

**PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA  
A SOCIÁLNEHO ROZVOJA  
OBCE HORNÁ KRÁĽOVÁ**



**NA OBDOBIE ROKOV  
2016 - 2023**

Október 2016

PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA OBCE HORNÁ  
KRÁĽOVÁ NA OBDOBIE ROKOV 2016-2023

---

**Tabuľka 1 Hlavička dokumentu PHSR**

<b>Názov diela:</b>	Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Horná Kráľová na roky 2016 - 2023
<b>Územné vymedzenie :</b>	Nitriansky kraj, obec Horná Kráľová
<b>Územný plán obce schválený:</b>	áno
<b>Dátum schválenia PHSR:</b>	21. 10. 2016
<b>Dátum platnosti:</b>	od 22. 10. 2016 do 21. 10. 2023
<b>Publikovaný verejne:</b>	DD. MM. 2016
<b>Objednávateľ:</b>	Obec Horná Kráľová Hlavná 17 951 32 Horná Kráľová
<b>Spracovateľský kolektív:</b>	Ing. Ivana Gecíková, PhD. Ing. Barbora Babjaková doc. Ing. Viera Papcunová, PhD.

*Prameň: vlastné spracovanie*

## OBSAH

ÚVOD .....	5
ČASŤ A. ANALYTICKÁ ČASŤ .....	9
Časť A.I Analýza vnútorného prostredia .....	9
1.História obce a jej rozvoj .....	9
2.Hospodárska oblasť .....	11
2.1. Administratívne začlenenie a geografická poloha obce a väzby obce na póly ekonomického rozvoja .....	11
2.2. Ekonomická štruktúra a ekonomický rozvoj.....	12
2.2.1. Ekonomická základňa obce .....	12
2.2.2. Ekonomická aktivita obyvateľstva a miera nezamestnanosti.....	15
2.2.3. Ekonomika miestnej samosprávy .....	17
2.3. Technická infraštruktúra .....	23
2.3.1. Cestná sieť a dopravné systémy .....	23
2.3.2. Energetické hospodárstvo .....	24
2.3.3. Telekomunikácie .....	24
3.Sociálna oblasť .....	25
3.1. Obyvateľstvo .....	25
3.1.1. Veková štruktúra obyvateľstva .....	27
3.1.2. Vzdelanostná štruktúra obyvateľstva .....	28
3.1.3. Národnostná a konfesijná štruktúra obyvateľstva .....	29
3.1.4. Kultúrno-spoločenská a športová aktivita obyvateľov obce .....	30
3.2. Sociálna infraštruktúra .....	32
3.2.1. Domový a bytový fond.....	32
3.2.2. Školstvo .....	34
3.2.3. Zdravotníctvo .....	35
3.2.4. Sociálna starostlivosť .....	36
3.2.5. Služby obyvateľstvu .....	36
4.Oblasť environmentu a ochrany životného prostredia .....	36
4.1. Prírodné zdroje .....	36
4.1.1. Štruktúra pôdneho fondu .....	36
4.1.2. Klimatické podmienky .....	38
4.1.3. Vodné pomery .....	38
4.1.4. Flóra a fauna.....	38
4.2. Technická infraštruktúra .....	38
4.2.1. Vodné hospodárstvo .....	39
4.2.2. Odpadové hospodárstvo .....	39
5.Zhrnutie analýzy endogénnych rozvojových faktorov .....	39
6.Analýza silných a slabých stránok územia.....	44
7.Analýza príčin a dôsledkov obce Horná Kráľová .....	44

PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA OBCE HORNÁ  
KRÁĽOVÁ NA OBDOBIE ROKOV 2016-2023

---

8. Postoje a názory obyvateľov obce na život a dianie v obci a perspektívy jej ďalšieho vývoja.....	46
Časť A. II Analýza vonkajšieho prostredia .....	51
1. Analýza vplyvu vonkajšieho prostredia na vývoj situácie v území. ....	51
2. Analýza príležitostí a ohrození pre rast a rozvoj obce Horná Kráľová.....	52
Časť A. III Zhodnotenie súčasného stavu obce Horná Kráľová.....	53
1. SWOT analýza obce Horná Kráľová .....	53
2. Analýza možných rizík a hrozieb, identifikácia kritických oblastí rozvoja.....	54
3. Identifikácia východísk a možných riešení .....	55
3.1 Strom cieľov obce Horná Kráľová.....	56
4. Odhad budúceho možného vývoja (Analýza silových polí) .....	56
ČASŤ B. STRATEGICKÁ ČASŤ .....	58
1. Rozvojová vízia.....	58
2. Strategické, špecifické a vecné ciele obce Horná Kráľová.....	58
3. Popis prioritných oblastí	
3.1 Prioritná oblasť 1 Ekonomická: Infraštruktúrna vybavenosť a ekonomický rozvoj obce .....	59
3.2 Prioritná oblasť 2 Sociálna: Sociálna infraštruktúra, služby a komunitný rozvoj	60
3.3 Prioritná oblasť 3 Environmentálna: Životné prostredie a celkový vzhľad obce	
<b>Chyba! Záložka nie je definovaná.</b>	
4. Súlad PHSR obce Horná Kráľová so strategickými dokumentmi na regionálnej úrovni. ....	60
4.1 Súlad cieľov a opatrení PHSR s cieľmi a opatreniami PHSR NSK.....	61
4.2 Súlad cieľov a opatrení PHSR s cieľmi a opatreniami SRV NSK.....	61
ČASŤ C. PROGRAMOVÁ ČASŤ .....	63
1. Popis opatrení.....	63
ČASŤ D. REALIZAČNÁ ČASŤ .....	68
1. Akčný plán .....	69
2. Monitorovanie a hodnotenie stratégie .....	71
ČASŤ E. FINANČNÁ ČASŤ .....	76
1. Indikatívny finančný plán obce Horná Kráľová .....	76
2. Viac zdrojové financovanie projektov a aktivít a možnosti financovania projektov.....	76
2.1 Financovanie z verejných zdrojov.....	78
2.2 Financovanie zo súkromných zdrojov.....	80
ZÁVER.....	80
ZOZNAM PRÍLOH .....	81

## ÚVOD

Potreba tvorby Programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja (PHSR) obce vyplýva zo Zákona č. 539/2008 o podpore regionálneho rozvoja, ktorý ukladá obciam povinnosť vypracovávať a aktualizovať PHSR obce podľa potreby. PHSR predstavuje strednodobý programový dokument, ktorý vychádza z podrobnej socio-ekonomickej analýzy a stanovuje smer ďalšieho rozvoja obce, ciele a prvoradé potreby a úlohy v zabezpečení všestranného rozvoja. Výsledkom je stratégia rozvoja obce a akčný plán, ktorý transformuje definované strategické ciele do konkrétnych realizačných krokov. Vypracovanie tohto programového dokumentu je takisto podmienkou pre využitie finančných zdrojov národných ako i zdrojov EÚ.

Stratégia rozvoja vyjadruje predstavu obce o svojom budúcom rozvoji, ktorý sa bude snažiť dosahovať. Definovanie takejto stratégie, teda stanovenie „*kam sa chce obec dostať v období nasledujúcich 7 rokov*“, dáva obci, jej obyvateľom, podnikateľom a ďalším aktérom možnosť rozhodovať o svojom budúcom rozvoji. Obec je živý organizmus. Jednotlivé články žijú vlastným životom, avšak ovplyvňujú aj životy druhých, a takisto ovplyvňujú aj život obce ako celku. Obyvatelia obce menia priestor, v ktorom žijú rôznymi aktivitami, čo môže viesť k pozitívnemu rozvoju. Často však občania vytvárajú svojimi nekoordinovanými aktivitami bariéry, ktoré brzdia rozvoj celej obce. Práve Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Horná Kráľová pre roky 2016 – 2023 vytvára dôležitý priestor pre koordinovanie aktivít realizovaných v obci, čím sa vytvárajú podmienky pre synergický efekt pre celú obec. Pred samotným procesom spracovania stratégie je potrebné pripraviť Zámer spracovania PHSR (tabuľka 2) spolu s Harmonogramom aktivít (tabuľka 3), ktorí umožňujú všetkým subjektom zúčastňovať sa aktívne na tvorbe a následne aj naplňaní PHSR.

Ak však má takýto dokument spĺňať svoju úlohu, je nevyhnutné, aby sa jeho prípravy ako aj realizácie zúčastnili všetky záujmové skupiny (obyvatelia, podnikatelia, samospráva, spolky, združenia, ďalší dôležití aktéri) a aby boli využité rôzne metódy, ktoré vedú k zapojeniu všetkých aktérov (tabuľka 4). Diskusia všetkých záujmových skupín ponúka príležitosť dozvedieť sa o rozdielnych pohľadoch na problémy v obci, o možnostiach ich riešenia, ako aj dozvedieť sa o plánoch jednotlivcov. Preto aj pri príprave tejto stratégie boli realizované 3 workshopy so zástupcami rôznych aktérov a dotazníkový prieskum. Spoločné plánovanie sa zároveň môže stať priestorom pre začatie spolupráce pre vytváranie inovatívnych riešení medzi rôznymi aktérmi.

Obec v podobe programu rozvoja získava nielen nástroj na proaktívne riadenie rozvoja, založené na iniciovaní potrebných a žiaducich zmien, ale predstavuje aj určitý kontrolný nástroj naplňovania stanovených aktivít. Z tohto hľadiska ho možno vnímať ako dôležitý nástroj marketingovej komunikácie. Obec vypracovaním programu rozvoja dáva najavo záujem o svoju budúcnosť, ako aj budúcnosť svojich obyvateľov a súčasne tým preberá na seba zodpovednosť za ďalší rozvoj obce.

PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA OBCE HORNÁ  
KRÁĽOVÁ NA OBDOBIE ROKOV 2016-2023

**Tabuľka 2 Zámer spracovania PHSR**

<b>Názov dokumentu</b>	Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Horná Kráľová na roky 2016-2023
<b>Forma spracovania</b>	s pomocou externých odborníkov ( <i>úplné spracovanie „na kľúč“</i> )
<b>Riadenie procesu spracovania</b>	<p>Súčasťou zámeru tvorby PHSR bude vymedzenie projektového tímu, ktorý sa bude skladať z riadiaceho tímu, ktorý bude tvoriť gestor zodpovedný za celkové spracovanie dokumentu, koordinátor zodpovedný za administratívu a organizačnú časť spracovania dokumentu, metodik zodpovedný za metodickú pomoc pri spracovaní dokumentu; odborný konzultant vedie pracovné skupiny tvorené miestnymi aktérmi rozvoja, obyvateľmi a podnikateľskými subjektmi.</p> <p>Zoznam subjektov, ktoré budú zapojené do spracovania (starosta obce, poslanci OZ, obyvatelia, podnikateľské subjekty, cirkev, občianske združenia, spolky a ďalšie organizácie pôsobiace v obci), zapojenie verejnosti a komunikácia s verejnosťou bude zabezpečená viacerými formami; prostredníctvom workshopov, elektronickej komunikácie a dotazníkového prieskumu, ktorý bude distribuovaný v textovej podobe do domácností a zároveň bude zverejnený na stránke obce v elektronickej mutácii. O realizácii dotazníkového prieskumu a jeho význame pri tvorbe strategického dokumentu budú obyvatelia informovaní prostredníctvom miestneho rozhlasu, web-stránky obce, úradnej tabule obce a ďalších miestnych informačných zdrojoch (miestne noviny Kráľovské zvesti, stretnutia záujmových organizácií).</p>
<b>Obdobie spracovania</b>	<p>Obdobie spracovania: marec 2016 – august 2016</p> <p>Realizácia dotazníkového prieskumu – výstupom bolo spracovanie výsledkov dotazníkového prieskumu prezentovaného na 1. workshope</p> <p>1. workshop – výstupom sú získané informácie k dopracovaniu analytickej časti a SWOT analýzy</p> <p>Analytická časť – výstupom je spracovaná analýza zdrojov poslaná na pripomienkovanie</p> <p>2. workshop – výstupom je problémová analýza a strom cieľov, na základe ktorého je spracovaná strategická časť</p> <p>Strategická časť – výstupom je spracovaná strategická časť poslaná na pripomienkovanie</p> <p>3. workshop – výstupom sú podklady pre dopracovanie dokumentu</p> <p>Programová časť, Realizačná časť, Finančná časť – výstupom sú spracované kapitoly implementácie stratégie poslané spolu so strategickou časťou na pripomienkovanie</p> <p>Pripomienkovanie a finalizácia – výstupom sú sripomienkované časti Programu rozvoja obce, finalizácia dokumentu a odovzdanie vytlačenej a elektronickej verzie na schválenie pred OZ</p> <p><i>Podrobnejší harmonogram spracovania vid' Tabuľka 3</i></p>

*Prameň: vlastné spracovanie*

PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA OBCE HORNÁ  
KRÁĽOVÁ NA OBDOBIE ROKOV 2016-2023

**Tabuľka 3 Harmonogram spracovania PHSR**

Termín	HARMONOGRAM SPRACOVANIA PHSR V MESIACOCH					
	2016					
	IV	V	VI	VII	VIII	IX
<b>Realizácia dotazníkového prieskumu</b>						
<b>Analytická časť</b>						
<b>Strategická časť</b>						
<b>Programová časť</b>						
<b>Realizačná časť</b>						
<b>Finančná časť</b>						
<b>Pripomienkovanie a finalizácia</b>						

