivity obyvateľov	1
iné, prosím uveďte:	1
Výhodná poloha v blízkosti Bratislavy.	
bohatý kultúrny a spoločenský život	0
možnosti trávenia voľného času	0
potenciál rozvoja pre cestovný ruch	0
významné postavenie obce v regióne	0

V rámci tretej časti dotazníka mali respondenti možnosť vybrať spomedzi 16 oblastí, na ktoré by zamerali ďalší rozvoj obce, pričom pri každej oblasti mali možnosť uviesť konkrétne námety (uvedené v celkovom vyhodnotení dotazníka – príloha č. 2). V prípade, ak mali respondenti iné návrhy, mohli ich uviesť v časti „ďalšie“. V tabuľke č. 5 sú uvedené preferované oblasti rozvoja v obci podľa početnosti ich výberu.

Tabuľka č. 5: Preferované oblasti rozvoja v obci

rekonštrukcia miestnych komunikácií	4
poskytovanie zdravotnej starostlivosti	4



rozširovanie ponuky a kvality obchodu a služieb	3
vybudovanie nových ihrísk a športovísk	3
rekonštrukcia verejných budov	2
odpadové hospodárstvo (nakladanie s odpadmi v obci)	2
ďalšie:	1
materská škola - rozšíriť triedy.	
ochrana prírody a životného prostredia	1
spoločenský život	1
kultivácia a výsadba zelene	1
bytová výstavba a nové stavebné pozemky	1
podpora rozvoja podnikania	0
podpora ďalšieho vzdelávania obyvateľov	0
starostlivosť o pamiatky	0
rozšírenie existujúcich kultúrnych podujatí a zavedenie nových	0
rozvoj cestovného ruchu (vrátane pohostinských a reštauračných služieb)	0
poskytovanie sociálnej starostlivosti	0



ANALYTICKÁ ČASŤ

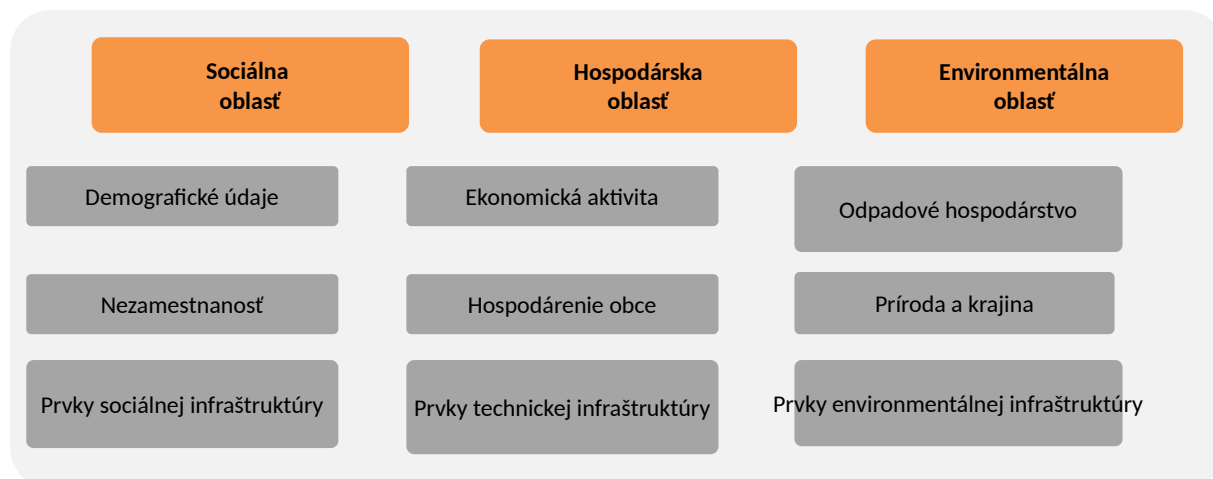
analýza vnútroného prostredia — analýza vonkajšieho
prostredia — zhodnotenie súčasného stavu



2. ANALYTICKÁ ČASŤ

2.1 Analýza vnútorného prostredia

Analýza vnútorného prostredia je tvorená hodnotením a popisom dát a ukazovateľov v troch základných oblastiach:

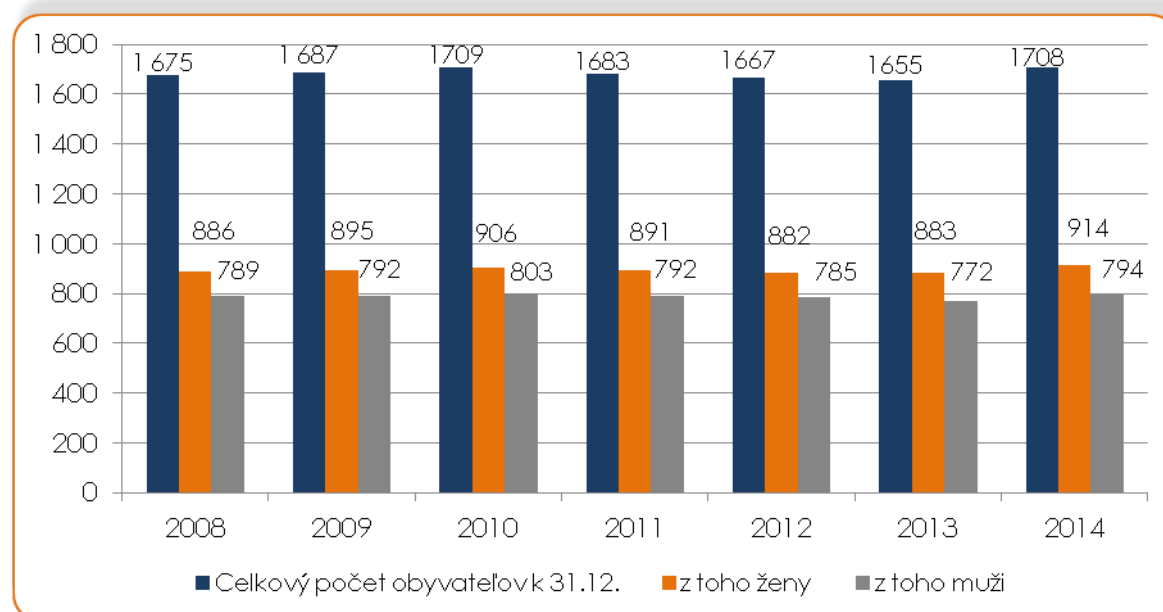


2.1.1 Sociálna oblasť

Demografické údaje

Z hľadiska počtu obyvateľov sa obec Pusté Úľany zaraďuje medzi stredne veľké obce. Počet obyvateľov ku koncu roka 2014 predstavoval 1 708. Rovnomerný počet obyvateľov si obec v období posledných siedmich rokov úspešne zachováva. V minulosti však už mala aj viac ako 2 100 obyvateľov (sedemdesiate roky dvadsiateho storočia).

Graf č. 3: Vývoj počtu obyvateľov v rokoch 2008 - 2014



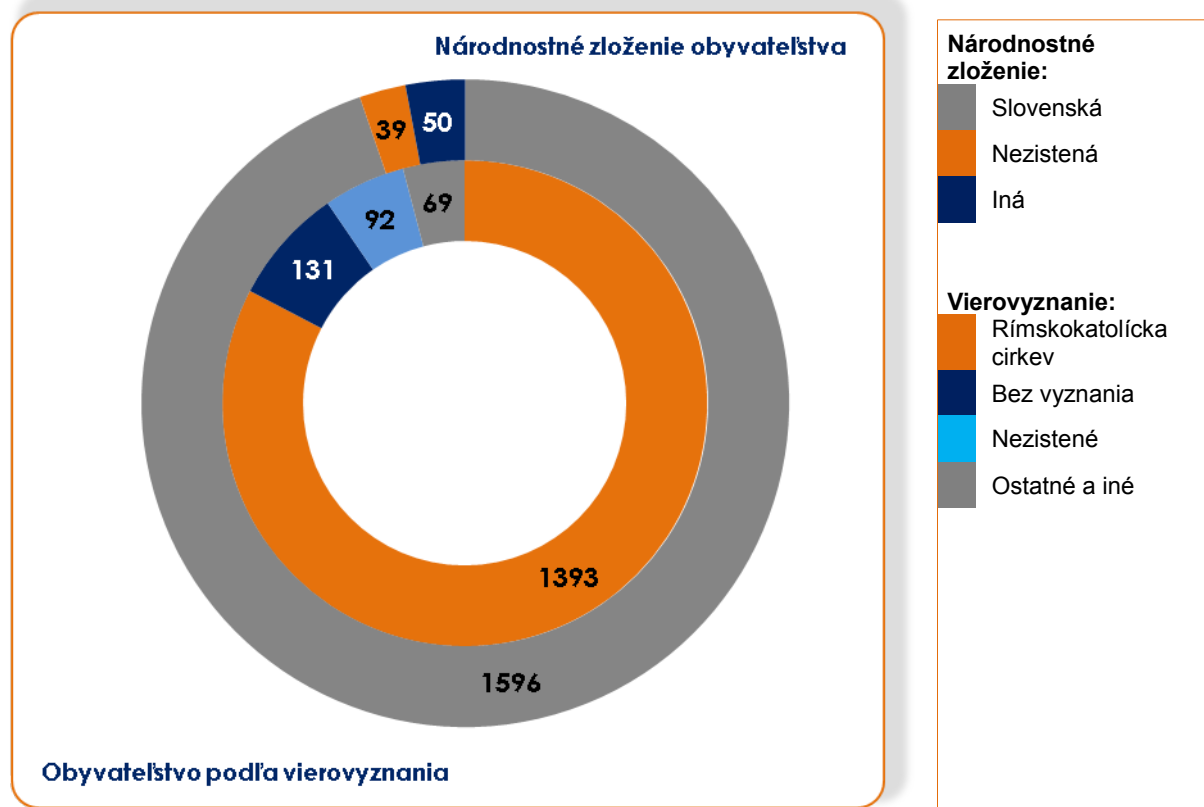
Celkový prírastok ako súčet salda migrácie a prirodzeného prírastku bol zaznamenaný takmer vo všetkých rokoch sledovaného obdobia okrem rokov 2012 a 2013. Na celkovom prírastku sa z väčšej miery podieľa vyššie saldo migrácie.



Tabuľka č. 6: Celkový prírastok obyvateľstva v rokoch 2008 - 2014

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Počet prisťahovaných	38	29	44	28	21	29	29
Počet vystahovaných	18	22	22	25	28	36	11
Saldo migrácie spolu	20	7	22	3	-7	-7	18
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Počet živonarodených	16	17	24	19	13	17	24
Počet zomretých	19	12	24	20	22	22	19
Prirodzený prírastok (úbytok) spolu	-3	5	0	-1	-9	-5	5
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Celkový prírastok (úbytok)	17	12	22	2	-16	-12	23

Graf č. 4: Zloženie obyvateľstva podľa národnosti a vierovyznania

**Poznámky:**

Národnosť: Iná: Maďarská, Česká, Poľská, Srbská, Židovská

Vierovyznanie: Ostatné: Evanjelická cirkev augsburského vyznania, Gréckokatolícka cirkev, Reformovaná kresťanská cirkev, Pravoslávna cirkev, Náboženská spoločnosť Jehovovi svedkovia, Evanjelická cirkev metodistická, Kresťanské zbory, Cirkev Ježiša Krista svätých neskorších dní

Vekové zloženie obyvateľstva naznačuje mierny nárast predproduktívnej zložky obyvateľstva aj poproduktívnej zložky obyvateľstva. V roku 2008 predstavovala predproduktívna zložka obyvateľstva 16,00 % a v roku 2014 16,39 %. Pozitívom je mierny nárast vzhľadom na všeobecný trend znižovania pôrodnosti. Poproduktívna zložka predstavovala v Pustých Úľanoch 21,85 % v roku 2008 a 23,77 % v roku 2014.

Tabuľka č. 7: Vekové zloženie obyvateľstva

Vek / rok	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
-----------	------	------	------	------	------	------	------



Predproduktívny vek (0-14)	268	262	265	257	253	249	280
Produktívny vek (15-54 Ž), (15-59 M)	1 041	1 050	1 064	1 034	1 026	1 016	1 022
Poproduktívny vek (55+Ž, 60+M)	366	375	380	392	388	390	406

Slovensko ako aj iné európske krajiny čelia v súčasnosti starnutiu populácie. Prognózy na nasledujúce desaťročia dokonca predpokladajú rapidnejší rast tohto demografického fenoménu.

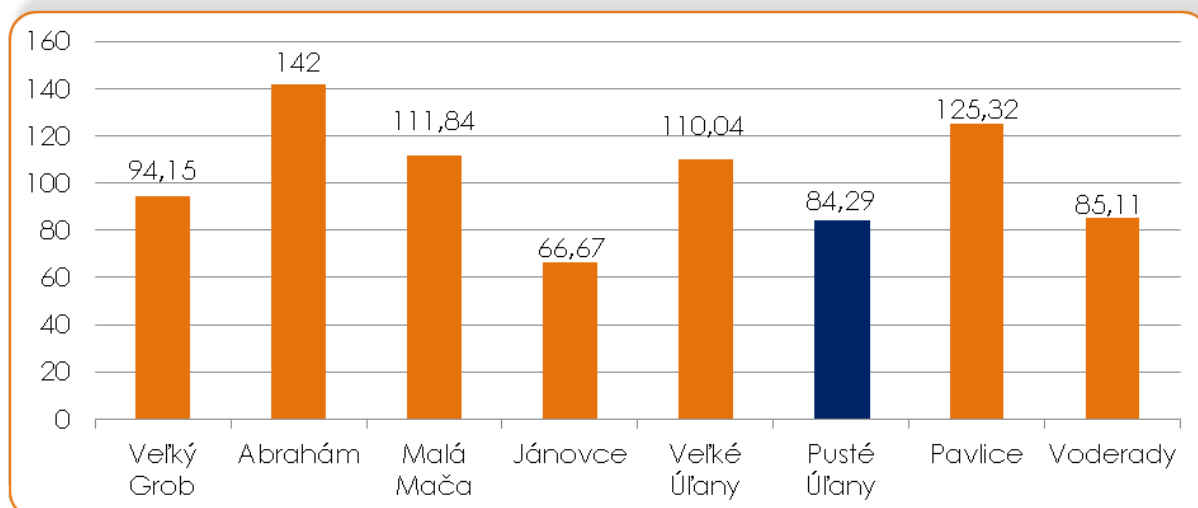
Index starnutia zachytáva pomer medzi poproduktívnou a predproduktívnou zložkou obyvateľstva, t.j. počet osôb vo veku 65 a viac rokov (metodika EÚ) pripadajúcich na 100 osôb vo veku 0 – 14 rokov. O priaznivej hodnote možno hovoriť, ak dosahuje úroveň pod 100.