*Prameň: vlastné spracovanie*

**Tabuľka 4 Využitie participatívne metódy**

METÓDA	INFORMOVANIE VEREJNOSTI	ZÍSKAVANIE NÁZOROV VEREJNOSTI	ZOHEADNENIE NÁZOROV VEREJNOSTI
<b>Tlačené materiály</b>			
Verejné informačné tabule	X		
<b>Využitie existujúcich médií</b>			
Stretnutia	X		
Internetové stránky – vrátane verejných pripomienok tzv. chatrooms	X	X	X
<b>Stretnutia</b>			
Stretnutia s kľúčovými ľuďmi/skupinami	X	X	X
Ťažiskové skupiny (reprezentatívne skupiny predstavujúce verejnosť)	X	X	X
Verejné stretnutia	X	X	X
Návšteva v dotknutom území	X	X	X
Verejné semináre	X	X	
Verejné vypočutie	X	X	X
Verejné vypočutie (s odbornou skupinou)	X	X	X
Využitie miestnych ľudí na získavanie názorov	X	X	X
Brainstormingové stretnutia s verejnosťou	X	X	X
<b>Rozhovory a prieskumy</b>			
Dotazník pre širokú verejnosť	X	X	X
Prieskumy verejnej mienky	X	X	X

PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA OBCE HORNÁ  
KRÁĽOVÁ NA OBDOBIE ROKOV 2016-2023

---

<b>Poradné skupiny</b>			
Miestne poradné skupiny	X	X	X
Odborné poradné skupiny	X	X	X
Pracovné skupiny	X	X	X
<b>Riešenie problémov a metódy dosiahnutia konsenzu</b>			
Využitie nezávislého moderátora/facilitátora	X	X	X
Brainstorming	X	X	X
<b>Iné aktivity</b>			

*Prameň: vlastné spracovanie*



## ČASŤ A. ANALYTICKÁ ČASŤ

Analytická časť založená na databáze informácií a ukazovateľov obsahuje komplexné hodnotenie a analýzu východiskovej situácie obce Horná Kráľová s väzbami na širšie územie a odhad budúceho vývoja, pričom hodnotí aj možné riziká a ohrozenia vo väzbe na existujúce relevantné stratégie a koncepcie a využívanie vnútorného potenciálu územia obce, jeho limitov a rozvoja v rámci Nitrianskeho samosprávneho kraja.

### Časť A.I Analýza vnútorného prostredia

#### 1. HISTÓRIA OBCE A JEJ ROZVOJ

Prvá písomná správa o obci sa zachovala v Zoborskej listine z roku 1113. Pôvodne bola obec kráľovským majetkom. Nitrianske biskupstvo dostalo majetok v Kráľovej od kráľa Vladislava Jagelonského až v roku 1494. Od 15. storočia patrila obec Nitrianskemu biskupstvu, do majetkového komplexu, ktorého centrum bolo v Močenku a jeho majetkom zostala až do zrušenia poddanstva. V roku 1601 obec vypálili Turci. V roku 1715 už tu však žilo 35 rodín. Za čias cisárovnej Márie Terézie sa musel nitriansky biskup postarať o zimné ubytovanie cisárskeho vojska vo svojich dedinách. Tak bývali v Močenku a Kráľovej aj v roku 1760. Boli tu vojaci Kumáni z pluku grófa Ľudovíta Batthányiho. Ako zapísal farár Jozef Ladislav Bezrovič (1758-1766): „7. mája 1760 okolo polnoci v Hornej Kráľovej vyšľahol oheň v dome Ondreja Prezgaťiho, ktorí založili vojaci. Pri silnom vetre po slamenných strechách plamene preskakovali z domu na dom, takže za hodinu sa požiar rozšíril z Kráľovej až na koniec Močenku. Zhoreli domy, hospodárske staviská, humná, zhorel aj močenský kostol s farou a so školou, kaštieľ aj biskupský hospodársky dvor“.



Prameň: [http://sintava.fara.sk/gallbh2007/img\\_14.jpg](http://sintava.fara.sk/gallbh2007/img_14.jpg)

**Obrázok 1 Kostol Narodenia Panny Márie  
v Hornej Kráľovej**



Prameň: [http://sintava.fara.sk/gallbh2007/img\\_18.jpg](http://sintava.fara.sk/gallbh2007/img_18.jpg)

**Obrázok 2 Zvonica v Hornej Kráľovej**

V roku 1805 prechádzala cez Kráľovú ruská Kutuzovova armáda. Aj v revolúcii v r. 1848/49 prešlo od Nových Zámkov cez Mojmirovce, Močenok a Kráľovú mnoho cisárskeho a uhorského vojska. Z Kráľovej aj v prvej svetovej vojne narukovalo veľa chlapov a vo vojne zahynulo 40 vojakov Kráľovanov. Ich mená pripomína pamätná tabuľa v močenskom farskom kostole.<sup>1</sup>

V roku 1869 mala obec 844 obyvateľov, ktorí sa zaoberali poľnohospodárstvom v 19. storočí najmä pestovaním cukrovej repy a kukurice. V roku 1975 bola obec zjednotená s obcou Moček do jednej obce pod spoločným názvom Sládečkovce. 1. januára 1991 Ministerstvo vnútra SR vyhlásilo obec Hornú Kráľovú za samostatnú obec.

Kostol Narodenia Panny Márie sa začal stavať v obci v roku 1990 a stavba bola ukončená v roku 1994. Kostolná veža má tvar písmena M, ktoré vystihuje meno patrónky kostola. V interiéri kostola sa nachádza Kaplnka Božského srdca – plastika s božím hrobom v predsieni vo výklenku na priečelí obradnej siene.

Ako vzácna stavebná pamiatka v Kráľovej je zachovaná iba stará kamenná zvonica v strede obce. Pochádza zo 17. storočia. Je to jedinečná ukážka zvoníc v renesančnom slohu. Ide o dvojpodlažnú štvorcovú stavbu, ktorá je ukončená ihlanom. Na hornom podlaží sú umiestnené zvony. Pred vchodom stojí kamenný kríž, na ktorom je vyrytý rok 1827. Posledná rekonštrukcia sa vykonala v roku 2001.

Z cirkevných pamiatok je pozoruhodná socha Božského srdca z r. 1937 na kamennom podstavci s nápisom "Jézus Szíve irgalmazz nekiink". Táto socha bola rekonštruovaná v roku 2004. Vo vinohradoch na Geríci bola donedávna socha sv. Urbana patróna vinohradníkov. V strede obce nájdeme sakrálnu pamiatku sochu Panny Márie z roku 1940. Je to dielo rodáka Michala Fraňu.<sup>2</sup>

Medzi významných rodákov obce patria:<sup>3</sup>

- Martin Čavo - Martinus Chavo - je zapísaný ako svedok v listine z r. 1439 a pri jeho mene je predikát "de Király", teda, že pochádza z Kráľovej. Je to prvá známa osobnosť, ktorá sa s týmto označením hlási za občana Hornej Kráľovej už pred vyše 550 rokmi.
- Peter Nehez "de Kiraly" je druhá osobnosť s týmto predikátom - prídomkom, ktorý sa priznáva, že je z Kráľovej a takto ho zapísali v listine v roku 1478. Spomína sa v listinách až do r. 1494.
- Pavol Rábek sa narodil v Hornej Kráľovej 20.marca 1820. Do národnej školy chodil ešte v Močenku, potom študoval v Nitre na gymnáziu a teologické štúdium absolvoval na viedenskej univerzite, kde býval v slávnom Pázmaneume. Za kňaza ho vysvätili 2.8.1844. Dva roky bol vychovávateľom v rodine grófa Pongráca. Potom ho poslali za kaplána do Ilavy a tam bol potom od roku 1857 duchovným v ilavskej väznici. Od roku 1861 bol farárom a neskôr aj dekan v Bošáci. Tu dostal v roku 1883 titul čestného nitrianskeho kanonika. Písal do časopisov. Tu sa stretal a dobre spolunažíval

---

<sup>1</sup> <http://www.hornakralova.sk>, PHSR obce na roky 2008-2015

<sup>2</sup> <http://www.hornakralova.sk>, PHSR obce na roky 2008-2015

<sup>3</sup> Tamtiež

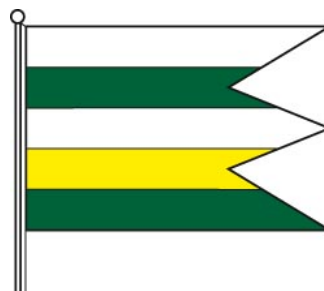
s tamojším evanjelickým farárom a slovenským národovcom Jozefom Miloslavom Holubym. Zomrel v Bošáci 1.2.1888.

- Ernest Pápay, narodil sa v Hornej Kráľovej v roku 1885. Tu chodil do ľudovej školy, do gymnázia v Nitre, tam po absolvovaní bohosloveckého štúdia bol vysvätený za kňaza v roku 4.júla 1909. Ako kaplán bol na viacerých miestach. Stal sa farárom v Dolnom Hričove, kde ako mladý 48 - ročný zomrel 6.10. 1933.

Symbolmi obce Horná Kráľová sú erb, vlajka a pečať. V erbe obce sa nachádza v zelenom štíte zlatoodeté rameno držiace ľavošikmý strieborný bič prekrížený striebornou sklonenou otkou, vpravo strieborný sklonený lemeš. Farebnosť pruhov na vlajke je daná farbami obecného erbu. Pozostáva z piatich pozdĺžnych pruhov vo farbách bielej, zelenej, bielej, žltej a zelenej. Vlajka má pomer strán 2:3 a ukončená je tromi cípmi, t.j. dvomi zástrihmi, siahajúcimi do tretiny jej listu. Na starých listinách sa zachovali odtlačky obecnej pečate z rokov 1706 a 1708. V kolopise pečate je text KIRALYI IGASAGH – 1706 a na druhej je rok 1708. V texte teda ide o richtárstvo Kráľová či Kráľovské richtárstvo. V prostriedku pečate bol v štíte obraz nástrojov, ktoré poddaní používali pri svojich robotách. Oblečená ruka drží v pästi bič, krížom je preložený rýľ a voľne na boku je kresba lemeša (rezná časť pluhu). Bič reprezentuje sedliakov, vozárov a pastierov, rýľ je náradie na kopanie, okopávanie vo vinohradoch a na roliach a lemeš je dôležitý ostrý nástroj na oranie zeme, ktorý je zo železa a predkrajuje – predoráva brázdu, ktorú potom pluh (drevený) prehadzuje, naddvíhuje.



Obrázok 3 Erb obce Horná Kráľová



Obrázok 4 Vlajka obce Horná Kráľová

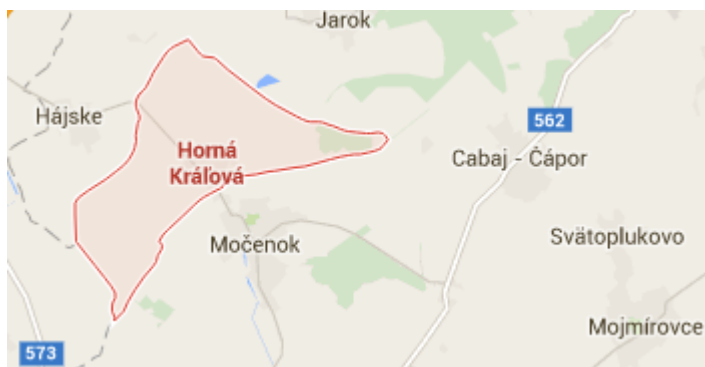
Prameň: [http://www.vs.sk/heraldreg/wp\\_detail.aspx?ID=3061](http://www.vs.sk/heraldreg/wp_detail.aspx?ID=3061)

## 2. HOSPODÁRSKA OBLASŤ

### 2.1. ADMINISTRATÍVNE ZAČLENENIE A GEOGRAFICKÁ POLOHA OBCE A VÄZBY OBCE NA PÓLY EKONOMICKÉHO ROZVOJA

Obec Horná Kráľová sa rozprestiera na Podunajskej nížine, na Nitrianskej tabuli, západná časť katastra obce sa znižuje smerom k rieke Váh. Centrum obce sa nachádza vo výške 135 m. n.m., najnižšia časť katastra je vo výške 119 m.n.m. Intravilán obce je v doline pozdĺž potoka Dlhý kanál.

Z hľadiska územno–správneho členenia patrí obec do okresu Šaľa a do Nitrianskeho samosprávneho kraja.



**Obrázok 5 Geografická poloha obce Horná Kráľová**

*Prameň: <https://www.google.sk/maps>*

Dopravná poloha obce je vo väzbe na región pomerne priaznivá. Obec leží 13,3 km od okresného mesta Šaľa a 79,5 km od regionálneho centra a súčasne hlavného mesta Slovenska Bratislavy.

Od pólov ekonomického rozvoja nadnárodného významu akými sú Győr či Viedeň je obec vzdialená 85,8 km (Győr, Maďarská republika), 153 km (Viedeň, Rakúsko).