Graf č. 5: Vývoj indexu starnutia v obci Pusté Úľany v rokoch 2008 - 2014



Na účely benchmarkingu sú v grafe č. 6 uvedené hodnoty indexu starnutia v okolitých obciach obce Pusté Úľany. Údaje sú uvedené za rok 2014. Z porovnania je možné vidieť, že Pusté Úľany mali druhú najnižšiu hodnotu indexu starnutia, hneď za obcou Jánovce. Z hodnoty 84,29 možno konštatovať, že zloženie obyvateľstva je v súčasnej dobe vyhovujúce a možno hovoriť o „mladnutí obyvateľstva“. K tomuto stavu prispieva predovšetkým bytová výstavba podporujúca zotrvanie mladých rodín v obci ako aj príchod nových. Index starnutia obce Pusté Úľany za rok 2014 je nižší ako index starnutia Slovenskej republiky (91,17), Trnavského kraja (103,18) aj okresu Galanta (103,93).

Graf č. 6: Porovnanie hodnoty indexu starnutia s okolitými obcami (2014)



Prvky sociálnej infraštruktúry

Bývanie

Bytový fond je v obci zložený prevažne z rodinných domov v obci alebo jej prináležiacich častiach (Poros, Lúčny Dvor, Jurajov Dvor). Rozmach bytovej výstavby predstavuje nový bytovo-polyfunkčný objekt v centre obce (25 bytov). Priestor na rozvoj bývania ponúka aj výstavba rodinných domov v novom stavebnom obvode NSO Poroské a tiež pripravovaná výstavba nájomných obecných bytov v centre obce v počte 13.

Zdravotníctvo

V obci sa nachádza zdravotné stredisko, kde pôsobí ambulancia všeobecného lekára (s ordinačnými hodinami v pondelok, stredu a piatok) a stomatológa (s ordinačnými hodinami v utorok a vo štvrtok). V obci absentuje lekáreň. Služby detského lekára využívajú občania prevažne vo Veľkom Grobe a v Abraháme. Komplexnú odbornú zdravotnú starostlivosť poskytuje občanom obce Nemocnica s poliklinikou Sv. Lukáša Galanta.

Školstvo

Výchovnovzdelávaciu činnosť v obci zabezpečuje materská škola poskytujúca poldennú a celodennú starostlivosť a slúži ako nultý (predškolský) stupeň vzdelávania. V súčasnosti sú v materskej škole otvorené tri triedy. Primárne vzdelávanie poskytuje základná škola na prvom a druhom stupni. Základná škola slúži zároveň pre deti zo školského obvodu z obcí Pusté Úľany a Veľký Grob, ako i z okolitých obcí.

Sociálna infraštruktúra

V obci nie je k dispozícii zariadenie sociálnych služieb. Obec zabezpečuje sociálnu starostlivosť prostredníctvom ošetrovateľskej a opatrovateľskej služby. Opatrovateľskú službu pre občanov zabezpečuje prostredníctvom Domova na pol ceste „n.o.“, Horné Saliby (v rokoch 2007 – 2008), Grácia „n.o.“, Horné Saliby (od 1.1. – 31.8.2009), Ružová záhrada, n.o., Senec (od 1.9.2009 – súčasnosť).

Kultúrna infraštruktúra

Na rozvoj kultúrneho a spoločenského života využíva obec priestory obecného domu, kde sa okrem mnohých príležitostných podujatí, každoročne uskutočňujú obecné spoločenské a kultúrne podujatia, napríklad obecné oslavy výročia prvej písomnej zmienky o obci, víťanie leta, rozlúčka s letom, ochutnávka jedál starých materí, obecná zakáľáčka, sv. Mikuláš. Medzi už tradičné spoločensko-kultúrne podujatia patrí školská akadémia, majáles, hodové zábavy a plesy organizované rôznymi združeniami (ples rekreačných športovcov, ples ZRPŠ, poľovnícky ples).

V obci pôsobia viaceré spolky a záujmové združenia, ktorými sú:

- Základná organizácia Zväzu zdravotne postihnutých



- Slovenský zväz záhradkárov v Pustých Úľanoch
- Futbalový klub FC 2010 Pusté Úľany
- Poľovnícke združenie Prútnik
- Poľovnícke združenie Vetrolam
- Miestny odbor Matice slovenskej Pusté Úľany
- Evanjelická cirkev a.v.
- Rímsko-katolícka cirkev, farnosť Pusté Úľany
- Pre Úľany - Pro Fudemus
- Združenie rodičov a priateľov školy
- Materské centrum Včielka

Športové zariadenia

Za účelom športového využitia sú v obci k dispozícii:

- multifunkčná športová plocha pri obecnom dome (basketbal, futbal, hokejbal),
- tenisové kurty,
- futbalové ihrisko,
- telocvičňa (v základnej škole),
- posilňovňa (v základnej škole).

2.1.2 Hospodárska oblasť

Ekonomická aktivita

Pre ekonomickú aktivitu sú v obci charakteristické výborné prírodné podmienky pre primárny sektor. Pre rozvoj sekundárneho sektora je významná výborná poloha obce.

Z celkovej rozlohy obce tvorí 81,7% v poľnohospodárska pôda s vysokou bonitou a úrodnosťou. Poľnohospodárstvo je orientované najmä na rastlinnú výrobu so zameraním na pestovanie obilnín (najmä pšenice, jačmeňa, kukurice, ale i cukrovej repy či repky olejnej). V obci sú tri prevádzky živočíšnej výroby (hospodársky dvor Poros, farma Lúčny Dvor a Poľnohospodársko – obchodné družstvo Abrahám). Na poľnohospodárskej pôde hospodári Poľnohospodársko – obchodné družstvo Abrahám, SEMA HŠ a Agro Mačaj, ako i niekoľko samostatne hospodáriacich roľníkov.

V rámci sekundárneho sektora vykonávajú podnikateľskú činnosť v obci viaceré právnické a fyzické osoby. Dominantné postavenie činností zastupujú: výroba okien, nábytkov, dverí, spracovanie skla, distribúcia uhlíkovej ocele a nerezových rúr, špedičné činnosti, stavebné činnosti, autoklapiarstvo a iné remeselné práce. Postupne sa rozvíjajúcim sektorom obyvateľstva sú služby.

V rámci obchodu a služieb v obci pôsobia dve predajne potravinárskeho tovaru, jedno stravovacie zariadenie, hostinec, Pegas Club, kaderníctvo, kvetinárstvo a pošta. V obci chýba predajňa zmiešaného tovaru, nepotravinárskeho tovaru, ubytovacie zariadenie, kaviareň, prípadne cukráreň, bankomat a lekáreň. Z vymenovaných absentujúcich predajní občania v dotazníkovom prieskume vyjadrili potrebu zriadenia lekárne, predajne zmiešaného tovaru a zariadenia bankomatu.

Medzi zamestnávateľov v obci patria spoločnosti: Benteler Distribution Slovakia s.r.o., SGP spol. s r.o. (úprava a spracovanie tabuľového skla), STAVPOROS s.r.o. (sprostredkovateľská činnosť v oblasti stavebníctva), LogPark a.s. (nákladná cestná doprava), SEMA HŠ s.r.o. (výroba a predaj nespracovaných poľnohospodárskej výroby za účelom priamej spotreby, spracovania alebo predaja), Poľnohospodársko-obchodné družstvo Abrahám (poľnohospodárska výroba), AGROMAČAJ s.r.o.

Výhodná poloha obce Pusté Úľany a blízkosť miest Senec, Trnava, Galanta umožňuje obyvateľom obce zamestnať sa v podnikoch pôsobiacich v týchto mestách. Medzi významných zamestnávateľov patria PSA Peugeot Trnava, FREMACH Trnava, SAMSUNG Display Slovakia Voderady, Samsung Electronics Slovakia Galanta, KOAM Slovakia s.r.o. Sládkovičovo, Bekaert

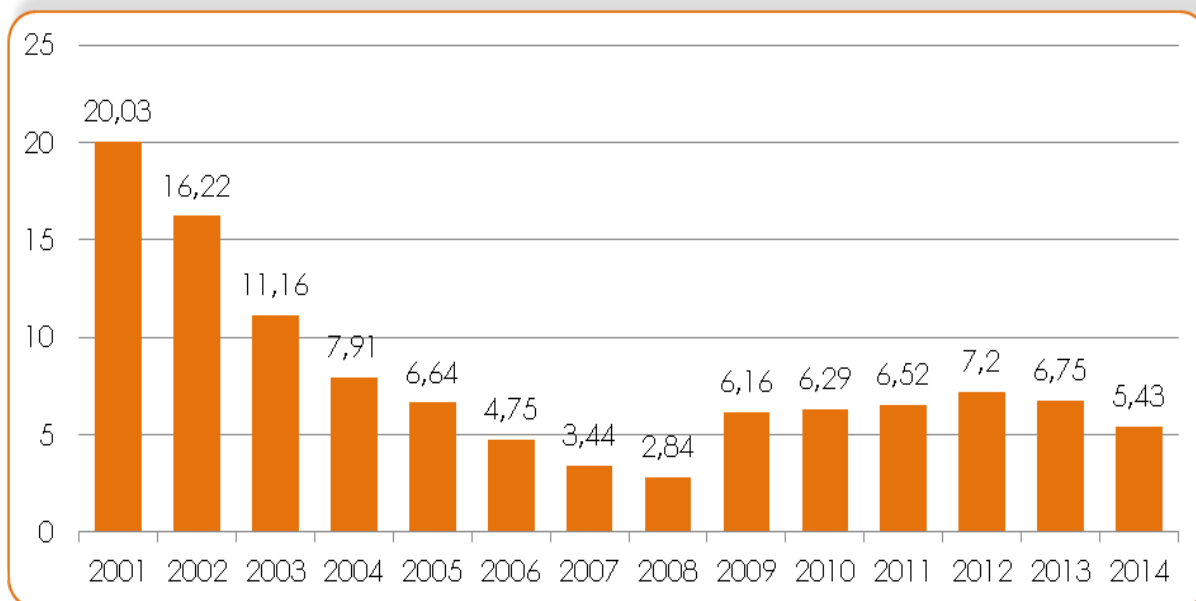


Slovakia, s.r.o. Sládkovičovo a ďalšie. Vďaka priamemu železničnému aj autobusovému spojeniu s hlavným mestom nachádza pracovné uplatnenie mnoho obyvateľov práve v Bratislave.

Nezamestnanosť

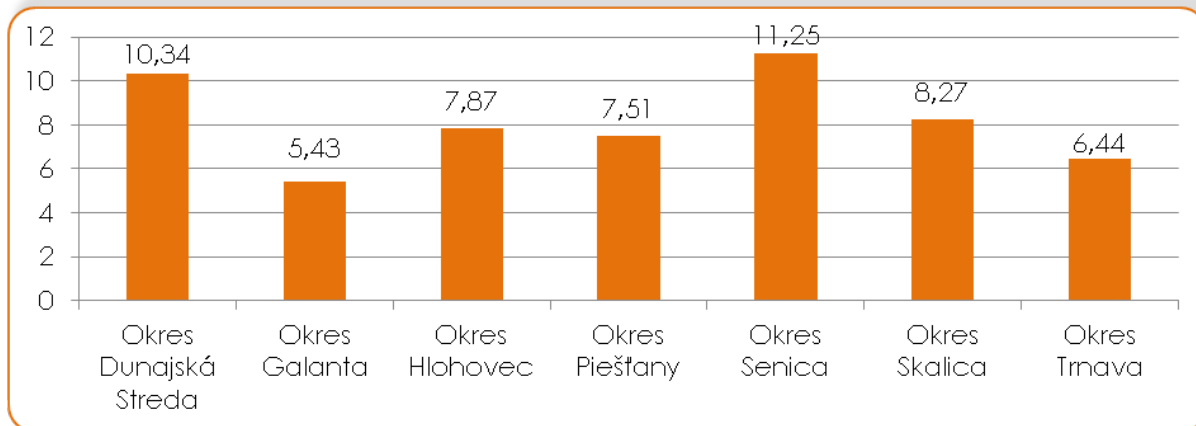
Miera nezamestnanosti je ÚPSVR na najnižšej úrovni evidovaná za okres. Za príslušné obce je k dispozícii prehľad počtu uchádzačov o zamestnanie (UoZ). Ich vývoj je závislý od výkonnosti regiónu, v ktorom sa obec nachádza. Vývoj miery nezamestnanosti v okrese Galanta je možné vidieť v grafe č. 7. Na významnom poklese nezamestnanosti sa v okrese podpísal predovšetkým príchod kórejskej spoločnosti SAMSUNG. V porovnaní s rokom 2001 klesla miera nezamestnanosti v okrese o takmer 15 %.

Graf č. 7: Vývoj miery nezamestnanosti v okrese Galanta (%)



V porovnaní s ostatnými okresmi Trnavského kraja je miera nezamestnanosti na najnižšej úrovni. V celoslovenskom porovnaní leží obec Pusté Úľany v okrese, kde sa miera nezamestnanosti pohybuje medzi 4 až 7 percentami. Spomedzi všetkých 79 okresov Slovenskej republiky sa v tomto rozmedzí okrem Galantského okresu nachádza 7 okresov (Trnava, Senec, Bratislava I – V).

Graf č. 8: Porovnanie miery nezamestnanosti okresov Trnavského kraja v roku 2014 (%)





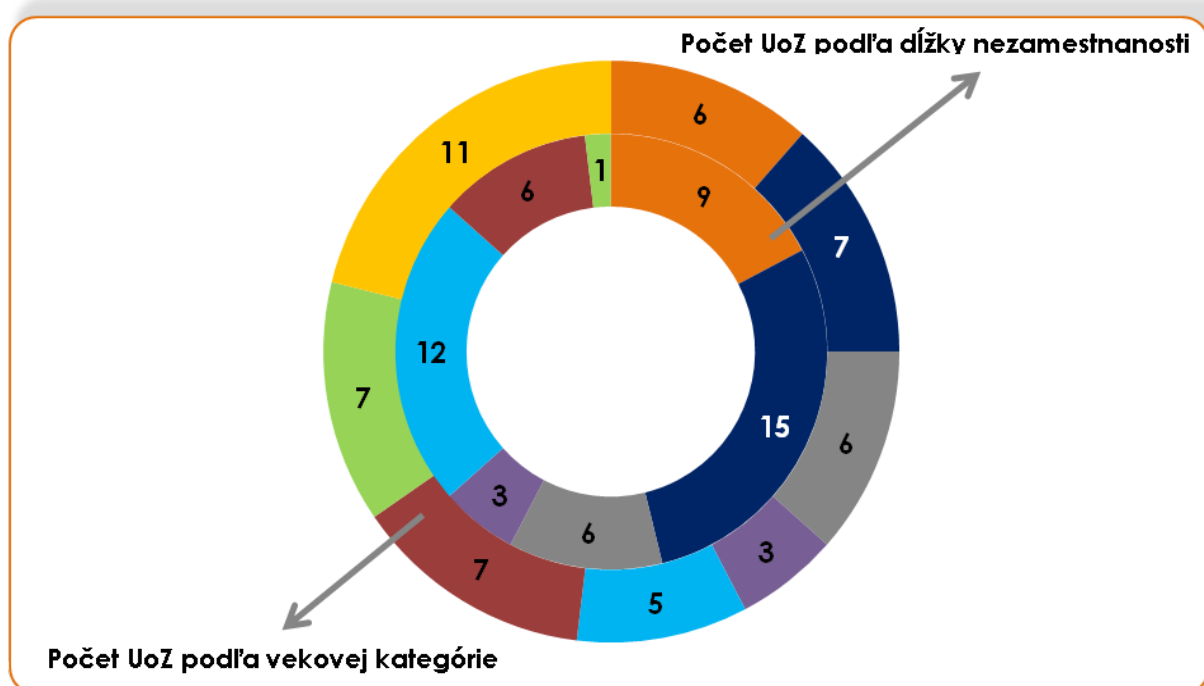
Na úrovni obce Pusté Úľany sú v oblasti nezamestnanosti k dispozícii počty UoZ. Ich vývoj v rokoch 2008 až 2014 presne kopíruje vývoj situácie tak na úrovni okresu, ako aj v národnom hospodárstve, ktoré bolo ovplyvnené krízou so začiatkom v roku 2009.

Tabuľka č. 8: Prehľad počtu UoZ obce Pusté Úľany

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Počet evidovaných UoZ	41	58	70	76	49	55	52
z toho ženy	24	23	38	35	24	32	27
z toho muži	17	35	32	41	25	23	25

Podľa dĺžky evidencie UoZ bol v roku 2014 najvyšší počet nezamestnaných v rozmedzí od štyroch až šiestich mesiacov, následne do troch mesiacov. Podľa vekovej kategórie bol najvyšší počet UoZ vo veku nad 50 rokov. Táto skupina zároveň predstavuje najrizikovejšiu skupinu z hľadiska uplatniteľnosti na trhu práce.

Graf č. 9: Počet UoZ obce Pusté Úľany podľa dĺžky evidencie a vekovej kategórie (2014)



Legenda:

UoZ podľa dĺžky evidencie (mesiace):

do 3 m. 4 - 6 7 - 9 10 - 12 13 - 24 25 - 48 nad 48 m.

UoZ podľa vekovej kategórie (rokov):

do 19 r. 20 - 25 25 - 29 30 - 34 35 - 39 40 - 44 45 - 49 nad 50 r.

Vzdelanostná štruktúra uchádzačov o zamestnanie je uvedená v tabuľke č. 9.

Tabuľka č. 9: Štruktúra UoZ podľa vzdelanostnej úrovne (2014)

Vzdelanostná úroveň	Počet uchádzačov o zamestnanie
0 - bez vzdelania	0
1 - Základné	5
2 - Učňovské	0
3 - Stredné (bez maturity)	23



4 - Učňovské s maturitou	19
5 - Úplné stredné všeobecné	2
6 - Úplné stredné odborné	0
7 - Vyššie (I. stupeň)	1
8 - Vysokoškolské (II. stupeň)	2
9 - Vedecká výchova	0

Hospodárenie obce

Prvky technickej infraštruktúry

Prvky technickej infraštruktúry sú nevyhnutným predpokladom kvalitného života v obci. Sú zároveň determinujúcim faktorom rozvoja ekonomických aktivít a podnikateľského prostredia v obci, prípadne v regióne. K technickej infraštruktúre sú zaraďované dopravné siete, energetické siete, vodovodné siete, telekomunikačné siete. Technická infraštruktúra týkajúca environmentu a to odpadové hospodárstvo a čistenie a odvádzanie odpadových vôd je uvedené v časti 2.1.3 Environmentálna oblasť.

Dopravné siete

Z hľadiska dopravy možno konštatovať nasledovné výhody obce Pusté Úľany:

- dobrá dopravná prepojenosť s bližším aj vzdialenejším okolím (Trnava, Galanta, Bratislava),
- južnou časťou katastra obce prechádza cesta I/62 spájajúca Senec a Sereď, kde je priame napojenie na rýchlostnú cestu R1 spájajúcu Bratislavu a stred Slovenska,
- blízkosť napojenia na diaľnicu D1 spájajúcu Bratislavu a severovýchod Slovenska,
- obec ma železničnú stanicu pre osobnú vlakovú dopravu na trati Štúrovo – Bratislava,
- autobusová prímestská doprava spája obec s Bratislavou, Trnavou a Galantou,
- vo vzdialenosti 40 km (Ivanka pri Dunaji) sa nachádza medzinárodné letisko M.R. Štefánika a
- vo vzdialenosti 10 km (Kráľová pri Senci) sa nachádza malé športové letisko.

K nevýhodám z pohľadu dopravy možno zaradiť vzdialenosť železničnej stanice od obce a závislosť na autobusovej doprave k vlakovým spojeniam. K obci patria aj časti: Lúčny Dvor, ktorý sa nachádza v blízkosti železničnej stanice, avšak je vzdialený od centra obce (približne 5 km) a tiež Jurajov Dvor.

Plynofikácia, vodovodná sieť, elektrická a telekomunikačná sieť

Obec je kompletne plynofikovaná, na plynovod je napojených približne 95 % objektov. Obec je plynofikovaná z distribučnej siete SPP a.s. V obci je vybudovaná plynovodná distribučná sieť (DS) prostredníctvom STL miestnych plynovodov a prípojok o prevádzkovom tlaku do 100 kPa. Časti Lúčny Dvor a Jurajov Dvor nie sú napojené na plynovod.

Všetky objekty v obci sú napojené na elektrickú energetickú sieť. Cez katastrálne územie obce Pusté Úľany prechádza 400 kV vedenie V439 Podunajské Biskupice – Križovany. Severozápadne od okraja obce prechádza aj vedenie VVN – 110 kV č. 8775. Obec je v súčasnosti zásobovaná elektrickou energiou najmä z 22 kV vzdušného vedenia VN č. 218. Západným okrajom katastrálneho územia prechádza 22 kV vzdušné vedenie VN č. 219, z ktorého sú napojené trafostanice v lokalite Jurajov dvor a Lúčny dvor. Zásobovanie obyvateľov, služieb a výrobnjej sféry sa uskutočňuje prostredníctvom 22/0,4 kV transformačných staníc.

Obec Pusté Úľany ma kompletne pokrytie verejným skupinovým vodovodom s napojením na vodný zdroj Jelka. Na vodovod je napojených 98% objektov v obci, s výnimkou Lúčneho Dvora a Jurajovho Dvora, kde je zásobovanie vodou zabezpečené prostredníctvom vlastných studní domácností.

V obci je umiestnená prevádzka pošty. Spoločnosť Slovak Telekom a.s. v obci spravuje a prevádzkuje podzemné a nadzemné telekomunikačné vedenia a telekomunikačný vysielateľ ZS, ako súčasť verejnej elektronickej komunikačnej siete. Obec je napojená na digitálnu telefónnu



ústredňu, umiestnenú v samostatnom objekte pri zdravotnom stredisku, na ktorú je napojená pevná telefónna sieť spoločnosti Slovak Telekom a.s.

Územie obce vykazuje dostatočné pokrytie signálom všetkých mobilných operátorov. V obci je vybudovaný miestny rozhlas, ktorý je denne využívaný pre miestne oznamy. Vonkajšie rozvody obecného rozhlasu sú vybudované ako nadzemné vedenie s umiestnením v prevažnej miere na stožiaroch. Ozvučenie obce až na niektoré lokality na okrajoch obce je vyhovujúce. Z hľadiska rozmiestnenia televíznych vysielateľov je možné v obci prijímať televízne signály v dobrej kvalite z rôznych smerov.

2.1.3 Environmentálna oblasť

Odpadové hospodárstvo

Likvidácia tuhého komunálneho odpadu:

Zber a likvidácia tuhého komunálneho odpadu je v obci zabezpečená outsourcingom (množstevným zberom raz týždenne pred domov).

Separovaný zber:

V obci sa separujú nasledovné zložky odpadu:

- sklo, kovy a PET fľaše (prostredníctvom osobitých zberných kontajnerov na sklo, kovy a plasty)
- elektro odpad (dvakrát ročne – na jar a jeseň)
- papier (dvakrát ročne)
- likvidáciu ostatných separovaných odpadov (železo, akumulátory a pod.) možno podľa potreby občanov dohodnúť na obecnom úrade

Biologicky recyklovateľný odpad:

- biologicky recyklovateľný odpad (zo záhrad, polí a domácností) je možné bezplatne vyvážať na obecné kompostovisko (na hospodárskom dvore Poros),
- trikrát ročne (začiatkom apríla, a koncom júla a októbra) obec zabezpečuje zvoz biologicky recyklovateľného odpadu prostredníctvom zberu obecným traktorom.

Stavebný odpad:

- likvidácia stavebného odpadu je zabezpečená štyrikrát ročne (spravidla koncom marca, júna, septembra a novembra) prostredníctvom ich zberu a zvozu vo veľkokapacitných kontajneroch.

Kanalizácia a ČOV

S budovaním čističky odpadových vôd sa v obci začalo v roku 2007 a kanalizácie v roku 2007. Obec je odkanalizovaná na 80 %. Dažďovú kanalizáciu obec nemá vybudovanú. Vlastník nehnuteľnosti, ktorá nie je napojená na verejnú kanalizáciu alebo domové čističky odpadových vôd, je povinný odpadové vody odvádzať do nepriepustnej žumpy, prípadne septikov a po jej naplnení zabezpečiť jej vývoz do miestnej ČOV, prípadne zabezpečiť vývoz oprávnenou organizáciou.

Príroda, krajina a životné prostredie

Tak ako bolo uvedené v úvodnej časti, krajinou sa v danom území zaoberá územnoplánovacia dokumentácia a z toho dôvodu sú jej jednotlivé prvky v programe rozvoja obce popísané len okrajovo a vychádzajú práve z územného plánu obce.

Rozloha obce je 2 454 ha. Poľnohospodársku pôdu tvorí 81,7% výmery katastra, pričom 1971 ha je orná pôda. Územie obce patrí k územiám s najnižšou lesnatosťou na Slovensku. Lesná pôda tvorí cca 6,62% (1 626 ha) z výmery katastrálneho územia. Súvislejšia plocha lužného lesa sa nachádza južne od obce na lokalite Dolné Čady.



Ovzdušie

Obec nepatrí medzi oblasti, ktoré by si z hľadiska čistoty ovzdušia vyžadovali osobitnú ochranu, v okrese sa nenachádza žiadny z 20 najväčších zdrojov znečistenia ovzdušia v rámci SR pre základne skupiny znečisťujúcich látok.

Pôda

Najrozšírenejším pôdnym typom a pôdnou jednotkou na území obce sú černozeme, čiernice, fluvizeme a regozeme. Ide o pôdy s najvyšším indexom poľnohospodárskeho potenciálu.

Vodné plochy

Vodné plochy sú tvorené sústavou šiestich rybníkov, sieťou troch potokov a troch zavlažovacích kanálov. Vodné plochy v katastrálnom území obce tvoria okolo 2,86% z jeho výmery a významné sú z hľadiska rybného hospodárstva. V katastrálnom území sa nachádza Stoličný potok, kanál Boldog-Sládkovičovo (Zichyho potok), Bučanka, Čierna voda, Úľanská mokraď a Pustouľanské rybníky.

Významnou prírodnou danosťou obce je Úľanská mokraď. V pôvodne močaristom území, ktoré sa rozprestiera na nive Stoličného potoka, Tarnockého kanála a Nového potoka, možno nájsť bohatú kvetenu.

Južnú hranicu katastrálneho územia obce tvorí Čierna voda so starými meandrami (mŕtve ramená), vyznačujúca sa pobrežnou vegetáciou, mokraďami, lúkami a meandrami s vrbovo - topoľovými porastmi. V katastrálnom území sa nachádza Stoličný potok, ktorý má podobnú charakteristiku ako Čierna voda a Úľanská mokraď, ktorá ho obklopuje.

Ochrana prírody

V zmysle zákona NR SR č. 543/2002 Z. z. o ochrane prírody a krajiny patrí takmer celé územie obce do prvého stupňa ochrany, kde platí všeobecná ochrana na celom území. Pre vybrané činnosti sa vyžaduje súhlas orgánu ochrany prírody podľa § 12 zákona o ochrane prírody. V ochrannom pásme v okolí chráneného stromu – lipy malolistej (*Tilia cordata*) nachádzajúcej sa pri kaplnke pri cintoríne platí druhý stupeň ochrany.

V rámci projektu Natura 2000 bolo územie zasahujúce oblasť Úľanských rybníkov a nív vyhlásené za chránené vtáčie územie nadregionálneho celoeurópskeho významu. Chránené územie Pusté Úľany – Zeleneč s celkovou výmerou 21 240 ha je jedným z troch najvýznamnejších území na Slovensku pre hniezdenie druhov: *Circus aeruginosus* a *Circus pygargus*. Pravidelne tu hniezdi viac ako 1% národnej populácie *Ixobrychus minutus*, *Galerida cristana*, *Coturnix coturnix*, *Falco vespertinus*, *Falco cherrug* a *Milvus migrans*.



2.2 Analýza vonkajšieho prostredia

Poznanie vonkajšieho prostredia je v procese strategického plánovania tak isto dôležité ako pri podnikateľskom prostredí. Pozornosť sa v tejto časti zameriava na faktory a impulzy zmien vo vonkajšom prostredí, ktoré by mohli mať významný vplyv na rozvoj samosprávy. Ich správne odhadnutie pomáha pri snahe eliminovať ich možné negatívne dopady na samosprávu a jej činnosti.

Jedným z najdôležitejších determinantov rozvoja obce je výkonnosť samotného regiónu, v ktorom sa obec nachádza. Tá spolu s veľkosťou samotnej obce a výhodnou regionálnou polohou prinášajú synergický efekt. Základná charakteristika, hlavné disparity a faktory rozvoj Trnavského kraja sú uvedené v zmysle Národnej stratégie regionálneho rozvoja.

Národnej stratégie regionálneho rozvoja je základným strategickým dokumentom na národnej úrovni v oblasti regionálneho rozvoja, ktorá hodnotí súčasný stav rozvoja regiónov v Slovenskej republike a stanovuje strategické ciele a prioritné oblasti rozvoja. Obce sú pri vykonávaní strategického plánovania povinné vypracovávať program rozvoja obce v súlade s cieľmi a prioritami ustanovenými v národnej stratégii.