Od pólov ekonomického rozvoja širšieho regionálneho významu a regionálneho významu je vzdialená nasledovne:

- Nitra 14 km,
- Nové Zámky 43 km,
- Galanta 24,3 km,
- Sereď 16 km,
- Šaľa 13,3 km,
- Močenok 2,7 km.

## 2.2. EKONOMICKÁ ŠTRUKTÚRA A EKONOMICKÝ ROZVOJ

Ekonomické, t.j. výrobné činnosti patria medzi základné faktory ovplyvňujúce socioekonomickú úroveň obce. Ich význam spočíva v tom, že ovplyvňujú nielen ekonomickú, ale i sociálnu úroveň v obci. Sú zdrojom pracovných príležitostí, dávajú zamestnancom mzdu, tvoria verejné príjmy, zhodnocujú podmienky územia, v ktorom sú alokované a iné. Ekonomické činnosti v obci môžeme hodnotiť cez sektorovú štruktúru (zastúpenie činností primárneho, sekundárneho či terciárneho sektora) alebo cez štruktúru podnikov.

### 2.2.1. Ekonomická základňa obce

Ekonomickú základňu obce reprezentujú najmä súkromné podniky. Podnik predstavuje právnickú osobu, ktorá vykonáva sústavnú činnosť s cieľom dosahovať zisk. Patria sem korporácie (podniky vo vlastníctve skupiny subjektov, ako napr. akciové spoločnosti, družstvá, spoločnosti s ručením obmedzeným a pod.) a kvázikorporácie (podniky vo vlastníctve jedného subjektu). Podniky môžu mať podobu právnických osôb (ďalej PO) alebo fyzických osôb – podnikateľov (ďalej FO).

PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA OBCE HORNÁ  
KRÁĽOVÁ NA OBDOBIE ROKOV 2016-2023

---

Právnické osoby sú právne jednotky, existenciu ktorých upravuje zákon nezávisle od jednotlivcov alebo inštitúcií, ktoré ich vlastnia alebo sú jej členmi. Neziskové inštitúcie tvoria právnické osoby slúžiace finančným a nefinančným korporáciám, štátnej správe a domácnostiam, ako napr. rozpočtové organizácie, príspevkové organizácie, ktorých tržby z činnosti nepresahujú 50 % vykazovaných nákladov, ďalej občianske združenia, spolky a kluby, politické strany, cirkvi a iné.<sup>4</sup>

Výsledky prezentované v tabuľke 5 poukazujú, že v období rokov 2009 – 2015 došlo v obci Horná Kráľová k dvojnásobnému nárastu PO ziskových. Počet PO neziskových počas sledovaného obdobia klesal. Celkový počet právnických osôb narástol o 33,3 %.

**Tabuľka 5 Vývoj počtu právnických osôb v obci podľa ziskovosti v rokoch 2009-2015**

Ukazovateľ \ Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Index 2015/2009
Právnické osoby ziskové	7	9	11	13	14	16	14	2,0
Právnické osoby neziskové	5	5	5	6	6	6	2	0,4
<b>Spolu</b>	<b>12</b>	<b>14</b>	<b>16</b>	<b>19</b>	<b>20</b>	<b>22</b>	<b>16</b>	<b>1,33</b>

*Prameň: vlastné spracovanie na základe podkladov z [www.statistics.sk](http://www.statistics.sk)*

Obchodný register SR uvádza 20 podnikateľských subjektov, ktorí majú sídlo v obci. Ich činnosť sa orientuje na poľnohospodársku prvovýrobu, obchod, autodopravu, zámočníctvo, klampiárstvo, stolárstvo a najmä služby. Všetky subjekty sú spoločnosti s ručením obmedzeným. Z celkového počtu sú 2 spoločnosti v likvidácii.

Fyzické osoby - podnikatelia nezapísaní v obchodnom registri sú osoby podnikajúce na vlastnú zodpovednosť podľa osobitných predpisov. Sú to živnostníci (podnikajúci na základe živnostenského zákona), osoby so slobodným povoláním (osoby podnikajúce na základe iného ako živnostenského zákona, napr. advokáti, lekári, audítori a iní) a samostatne hospodáriaci roľníci.

Počas obdobia rokov 2009 – 2015 (tabuľka 6) vývoj fyzických osôb vykazoval kolísavý trend. V roku 2010 v porovnaní s rokom predchádzajúcim vzrástol celkový počet fyzických osôb o 4,93% najmä v dôsledku nárastu počtu živnostníkov v obci, no už v nasledujúcom roku pokles počtu živnostníkov spôsobil pokles celkového počtu fyzických osôb v obci.

V nasledujúcich dvoch rokoch v dôsledku poklesu živnostníkov v obci klesal aj celkový počet fyzických osôb. Opätovný nárast počtu živnostníkov v roku 2014 (nárast predstavoval 1,57%) spôsobil nárast celkového počtu fyzických osôb ako aj nárast slobodných povolaní v obci. Pokles počtu slobodných povolaní ako aj SHR v obci spôsobilo pokles počtu fyzických osôb v obci v roku 2015.

---

<sup>4</sup>[http://px-web.statistics.sk/PXWebSlovak/index\\_txt.htm](http://px-web.statistics.sk/PXWebSlovak/index_txt.htm)

PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA OBCE HORNÁ  
KRÁĽOVÁ NA OBDOBIE ROKOV 2016-2023

**Tabuľka 6 Vývoj počtu fyzických osôb - podnikateľov v obci rokoch 2009-2015**

<b>UKAZOVATEĽ \ ROK</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>INDEX 2015/2009</b>
Živnostníci	134	141	136	125	118	119	121	0,9
Slobodné povolania	7	6	6	6	6	7	3	0,43
Samostatne hospodáriaci roľníci	1	2	2	3	3	3	1	1,00
<b>Spolu</b>	<b>142</b>	<b>149</b>	<b>144</b>	<b>134</b>	<b>127</b>	<b>129</b>	<b>125</b>	<b>0,88</b>

*Prameň: vlastné spracovanie na základe podkladov z [www.statistics.sk](http://www.statistics.sk)*

V živnostenskom registri SR je evidovaných 93 živnostníkov, avšak aktívnych k 30.05.2016 bolo 46; 44 FO – podnikateľov malo živnosť ukončenú a 3 podnikatelia majú pozastavenú živnosť.

Z hľadiska sektorovej štruktúry je primárny sektor v obci (poľnohospodárstvo, lesníctvo, rybné hospodárstvo a ťažba) zastúpený firmou Fábik AGRO – MOFI, ktorý zamestnáva 6 zamestnancov a poskytuje zberové služby pre poľnohospodárov – žatevné práce (žatva) technikou CLAAS (kombajny).

V sekundárnom sektore pôsobia podnikateľské subjekty zamerané na stavebníctvo, elektrotechnický priemysel, klampiárstvo, stolárstvo a ďalšie. Firma AKU – PLAST zamestnáva 2 zamestnancov a vyrába a predáva trakčné a štartovacie akumulátory a plastové obaly.

V terciárnom sektore (sektor služieb) prevádzkuje svoju činnosť prevažná časť podnikateľských subjektov.

Podnikateľské subjekty v obci predstavujú skupinu tzv. samozamestnávateľov. Ekonomicky aktívne obyvateľstvo (EAO) nachádza pracovné príležitosti v okolitých obciach, resp. v širšom okolí obce (Močenok, Šaľa, Nitra). Potvrďuje to aj vysoká hodnota ukazovateľa dochádzka do zamestnania získaná v rámci SODB 2011 (79,32 %).

**Tabuľka 7 Najvýznamnejšie podnikateľské subjekty v obci**

<b>NÁZOV PODNIKATEĽSKÉHO SUBJEKTU</b>	<b>NÁZOV PODNIKATEĽSKÉHO SUBJEKTU</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• TIBI</li> <li>• AKU – PLAST</li> <li>• Fábik AGRO - MOFI</li> <li>• Reštaurácia Kráľovan</li> <li>• Pohostinstvo Zobor</li> <li>• Igor Kalaba</li> <li>• Livimont – Viktor Lencsés</li> <li>• Gabriel Potoč</li> <li>• ADVANCES CARS, spol.s.r.o.</li> <li>• AUTO _ TAMI, s.r.o.</li> <li>• AUTOJASI, s.r.o.</li> <li>• Bredent, s.r.o.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• InkTech, s.r.o.</li> <li>• Lides, s.r.o.</li> <li>• NAIBO Plus, s.r.o.</li> <li>• PRE NAŠE DETI, s.r.o.</li> <li>• S &amp; O, s.r.o.</li> <li>• SLAVOTRANS, s.r.o</li> <li>• I.KA. MONTÁŽE, s.r.o</li> <li>• Auto Laluch</li> <li>• Recypplast, s.r.o</li> <li>• Kotlarmont, s.r.o.</li> </ul>

**PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA OBCE HORNÁ  
KRÁĽOVÁ NA OBDOBIE ROKOV 2016-2023**

- EUROTRANS ANTON, s.r.o.
- FinPlan, s.r.o.
- FlesServis, s.r.o.

*Prameň: spracované na základe interných materiálov obce*

### 2.2.2. Ekonomická aktivita obyvateľstva a miera nezamestnanosti

Počet ekonomicky aktívneho obyvateľstva v obci Horná Kráľová v rokoch 2001 až 2011 vzrástol o 0,5%, celkový počet pracujúcich vzrástol o 13,21 %. To sa prejavilo nárastom podielu pracujúcich na celkovom počte ekonomicky aktívneho obyvateľstva o 12,61 %. Počet nezamestnaných v tomto období poklesol o 12,23 %.

**Tabuľka 8 Ekonomická aktivita obyvateľov v obci v rokoch 2001-2011**

Ukazovateľ	Rok	jednotky	2001	2011	index 2011/2001
Ekonomicky aktívne obyvateľstvo		abs.	909	914	1,005
Počet pracujúcich		abs.	424	480	1,13
Podiel pracujúcich na EAO		%	46,64	52,52	1,13
Počet nezamestnaných		abs.	188	165	0,88

*Prameň: vlastné spracovanie na základe SODB 2001 a 2011*

Na základe údajov o ekonomickej aktivite obyvateľstva získaných prostredníctvom SODB 2011 (tabuľka 9) môžeme konštatovať, že obyvatelia obce sú najväčším podielom zamestnaní vo verejnej správe, v poľnohospodárstve, maloobchode a veľkoobchode. Obyvatelia obce bez ohľadu na odvetvie, v ktorom sú aktívni, výraznou mierou dochádzajú do zamestnania mimo obec. 100 % dochádzku do zamestnania sme zaznamenali vo viacerých skúmaných odvetviach.

**Tabuľka 9 Ekonomicky aktívne osoby podľa odvetvia ekon. činností v roku 2011**

Ukazovateľ	spolu	Podiel (v) %	z toho dochádza do zamestnania	Podiel (v % )
<b>Odvetvie ekonomickej činnosti</b>				
Pestovanie plodín a chov zvierat, poľovníctvo a služby s tým súvisiace	57	6,24	32	56,14
Lesníctvo a ťažba dreva	2	0,22	2	100,00
Ťažba uhlia a lignitu	1	0,11	0	0,00
Iná ťažba a dobývanie	1	0,11	0	0,00
Výroba potravín	21	2,30	12	57,14
Výroba nápojov	1	0,11	1	100,00
Výroba textilu	5	0,55	3	60,00
Výroba odevov	4	0,44	1	25,00
Spracovanie dreva a výroba výrobkov z dreva a korku okrem nábytku; výroba predmetov zo slamy a prúteného materiálu	9	0,98	7	77,78
Tlač a reprodukcia záznamových médií	2	0,22	2	100,00
Výroba chemikálií a chemických produktov	85	9,30	77	90,59



**PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA OBCE HORNÁ  
KRÁĽOVÁ NA OBDOBIE ROKOV 2016-2023**

Výroba výrobkov z gumy a plastu	14	1,53	11	78,57
Výroba ostatných nekovových minerálnych výrobkov	5	0,55	1	20,00
Výroba a spracovanie kovov	1	0,11	0	0,00
Výroba kovových konštrukcií okrem strojov a zariadení	42	4,60	38	90,48
Výroba počítačových, elektronických a optických výrobkov	33	3,61	28	84,85
Výroba elektrických zariadení	4	0,44	3	75,00
Výroba strojov a zariadení i. n.	4	0,44	2	50,00
Výroba motorových vozidiel, návesov a prívesov	36	3,94	32	88,89
Výroba ostatných dopravných prostriedkov	1	0,11	1	100,00
Výroba nábytku	1	0,11	1	100,00
Oprava a inštalácia strojov a prístrojov	28	3,06	26	92,86
Zber, úprava a dodávka vody	4	0,44	3	75,00
Zber, spracúvanie a likvidácia odpadov; recyklácia materiálov	4	0,44	3	75,00
Výstavba budov	36	3,94	33	91,67
Inžinierske stavby	10	1,09	8	80,00
Špecializované stavebné práce	64	7,00	57	89,06
Veľkoobchod a maloobchod a oprava motorových vozidiel a motocyklov	10	1,09	7	70,00
Veľkoobchod, okrem motorových vozidiel a motocyklov	22	2,41	17	77,27
Maloobchod okrem motorových vozidiel a motocyklov	58	6,35	46	79,31
Pozemná doprava a doprava potrubím	30	3,28	29	96,67
Vodná doprava	1	0,11	1	100,00
Skladové a pomocné činnosti v doprave	8	0,88	7	87,50
Poštové služby a služby kuriérov	10	1,09	9	90,00
Ubytovanie	5	0,55	3	60,00
Činnosti reštaurácií a pohostinstiev	25	2,74	22	88,00
Nakladateľské činnosti	4	0,44	4	100,00
Výroba filmov, videozáznamov a televíznych programov, príprava a zverejňovanie zvukových nahrávok	1	0,11	1	100,00
Činnosti pre rozhlasové a televízne vysielanie	1	0,11	0	0,00
Telekomunikácie	1	0,11	0	0,00
Počítačové programovanie, poradenstvo a súvisiace služby	7	0,77	6	85,71
Informačné služby	5	0,55	4	80,00
Finančné služby, okrem poistenia a dôchodkového zabezpečenia	5	0,55	4	80,00
Poistenie, zaistenie a dôchodkové zabezpečenie okrem povinného sociálneho poistenia	4	0,44	2	50,00
Pomocné činnosti finančných služieb a poistenia	3	0,33	3	100,00
Činnosti v oblasti nehnuteľností	4	0,44	3	75,00
Právne a účtovnícke činnosti	9	0,98	7	77,78
Vedenie firiem; poradenstvo v oblasti riadenia	3	0,33	2	66,67
Architektonické a inžinierske činnosti; technické testovanie a analýzy	5	0,55	4	80,00
Reklama a prieskum trhu	1	0,11	1	100,00
Ostatné odborné, vedecké a technické činnosti	2	0,22	1	50,00
Skladové a pomocné činnosti v doprave	1	0,11	1	100,00
Poštové služby a služby kuriérov	7	0,77	5	71,43
Ubytovanie	1	0,11	1	100,00
Činnosti reštaurácií a pohostinstiev	7	0,77	5	71,43
Nakladateľské činnosti	2	0,22	2	100,00
Výroba filmov, videozáznamov a televíznych programov,	1	0,11	1	100,00



**PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA OBCE HORNÁ  
KRÁĽOVÁ NA OBDOBIE ROKOV 2016-2023**

príprava a zverejňovanie zvukových nahrávok				
Činnosti pre rozhlasové a televízne vysielanie	10	1,09	9	60,00
Telekomunikácie	5	0,55	3	88,00
Počítačové programovanie, poradenstvo a súvisiace služby	25	2,74	22	100,00
Informačné služby	4	0,44	4	100,00
Finančné služby, okrem poistenia a dôchodkového zabezpečenia	1	0,11	1	0,00
Poistenie, zaistenie a dôchodkové zabezpečenie okrem povinného sociálneho poistenia	1	0,11	0	0,00
Pomocné činnosti finančných služieb a poistenia	1	0,11	0	85,71
Činnosti v oblasti nehnuteľností	7	0,77	6	80,00
Právne a účtovnícke činnosti	5	0,55	4	80,00
Vedenie firiem; poradenstvo v oblasti riadenia	5	0,55	4	50,00
Architektonické a inžinierske činnosti; technické testovanie a analýzy	4	0,44	2	100,00
Reklama a prieskum trhu	3	0,33	3	75,00
Ostatné odborné, vedecké a technické činnosti	4	0,44	3	77,78
Prenájom a lízing	9	0,98	7	66,67
Sprostredkovanie práce	3	0,33	2	80,00
Činnosti cestovných agentúr, rezervačné služby cestovných kancelárií a súvisiace činnosti	5	0,55	4	100,00
Bezpečnostné a pátracie služby	1	0,11	1	50,00
Činnosti súvisiace s údržbou zariadení a krajinou úpravou	2	0,22	1	100,00
Administratívne, pomocné kancelárske a iné obchodné pomocné činnosti	1	0,11	1	71,43
Verejná správa a obrana; povinné sociálne zabezpečenie	57	6,24	51	89,47
Vzdelávanie	43	4,70	34	79,07
Zdravotníctvo	19	2,08	14	73,68
Starostlivosť v pobytových zariadeniach (rezidenčná starostlivosť)	5	0,55	5	100,00
Sociálna práca bez ubytovania	10	1,09	9	90,00
Tvorivé, umelecké a zábavné činnosti	1	0,11	0	0,00
Športové, zábavné a rekreačné činnosti	2	0,22	2	100,00
Činnosti členských organizácií	4	0,44	2	50,00
Ostatné osobné služby	12	1,31	8	66,67
Nezistené	43	4,70	18	41,86
<b>Spolu</b>	<b>914</b>	<b>100,00</b>	<b>725</b>	<b>79,32</b>

*Prameň: SODB 2011, vlastné spracovanie*

### 2.2.3. Ekonomika miestnej samosprávy

Podmienky pre vplyv miestnej samosprávy na rozvoj obce určujú tri zásadné faktory:

1. disponibilné finančné prostriedky, ktoré má v príjmovej časti rozpočtu,
2. majetok obce, ktorý má vo vlastníctve,
3. kvalita samosprávneho manažmentu, ktorý rozhoduje o využití majetku a o finančných prostriedkoch.

Zo zákona o obecnom zriadení a z kompetenčného zákona vyplývajú obciam mnohé kompetencie, na realizáciu ktorých je potrebný rovnako majetok ako aj finančné prostriedky. Problémom je, že rozhodujúca časť činností, ktoré zabezpečuje obec pre obyvateľov či

podnikateľov, má charakter verejných úžitkov (miestne komunikácie, osvetlenie, kultúrne a športové aktivity, sociálna starostlivosť a i.), ktoré nie sú oceňované.

Obec teda nezískava späť do rozpočtu financie za náklady, ktoré sú spojené s výkonom jej kompetencií v plnom rozsahu, ale len z malej časti.

#### **2.2.3.1. Finančné hospodárenie miestnej samosprávy**

Finančné hospodárenie samosprávy charakterizuje rozpočet obce, konkrétne jeho príjmová a výdavková časť a narábanie s disponibilnými finančnými prostriedkami. Okrem stálych príjmov, ktoré zabezpečujú obci dane a to tak miestne ako i podielové, sa na vlastných príjmoch podieľajú aj príjmy nedaňové – predovšetkým príjmy z využívania majetku.

Fiškálna decentralizácia uplatňovaná od 1.1.2005 priniesla obciam zásadné zmeny týkajúce sa ich financovania. Ďalšou výraznou zmenou je aj zásada tvorby viacročných rozpočtov (3 roky) a s tým súvisiaca aj povinná štruktúra rozpočtu vo forme jednotlivých programov pre obce nad 2000 obyvateľov, ktoré by mali byť úzko previazané práve s PHSR obce.

##### **2.2.3.1.1. Bežný rozpočet**

Bežný rozpočet sa zostavuje ako bilancia bežných príjmov a bežných výdavkov vzťahujúcich sa k rozpočtovému roku. Bežný rozpočet slúži obci na zabezpečovanie bežného (každodenného) chodu obce. Ide o príjmy a výdavky, ktoré sa pravidelne opakujú (napr. príjmy z podielových a miestnych daní, mzdy a odvody zamestnancov, nákup krátkodobého vybavenia, náklady spojené s bežnou údržbou a pod.). Bežný rozpočet má obec povinnosť plánovať ako vyrovnaný (príjmy = výdavky). alebo ako prebytkový (príjmy prevyšujú výdavky).

#### **Príjmy bežného rozpočtu**

Z tabuľky 10 vyplýva, že počas obdobia rokov 2011 – 2015 bežné príjmy obce vykazovali kolísavý trend. V roku 2011 v porovnaní s rokom predchádzajúcim celkové bežné príjmy vzrástli o 26,45% v dôsledku nárastu daňových príjmov a grantov a transferov. V nasledujúcich dvoch rokoch každoročne dochádza k miernemu poklesu celkových bežných príjmov obce, avšak v roku 2014 v porovnaní s rokom predchádzajúcim narástli celkové bežné príjmy obce o 6,34%. V rámci štruktúry bežných príjmov nosnú časť príjmov predstavuje výnos dane z príjmov fyzických osôb (podielová daň). Obec okrem dane z nehnuteľnosti vyrubuje aj ďalšie miestne dane – daň za psa, daň za užívanie verejného priestranstva a daň za výherné hracie prístroje. V roku 2012 obce vyrúbila aj daň za predajné automaty, ktorú vyberala iba v rokoch 2012 a 2013 a v roku 2014 obce vyrúbila aj daň za nevýherné hracie prístroje. V rámci príjmov z dane nehnuteľnosti a príjmov z miestnych daní sa príjem každoročne s minimálnymi výkyvmi pohyboval na približne rovnakej úrovni. Príjmy z poplatku za TKO a DSO boli počas obdobia rokov 2009 – 2013 každoročne približne na rovnakej úrovni.

**PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA OBCE HORNÁ  
KRÁĽOVÁ NA OBDOBIE ROKOV 2016-2023**

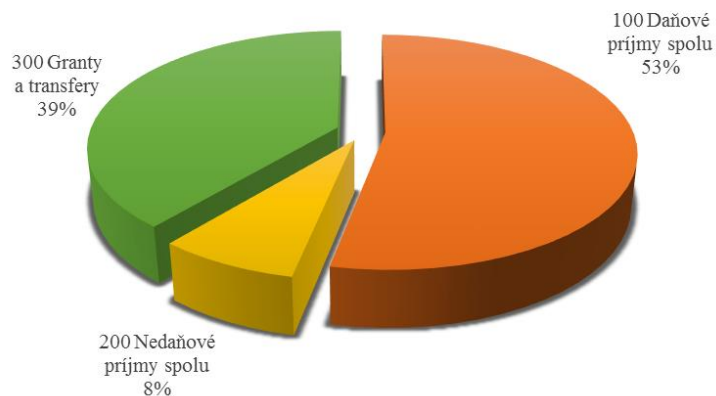
Nedaňové príjmy predstavujú predovšetkým príjmy z využívania majetku. Obec získava príjmy predovšetkým z prenájmu pozemkov a budov vo vlastníctve obcí. Administratívne poplatky predstavujú predovšetkým príjmy z administratívnych poplatkov.

Granty a transfery predstavujú predovšetkým príjmy určené na zabezpečenie prenesených kompetencií. Ostatné transfery v jednotlivých rokoch predstavovali príjmy pre realizáciu projektov z ESF fondu resp. dotácie z VÚC a Via Romanum.

**Tabuľka 10 Príjmy bežného rozpočtu obce Horná Kráľová za obdobie rokov 2011 – 2015 (v tis. €)**

Klasifikácia príjmov	2011	2012	2013	2014	2015	Index 2015/2011
<b>100 Daňové príjmy spolu</b>	<b>403,5</b>	<b>406,5</b>	<b>445,4</b>	<b>483,3</b>	<b>523,5</b>	<b>1,30</b>
z toho výnos dane z príjmov poukázaný územnej samospráve	323,7	321,9	362,4	399,9	439,3	1,36
dane z nehnuteľností	59,7	64,7	62,2	60,6	59,9	1,00
ost. miestne dane	11,1	6,2	6,8	4,1	7,5	0,68
odvoz KO a DSO	9,0	13,7	14,0	18,7	16,72	1,86
<b>200 Nedaňové príjmy spolu</b>	<b>78,0</b>	<b>79,2</b>	<b>62,3</b>	<b>69,4</b>	<b>76,29</b>	<b>0,98</b>
z toho z využívania majetku	54,6	58,3	51,3	52,4	51,8	0,95
administratívne poplatky	1,9	20,9	11,0	0,9	0,8	0,42
iné nedaňové príjmy	21,5	0,0	0,0	16,1	24,5	1,14
<b>300 Granty a transfery</b>	<b>435,4</b>	<b>393,5</b>	<b>358,6</b>	<b>368,6</b>	<b>383,5</b>	<b>0,88</b>
Z toho dotácie na prenesený výkon	305,9	332,8	329,1	361,3	383,5	1,25
ostatné transfery	129,5	60,7	29,5	7,3	0	-
<b>Bežné príjmy spolu</b>	<b>916,9</b>	<b>879,2</b>	<b>866,3</b>	<b>921,3</b>	<b>983,2</b>	<b>1,07</b>
Daňová sila obce (v €)	213,4	214,2	232,9	253,7	277,6	1,30
Ekonomická sila obce (v €)	462,8	465,7	453,1	483,6	521,3	1,13

*Prameň: Obecný úrad Horná Kráľová, vlastné spracovanie*



*Prameň: záverečné účty, vlastné spracovanie*

**Obrázok 6 Štruktúra bežných príjmov obce v roku 2015 (v%)**

PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA OBCE HORNÁ  
KRÁĽOVÁ NA OBDOBIE ROKOV 2016-2023

Z obrázku 6 vyplýva, že najväčší podiel na celkových bežných príjmoch obce predstavujú príjmy vo forme daňových príjmov (53%). Nedaňové príjmy, ktoré predstavujú predovšetkým príjmy z využívania majetku predstavujú 8 % a granty a transfery podiel 39 %.