Základná charakteristika Trnavského kraja a jeho rozvoja v zmysle NSRR SR:

- rozloha kraja v km²: 4146,4
- počet obyvateľov kraja: 556, 6 tis. osôb (počtom obyvateľov je Trnavský kraj najmenším spomedzi ôsmich krajov a jeho zastúpenie tak na celkovom obyvateľstve v Slovenskej republike je 10,3 %.)
- hustotou obyvateľstva na km²: 135 (kraj je tak na druhom mieste hneď za Bratislavským krajom)
- počet obcí: 251 (z toho 16 miest)
- najväčšie mestá: Trnava, Piešťany, Hlohovec, Dunajská Streda, Senica
- miera evidovanej nezamestnanosti v %: 8,03 (2014)
- regionálny hrubý domáci produkt na obyvateľa v bežných cenách: 14 790,- Eur
- vekové zloženie obyvateľstva: 13,91 % predproduktívny vek, 71,74 % produktívny vek, 14,35 % poproduktívny vek
- index starnutia: rok 2004: 73,13, rok 2014: 103,18
- index ekonomickej závislosti starých ľudí v %: 2004: 15,9, 2014: 20,01
- index ekonomického zaťaženia v %: 2004: 37,64, rok 2014: 39,4
- priemerná nominálna mesačná mzda zamestnanca: 892,- Eur (2014)
- tuhé emisie v tonách: rok 2004: 1 522,0 t, rok 2014: 1893,6 t
- prílev priamych zahraničných investícií v tis. Eur: rok 2013: 110 984

Trnavský kraj ťaží zo svojej výhodnej polohy a blízkosti k Bratislave a dobrej dopravnej infraštruktúry. Najvýznamnejšie investície za posledných 10 rokov smerovali najmä do automobilového a elektrotechnického priemyslu. V elektrotechnickom priemysle medzi najvýznamnejšie investície v Trnavskom kraji patria investície kórejskej spoločnosti Samsung do výroby televízorov v Galante v roku 2002 s neskorším rozšírením výroby v Galante, presunom časti výroby a vytvorenie nového závodu na výrobu LCD televízorov vo Voderadoch v roku 2007. Sem boli alokované aj investície významných subdodávateľov. Najvýznamnejšou investíciou v Trnavskom kraji za posledných 10 rokov bola výstavba závodu francúzskej spoločnosti PSA Peugeot Citroën na výrobu automobilov v Trnave. Medzi investície do ďalších sektorov patrí napríklad investícia švédskeho Swedwoodu do závodu na výrobu nábytku a Johns Manville do sklárskeho priemyslu v Trnave.

Hlavná konkurenčná výhoda regiónu:

- výhodná geografická poloha v blízkosti rozvojových aktivít Európskej únie, vysoký podiel zahraničného kapitálu a vysokokvalifikovaná pracovná sila v strategicky dôležitých sektoroch.



Medzi **hlavné disparity a faktory rozvoja** Trnavského kraja patria:

Hlavné disparity Trnavského kraja:

v pôdohospodárstve:

- pokles pestovateľských plôch a počtu chovaných hospodárskych zvierat (hydina, ošípané a hovädzí dobytok) a dovoz lacnejších dotovaných potravín z pôvodných krajín EÚ.

v priemysle:

- chýbajúce akreditácie a certifikácie s medzinárodnou platnosťou majú za následok obmedzenia v medzinárodnom obchode;
- inovačné a technologické zaostávanie spôsobuje zvyšujúcu sa energetickú a surovinovú náročnosť výroby.

v službách:

- disparity vo vzťahu mesta a okolia spôsobené nerovnomerným rozmiestnením služieb a vzdelávacích inštitúcií;
- nízka úroveň informatizácie produkčnej sféry;
- zníženie konkurencieschopnosti malého a stredného podnikania v dôsledku veľkej expanzie nadnárodných spoločností, ale aj často pre absentujúcu kvalitu poskytovaných služieb;
- nedostatočná kvalita verejných služieb občanom a podnikateľskej sfére.

v technickej infraštruktúre:

- nedostatočná kvalita ciest II. a III. triedy má často za následok dopravné nehody;
- neexistencia integrovaného dopravného systému;
- značné ekologické zaťaženie poľnohospodárskej krajiny;
- znižovanie emisného a odpadového zaťaženia územia.

v sociálnej infraštruktúre:

- vyšší podiel nezamestnaných v obciach v porovnaní s Trnavou a ostatnými mestami;
- značný odlev pracovných síl do zahraničia z titulu blízkosti hraníc, pričom za vysokokvalifikované pracovné sily nie sú náhrady;
- nedostatočné investície do nájomného bývania;
- pomalá obnova kultúrnohistorických pamiatok, čo je spôsobené nedostatkom vlastných finančných zdrojov;
- nevyhovujúca miera nezamestnanosti s nevyrovnanou ponukou pracovných miest najmä vo vidieckych oblastiach.

Hlavné faktory rozvoja Trnavského kraja:

v pôdohospodárstve:

- dobrý produkčný pôdohospodársky potenciál v oblastiach zeleninárstva, ovocinárstva a vinohradníctva dáva možnosti rozvoja bývania na základe vidieckeho osídlenia,
- vysoký poľnohospodársky potenciál umožňuje pestovanie prakticky všetkých druhov ekologických potravín a živočíšnej výroby,
- rozvoj biotechnológií,
- rozvoj fariem a predaj z dvora,
- inovácia a rast konkurencieschopnosti slovenských produktov,
- ochrana životného prostredia.

v priemysle:

- rozvinutá priemyselná výroba a rôznorodosť hospodárskej základne s dlhodobým pôsobením dáva možnosť transferu technológií do perspektívnych odvetví na základe využitia fondov EÚ,
- rozsiahla koncentrácia zahraničných investícií dáva predpoklad na využívanie nových technológií a inovácií najmä v automobilovom a elektrotechnickom priemysle, potravinárstve, energetike a farmaceutickom priemysle,



- možnosť posilňovania exportu.

v službách:

- geopolitický polohový potenciál umožňuje priame kontakty s vyspelými regiónmi s možnosťou zintenzívnenia zahraničných investícií a medzinárodnej spolupráce,
- využitie geotermálnych prameňov za splnenia príslušných zákonných podmienok (zákon č. 538/2005 Z. z. o prírodných liečivých vodách, prírodných liečebných kúpeľoch, kúpeľných miestach a prírodných minerálnych vodách a o zmene a doplnení niektorých zákonov) pre ďalší rozvoj tradičného kúpeľníctva s prepojením na ekologický vidiecky turizmus,
- zlepšenie podnikateľského prostredia pre rozvoj malého a stredného podnikania v oblasti obchodu a služieb,
- vysoký podiel územia s veľkoplošnou ochranou krajiny a vodných zdrojov,
- priaznivé podmienky na rozvoj služieb v oblasti cestovného ruchu, vidieckeho turizmu a agroturizmu.

v technickej infraštruktúre:

- polohový potenciál kraja,
- výhodná geografická poloha, štruktúra miest a hustota obyvateľstva na km²,
- križovanie významných medzinárodných a vnútroštátnych trás železníc a ciest umožňuje lepšie zapojenie do medzinárodnej spolupráce a priaznivú väzbu na hlavné mesto Slovenska.

v sociálnej infraštruktúre:

- vysoký podiel vysokoškolsky vzdelaného obyvateľstva vytvára predpoklady pre možnosti využívania nových technológií a obnoviteľných zdrojov energií v súlade s ekologickými princípmi na základe využitia ľudského a ekonomického potenciálu,
- vzdelaná a pomerne lacná pracovná sila láka naďalej najmä zahraničných investorov,
- silný kultúrno-spoločenský potenciál daný koncentráciou kultúrnych a spoločenských inštitúcií dáva možnosť jeho využitia pre rozvoj cestovného ruchu a vytváraniu medzinárodných inštitúcií v prepojení na Bratislavský samosprávny kraj,
- dostupnosť vzdelávacích, sociálnych a zdravotných zariadení,
- stabilizovaný demografický vývoj a priaznivá veková štruktúra,
- dobrá sídelná štruktúra, vhodná pre dobrú a vyváženú obsluhu územia,
- silný potenciál cezhraničnej spolupráce.

v kultúre:

- podpora rekonštrukcie národných kultúrnych pamiatok v samosprávnom kraji ako predpoklad rozvoja cestovného ruchu.

STEAP analýza

STEAP analýza je využívaná na hodnotenie vonkajšieho prostredia prostredníctvom piatich faktorov a to sociálneho, technologického, ekonomického, environmentálneho a politického. Práve tieto faktory tvoria začiatkové písmená názvu analýzy. Známe sú aj iné kombinácie, či kombinované formy ako napríklad PEST, PESTEL, PESTLE, STEPJE, STEP, STEEPLED, a LEPEST.

STEAP faktory a oblasti, ktoré je možné v rámci nich analyzovať:

Sociálne faktory: demografia, životný štýl, názory a postoje obyvateľov, migrácia ľudí, vzdelávanie, dobrovoľníctvo, postoj k práci, príjmy, životné hodnoty a pod.

Technologické faktory: informačné a komunikačné technológie, veda, výskum, inovácie, e-služby, vybavenie domácností a pracovísk, doprava a pod.

Ekonomické faktory: HDP, úroková miera, inflácia, výška daní, nezamestnanosť, ceny tovarov a služieb, kúpna sila obyvateľstva, výška investícií, fondy EÚ a pod.

Ekologické faktory: trendy bio/eko, surovinové zdroje, zmena klímy a pod.



Politické a legislatívne faktory: medzinárodná, štátna a regionálna legislatíva a stratégie (EÚ, SR, VÚC), politická stabilita, volebné cykly a pod.

Sociálne	Technologické	Ekonomické	Ekologické	Politické
Starnutie obyvateľstva	Rozvoj e-governmentu v oblasti verejnej správy	Vplyv ekonomickej krízy na ekonomický rast a s tým súvisiace dopady	Vplyv podnikateľských subjektov na stav ŽP	Štátna politika v hospodárskej, sociálnej a environmentálnej oblasti
Zvyšujúca sa kriminalita	Nepružné reagovanie na potrebu inovácií	Postupné naštartovanie miestneho rozvoja vedeného komunitou	Podpora rozvoja obnoviteľných zdrojov energií	Bariéry rozvoja malého a stredného podnikania
Odchod kvalifikovanej pracovnej sily za prácou v zahraničí	IKT ako nástroj rozvoja v rámci súkromného aj verejného sektora (vrátane samospráv)	Nedostatok investícií do inovácií	Extrémne prejavy počasia spôsobujúce majetkové škody	Európske štrukturálne a investičné fondy EÚ
Zmena v hodnotách a správaní	Nízka úroveň používania a znalosti IKT poproduktívnou zložkou obyvateľstva	Nastavenie sociálnej politiky, ktorá spôsobuje demotiváciu hľadania zamestnania	Nákladné uplatňovanie niektorých prvkov európskej legislatívy	Vymožiteľnosť práva, byrokracia, korupcia
Absencia hrdosti, „lokalpatriotizmu“ a záujmu iniciovať aktivity na komunitnej úrovni	Sociálne siete a internet ako nástroj reklamy a public relations regiónu	Rast inflácie a neúmerň rast kúpyschopnosti obyvateľstva		Absencia podpory povinného manažérstva kvality vo verejných službách

Farbené rozlíšenie v STEEP analýze:

negatívne faktory

pozitívne faktory

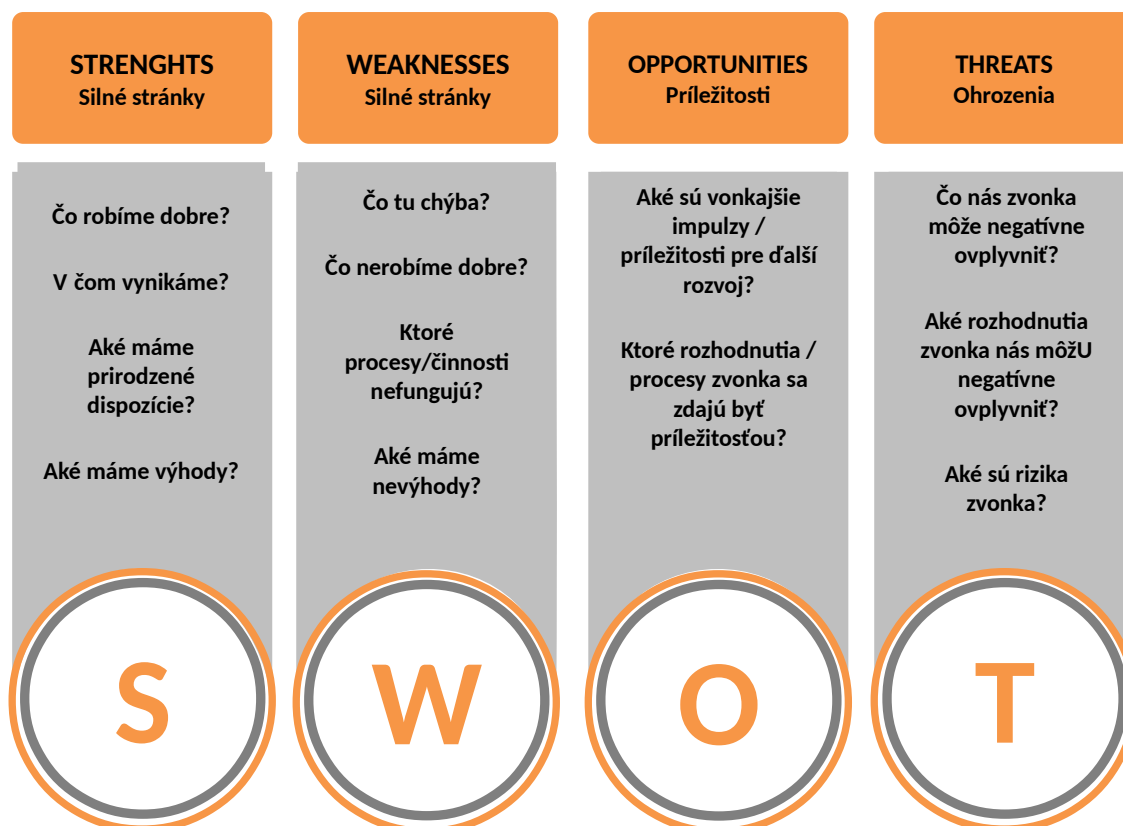


2.3 Zhodnotenie súčasného stavu územia

2.3.1 SWOT analýza

Jedným z najefektívnejších nástrojov hodnotenia súčasného stavu územia a stanovenia a vyhodnotenia strategickej pozície obce je SWOT analýza. Ide o metódu skúmania interného a externého prostredia, ktorá sa využíva v podnikateľskom i verejnom sektore. Podklady získané zo SWOT analýzy sú dôležitým vstupom pre stanovenie ďalšej stratégie rozvoja.

Skladba SWOT analýzy je nasledovná:



SWOT analýzu podľa vyššie uvedeného zloženia a otázok vykonali členovia pracovnej skupiny, ktorí najlepšie poznajú územie obce. Do SWOT analýzy sa počas stretnutia zároveň zakomponovali aj zistenia z dotazníkového prieskumu a analýzy vnútorného prostredia.

Tak ako bolo uvedené v úvode, strategické plánovanie je o komplexnosti, výberovosti a o stanovovaní priorít, nakoľko v určitom časovom úseku nie je možné riešiť všetky problémy. Tento prístup prioritizácie bol uplatnený aj pri spracovaní SWOT analýzy, tzn. že jednotlivé oblasti neboli iba pomenované, ale aj obodované podľa priorít. Bodovanie prebiehalo na základe bodovacích matic pre každú oblasť (viď nižšie).