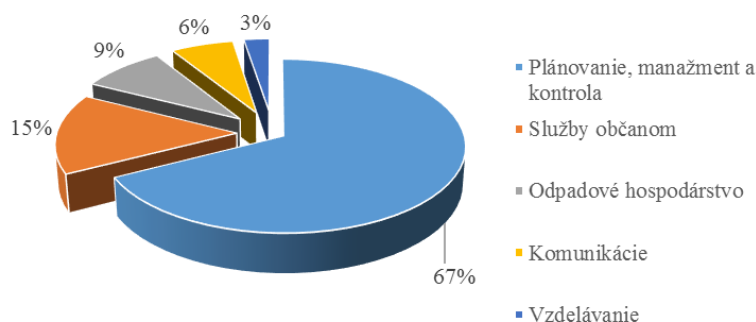
### Výdavky bežného rozpočtu

V bežných výdavkoch nie sú uvedené výdavky ZŠ s MŠ, keďže sú právnickou osobou, každoročne sa bežné výdavky ZŠ s MŠ pohybujú v priemere na úrovni 450 tis. €. V rámci programu *Plánovanie, manažment a kontrola* sú výdavky spojené s výdavkami na mzdy pre volených aj výkonných zamestnancov obce, kontrolnou činnosťou obce a s členskými poplatkami v záujmových združeniach. Zabezpečenie kvalitných služieb je cieľom programu *Služby občanom*, v rámci ktorého vydáva obec finančné prostriedky na matričnú činnosť, osvedčovanie dokladov a listín, evidenciu obyvateľov a cintorínske a pohrebné služby. Výdavky spojené so zberom a zneškodňovaním odpadu sú súčasťou programu *Odpadové hospodárstvo*. Údržba miestnych komunikácií, chodníkov a verejných priestranstiev v obci je súčasťou programu *Komunikácie*. V rámci programu *Vzdelávanie* sú evidované výdavky spojené s prevádzkou školských zariadení v obci.

**Tabuľka 11 Výdavky bežného rozpočtu obce Horná Kráľová za obdobie rokov 2011 – 2015 (v tis. €)**

Jednotlivé programy	2011	2012	2013	2014	2015	Index 2015/2011
Plánovanie, manažment a kontrola	308,9	228,3	275,1	278,7	304,8	98,7
Služby občanom	53,3	48,2	53,1	82,3	67,9	1,27
Odpadové hospodárstvo	56,9	116,7	34,7	338,5	38,8	1,14
Komunikácie	0,2	0,3	10,4	28,8	28,8	144
Vzdelávanie	443,6	140,2	21,8	15,3	11,7	2,63
<b>Bežné výdavky spolu</b>	<b>862,9</b>	<b>533,7</b>	<b>395,1</b>	<b>338,1</b>	<b>438,9</b>	<b>0,33</b>

*Prameň: Obecný úrad Horná Kráľová, vlastné spracovanie*



*Prameň: záverečné účty, vlastné spracovanie*

**Obrázok 7 Štruktúra bežných výdavkov obce v roku 2015 (v %)**

PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA OBCE HORNÁ  
KRÁĽOVÁ NA OBDOBIE ROKOV 2016-2023

---

**2.2.3.1.1. Kapitálový rozpočet**

Kapitálový rozpočet sa týka tvorby dlhodobých aktív, čo znamená, že slúži na tvorbu a zhodnocovanie majetku, má investičný charakter. Kapitálový rozpočet môže byť plánovaný ako prebytkový (príjmy preyšujú výdavky), ako vyrovnaný (príjmy = výdavky), ale môže byť aj schodkový (príjmy sú nižšie ako výdavky), ale len za podmienok stanovených zákonom č. 583/2004 Z. z. o rozpočtových pravidlách územnej samosprávy v znení neskorších noviel.

**Tabuľka 12 Kapitálový rozpočet obce Horná Kráľová za obdobie rokov 2011 – 2015**  
(v tis. €)

KAPITÁLOVÝ ROZPOČET	2011	2012	2013	2014	2015
Kapitálové príjmy spolu	3,7	20,6	2,2	14,1	34,6
Kapitálové výdavky spolu	46,7	30,0	15,1	58,3	56,3

*Prameň: Obecný úrad Horná Kráľová, vlastné spracovanie*

V roku 2010 obec získala finančné prostriedky predovšetkým z grantov a transferov určených na výstavbu nájomných bytov, multifunkčného ihriska ako aj na modernizáciu základnej školy. Získané prostriedky obec použila okrem vyššie uvedených aktivít aj na vypracovanie projektovej dokumentácie MKS a na rekonštrukciu domu smútku a miestneho rozhlasu. V roku 2011 obec získala finančné prostriedky do kapitálového rozpočtu za predaj pozemkov. Aj v roku 2011 pokračovala modernizácia základnej školy, rekonštrukcia domu smútku, no okrem toho obec použila finančné prostriedky aj na namaľovanie obrazu do domu smútku. V roku 2012 obec získala finančné prostriedky predajom automobilu Liaz a predajom pozemkov celkovú sumu 20,6 tis. €, ktoré následne použila na rekonštrukciu domu smútku a kultúrneho domu, ako aj na rekonštrukciu materskej školy. Aj v nasledujúcom roku obec získala kapitálové príjmy za predaj automobilov a pozemkov, ktoré následne použila na rekonštrukciu kultúrneho domu, rekonštrukciu dvoch zastávok, na rekonštrukciu materskej školy a nákup pozemku od PD Močenok. V roku 2014 okrem príjmov z predaja kapitálových aktív obec získala aj kapitálovú dotáciu od Ministerstva financií SR na rekonštrukciu telocvične. Okrem rekonštrukcie telocvične použila obec finančné prostriedky aj na výstavbu trhoviska a nákup pozemkov. V roku 2015 obec získala dotáciu 20.000,00 Eur na rekonštrukciu kultúrneho strediska.

**Tabuľka 13 Rekapitulácia rozpočtového hospodárenia obce Horná Kráľová za obdobie rokov 2011 – 2015 (v tis. €)**

ROZPOČTY	2011	2012	2013	2014	2015	Index 2015/2011
Bežné príjmy spolu	916,9	879,2	866,3	921,3	983,2	1,07
Bežné výdavky spolu	862,9	533,7	395,1	338,1	915,6	1,06
Kapitálové príjmy spolu	3,7	20,6	2,2	14,1	34,6	9,35
Kapitálové výdavky spolu	46,7	30,0	15,1	58,3	56,3	1,21
Finančné operácie príjmové	27,6	13,4	0	938,6	0	-

**PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA OBCE HORNÁ  
KRÁĽOVÁ NA OBDOBIE ROKOV 2016-2023**

Finančné operácie výdavkové	49,5	76,3	50,7	887,9	34,9	0,71
-----------------------------	------	------	------	-------	------	------

*Prameň: Obecný úrad Horná Kráľová, vlastné spracovanie*

Súčasťou rozpočtu sú aj finančné operácie, ktorými sa vykonávajú prevody prostriedkov peňažných fondov obce a realizujú sa návratné zdroje financovania a ich splácanie. Za finančné operácie sa považujú aj poskytnuté pôžičky a návratné finančné výpomoci z rozpočtu obce a ich splátky, vystavené a prijaté zmenky, predaj a obstaranie majetkových účastí. Finančné operácie nie sú súčasťou príjmov a výdavkov rozpočtu obce.

#### **2.2.3.2. Disponibilný obecný majetok a jeho využitie**

Majetok obce je dôležitým nástrojom rozvoja obce. Obec Horná Kráľová neprevádzkuje žiadnu podnikateľskú činnosť a nemá zriadené ani založené žiadne právnické osoby a tiež obec nemá zriadenú žiadnu príspevkovú organizáciu.

**Tabuľka 14 Hodnota a štruktúra aktív obce Horná Kráľová v roku 2015**

AKTÍVA	HODNOTA v tis. €	ŠTRUKTÚRA v %
<b>1. Neobežný majetok spolu (A+B+C)</b>	<b>3 354,2</b>	<b>98,96</b>
z toho		
<b>A. Dlhodobý nehmotný majetok celkom</b>	4,6	0,12
<b>B. Dlhodobý hmotný majetok celkom</b>	2 988,6	88,18
<b>C. Dlhodobý finančný majetok</b>	361,0	10,65
<b>2. Obežný majetok</b>	<b>127,4</b>	<b>3,75</b>
<b>3. Časové rozlíšenie</b>	<b>0,5</b>	<b>0,014</b>
<b>Majetok spolu (1+2+3)</b>	<b>3 389,3</b>	<b>100,0</b>
<b>Majetková sila obce (v €)</b>	<b>1 798,9</b>	-

*Prameň: Obecný úrad Horná Kráľová, vlastné spracovanie*

Z pohľadu vecnej a hodnotovej štruktúry majetku, najväčší podiel tvorí neobežný majetok (98,96 % z celkovej hodnoty majetku). Stavby a pozemky sú súčasťou dlhodobého hmotného majetku. Okrem toho v rámci tejto skupiny majetku obec vykazuje aj samostatné hnuteľné veci, drobný dlhodobý majetok a obstaranie dlhodobého hmotného majetku. Obec v rámci dlhodobého finančného majetku eviduje ostatný dlhodobý finančný majetok. Obežný majetok je tvorený predovšetkým krátkodobými pohľadávkami ako aj zúčtovaním rozpočtu obce a VÚC. Časové rozlíšenie predstavujú náklady budúcich období.

Vlastné imanie obce je tvorené hospodárskym výsledkom. V rámci záväzkov najväčší podiel tvoria dlhodobé záväzky (97,6 %) a krátkodobé záväzky (2,43%). Dlhodobé záväzky eviduje obec voči sociálnemu fondu a krátkodobé záväzky eviduje predovšetkým voči dodávateľom a za nevyfakturované dodávky. Časové rozlíšenie tvoria výnosy budúcich období.

**Tabuľka 15 Hodnota a štruktúra pasív obce Horná Kráľová v roku 2015**

PASÍVA	HODNOTA v tis. €	ŠTRUKTÚRA v %
<b>1. Vlastné imanie spolu</b>	<b>1 240,7</b>	<b>35,6</b>
z toho		
Výsledok hospodárenia	225,3	6,4
<b>2. Záväzky spolu</b>	<b>752,3</b>	<b>21,6</b>
z toho		
Rezervy	7	2,0
Dlhodobé záväzky	734,0	21,1
Krátkodobé záväzky	18,3	5,2
<b>3. Časové rozlíšenie</b>	<b>1 488,9</b>	<b>42,8</b>
<b>Vlastné imanie a záväzky spolu (1+2+3)</b>	<b>3482,1</b>	<b>100,0</b>

*Prameň: Obecný úrad Horná Kráľová, vlastné spracovanie*

## 2.3. TECHNICKÁ INFRAŠTRUKTÚRA

Komplexne vybudovaná technická infraštruktúra je významným rozvojovým faktorom v každom sídle, pretože vytvára podmienky pre rozvoj podnikania i pre kvalitu života jej obyvateľov.

Vzhľadom k tomu, že sa všetky súčasti technickej infraštruktúry budujú z verejných zdrojov (štátnych, obecných) pre obyvateľstvo ako i pre podnikateľov, plynú z nej tzv. aglomeračné efekty v podobe úspor vlastných nákladov, ktoré by museli vynakladať z vlastných prostriedkov na zabezpečenie vody, kúrenia a likvidáciu odpadovej vody.

### 2.3.1. Cestná sieť a dopravné systémy

Z hľadiska dopravnej napojenosti obcou Horná Kráľová prechádzajú cesty III. triedy v celkovej dĺžke 5,8 km. Cesta III/ 5623 tvorí hlavnú dopravnú os obce a tvorí spojnicu obcí Močenok a Pata. Táto cesta zabezpečuje prepojenie na cestu II/562 Nitra – Trnovec nad Váhom a I/51 Holíč – Levice – Hontianske Nemce (cesta I/76). Smerom na Sered' sa nachádza cesta II. triedy, ktorá sa napája na diaľnicu D1. Cesta III/05179 prechádza extravilánom obce a pokračuje v smere na obec Jarok. Cesta je vybudovaná ako poľná cesta, ktorá je nespevnená. Celková dĺžka miestnych komunikácií je cca 17 km. V obci sú vybudované chodníky v celkovej dĺžke 15 km, najmä popri hlavnej ceste III. triedy.

#### *Železničná doprava*

Obec nemá priame železničné napojenie. Najbližšia železničná stanica sa nachádza v meste Šaľa (13,3 km).

#### *Autobusová doprava*

V obci existuje pravidelné autobusové spojenie s mestom Šaľa na trase: Sered' – Šoporňa – Hájske – Horná Kráľová – Močenok – Šaľa – Duslo, Šaľa, Veča – Šaľa. Ďalšia pravidelná linka, ktorá prechádza obcou je v smere Hájske – Horná Kráľová – Močenok –

šaľa, Duslo Šaľa. Obcou prechádzajú aj spoje smerom na Nitru po trase Hájske – Horná Kráľová – Močenok – Cabaj – Čápor – Nitra. V obci sa nachádzajú tri obojsmerné autobusové zástavky. Autobusová napojenosť je vyhovujúca s výnimkou ranných hodín v smere na Nitru, Sered' a Šaľu. V nedeľu obcou prechádza diaľkový spoj smerom do Bratislavy.