Výsledky spracovanej SWOT analýzy sú podkladom pre:

- zistenie hlavných disparít a faktorov rozvoja územia,
- určenie hlavného problému územia,
- výber vhodnej stratégie na nadchádzajúce obdobie.

Matica silných a slabých stránok

Intenzita v vplyvu - výkon



		vysoký		nízky	
Dôležitosť	vysoká	1	sústrediť snahu na túto oblasť	2	udržať snahu v tejto oblasti
	nízka	3	oblasť s nízkou prioritou	4	potrebné nadmerné investovanie (pri silnej stránke ide o menej významnú silnú stránku)

Matica príležitostí

		Pravdepodobnosť úspechu	
		vysoká	nízka
Atraktivita	vysoká	<div>1</div> <div>príležitosť s najvyšším úžitkom</div>	<div>2</div> <div>zaujímavé len v prípade možnosti zvýšenie ich pravdepodobnosti</div>
	nízka	<div>3</div> <div>zaujímavé len v prípade možnosti zvýšenie ich atraktivity</div>	<div>4</div> <div>malé alebo nevyužiteľné príležitosti</div>

Matica rizík

		Pravdepodobnosť výskytu	
		vysoká	nízka
Vážnosť	vysoká	<div>1</div> najväčšie riziko	<div>2</div> potreba skúmania v prípade zvýšenia pravdepodobnosti výskytu
	nízka	<div>3</div> potreba skúmania v prípade zvýšenia vážnosti	<div>4</div> malé riziko

Silné stránky:

Oblasť	Silné stránky	Bodové hodnotenie
H	<ul style="list-style-type: none"> Výhodná geografická poloha a dobrá dostupnosť obce (blízkosť rýchlostnej cesty R1 a diaľnice D1). 	2
H	<ul style="list-style-type: none"> Dobrá dostupnosť hlavného mesta Bratislava osobnou dopravou aj verejnou železničnou dopravou (so železničnou 	3



H	stanicou priamo v obci).	
H	• Úspešnosť obce v získavaní finančných prostriedkov na rozvoj obce.	1
H	• Realizované mnohé projekty v oblasti rozvoja obce.	2
H	• Blízkosť mesta Trnava s dostatočnou sociálnou a technickou infraštruktúrou a ekonomickými aktivitami ponúkajúcimi pracovné príležitosti pre obyvateľov obce.	1
H	• Zmodernizovaná webová stránka obce.	4
H	• Pokles miery nezamestnanosti v období posledných troch rokov.	2
S	• Mierny nárast počtu obyvateľov obce za posledné roky.	2
S	• Klesajúci trend indexu starnutia za posledné roky – mladnutie obyvateľstva obce.	1
S	• Prevažne pozitívny vývoj salda migrácie za posledné roky.	2
S	• Rastúci počet sobášov a klesajúci trend rozvodov v obci.	2
S	• Široká základňa združení v obci.	3
S	• Rozvíjajúca sa bytová výstavba.	1
S	• Existencia výchovnovzdelávacích inštitúcií pre pred primárne a primárne vzdelávanie.	3
S	• Bohatý kultúrno-spoločenských život v obci.	3
E	• Dobrý stav životného prostredia.	3
E	• Existencia zberného dvora a kompostárne v obci.	

Slabé stránky:

Oblasť	Slabé stránky	Bodové hodnotenie
H	Absencia dostatku vlastných finančných prostriedkov obce na ďalší rozvoj.	1
H	Nedostatok pracovných príležitostí priamo v obci.	2
H	Najvyšší podiel UoZ tvoria obyvatelia nad 50 rokov.	2
H	Zlý stav niektorých miestnych komunikácií a chodníkov, prípadne samotná absencia chodníkov.	1
H	Absencia moderných a funkčných verejných priestranstiev s prvkami verejnej zelene, lavičkami a inými prvkami parkovej infraštruktúry.	2
H	Zastaraný stav niektorých prvkov technickej a sociálnej infraštruktúry a verejných budov.	1
H	Absencia systémového prístupu k prevencii kriminality.	2
S	Kolísavý trend celkového prírastku obyvateľstva.	3
S	Kolísavý trend prirodzeného prírastku obyvateľstva v posledných rokoch.	3
S	Nezáujem verejnosti o veci verejné a angažovanosť na verejnom živote.	2
S	Absencia ambulancie detského lekára v obci.	2
S	Absencia zariadenia sociálnych služieb.	2
S	Absencia detských ihrísk a možnosti trávenia voľného času pre mladé rodiny s deťmi v externom prostredí.	2
S	Absencia rozvoja dobrovoľníctva v obci, ktorého cieľom by bolo aktívne a dobrovoľné angažovanie sa obyvateľov a nezamestnaných pri úpravách a zveľaďovaní obce.	3
S	Obmedzené možnosti športového vyžitia priamo v obci.	3
S	Nepostačujúca sieť obchodov a služieb (vrátane sortimentu v existujúcich obchodoch).	3
S	Zastaraná knižnica.	3
S	Absencia lekárne a bankomatu v obci.	3



E	Nedokončená kanalizačná sieť.	1
E	Absencia dažďovej kanalizácie.	2

Príležitosti:

Oblasť	Príležitosti	Bodové hodnotenie
H	Zintenzívnenie projektového manažmentu v obci.	2
H, S, E	Možnosť čerpania finančných prostriedkov zo ŠIF EÚ na ďalší rozvoj obce.	1
H	Využitie partnerskej spolupráce v rámci združení a zoskupení, v ktorých je obec členom.	3
S	Možnosť využitia podpory VÚC v oblasti športu a kultúry (malé granty a dotácie).	2
E	Ďalší rozvoj bytovej výstavby financovaný súkromným investorom.	1
E	Využitie dotačnej schémy na modernizáciu a zníženie energetickej náročnosti verejných budov.	1

Ohrozenia:

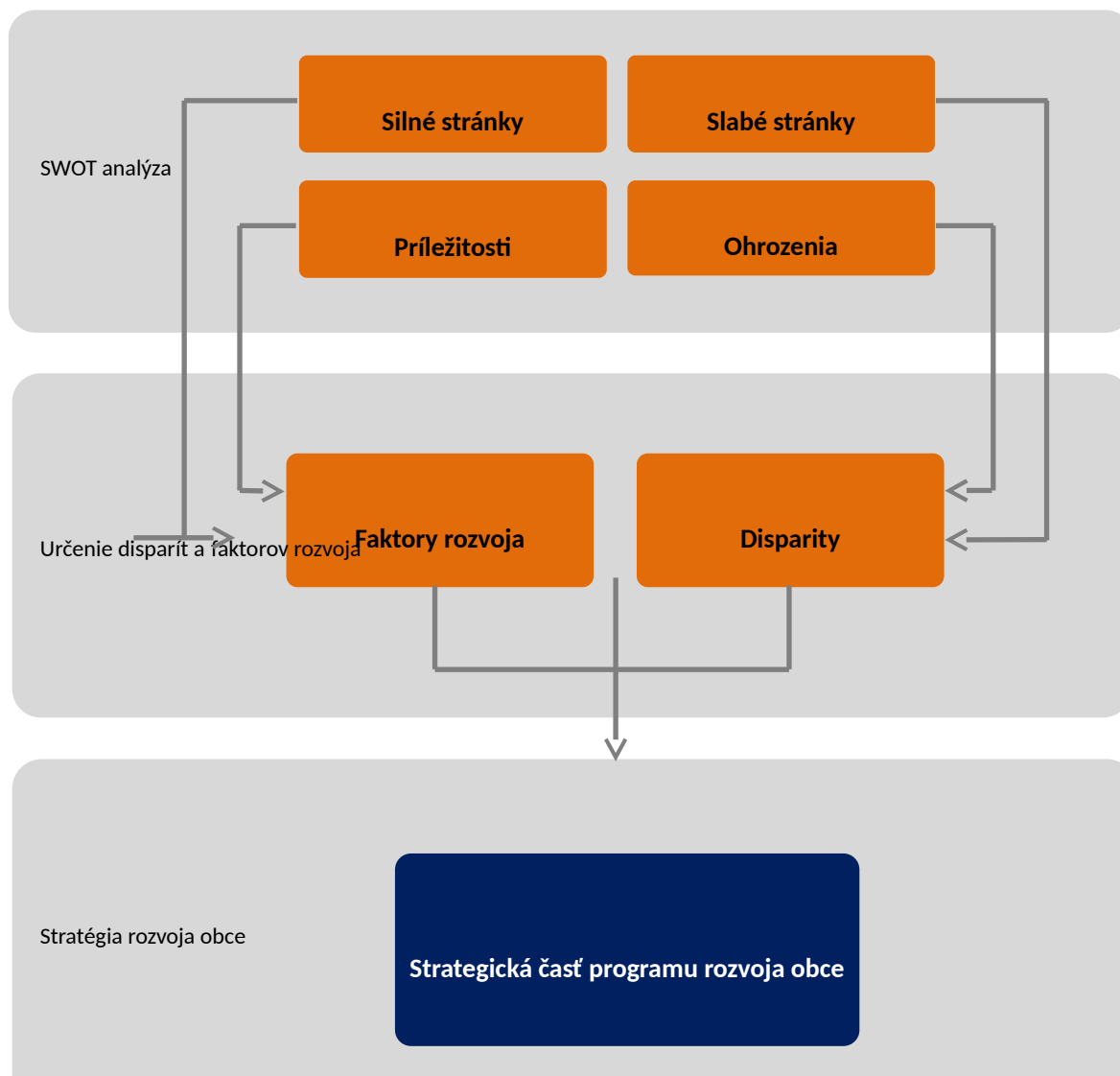
Oblasť	Ohrozenia	Bodové hodnotenie
H	Presun kompetencií na samosprávy bez adekvátneho presunu finančných zdrojov.	1
H	Automatický vplyv krízy v hospodárstve na nezamestnanosť a tým na životnú úroveň obyvateľov.	2
H	Veľká administratívna náročnosť pre získanie financií zo štátnych dotácií a z ŠIF EÚ.	2
S	Zmena hodnôt v spoločnosti s vplyvom na komunitný život.	1
S	Zvyšujúca sa kriminalita a vandalizmus.	1
E	Znečisťovanie a zhoršovanie životného prostredia v dôsledku dopravy a existujúcich podnikateľských subjektov v regióne a v dôsledku globálneho otepľovania.	3



2.3.2 Hlavné faktory, disparity rozvoja a analýza problémov

Disparity predstavujú nezrovnalosti, ktoré je potrebné na danom území riešiť a z toho dôvodu je potrebné ich zahrnúť do strategického plánovania, aby sa odstránil nepriaznivý stav. Faktory rozvoja predstavujú potenciálnu hybnú silu na ďalší rozvoj územia, z toho dôvodu je potrebné ich pomenovať a podporiť ich v rámci strategického plánovania.

Postup zadefinovania disparít a faktorov rozvoja je nasledovný:



V rámci spracovanej SWOT analýzy boli všetky návrhy rozdelené podľa jednotlivých oblastí (hospodárska – sociálna a environmentálna) a následne boli námety obodované podľa príslušných matíc. Na základe tohto bodovania v zmysle vyššie uvedenej schémy bolo možné určiť hlavné faktory rozvoja (na základe silných stránok a príležitostí) a disparity (na základe slabých stránok a ohrození). Faktory rozvoja aj disparity vychádzajú z najvyššie obodovaných faktorov v každej jednej oblasti (známka 1). Ide teda o silné a slabé stránky, na ktoré treba najviac sústrediť pozornosť a snahu, najväčšie riziká a príležitosti s najvyšším úžitkom.

	Faktory rozvoja	Disparity rozvoja
Vnútorne podmienky	<ul style="list-style-type: none">Úspešnosť obce v získavaní finančných prostriedkov na rozvoj obce.Blízkosť mesta Tmava	<ul style="list-style-type: none">Absencia dostatku vlastných finančných prostriedkov obce na ďalší rozvoj.Zlý stav niektorých miestnych



	<p>s dostatočnou sociálnou a technickou infraštruktúrou a ekonomickými aktivitami ponúkajúcimi pracovné príležitosti pre obyvateľov obce.</p> <ul style="list-style-type: none">• Klesajúci trend indexu starnutia za posledné roky – mladnutie obyvateľstva obce.• Rozvíjajúca sa bytová výstavba.	<p>komunikácií a chodníkov, prípadne samotná absencia chodníkov.</p> <ul style="list-style-type: none">• Zastaraný stav niektorých prvkov technickej a sociálnej infraštruktúry a verejných budov.• Nedokončená kanalizačná sieť.
Vonkajšie podmienky	<ul style="list-style-type: none">• Možnosť čerpania finančných prostriedkov zo ŠIF EÚ na ďalší rozvoj obce.• Ďalší rozvoj bytovej výstavby financovaný súkromným investorom.• Využitie dotačnej schémy na modernizáciu a zníženie energetickej náročnosti verejných budov.	<ul style="list-style-type: none">• Presun kompetencií na samosprávy bez adekvátneho presunu finančných zdrojov.• Zmena hodnôt v spoločnosti s vplyvom na komunitný život.• Zvyšujúca sa kriminalita a vandalizmus.

Analýza problémov sa zameriava na slabé stránky identifikované vo SWOT analýze a jej cieľom je pomenovať hlavné problémové okruhy a nájsť medzi nimi súvislosti v postupnosti príčina / problém / následok. SWOT analýza identifikuje viacero slabých stránok, ale vstupom pre analýzu problémov sú len tie kľúčové, ktoré najviac rezonovali počas doby spracovania dokumentu.

PROBLÉM:

Zastaraný stav niektorých prvkov technickej a sociálnej infraštruktúry a verejných budov.

Príčiny problému:

- vek prvkov technickej, sociálnej infraštruktúry a verejných budov,
- obnova a modernizácia jednotlivých prvkov je finančne náročná,
- nedostatok vlastných prostriedkov obce na obnovu a modernizáciu,
- závislosť na externých zdrojoch financovania.

Následky problému:

- negatívny vplyv na atraktivitu obce,
- znižovanie kvality poskytovaných verejných služieb,
- stagnácia komunitných projektov v dôsledku nutnosti riešenia infraštruktúrnych projektov.



STRATEGICKÁ ČASŤ

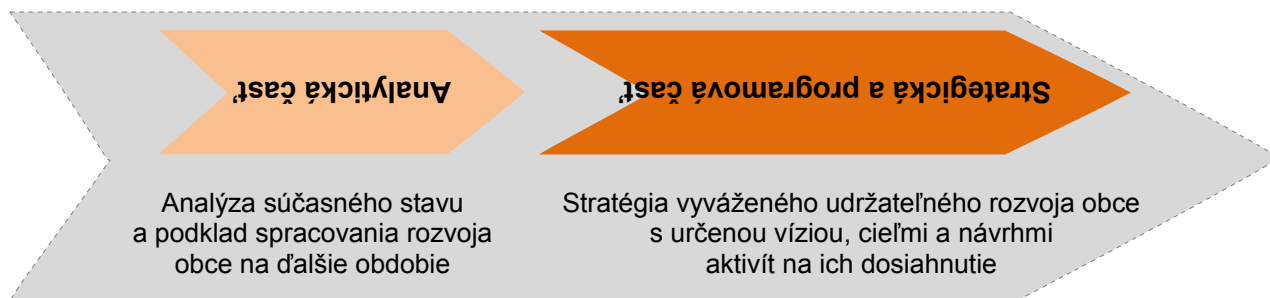
výber stratégie rozvoja — strom cieľov — vízia

strategický cieľ — špecifické ciele — opatrenia



3. STRATEGICKÁ ČASŤ

Strategická časť programu rozvoja obce predstavuje prechod od analýzy súčasného stavu k návrhu stratégie rozvoja obce na obdobie ďalších piatich rokov. Rozsah strategickej časti je pomerne nízky, jej podstatou je však výber správnej stratégie, a zdefinovanie vízie, strategického cieľa a zoznamu opatrení.



3.1 Výber stratégie pomocou matice TOWS

Stanoveniu vízie a cieľov predchádza výber vhodnej stratégie, ktorá bude uplatňovaná. Alternatívy na výber stratégie ponúka matica TOWS, ktorá vychádza zo SWOT analýzy. Matica TOWS ponúka štyri typy stratégií, ktoré vzniknú kombináciou dvoch typov vnútorných faktorov a dvoch typov vonkajších faktorov.

	Silné stránky (S)	Slabé stránky (W)
Príležitosti (O)	SO stratégia „získanie výhody“ Stratégia, ktorá využíva silné stránky na získanie výhody z príležitostí.	WO stratégia „investície“ Stratégia, ktorá prekonáva/minimalizuje slabé stránky prostredníctvom využitia príležitostí.
Ohrozenia (T)	ST stratégia „mobilizácia síl“ Stratégia, ktorá využíva silné stránky a čelí ohrozeniam.	WT stratégia „vyhýbanie sa, prežitie“ Stratégia, ktorá minimalizuje slabé stránky a vyhýba sa ohrozeniam.

Pracovná skupina v rámci svojich stretnutí po spracovaní SWOT analýzy pristúpila k doplneniu najvýznamnejších silných, slabých stránok, príležitostí a ohrození do matice TOWS a zvažila výber vhodnej stratégie pre obec Pusté Úľany. Výber stratégie bol predstavený riadiacemu tímu, ktorý návrh schválil.

Finálny výber stratégie: **Weaknesses – Opportunities** ⇨ prekonanie slabých stránok využitím príležitostí.

V podmienkach samospráv sa najčastejšie volí práve stratégia WO, nakoľko sa zameriava na prekonanie slabých stránok a využitie príležitostí. Slabé stránky, ktoré predstavujú v prípade obcí



predovšetkým nedostatok finančných prostriedkov na budovanie, obnovu a modernizáciu prvkov sociálnej a technickej infraštruktúry. Tie sa najčastejšie odstraňujú prostredníctvom externých zdrojov. Faktory, ktoré je potrebné brať do úvahy pri výbere správnej stratégie sú účelnosť, vhodnosť, primeranosť a realizovateľnosť.



3.2 Schéma stromu cieľov

Samotný názov „strom cieľov“ evokuje zoznam iba samotných cieľov, avšak na to aby bol kompletným a najmä efektívnym podkladom programovej časti PRO, je potrebné, aby vo svojej štruktúre obsahoval:

opatrenia → ciele → víziu

vyjadrenie predstavy o budúcnosti. Prostredníctvom stručnej formulácie popisuje, ktorý by sa mal dosiahnuť. Vízia by mala byť všeobecná a konkrétna naraz, tzn., že v jednom zmysle, že neobsahuje konkrétne úlohy, aktivity, ale konkrétna v tom, že opisuje stav územia. V prostredí samospráv sú vízie obcí často podobné, vychádza to zo skutočností, ktoré obce fungujú podobne a majú podobné problémy.

Program rozvoja obce na určenie zmien, ktoré sa majú uskutočniť. Ciele majú byť konkrétny, merateľné, dohodnuté, realistické a sledovateľné. Ciele majú byť územia a jej ľudí dopredu, reagovať a vychádzať zo súčasnej situácie v danom území. Ciele by mali byť previazané na strategické dokumenty vyššej úrovne. Pri formulovaní cieľov je potrebné na to, aby boli zadefinované v súlade s pravidlom SMART, t.j.:



Hospodárska oblasť

Opatrenie 1.1
Skvalitnenie miestnych komunikácií a chodníkov

Opatrenie 1.2
Modernizácia verejného osvetlenia

Opatrenie 1.3
Zvýšenie bezpečnosti v obci

Pravidla SMART sa v strategickom plánovaní zabezpečí nasledovne: ciele zadefinované pre konkrétne oblasti prostredníctvom merateľných ukazovateľov

– ciele stanovené aktérmi rozvoja, ktorí boli prítomní v pracovnej skupine a reagujú na súčasné potreby a vychádzajú z analýzy súčasného stavu
– plnenie cieľov je sledovateľné v časovo ohraničenom horizonte 5 rokov

– konkrétne oblasti aktivít, ktoré sa budú realizovať so zámerom splnenia cieľov.

Keďže aj opatrenia sú v rámci PRO na roky 2016 – 2020 definované pre jednotlivé oblasti – **hospodárska – sociálna environmentálna.**

Vízia

Dynamická, transparentná a inovatívna obec, ktorá poskytuje kvalitné služby, reaguje na požiadavky a výzvy miestnej komunity, aby zabezpečila kvalitný život jej obyvateľov.





Strategický cieľ

Dosiahnutie kvalitatívne vyššej úrovne života v obci prostredníctvom rozvoja a modernizácie technickej, sociálnej a environmentálnej infraštruktúry.

Špecifické ciele:

1. Zlepšenie stavu technickej infraštruktúry
infraštruktúry
prostredia

Environmentálna oblasť

Opatrenie 3.1
**Dobudovanie
kanalizačnej siete**

Opatrenie 3.2
**Revitalizácia
a zveľadenie verejných
priestranstiev a verejnej
zelene**

Sociálna oblasť

Opatrenie 2.1
**Zateplenie,
rekonštrukcia
a modernizácia
verejných budov**

Opatrenie 2.2
**Rekonštrukcia
a modernizácia interiéru
verejných budov**

Opatrenie 2.3
Rozvoj bývania

Opatrenie 2.4
**Skvalitnenie školskej
infraštruktúry**

Opatrenie 2.5
**Rozvoj športu a voľného
času**





PROGRAMOVÁ ČASŤ

prehľad aktivít — merateľné ukazovatele aktivít

súhrnný prehľad projektových zámerov



4. PROGRAMOVÁ ČASŤ

Programová časť vychádza zo strategickej časti PRO a definuje aktivity, ktorými sa má dosiahnuť strategický cieľ PRO a to: „**Dosiahnutie kvalitatívne vyššej úrovne života v obci prostredníctvom rozvoja a modernizácie technickej, sociálnej a environmentálnej infraštruktúry**“.

V rámci zasadnutí pracovnej skupiny na tvorbu PRO bolo zadefinovaných celkovo 10 opatrení a 23 aktivít, ktoré sú rozložené podľa jednotlivých kľúčových oblastí nasledovne:

	Hospodárska oblasť	Sociálna oblasť	Environmentálna oblasť
Opatrenia	3	5	2
Aktivity	6	13	4

Najvyšší počet aktivít je v oblasti sociálnej, ktorú predstavujú prvky sociálnej infraštruktúry ako sú vzdelávacie inštitúcie, zdravotnícke zariadenia, kultúrne zariadenia a mnohé ďalšie, ktoré si vyžadujú modernizáciu alebo rekonštrukciu.

4.1 Prehľad aktivít na dosiahnutie stanovených opatrení

Súhrnný prehľad aktivít v rámci jednotlivých opatrení je uvedený v tabuľke č. 10.

Tabuľka č. 10: Prehľad opatrení a aktivít podľa jednotlivých oblastí

Oblasť	Opatrenie	Aktivity
H	Opatrenie 1.1: Skvalitnenie miestnych komunikácií a chodníkov	1.1.1 Rekonštrukcia miestnych komunikácií
		1.1.2 Rekonštrukcia chodníkov
		1.1.2 Dobudovanie miestnych komunikácií a chodníkov
	Opatrenie 1.2: Modernizácia verejného osvetlenia	1.2.1 Rekonštrukcia a modernizácia verejného osvetlenia
		1.2.2 Dobudovanie verejného osvetlenia
	Opatrenie 1.3: Zvýšenie bezpečnosti v obci	1.3.1 Budovanie kamerového systému
S	Opatrenie 2.1: Zateplenie, rekonštrukcia a modernizácia verejných budov	2.1.1 Zateplenie, rekonštrukcia a modernizácia
		2.1.2 Zateplenie, rekonštrukcia a modernizácia
		2.1.3 Zateplenie, rekonštrukcia a modernizácia
		2.1.4 Zateplenie, rekonštrukcia a modernizácia
	Opatrenie 2.2: Rekonštrukcia a modernizácia interiéru verejných budov	2.2.1 Rekonštrukcia a modernizácia interiéru
		2.2.2 Rekonštrukcia a modernizácia interiéru
		2.2.3 Rekonštrukcia a modernizácia interiéru
	Opatrenie 2.3: Rozvoj bývania	2.3.1 Bytová výstavba
		2.3.2 Budovanie inžinierskych sietí k IBV
	Opatrenie 2.4:	2.4.1 Rozšírenie kapacity materskej školy



	Skvalitnenie školskej infraštruktúry	2.4.2 Rekonštrukcia detského ihriska v materskej škole
	Opatrenie 2.5: Rozvoj športu a voľného času	2.5.1 Vybudovanie športového ihriska pre mládež 2.5.2 Vybudovanie detského ihriska (preliezky)
E	Opatrenie 3.1: Dobudovanie kanalizačnej siete	3.1.1 Dobudovanie kanalizačnej siete
		3.1.2 Dobudovanie kanalizačnej siete
	Opatrenie 3.2: Revitalizácia a zveľadenie verejných priestranstiev a verejnej zelene	3.2.1 Revitalizácia a zveľadenie verejných priestranstiev a verejnej zelene
		3.2.1 Revitalizácia a zveľadenie verejných priestranstiev a verejnej zelene

4.2 Merateľné ukazovatele aktivít

Merateľnosť jednotlivých aktivít bude zabezpečená prostredníctvom merateľných ukazovateľov. Tieto ukazovatele sa členia na:

- *ukazovatele výstupu* (súvisia priamo s aktivitou, ide o konkrétny výstup aktivity v podobe produktu alebo služby),
- *ukazovatele výsledku* (poskytujú informáciu o okamžitom účinku zrealizovanej aktivity - zmena, zníženie, zvýšenie) a
- *ukazovatele dopadu* (sledujú dlhodobý efekt realizovanej aktivity pre cieľovú skupinu alebo pre územie všeobecne).

Pri každom z nich je stanovená východisková hodnota (nula) v čase prípravy programu rozvoja obce a plánovaná hodnota v poslednom roku platnosti programu rozvoja obce, t.j. v roku 2020. Merateľné ukazovatele slúžia na priebežné a následné hodnotenie naplňovania stratégie rozvoja obce. Informačným zdrojom v rámci každého merateľného ukazovateľa je obec Pusté Úľany.

Tabuľka č. 11: Prehľad merateľných ukazovateľov

Typ ukazovateľa	Názov ukazovateľa	Merná jednotka	Východisková hodnota	Cieľová hodnota
			2016	2020
HOSPODÁRSKA OBLASŤ				
1.1.1 Rekonštrukcia miestnych komunikácií				
výstup	Zrekonštruované miestne komunikácie	m	0	150
výsledok	Počet obyvateľov využívajúcich novovybudované chodníky	počet	0	1 708
dopad	Zrealizované projekty rekonštrukcie miestnych komunikácií	počet	0	3
1.1.2 Rekonštrukcia chodníkov				
výstup	Zrekonštruované chodníky	m	0	150
výsledok	Počet obyvateľov využívajúcich zrekonštruované chodníky	počet	0	1 708
dopad	Zrealizované projekty rekonštrukcie chodníkov	počet	0	3
1.1.2 Dobudovanie miestnych komunikácií a chodníkov				
výstup	Novovybudované chodníky	m	0	150
výsledok	Počet obyvateľov využívajúcich novovybudované chodníky	počet	0	1 708
dopad	Zrealizované projekty budovania nových chodníkov	počet	0	150



1.2.1 Rekonštrukcia a modernizácia verejného osvetlenia				
výstup	Vymenené a doplnené svietidlá	počet	0	250
výsledok	Počet obyvateľov využívajúcich zrekonštruované osvetlenie	počet	0	1 708
dopad	Zrealizované projekty rekonštrukcie verejného osvetlenia	počet	0	250
1.2.2 Dobudovanie verejného osvetlenia				
výstup	Nové svietidlá	počet	0	250
výsledok	Lokality s novovybudovaným verejným osvetlením	počet	0	2
dopad	Zrealizované projekty dobudovania inžinierskych sietí	počet	0	2
1.3.1 Budovanie kamerového systému				
výstup	Novo inštalované kamery	počet	0	3
výsledok	Počet obyvateľov, pre ktorých sa zvýši bezpečnosť v obci	počet	0	1 708
dopad	Zrealizované projekty budovania kamerového systému	počet	0	3
2.1.1 Zateplenie, rekonštrukcia a modernizácia				
výstup	Celková zateplená plocha budovy (v prípade rekonštrukcie a modernizácie bez zateplenia podlahová plocha)	m ²	0	1500
výsledok	Počet obyvateľov využívajúcich zmodernizovanú budovu	počet	0	1 708
dopad	Zrealizované projekty zateplenia, rekonštrukcie a modernizácie	počet	0	3
2.1.2 Zateplenie, rekonštrukcia a modernizácia				
výstup	Celková zateplená plocha budovy (v prípade rekonštrukcie a modernizácie bez zateplenia podlahová plocha)	m ²	0	1500
výsledok	Počet obyvateľov využívajúcich zmodernizovanú budovu	počet	0	1 708
dopad	Zrealizované projekty zateplenia, rekonštrukcie a modernizácie	počet	0	3
2.1.3 Zateplenie, rekonštrukcia a modernizácia 3				
výstup	Celková zateplená plocha budovy (v prípade rekonštrukcie a modernizácie bez zateplenia podlahová plocha)	m ²	0	1500
výsledok	Počet obyvateľov využívajúcich zmodernizovanú budovu	počet	0	1 708
dopad	Zrealizované projekty zateplenia, rekonštrukcie a modernizácie	počet	0	3
2.1.4 Zateplenie, rekonštrukcia a modernizácia				
výstup	Celková zateplená plocha budovy (v prípade rekonštrukcie a modernizácie bez zateplenia podlahová plocha)	m ²	0	1500
výsledok	Počet obyvateľov využívajúcich zmodernizovanú budovu	počet	0	1 708
dopad	Zrealizované projekty zateplenia, rekonštrukcie a modernizácie	Počet	0	3
2.2.1 Rekonštrukcia a modernizácia interiéru 3				
výstup	Podlahová plocha rekonštruovanej a zmodernizovanej budovy	m ²	0	150
výsledok	Počet obyvateľov využívajúcich	počet	0	1 708