### ***Letecká doprava***

Najbližšie letisko medzinárodného významu sa nachádza v Bratislave, vzdialené približne 69 km. 26 km od obce sa nachádza letisko v Nitre – Janíkovciach, ktoré sa využíva na športové účely.

## **2.3.2. Energetické hospodárstvo**

Energetické hospodárstvo v obci tvoria elektrické rozvodné siete a plynofikácia.

### ***Energetické siete***

Elektrické siete sú vybudované pozdĺž všetkých miestnych komunikácií. Náklady na prevádzku sú značné vysoké. Celkový príkon elektrickej energie do obce je dostatočným pre potreby obyvateľov i súčasného hospodárskeho rozvoja. Elektrické siete a príkon elektrickej energie nebude obmedzujúcim faktorom rozvoja ani do budúcnosti. Zásobovanie elektrickou energiou je zabezpečené vzdušným vedením. Obec je pripojená na elektrickú energiu z distribučnej rozvodnej vzdušnej siete č.1301 VN-22 kV vedené cez stožiarové trafostanice.

### ***Plynofikácia***

Obec je plne plynofikovaná, no napriek tomu niektorí obyvatelia na vykurovanie používajú pevné palivo (drevo, uhlie) a v menšej miere majú domácnosti aj elektrické vykurovanie. Distribúciu plynu v obci zabezpečuje SPP a.s. Primárnym zdrojom zemného plynu obce je VTL plynovod PN25 DN300 Jelšovce – Duslo, VTL prípojka PN25 DN100 Horná Kráľová a VTL regulačná stanica RS 3000 Horná Kráľová.

## **2.3.3. Telekomunikácie**

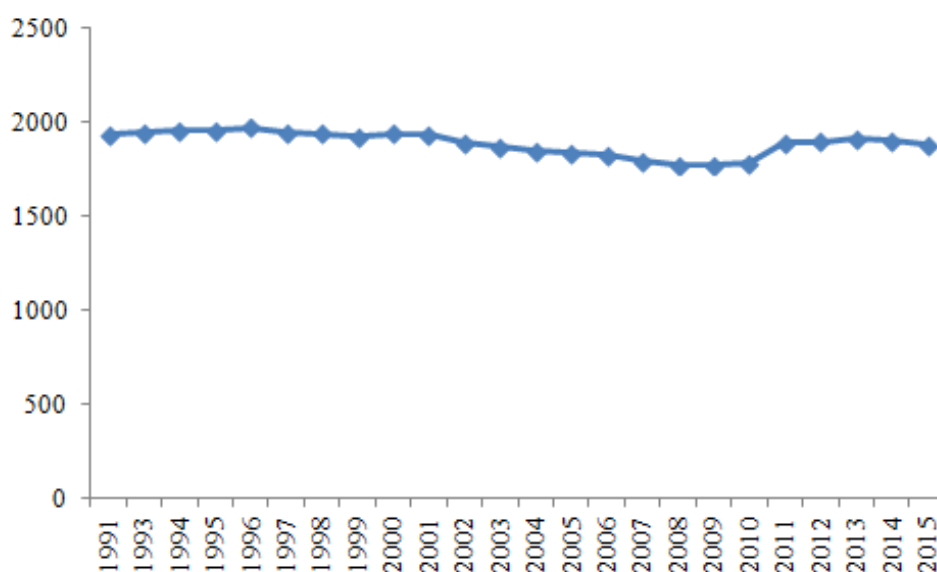
Celé územie obce je pokryté signálom všetkých mobilných operátorov – Telekom, Orange, O2. ATÚ sa nachádza v susednej obci Močenok. Telefónna ústredňa je napojená na miestny spojovací metalický telekomunikačný kábel. Miestna telefónna sieť v obci je napojená káblami v zemi a samonosnými káblami na drevených stĺpoch. V obci nie sú zavedené optické káble, internet sa šíri prostredníctvom mikrovlnného spojenia. Obyvatelia majú možnosť využívať aj internetové pripojenie cez vyššie uvedených operátorov. Verejný rozhlas, ktorý obec využíva na informovanie obyvateľov obce je vedený na stĺpoch verejného osvetlenia.



### 3. SOCIÁLNA OBLASŤ

#### 3.1. OBYVATELSTVO

Obec Horná Kráľová sa počtom obyvateľov zaraďuje k stredne veľkým obciam Slovenska. K 31.12.2015 malo na území obce prihlásených trvalý pobyt 1 884 obyvateľov. Z vývoja počtu obyvateľov zaznamenaného od roku 1991 až po súčasnosť (obrázok 10) vidieť, že počet obyvateľov žijúcich v obci od roku 1991 postupne rástol až do roku 1996, kedy dosiahol hodnotu 1 974. V nasledujúcich troch rokoch počet obyvateľov obce mierne klesal. V roku 2000 počet obyvateľov mierne vzrástol, no už v nasledujúcom roku počet obyvateľov opätovne poklesol a klesal až do roku 2008. Od roku 2010 až do roku 2013 počet obyvateľov narastal, no následne opäť klesol.



*Prameň: vlastné spracovanie na základe podkladov z [www.statistics.sk](http://www.statistics.sk)*

**Obrázok 8 Vývoj počtu obyvateľov v obci Horná Kráľová v rokoch 1991 - 2015**

Na základe analýzy pohlavnej štruktúry je možné konštatovať, že podiel mužskej populácie v období rokov 1991-2015 prevláda nad ženskou populáciou, čo potvrdzujú aj hodnoty indexu maskulinity a indexu femininity. Index maskulinity dosiahol v roku 1991 hodnotu 102, čo znamená, že na 100 žien pripadlo 102 mužov, v roku 2015 na 100 žien už pripadlo 103 mužov. Podľa hodnôt indexu femininity je možné vidieť, že v roku 1991 pripadlo na 100 mužov 98 žien, kým v roku 2015 to bolo 97 žien.

Hustota obyvateľov na vyjadrená počtom obyvateľov na km<sup>2</sup> sa pohybovala v rozpätí od 99,1 obyvateľov na km<sup>2</sup> (rok 2015) do 101,1 (rok 1991). K 31.12.2015 dosiahla hustota obyvateľov hodnotu 99,1 obyvateľov na km<sup>2</sup>.

PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA OBCE HORNÁ  
KRÁĽOVÁ NA OBDOBIE ROKOV 2016-2023

**Tabuľka 16 Vývoj počtu obyvateľov v obci v rokoch 1991-2013**

<b>Ukazovateľ \ Rok</b>	<b>jednotky</b>	<b>1991</b>	<b>2001</b>	<b>2009</b>	<b>2011</b>	<b>2013</b>	<b>2015</b>
Celkový počet obyvateľov	abs.	1 933	1 939	1 774	1 891	1 912	1 884
Počet mužov	abs.	977	982	905	954	969	957
Index maskulinity	počet mužov/na 100 žien	102	103	104	102	103	103
Počet žien	abs.	956	957	869	937	943	927
Index feminity	počet žien /na 100 mužov	98	97	96	98	97	97
Hustota obyvateľov	počet obyvateľov na km <sup>2</sup>	101,1	100,12	92,54	98,5	99,65	99,1

*Prameň: vlastné spracovanie na základe podkladov z [www.statistics.sk](http://www.statistics.sk) a SOBD 1991, 2001, 2011*

Celkový počet obyvateľov v obci je ovplyvnený pohybom obyvateľov. Prirodzený pohyb obyvateľov súvisí s prirodzenou schopnosťou človeka, t.j. reprodukciou. V rámci prirodzeného pohybu sa sledujú dve základné zložky, a to pôrodnosť vyjadrená cez počet narodených a úmrtnosť vyjadrená cez počet zomrelých. Výsledkom prirodzeného pohybu je prirodzený prírastok. Počet narodených v obci Horná Kráľová v sledovanom období vykazuje kolísavý trend, čo potvrdzujú aj absolútne a aj prepočítané hodnoty počtu narodených a prirodzeného prírastku. V roku 2009 dosiahol prirodzený prírastok hodnotu -8 (prepočítaný na 1000 obyvateľov hodnotu -4,5), v roku 2011 sa táto hodnota zvýšila na 10 (5,29 prepočítaný na 1000 obyvateľov). V rokoch 2013 a 2015 je možné sledovať pokles prirodzeného prírastku v obci. Môžeme skonštatovať, že prirodzený prírastok obyvateľstva v obci neovplyvňoval nárast celkového počtu obyvateľov v obci, skôr naopak, prispel k poklesu celkového prírastku obyvateľstva v obci Horná Kráľová.

**Tabuľka 17 Vývoj pohybu obyvateľstva v obci v rokoch 2009 - 2015**

<b>Ukazovateľ \ Rok</b>	<b>jednotky</b>	<b>2009</b>	<b>2011</b>	<b>2013</b>	<b>2015</b>
Počet narodených	abs.	17	20	16	15
	na 1000 obyv.	9,58	10,57	8,37	7,96
Počet zomrelých	abs.	25	10	17	18
	na 1000 obyv.	14,09	5,29	8,89	9,55
Prirodzený prírastok/úbytok	abs.	-8	10	-1	-3
	na 1000 obyv.	-4,5	5,29	-0,52	1,59
Počet prisťahovaných	abs.	29	29	41	3
	na 1000 obyv.	16,35	15,34	21,44	1,59
Počet vystťahovaných	abs.	21	23	26	21
	na 1000 obyv.	11,84	12,16	13,59	11,15
Migračný prírastok/úbytok	abs.	8	6	15	-18
	na 1000 obyv.	4,5	3,17	7,85	-9,55

**PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA OBCE HORNÁ  
KRÁĽOVÁ NA OBDOBIE ROKOV 2016-2023**

Celkový prírastok/úbytok	abs.	0	16	14	-21
	na 1000 obyv.	0	8,46	7,32	-11,15

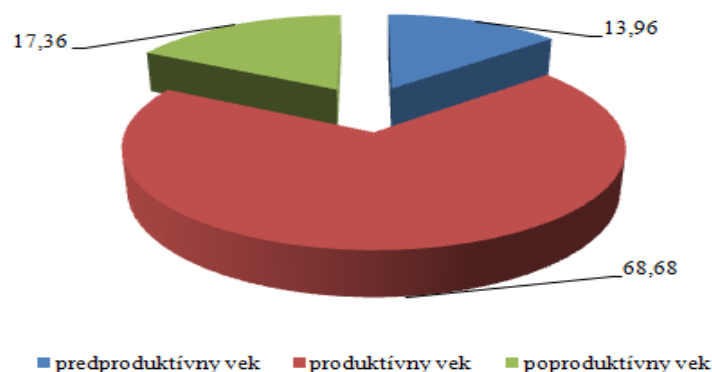
*Prameň: vlastné spracovanie na základe podkladov z www.statistics.sk*

Ďalším pohybom, ktorý ovplyvňuje celkový počet obyvateľov v obci, je mechanický pohyb, ktorý skúma najmä dva javy, imigráciu vyjadrenú cez počet prisťahovaných a emigráciu vyjadrenú cez počet vystáňovaných. Výsledkom mechanického pohybu je migračný prírastok resp. úbytok. Migračný prírastok v obci Horná Kráľová mal v sledovanom období kolísavý trend. Kým v roku 2009 v porovnaní s rokom 2011 došlo k migračnému úbytku obyvateľov, už v roku 2013 výraznejšie vzrástol migračný prírastok až na úroveň hodnoty 15, no už v roku 2015 v obci nastal výrazný migračný úbytok obyvateľov obce, čo znamená, že v danom roku sa obyvatelia obce viac vystáňovali ako prisťahovávali.

Súčet prirodzeného a migračného prírastku tvorí celkový prírastok obyvateľov, ktorý v obci Horná Kráľová v sledovanom období poklesol z hodnoty 0 (v roku 2009) na -11,15 v roku 2015. V prepočítaných hodnotách na 1 000 obyvateľov celkový prírastok obyvateľov poklesol z 0 na -11,15. V hodnotách ukazovateľov prirodzeného, migračného a celkového pohybu sa však neodzrkadľujú obyvatelia, ktorí sa do obce prisťahujú, ale k trvalému pobytu sa neprihlasujú.

### 3.1.1. Veková štruktúra obyvateľstva

Významným ukazovateľom hodnotenia obyvateľstva v obci patrí veková štruktúra. Na základe vekovej štruktúry je možné rozdeliť obyvateľov na tri základné vekové skupiny: obyvateľov v predproduktívnom veku (deti od 0-14 rokov veku), obyvatelia v produktívnom veku (muži od 15 do 59 rokov veku a ženy od 15 do 54 rokov veku) a obyvatelia v poproduktívnom veku (muži nad 60 rokov veku a ženy nad 55 rokov veku). Z hľadiska posúdenia vekovej štruktúry je pre rozvoj obce nutné poznať podiel zastúpenia jednotlivých vekových kategórií na celkovej populácii v obci, nakoľko každá skupina obyvateľov má svoje špecifické potreby a nároky.