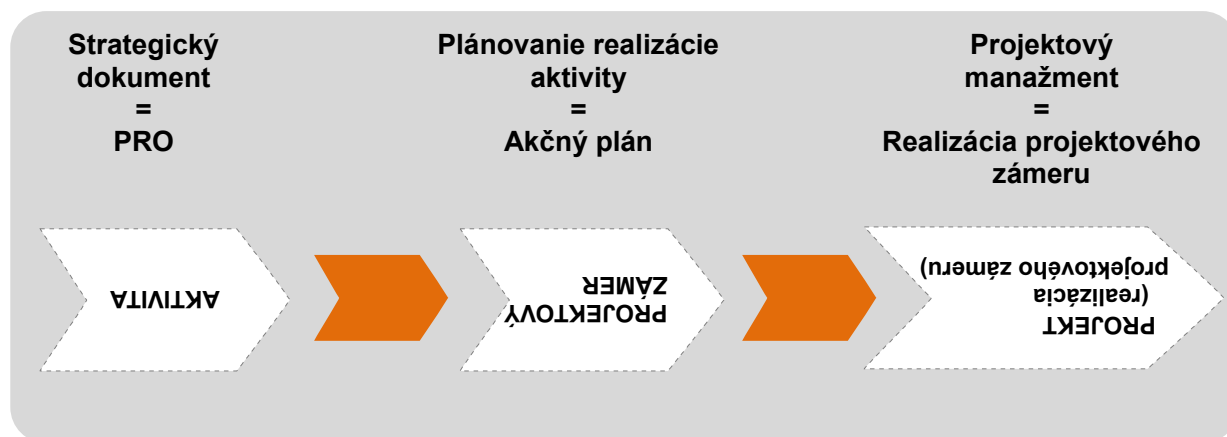
	zmodernizovanú budovu			
dopad	Zrealizované projekty rekonštrukcie a modernizácie interiéru	počet	0	1
2.2.2 Rekonštrukcia a modernizácia interiéru				
výstup	Podlahová plocha rekonštruovanej a zmodernizovanej budovy	m ²	0	150
výsledok	Počet obyvateľov využívajúcich zmodernizovanú budovu	počet	0	1 708
dopad	Zrealizované projekty rekonštrukcie a modernizácie interiéru	počet	0	3
2.2.3 Rekonštrukcia a modernizácia interiéru				
výstup	Podlahová plocha rekonštruovanej a zmodernizovanej budovy	m ²	0	150
výsledok	Počet obyvateľov využívajúcich zmodernizovanú budovu	počet	0	1 708
dopad	Zrealizované projekty rekonštrukcie a modernizácie interiéru	počet	0	3
2.3.1 Bytová výstavba				
výstup	Nové nájomné byty	počet	0	25
výsledok	Počet obyvateľov využívajúcich bytové domy	počet	0	70
dopad	Zrealizované projekty výstavby bytových domov	počet	0	25
2.3.2 Budovanie inžinierskych sietí k IBV				
výstup	Lokality s dobudovanými inžinierskymi sieťami	počet	0	2
výsledok	Počet vlastníkov nehnuteľností využívajúcich dovybudované inžinierske siete	počet	0	30
dopad	Zrealizované projekty dobudovania inžinierskych sietí	počet	0	2
2.4.1 Rozšírenie kapacity materskej školy				
výstup	Prístavba materskej školy	m ²	0	150
výsledok	Zvýšenie kapacity materskej školy	počet	0	20
dopad	Zrealizované projekty rozšírenia kapacity materskej školy	počet	0	1
2.4.2 Rekonštrukcia detského ihriska v materskej škole				
výstup	Rekonštruované ihrisko	počet	0	1
výsledok	Počet detí využívajúcich rekonštruované ihrisko	počet	0	150
dopad	Zrealizované projekty rekonštrukcie detského ihriska	počet	0	1
2.5.1 Vybudovanie športového ihriska pre mládež				
výstup	Novo vybudované ihrisko pre mládež	počet	0	1
výsledok	Počet obyvateľov využívajúcich novo vybudované ihrisko	počet	0	1 708
dopad	Zrealizované projekty vybudovanie nového športového ihriska pre mládež	počet	0	1
2.5.2 Vybudovanie detského ihriska (preliezky)				
výstup	Novo vybudované detské ihrisko	počet	0	1
výsledok	Počet detí využívajúcich novo vybudované detské ihrisko	počet	0	150
dopad	Zrealizované projekty vybudovanie	počet	0	1



	nového detského ihriska			
3.1.1 Dobudovanie kanalizačnej siete				
výstup	Novo vytvorené kanalizačné prípojky	počet	0	65
výsledok	Počet obyvateľov napojených na rozšírenú kanalizáciu	počet	0	195
dopad	Zrealizované projekty na rozšírenie kanalizácie	počet	0	2
3.1.2 Dobudovanie kanalizačnej siete				
výstup	Novo vytvorené kanalizačné prípojky	počet	0	65
výsledok	Počet obyvateľov napojených na rozšírenú kanalizáciu	počet	0	195
dopad	Zrealizované projekty na rozšírenie kanalizácie	počet	0	2
3.2.1 Revitalizácia a zveľadenie verejných priestranstiev a verejnej zelene				
výstup	Plocha revitalizovaných a zveľadených verejných priestranstiev a verejnej zelene	m ²	0	500
výsledok	Počet obyvateľov využívajúcich revitalizované a zveľadené verejné priestranstvá a verejnú zeleň	počet	0	1 708
dopad	Zrealizované projekty revitalizácie a zveľadenia verejných priestranstiev a verejnej zelene	počet	0	2
3.2.1 Revitalizácia a zveľadenie verejných priestranstiev a verejnej zelene				
výstup	Plocha revitalizovaných a zveľadených verejných priestranstiev a verejnej zelene	m ²	0	500
výsledok	Počet obyvateľov využívajúcich revitalizované a zveľadené verejné priestranstvá a verejnú zeleň	počet	0	1 708
dopad	Zrealizované projekty revitalizácie a zveľadenia verejných priestranstiev a verejnej zelene	počet	0	2

4.3. Súhrnný prehľad projektových zámerov

V zmysle metodiky na tvorbu programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obcí je povinnou súčasťou tohto dokumentu aj prehľad projektových zámerov. Z terminologického hľadiska sa až do tejto časti objavovali aktivity, ktoré predstavujú synonymum k projektovým zámerom, avšak použitie obidvoch termínov má svoje odôvodnenie, ktoré je zobrazené nižšie.





V PRO sú jednotlivé opatrenia konkretizované cez aktivity. Následne sa vypracováva akčný plán, ktorý dáva predpoklad konkrétnej realizácii aktivít (ide o predprojektovú fázu). Výsledkom realizácie projektového zámeru je konkrétny projekt (nastupuje projektový manažment).

Súhrnný prehľad projektových zámerov obce Pusté Úľany je uvedený v **prílohe č. 3**. Ten popisuje zameranie projektového zámeru, ukazovatele výstupov, stav pripravenosti projektového zámeru, predpokladaný termín realizácie, predpokladané náklady, ako aj potenciálnu spoluprácu pri realizácii s partnermi.



REALIZAČNÁ ČASŤ

manažérstvo realizácie programu rozvoja obce

komunikácia — akčný plán realizácie PRO

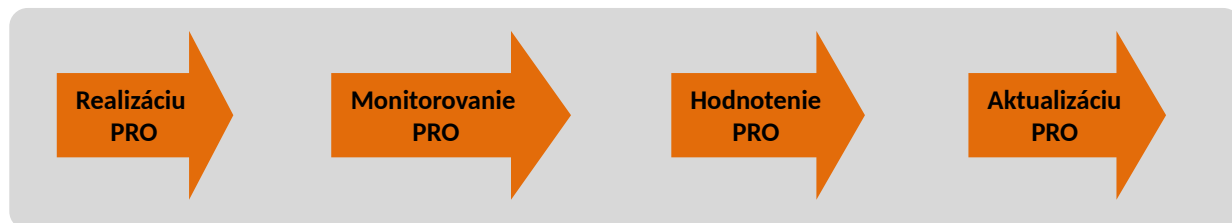


5. REALIZAČNÁ ČASŤ

5.1 Manažérstvo realizácie PRO

Manažérstvo realizácie projektu je popis činností, zodpovedností a časového harmonogramu uskutočňovaných aktivít s cieľom efektívneho naplnenia vízie a cieľov Programu rozvoja obce Pusté Úľany.

Manažérstvo realizácie PRO zahŕňa:



Realizácia PRO

Predstavuje plnenie naplánovaných aktivít (projektových zámerov). Začína po schválení PRO zostavením akčného plánu na príslušný kalendárny rok.

Kľúčové aktivity pri realizácii PRO sú:

- aktívne vyhľadávanie externých zdrojov financovania projektových zámerov,
- analýza a zistenie predbežného harmonogramu poskytovania podpory z externých zdrojov (predovšetkým EŠIF EÚ – harmonogram výziev),
- zostavenie akčného plánu na príslušný rok podľa predbežného harmonogramu výziev,
- zabezpečovanie a obstaranie príslušnej projektovej dokumentácie (ak je relevantné),
- vyčlenenie finančných prostriedkov v rozpočte obce na projektový zámer, prípadne ich spolufinancovanie,
- aktívna koordinácia týchto vzťahov,
- realizácie projektových zámerov.

Monitorovanie PRO

Pravidelné sledovanie plnenia PRO a akčného plánu stanoveného na príslušný kalendárny rok.

Hodnotenie PRO

Pravidelné systematické hodnotenie PRO na základe výstupov z monitorovania. Na hodnotenie nadväzujú návrhy na aktualizáciu akčného plánu prípadne programovej časti PRO.

Aktualizácia PRO

Zapracovanie zmien vnútorného alebo vonkajšieho prostredia, ktoré by mohli ovplyvniť rozvoj obce, čím sa PRO stáva živým dokumentom. V rámci aktualizácie je možné do PRO doplniť aktivity/projektové zámery:

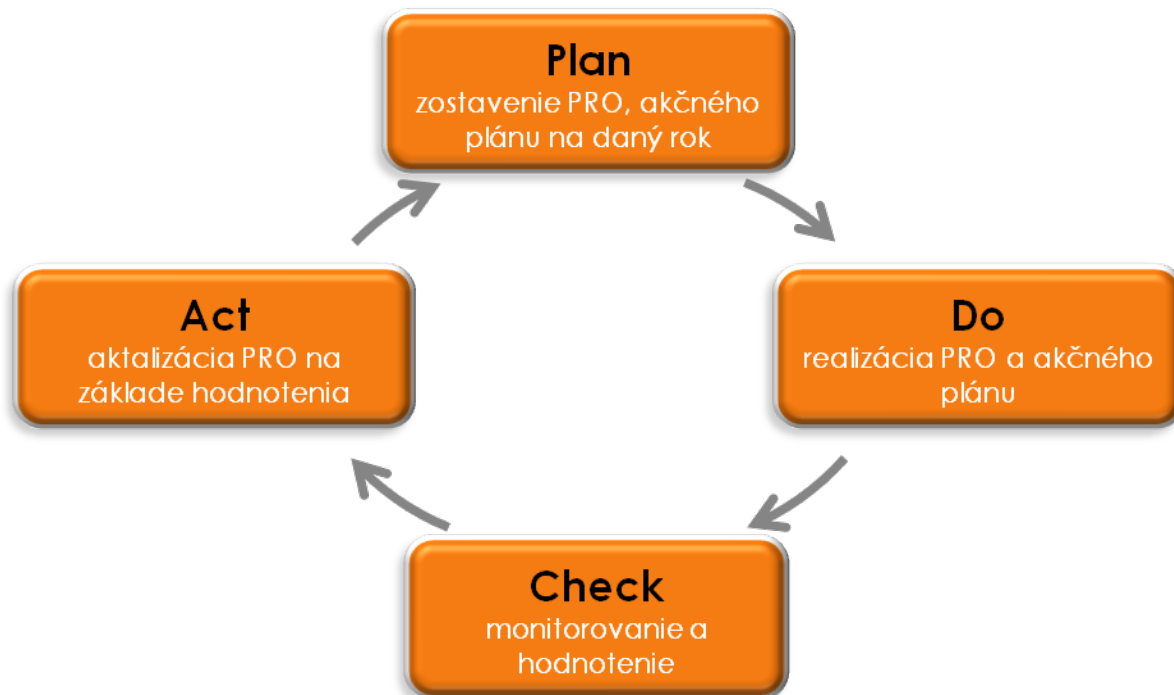
- infraštruktúrneho charakteru (dobudovanie, modernizácia, rekonštrukcia prvkov sociálnej a technickej infraštruktúry – väčšie projekty),
- komunitného charakteru (skvalitnenie života v obci v rôznych oblastiach – menšie projekty).

Podnety na aktualizáciu PRO môžu na ObÚ podať:

- občania,
- zástupcovia podnikateľských subjektov,
- zástupcovia miestnych organizácií a inštitúcií,
- zástupcovia miestnych združení a spolkov,
- členovia obecného zastupiteľstva, komisií, starosta, zamestnanci ObÚ.



S cieľom efektívneho uplatňovania stratégie rozvoja obce bude realizácia PRO zabezpečovaná v zmysle **PDCA cyklu zlepšovania**. Podstatou jeho používania je presne stanovený a cyklicky sa opakujúci sled krokov a činností pre zavádzanie inovácií a zvyšovanie kvality. Názov PDCA predstavuje začiatkové písmená anglického označenia jednotlivých fáz cyklu: P – Plan (1. fáza), D – Do (2. fáza), C – Check (3. fáza), A – Act (4. fáza).