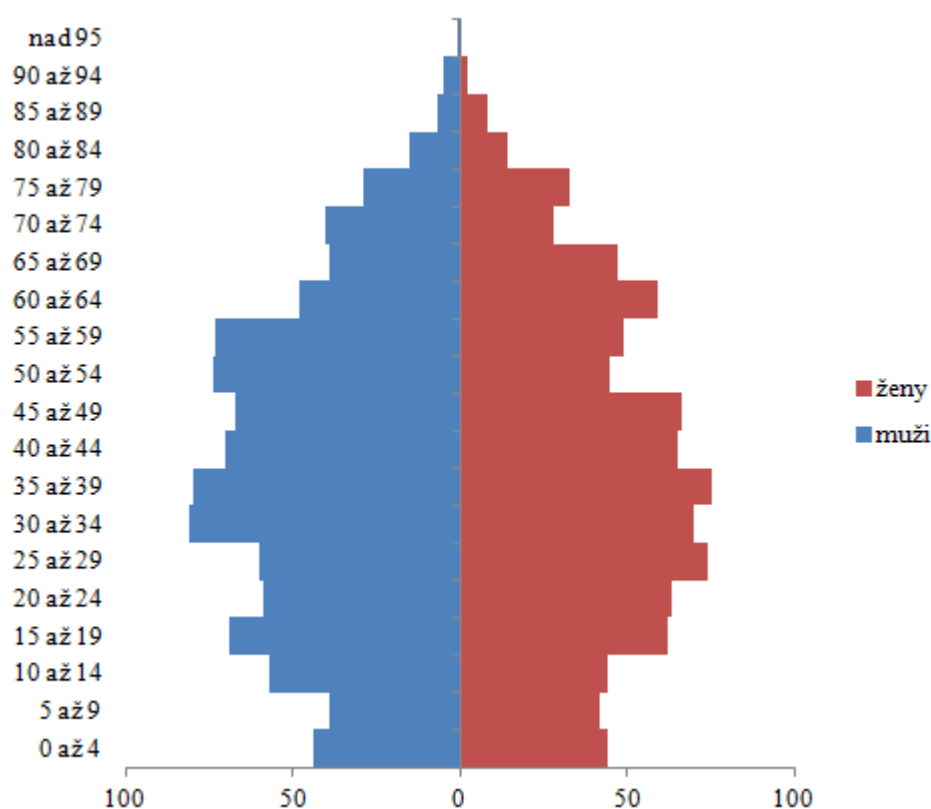


*Prameň: vlastné spracovanie na základe podkladov zo ŠÚ SR*

**Obrázok 9 Podiel základných vekových skupín v obci Horná Kráľová v roku 2015 v %**

Na základe údajov získaných zo ŠÚ SR tvorí podiel obyvateľov v predproduktívnom veku vo vekovej štruktúre obce Horná Kráľová 13,98 %, podiel obyvateľov v produktívnom veku 68,68 % a podiel obyvateľov v poproduktívnom veku 17,36 %.

Matematicky je možné vekovú štruktúru obyvateľstva vyjadriť cez index starnutia, ktorý predstavuje pomer poproduktívnej a predproduktívnej zložky obyvateľov. Index starnutia dosiahol hodnotu 124, čo znamená, že na 100 obyvateľov predproduktívneho veku pripadá 124 obyvateľov poproduktívneho veku. Na základe hodnoty indexu sa veková štruktúra obce charakterizuje ako regresívna, nakoľko poproduktívna zložka obyvateľstva prevláda nad predproduktívnou. Vekovú štruktúru je možno graficky zaznamenať do vekovej pyramídy, v rámci ktorej je možné predpokladať zmeny vo vekovej štruktúre v ďalších rokoch.



*Prameň: vlastné spracovanie na základe podkladov ŠÚ SR*

**Obrázok 10 Veková pyramída obyvateľstva v obci Horná Kráľová v roku 2015**

### 3.1.2. Vzdelanostná štruktúra obyvateľstva

Vzdelanostná štruktúra kategorizuje obyvateľstvo podľa stupňa dosiahnutého vzdelania. Na základe výšky dosiahnutého vzdelania ovplyvňujú štruktúru výroby, ale aj dynamiku početnosti firiem. Vzdelané obyvateľstvo (na každom stupni) je viac informované, rýchlejšie sa zapája do výrobného procesu, skôr nachádza riešenia aj z krízových

PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA OBCE HORNÁ  
KRÁĽOVÁ NA OBDOBIE ROKOV 2016-2023

---

situácií, je ochotné meniť zamestnania. Je rozhodne aktivizujúcim prvkom ekonomického rozvoja nielen obce, ale aj celého regiónu.

Na základe výsledkov SODB 2011 prezentovaných v tabuľke 17 vidieť, že v obci Horná Kráľová dominovali obyvatelia so základným vzdelaním (22,70 %) resp. s učňovským vzdelaním bez maturity (21,27 %). Svoje vzdelanie neudalo 1,7 % obyvateľov obce. Obyvatelia s ukončeným vysokoškolským vzdelaním tvorili takmer 7% podiel.

**Tabuľka 18 Štruktúra obyvateľov obce podľa stupňa ukončeného vzdelania v roku 2011**

Najvyšší skončený stupeň školského vzdelania	abs.	%
Základné	427	22,70
Učňovské (bez maturity)	400	21,27
Stredné odborné (bez maturity)	205	10,90
Úplné stredné učňovské (s maturitou)	60	3,19
Úplné stredné odborné (s maturitou)	256	13,61
Úplné stredné všeobecné	63	3,35
Vyššie	11	0,58
Vysokoškolské bakalárske	37	1,97
Vysokoškolské magisterské, inžinierske, doktorské	90	4,78
Vysokoškolské doktorandské	4	0,21
Ostatní bez udania školského vzdelania	32	1,70
Ostatní bez školského vzdelania	296	15,74
Spolu	1 881	100,0

*Prameň: vlastné spracovanie na základe podkladov zo SODB 2011*

### 3.1.3. Národnostná a konfesijná štruktúra obyvateľstva

Z hľadiska národnostnej štruktúry v obci dlhodobo výrazne dominujú obyvatelia slovenskej národnosti, pričom s rastúcim počtom rokov vzrastal podiel obyvateľov slovenskej národnosti zo 73,25 % (rok 1991) na 85,86 % (rok 2011). Podiel obyvateľov maďarskej národnosti sa počas sledovaných rokov znižoval z 26,23% (rok 1991) na 12,87% (rok 2011). Zastúpenie ostatných národnostných menšín bolo výrazne nižšie. V roku 2011 mal podiel zastúpenia do 0,27 % obyvateľstvo rusínskej národnosti (0,05 %), srbskej národnosti (0,05 %) a českej národnosti (0,27 %).

**Tabuľka 19 Štruktúra obyvateľov obce podľa národnosti v rokoch 1991-2011 (v %)**

Národnostná štruktúra	1991	2001	2011
Slovenská	73,25	81,16	85,86
Maďarská	26,23	18,06	12,87
Rusínska	-	0,05	0,05
Srbská	-	-	0,05

**PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA OBCE HORNÁ  
KRÁĽOVÁ NA OBDOBIE ROKOV 2016-2023**

Česká	0,36	0,31	0,27
Nezistená	0,16	0,42	0,90
<b>Spolu</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

*Prameň: vlastné spracovanie na základe podkladov zo SODB 1991, 2001, 2011*

Náboženská štruktúra vyjadruje rozdelenie obyvateľstva obce podľa vierovyznania. V období rokov 1991 – 2011 v obci dominovali obyvatelia s rímskokatolíckym vierovyznaním, ich podiel zaznamenal v roku 2001 nárast z 92,60% na 95,25 %. V roku 2011 ich podiel poklesol na 93,94 %. Na druhej strane bol zaznamenaný nárast podielu iných sledovaných náboženských vyznaní a cirkví. V sledovanom období sa v roku 2001 objavili aj príslušníci reformovanej kresťanskej cirkvi, cirkvi adventistov siedmeho dňa a náboženskej spoločnosti Jehovovi svedkovia. Podiel obyvateľov bez vyznania sa počas sledovaného obdobia výrazne nemenil, naopak mierne poklesol v roku 2011 podiel obyvateľov s nezistením vierovyznaním.

**Tabuľka 20 Štruktúra obyvateľov obce podľa náboženského vierovyznania v rokoch 1991-2011 (v %)**

Náboženské vyznanie / cirkev	1991	2001	2011
Rímskokatolícka cirkev	92,60	95,25	93,94
Gréckokatolícka cirkev	-	0,11	0,11
Reformovaná kresťanská cirkev	-	0,05	-
Evanjelická cirkev augsburského vyznania	-	0,21	0,21
Cirkev adventistov siedmeho dňa	-	0,05	-
Náboženská spoločnosť Jehovovi svedkovia	-	0,05	-
Bez vyznania	3,31	3,50	3,03
Ostatné	-	0,05	0,11
Nezistené	4,09	0,73	2,60
<b>Spolu</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

*Prameň: vlastné spracovanie na základe podkladov zo SODB 1991, 2001, 2011*

### **3.1.4. Kultúrno-spoločenská a športová aktivita obyvateľov obce**

V súčasnosti v obci pôsobí niekoľko kultúrno - spoločenských, ale športových organizácií:

- **MO Zväzu zdravotne postihnutých občanov**, ktorý má 100 členov a patrí pod Nitru – Klokočinu. Pre svojich členov zabezpečuje predovšetkým rehabilitačné pobyty.
- **MO Slovenského červeného kríža**. Činnosť miestneho spolku SČK v Hornej Kráľovej bola obnovená vo februári 1997 s 35 darcami krvi. Najskôr sa aktivity zameriavali na získavanie darcov krvi a darovanie krvi predovšetkým na HTO v Nitre. Postupne sa počet členov ako aj aktivity spolku červeného kríža rozrastali. V súčasnosti sa organizuje darovanie krvi v miestnom kultúrnom dome. Organizujú prednášky v

základnej škole – „Čo vieš o prvej pomoci“, spolupracovali pri realizácii programu „Zdravá škola“, pripravovali žiakov na súťaž mladých zdravotníkov a pod. Predsedníčkou je od tohto roku Alžbeta Lencséssová. Spolok má v súčasnosti 75 členov, pre ktorých ako odmenu za darovanie krvi organizuje rôzne podujatia.<sup>5</sup>

- MO Matice slovenskej, pri ktorej pôsobí aj spevácky súbor,
- MO Csemadok, pri ktorej pôsobí aj divadelný súbor a spevácky súbor,
- Divadelný súbor Desat' pri MKS,
- Spevácky súbor „Kráľovanky“,
- Detský dramatický krúžok pri ZŠ,
- Slovenský skauting, ktorý usporadúva pre svojich členov Letný skautský tábor,
- Klub dôchodcov,
- Klub KDH,
- Poľovnícke združenie Dubina,
- Urbariát, ktorý bol založený v obci v roku 2004,
- TJ KFC TIBI Horná Kráľová. História futbalu sa v obci začína písať od roku 1934. Vtedy bola založená telovýchovná jednota s názvom „Kráľovský športový klub“ (KSC – Király Sportclub). V súčasnosti v obci pôsobí družstvo dospelých, dorastu a žiakov a pôsobia v V. lige. Výbor TJ prijal návrh na vydávanie futbalového periodika SPRAVODAJ TJ, ktorý po vzniku samostatného futbalového klubu zmenil názov na SPRAVODAJ FK. Futbalisti majú k dispozícii futbalové ihrisko, ktoré má však v nevyhovujúcom stav tribúny.
- V obci pôsobí aj **Dobrovoľný hasičský zbor**, ktorý má 30-40 členov. K dispozícii má hasičskú zbrojnicu, ktorá si však vyžaduje rekonštrukciu.
- Okrem toho v obci funguje aj OZ Čarovná záhradka.

Miestne kultúrne stredisko (MKS) vydáva obecné noviny – občasník Kráľovské zvesti. Občasník vychádza trikrát ročne v náklade 150 ks slovensky a 50 ks maďarsky. V budove miestneho kultúrneho strediska je aj miestnosť vytvorená pre stretnutie mladých v Klube mládeže, nachádza sa tu aj knižnica a takisto sú tu priestory pre Klub dôchodcov. V obci sa nachádza aj kultúrny dom, ktorý si vyžaduje rekonštrukciu a ktorý okrem kultúrnych a obecných podujatí poskytuje priestory aj pre rodinné oslavy a podujatia občanom obce.

Okrem futbalového ihriska sa môžu obyvatelia športovo vyžiť aj na multifunkčnom ihrisku. Telocvičňou disponuje takisto aj základná škola. Táto slúži ako športové centrum a jej súčasťou je aj sauna. V obci sa nachádza aj motokrosová trať, ktorá si však vyžaduje rekonštrukciu.

Obec je súčasťou viacerých združení – OZ VITIS, Ponitrianske združenie pre separovaný zber, Nitriansky ZMOS, ZMOS. Obec má aj cezhraničnú spoluprácu s obcou Búč na Slovensku a s Obcou Keszűc v Maďarsku.