Zodpovednosti v rámci manažérstva PRO

Tabuľka č. 12: Manažérstvo programu rozvoja obce zahŕňa:

	Konkrétny orgán alebo pracovná pozícia	Popis zodpovedností
1. Schvaľovací a riadiaci orgán	Obecné zastupiteľstvo	<ul style="list-style-type: none">• schvaľovanie akčného plánu na daný rok (dáva „zelenú“ realizácii aktivít)• vyčlenenie finančných prostriedkov v rozpočte obce na plnenie aktivít• schvaľovanie hodnotiacej správy plnenia PRO• aktívna súčinnosť na realizácie PRO v prípade potreby
2. Výkonný orgán	Starosta	<ul style="list-style-type: none">• realizácia naplánovaných aktivít• aktívne vyhľadávanie zdrojov financovania projektov• komunikácia s príslušnými inštitúciami štátnej správy v oblasti rozvojových projektov• aktívna podpora a angažovanosť vo vytváraní spolupráce hlavných aktérov rozvoja obce a koordinovanie týchto vzťahov (spolupráca s miestnymi organizáciami, podnikateľskými subjektmi, potenciálnymi investormi, združeniami, v ktorých je obec členom)• riadenie monitorovania, vyhodnocovania a v prípade potreby aktualizácia plnenia stratégie obce
3. Podporný orgán	Obecný úrad	<ul style="list-style-type: none">• vykonáva podporné aktivity počas realizácie programu rozvoja obce a zabezpečuje komunikáciu



o plnení stratégie obce

Časový harmonogram manažérstva PRO

Tabuľka č. 13: Časový harmonogram manažérstva PRO

	Periodicita	Spôsob a zodpovednosť
Realizácia PRO	2016 - 2020	Realizácia prostredníctvom schváleného akčného plánu na daný rok. Zodpovednosť: starosta v súčinnosti s OZ, obecným úradom a relevantnými zainteresovanými stranami
Monitorovanie PRO	Priebežne po začatí realizácie PRO	Sledovanie a reagovanie na faktory ovplyvňujúce plnenie PRO počas roka. Zodpovednosť: starosta (OZ berie na vedomie)
Hodnotenie PRO	Ročne	Hodnotenie predkladané OZ vo forme Hodnotiacej správy (vychádza z hodnotenia akčného plánu na daný rok). Zodpovednosť: starosta (OZ schvaľuje)
Aktualizácia PRO	V prípade potreby	Reakcia na výskyt nových možností, nových projektových zámerov prípadne limitujúcich faktorov (rizík). Zodpovednosť: starosta (OZ schvaľuje)

5.2 Komunikácia v rámci PRO

Cieľom komunikácie v procese strategického plánovania je systematické informovanie relevantných zainteresovaných strán o nastavenej stratégii rozvoja obce a stavom jej realizácie. Nemenej dôležitým cieľom komunikácie je priame vťahnutie a motivácia k angažovanosti zainteresovaných strán na realizácii alebo aktualizácii PRO.

Na základe vyššie uvedeného sú kľúčovými prvkami komunikácie v rámci strategického plánovania:

- začatie procesu strategického plánovania (priebeh, etapy, možnosť zapojenia sa),
- výsledky jednotlivých etáp,
- možnosť zapojenia sa do dotazníkového prieskumu,
- schválenie programu rozvoja obce,
- obsah, ciele, opatrenia a aktivity, ktoré sa budú realizovať,
- výsledky monitorovania a hodnotenia plnenia programu rozvoja obce,
- možnosti a spôsob vstupovania do aktualizácie PRO,

K hlavným komunikačnými nástrojmi uplatňovanými v rámci procesu prípravy a realizácie PRO sú internetová stránka obce, miestny rozhlas a informačné tabule obce. Dôležitou súčasťou komunikácie je aj neformálna komunikácia členov manažmentu obce s obyvateľmi.

5.3 Akčný plán realizácie PRO

Akčný plán je v zmysle metodiky tvorby PHSR povinnou súčasťou programu rozvoja obce a konkretizuje aktivity uvedené v programovej časti v podobe projektových zámerov.

Systém zostavovania akčného plánu obce Pusté Úľany je nastavený na obdobie jedného roka. Periodicita kalendárneho roka bola zvolená z dôvodu meniacich sa podmienok v čase a značnej



závislosti realizácie projektových zámerov na externých zdrojoch (predovšetkým ŠIF EÚ). Akčný plán je tak isto vnímaný ako dynamický dokument, ktorý je možné v prípade potreby meniť a aktualizovať.

System zostavovania a realizácie akčného plánu obce Pusté Úľany je nasledovný:



Obsahovo je na začiatku akčného plánu uvedený sumár všetkých projektových zámerov, z ktorých obec vyberá konkrétne tie, ktoré plánuje v danom roku realizovať. Ku každému projektovému zámeru je uvedená zodpovednosť, plánované výdavky, zdroj financovania, predpokladaný termín realizácie, reálny termín začiatku realizácie, predpokladaný termín ukončenia realizácie, poznámky a priestor na vyhodnotenie ku koncu kalendárneho roka.

Akčný plán obce Pusté Úľany je uvedený v **prílohe č. 4**.



FINANČNÁ ČASŤ

financovanie — indikatívny rozpočet — finančný

rámec realizácie — model viaczrojového financovania



6. FINANČNÁ ČASŤ

6.1 Financovanie PRO

Finančná časť programu rozvoja obce predstavuje finančný plán realizácie opatrení a aktivít zadefinovaných v programovej časti. Z hľadiska tvorby je táto časť najnáročnejšia, nakoľko:

- mnohé projektové zámery sú závislé na externých zdrojoch financovania (s tým spojená vysoká miera neistoty realizácie zámerov),
- naplánovanie realizácie projektových zámerov je taktiež závislé od harmonogramu poskytovateľa externých zdrojov financovania,
- zdĺhavý proces prípravy, spustenia a reálneho čerpania z externých zdrojov (predovšetkým verejných),
- určenie ceny predovšetkým infraštruktúrnych projektov je vopred pomerne ťažké.

Z hľadiska charakteru aktivít v programe rozvoja obce možno vo všeobecnosti hovoriť o dvoch druhoch:

1. **projektové zámery infraštruktúrneho charakteru:** dostavba, modernizácia prvkov sociálnej a technickej infraštruktúry (ide o projekty finančne náročné, ktoré obec nedokáže financovať z vlastných zdrojov a na ich úspešnú realizáciu potrebuje externé zdroje),
2. **projektové zámery komunitného charakteru:** inovatívne projekty, ktoré sú finančne menej náročné a obec ich dokáže financovať v rámci svojho rozpočtu, prípadne prostredníctvom menších externých a súkromných grantov. Ide o projektové zámery slúžiace na skvalitnenie života v obci v rôznych oblastiach, či už školstvo, kultúra, zdravotníctvo, sociálna oblasť a pod. Charakteristické pre tieto projektové zámery je intenzívne zapájanie organizácií, združení, organizácií a občanov obce, či už na príprave, návrhu a realizácii konkrétneho projektu.

V rámci Programu rozvoja obce Pusté Úľany spadá väčšina projektových zámerov do prevej kategórie. PRO je však počas svojej realizácie otvorený možnostiam zaradenia do akčného plánu aktivity komunitného charakteru, ktoré budú potenciálne iniciované zo strany obce, občanov alebo organizácií a združení pôsobiacich v obci.

Finančná časť Programu rozvoja obce Pusté Úľany je zložená z nasledovných troch častí:

1. **Indikatívny rozpočet PRO:** predstavuje časové rozloženie plánovaných finančných prostriedkov v období rokov 2016 – 2020 (podľa troch základných oblastí, hospodárska, sociálna a environmentálna) – tabuľka č. 14.
2. **Model viaczdrojového financovania PRO:** predstavuje finančný plán podľa jednotlivých aktivít z programovej časti podľa zdrojov financovania (verejné a súkromné zdroje) – tabuľka č. 15.
3. **Finančný rámec pre realizáciu PRO:** predstavuje detailnejšie spracovanie modelu viaczdrojového financovania. Finančný rámec je tak isto rozdelený na tri základné časti, hospodársku, sociálnu a environmentálnu. Sú v ňom uvedené opatrenia a názvy aktivít s konkretizáciou klasifikácie stavieb, termínu začiatku a konca realizácie a príslušných zdrojov financovania (verejné a súkromné zdroje). Finančný rámec je uvedený ako samostatná príloha PRO (č. 5). Ide o dokument spracovaný vo formáte excel, s cieľom zabezpečenia jednoduchého prístupu do neho a vysokej miery interaktivity v prípade potrebných zmien v období realizácie PRO.

6.2 Indikatívny rozpočet PRO

Z tabuľky č. 14 je možné vidieť, že celková plánovaná suma finančných prostriedkov na realizáciu PRO predstavuje 3 500 000,- €, pričom najvyššia časť z toho bude vynaložená v oblasti.

Tabuľka č. 14: Indikatívny rozpočet PRO obce Pusté Úľany (v €)



	Rok						
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Spolu
1. Hospodárska oblasť	20 000	255 000	0	250 000	300 000	275 000	1 100 000
2. Sociálna oblasť	6 000	10 000	254 000	320 000	750 000	950 000	2 090 000
3. Environmentálna oblasť	20 000	30 000	30 000	30 000	0	0	110 000
SPOLU:							3 500 000

6.3 Model viaczdrojového financovania PRO

V súvislosti s modelom viaczdrojového financovania Programu rozvoja obce Pusté Úľany sa plánuje s využitím nasledovných zdrojov finančných prostriedkov:

Národné zdroje:

- **rozpočet obce:**
 - financovanie menších rozvojových projektov
 - finančná spoluúčasť projektov financovaných z externých zdrojov
- **štátny rozpočet:**
 - financovanie rozvojových aktivít obce v podobe dotácií z rôznych rezortov
 - financovanie v oblasti rozvoja bývania (Štátny fond rozvoja bývania)
 - financovanie environmentálnych projektov (Environmentálny fond)

Fondy Európskej únie:

- Európsky fond regionálneho rozvoja
- Európsky sociálny fond
- Európsky poľnohospodársky a garančný fond
- Kohézny fond

Ich čerpanie je v programovom období 2014 – 2020 pre Slovenskú republiku upravené na základe Partnerskej dohody SR na roky 2014 – 2020 a následnej dekompozície na úroveň operačných programov, ktoré sú nasledovné: OP Efektívna verejná správa, OP Integrovaná infraštruktúra, Integrovaný regionálny operačný program, OP Kvalita životného prostredia, OP Ľudské zdroje, OP Výskum a vývoj, OP Rybné hospodárstvo, OP Technická pomoc. Osobitným zdrojom financovania je Program rozvoja vidieka na roky 2014 – 2020.



Tabuľka č. 15: Model viacdrojového financovania PRO

Aktivita	Celkové náklady (verejné + súkromné zdroje)	Viacdrojové financovanie					Súkromné zdroje
		Verejné zdroje					
		EÚ	Štát	VÚC	Obec	SPOLU	
1.1.1 Rekonštrukcia miestnych komunikácií	440 000	110 000	0	0	320 000	430 000	10 000
1.1.2 Rekonštrukcia chodníkov	500 000	200 000	100 000	0	200 000	500 000	0
1.1.2 Dobudovanie miestnych komunikácií a chodníkov	100 000	0	0	0	100 000	100 000	0
1.2.1 Rekonštrukcia a modernizácia verejného osvetlenia	25 000	0	0	0	25 000	25 000	0
1.2.2 Dobudovanie verejného osvetlenia	35 000	0	0	0	35 000	35 000	0
1.3.1 Budovanie kamerového systému	25 000	0	10 000	0	15 000	25 000	0
2.1.1 Zateplenie, rekonštrukcia a modernizácia	80 000	0	70 000	0	10 000	80 000	0
2.1.2 Zateplenie, rekonštrukcia a modernizácia	250 000	225 000		0	25 000	250000	0
2.1.3 Zateplenie, rekonštrukcia a modernizácia	0	0	0	0	0	0	0
2.1.4 Zateplenie, rekonštrukcia a modernizácia	500 000	400 000	0	0	0	400 000	100 000
2.2.1 Rekonštrukcia a modernizácia interiéru	230 000	0	100 000	0	130 000	230 000	0
2.2.2 Rekonštrukcia a modernizácia interiéru	60 000	0	55 000	0	5 000	60 000	0
2.2.3 Rekonštrukcia a modernizácia interiéru	150 000	127 500	15 000	0	7 500	150 000	0
2.3.1 Bytová výstavba	50 000	42 500	5 000	0	2 500	50 000	0
2.3.2 Budovanie inžinierskych sietí k IBV	900 000	0	0	0	0	0	900 000



2.4.1 Rozšírenie kapacity materskej školy	45 000	0	0	0	0	0	45 000
2.4.2 Rekonštrukcia detského ihriska v materskej škole	0	0	0	0	0	0	0
2.5.1 Vybudovanie športového ihriska pre mládež	110 000	0	0	0	110 000	110 000	0
2.5.2 Vybudovanie detského ihriska (preliezky)	500 000	400 000	0	0	0	400 000	100 000
3.1.1 Dobudovanie kanalizačnej siete	230 000	0	100 000	0	130 000	230 000	0
3.1.2 Dobudovanie kanalizačnej siete	60 000	0	55 000	0	5 000	60 000	0
3.2.1 Revitalizácia a zveľadenie verejných priestranstiev a verejnej zelene	150 000	127 500	15 000	0	7 500	150 000	0
3.2.1 Revitalizácia a zveľadenie verejných priestranstiev a verejnej zelene	50 000	42 500	5 000	0	2 500	50 000	0
SPOLU:	4 490 000	1 675 000	510 000	0	1 130 000	3 335 000	1 155 000



Zoznam použitých skratiek

ČOV	– čistenie odpadových vôd
EÚ	– Európska únia
IBV	– individuálna bytová výstavba
ISCED	– International Standard Classification of Education
MAS	– miestna akčná skupina
MŠ	– materská škola
NSRR SR	– Národná stratégia regionálneho rozvoja Slovenskej republiky
OCÚ	– obecný úrad
OZ	– obecné zastupiteľstvo
PHSR	– program hospodárskeho a sociálneho rozvoja
PRO	– program rozvoja obce
SODB	– Sčítanie obyvateľov, domov a bytov
STEEP	– Social, technological, economic, environmental, political analysis
SR	– Slovenská republika
SWOT	– Strength, weaknesses, opportunities, threatens
ŠIF EÚ	– Štrukturálne a investičné fondy Európskej únie
ŠÚ SR	– Štatistický úrad Slovenskej republiky
TJ	– telovýchovná jednotka
TTSK	– Trnavský samosprávny kraj
UoZ	– uchádzač o zamestnanie
ÚPSVR SR	– Úrad práce, sociálnych vecí a rodiny Slovenskej republiky
VÚC	– Vyšší územný celok
ZŠ	– základná škola
Z. z.	– Zbierka zákonov



Zoznam príloh

Príloha č. 1 – Zoznam členov riadiaceho tímu a pracovnej skupiny

Príloha č. 2 – Vyhodnotenie dotazníkového prieskumu

Príloha č. 3 – Súhrnný prehľad projektových zámerov

Príloha č. 4 – Akčný plán plnenia PRO 2016 – 2020

Príloha č. 5 – Finančný rámec realizácie PRO

Príloha č. 6 – Zoznam tabuliek s uvedením ich zdroja

Príloha č. 7 – Zoznam použitých zdrojov

Názov:	Program rozvoja obce Pusté Úľany na roky 2016 – 2020
Územné vymedzenie:	obec
Územný plán obce schválený:	áno
Dátum schválenia PHSR:	11.02.2016



Dátum platnosti:	<i>od 01.01.2016 do 31.12.2020</i>
Verzia¹	<i>1.0</i>
Publikovaný verejne:	<i>11. 02. 2016</i>

1 Prvé prijaté znenie sa označuje číslom 1.0. V prípade zásadnej zmeny sa ďalšie aktualizované verzie označujú 2.0, 3.0 atď. V prípade malých zmien sa označuje 1.1.