---

<sup>5</sup> [http://www.hornakralova.sk/index.php?option=com\\_content&view=article&id=113:miestny-spolok-slovenskeho-erveneho-kria&catid=49:slovensky-erveny-kri&Itemid=72](http://www.hornakralova.sk/index.php?option=com_content&view=article&id=113:miestny-spolok-slovenskeho-erveneho-kria&catid=49:slovensky-erveny-kri&Itemid=72)

### **Kultúrne podujatia**

Obec Horná Kráľová počas roka organizuje viaceré kultúrno – spoločenské pravidelné aj príležitostné podujatia:

- Matičný ples, v rámci ktorého sa v minulosti konala súťaž „kráľovský pagáčik“
- Slávnosť stavania mája
- Obecné dni (hody) – v rámci ktorých sa usporadúva aj výstava „Z histórie obce“
- Darovanie krvi
- Oslava sviatku sv. Mikuláša
- Novoročný ohňostroj
- Ochutnávka vína
- Vianočné trhy

V rámci športových podujatí obec organizuje futbalové zápasy, „mediuličkový“ futbalový turnaj, futbalový turnaj o pohár starostu obce, futbalový turnaj s družobnými obcami a hasičské súťaže.

## **3.2. SOCIÁLNA INFRAŠTRUKTÚRA**

Sociálna infraštruktúra je dôležitá pre uspokojovanie potrieb obyvateľstva, ale má vplyv aj na rozmiestnenie niektorých výrobných podnikov. Rozmiestnenie sociálnej infraštruktúry je spojené najmä so štruktúrou obyvateľstva, ako aj veľkosťou obcí v území.

Bývanie v obci je typicky vidiecke. Obytná funkcia obce Horná Kráľová je základnou funkciou tejto obce.

### **3.2.1. Domový a bytový fond**

V obci prevažuje malopodlažná zástavba rodinných domov. Ponuka bývania a stav domového a bytového fondu sú kľúčovými faktormi, ktoré vplývajú na rozvoj obce a sú predpokladom naplňovania jej obytnej funkcie.

Z tabuľky 20 vyplýva, že v roku 2011 v porovnaní s rokom 2001 narástol celkový počet bytov v obci o 17 bytov. Počas obdobia 10 rokov počet neobývaných bytov v obci vzrástol o 3,43%.

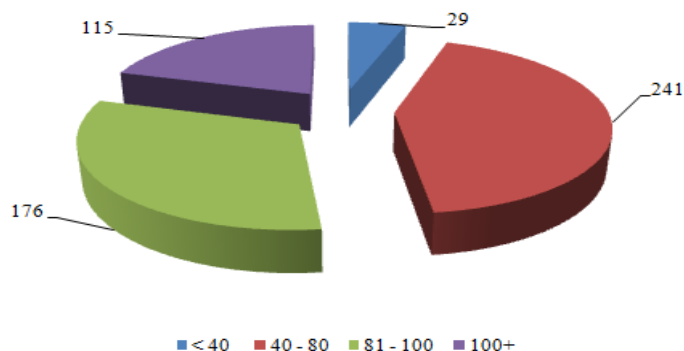
**Tabuľka 21 Počet bytov v obci v rokoch 2001 a 2011**

	2001	2011	Index 2011/2001
Počet bytov celkom	630	647	1,03
z toho			
Počet trvale obývaných bytov	563	561	1,00
Počet neobývaných bytov	67	86	1,28
% podiel neobývaných bytov	11,90	15,33	1,29

*Prameň: ŠÚ SR, vlastné spracovanie*



Obec v roku 2011 evidovala 20 obecných bytov. V obci prevládajú byty v rodinných domoch, čo je dôsledkom vidieckeho charakteru obce. Počas obdobia 10 rokov sa znížil počet bytov v rodinných domoch, ale zvýšil sa počet bytov v bytových domoch.



Prameň: SODB 2011, vlastné spracovanie

**Obrázok 11** Obývané byty podľa veľkosti obytnej plochy v m<sup>2</sup>

**Tabuľka 22** Počet bytov podľa vlastníctva v roku 2001 a 2011

	2001	2011	Index 2011/2001
Počet trvale obývaných	563	561	0,99
z toho			
Vlastné byty v bytových domoch	4	25	6,25
Byty v rodinných domoch	559	525	0,94
Obecné byty	0	2	-
Družstevné byty	0	0	-
Iné	0	9	-

Prameň: ŠÚ SR, vlastné spracovanie

V rámci veľkosti obytnej plochy u trvalo obývaných bytov prevládajú v obci byty s rozlohou 40-80 m<sup>2</sup> (241 bytov, čo predstavuje 42,96 % z celkového počtu trvale obývaných bytov). Veľkometrážne byty nad 100 m<sup>2</sup> predstavujú z celkového počtu trvale obývaných bytov 20,49 % podiel. Byty s rozlohou 81-100 m<sup>2</sup> tvoria 31,37% - ný podiel a byty s rozlohou menej ako 40 m<sup>2</sup> sa pohybujú na úrovni 5,17%.

Z celkového počtu trvale obývaných bytov je 65,95 % bytov napojených na ústredné kúrenie, 92,51 % bytov využíva na vykurovanie plyn, 0,89 % bytov využíva na vykurovanie elektrinu a 4,99 % bytov používa na vykurovanie pevné palivo.

**Tabuľka 23** Počet domov v obci v rokoch 2001 a 2011

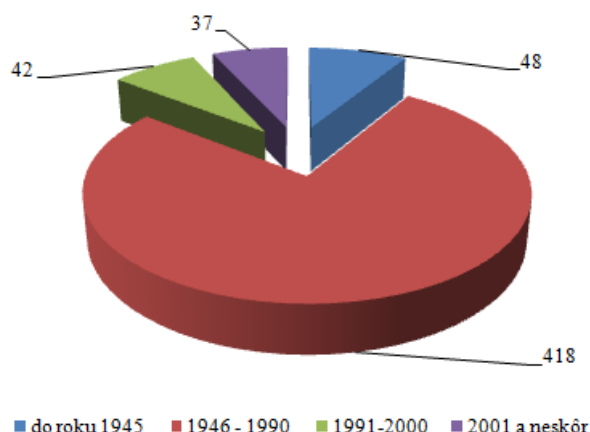
	2001	2011	Index 2011/2001
Počet domov celkom	616	642	1,04
z toho trvalo obývané:			

**PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA OBCE HORNÁ  
KRÁĽOVÁ NA OBDOBIE ROKOV 2016-2023**

Rodinné domy <sup>6</sup>	549	543	0,99
Bytové domy <sup>7</sup>	1	1	1,0
Iné	0	1	-
% podiel neobývaných domov	10,71	15,11	1,41

*Prameň: ŠÚ SR, vlastné spracovanie*

Z porovnania rokov 2001 a 2011 vyplýva, že v roku 2011 vzrástol celkový počet domov. Napriek celkovému nárastu počtu domov, vzrástol počet neobývaných domov (nárast predstavoval 1,09%). Najčastejším dôvodom neobývanosti domov je zmena vlastníkov (27,59 % z celkového počtu neobývaných domov v obci).



**Obrázok 12 Obývané domy podľa roku výstavby**

*Prameň: SODB 2011, vlastné spracovanie*

V rámci hodnotenia rokov výstavby obývaných domov v obci je možné konštatovať, že najviac domov sa postavilo v období rokov 1946-1990 (76,69 % z celkového počtu trvalo obývaných domov). Do roku 1945 sa v obci postavilo 48 domov, čo predstavuje 8,81 % - ný podiel. Mierny stavebný nárast možno zaznamenať v období rokov 1991 - 2000 (42 trvalo obývaných domov bolo postavených v tomto období). Rozvoj výstavby v obci pokračoval aj po roku 2001, kedy bolo postavených 37 trvalo obývaných domov.

### 3.2.2. Školstvo

V obci sa nachádza Základná škola s materskou školou. Základná škola je plne organizovaná, ponúka vzdelávanie na I. aj na II. stupni štúdia, pričom v každom ročníku je 1 trieda. V školskom roku 2014/2015 základná škola ponúkala 15 rôznych záujmových krúžkov pre všetky vekové kategórie detí. V základnej škole pracuje celkom 19 zamestnancov,

<sup>6</sup>Rodinný dom je budova určená na bývanie; môže mať najviac tri samostatné byty, najviac dve nadzemné podlažia a podkrovia

<sup>7</sup>Bytový dom je budova určená na bývanie, ktorá má štyri a viac bytov prístupných zo spoločnej chodby alebo schodiska. Za bytové domy na účely sčítania sa považovali aj vily nespĺňajúce podmienky rodinného domu.

**PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA OBCE HORNÁ  
KRÁĽOVÁ NA OBDOBIE ROKOV 2016-2023**

z ktorých je 18 pedagogických a 1 asistent učiteľa. Základná škola má žiacku knižnicu a takisto aj kuchyňu. V školskej jedálni pracujú 5 zamestnanci. Pre aktivity žiakov po škole je k dispozícii školský klub, kde pracujú 3 pedagogickí zamestnanci. Pre športové aktivity nielen žiakov je k dispozícii telocvičňa. Budova základnej školy je po rekonštrukcii, ktorá prebehla pred piatimi rokmi (2011).

**Tabuľka 24 Počet detí v základnej škole**

<b>Rok</b>	<b>2006/2007</b>	<b>2009/2010</b>	<b>2010/2011</b>	<b>2011/2012</b>	<b>2012/2013</b>	<b>2013/2014</b>	<b>2014/2015</b>
počet žiakov	172	150	158	170	174	180	154

*Prameň: interné materiály obce, vlastné spracovanie*

Počet detí v základnej škole zaznamenal počas skúmaných školských rokov kolísavý trend vývoja. Najviac detí navštevovalo základnú školu v šk. roku 2013/2014 (až 180 detí) a najmenej v školskom roku 2009/2010 (150 detí).

Vývoj počtu detí v školskom klube mal do šk. roku 2011/2012 kolísavý trend, v nasledujúcich školských rokoch sa však počet detí, ktoré školský klub navštevujú stabilizoval na počet 40.

**Tabuľka 25 Počet detí v školskom klube**

<b>Rok</b>	<b>2006/2007</b>	<b>2009/2010</b>	<b>2010/2011</b>	<b>2011/2012</b>	<b>2012/2013</b>	<b>2013/2014</b>	<b>2014/2015</b>
počet žiakov	31	30	29	35	40	40	40

*Prameň: interné materiály obce, vlastné spracovanie*

Materská škola má 2 triedy a zamestnáva 4 pedagogických zamestnancov a 2 nepedagogických zamestnancov. Materská škola pre svoje deti počas roka zabezpečuje rôzne aktivity (napr. exkurzie, besedy, výstavky prác a pod.). Počet detí, ako dokumentuje tabuľka 26, má rastúce tendencie s výnimkou školského roku 2011/2012.

**Tabuľka 26 Počet detí v materskej škole**

<b>Rok</b>	<b>2006/2007</b>	<b>2009/2010</b>	<b>2010/2011</b>	<b>2011/2012</b>	<b>2012/2013</b>	<b>2013/2014</b>	<b>2014/15</b>
počet žiakov	46	48	48	44	51	51	50

*Prameň: interné materiály obce, vlastné spracovanie*

### **3.2.3. Zdravotníctvo**

Priamo v obci sa nenachádzajú žiadne ambulancie lekárov. Obyvatelia majú k dispozícii zdravotnícke služby v obci Močenok, kde sa nachádza aj lekáreň. Okrem toho obyvatelia obce môžu navštevovať lekárov aj v meste Šaľa resp. v meste Nitra.

### **3.2.4. Sociálna starostlivosť**

V obci nie je zriadené zariadenie opatrovateľskej služby pre seniorov a obyvateľov s nepriaznivým zdravotným stavom. Avšak obec zabezpečuje opatrovateľskú službu v spolupráci s OZ Monika Močenok, ktorý zabezpečuje aj služby tzv. sociálneho taxíka. Takisto obec zabezpečuje donášku stravy pre svojich obyvateľov. Seniori majú vytvorený priestor aj pre stretávanie sa v rámci klubu dôchodcov.

### **3.2.5. Služby obyvateľstvu**

Stravovacie služby poskytuje v obci 1 reštaurácia a 1 pohostinstvo. V obci sa nachádza niekoľko predajní potravín a tiež niekoľko ďalších predajní rôzneho charakteru (kaderníctvo, pneuservis, autoservis, masáže, zubná technika, vinotéka, stavebniny, cukráreň a pod.). Pre športové vyžitie majú obyvatelia k dispozícii futbalové ihrisko, multifunkčné ihrisko, telocvičňu a saunu. V obci sa nachádza aj pošta, v rámci ktorej svoje služby poskytuje aj poštová banka. V obci je k dispozícii aj obecná knižnica, ktorá je otvorená 1x v týždni. Obec vydáva obecné noviny – občasník - Kráľovské zvesti. V obci sa nachádza cintorín spolu s domom smútku, ktorý je čiastočne rekonštruovaný. V súčasnosti obec začala s výstavbou urnového hája. Obec je vlastníkom 6 nájomných bytov a 20 nájomných domov. Obec je sídlom Spoločného obecného úradu pre stavebné veci. Budova obecného úradu je umiestnená v samostatnom objekte spolu s poštou.

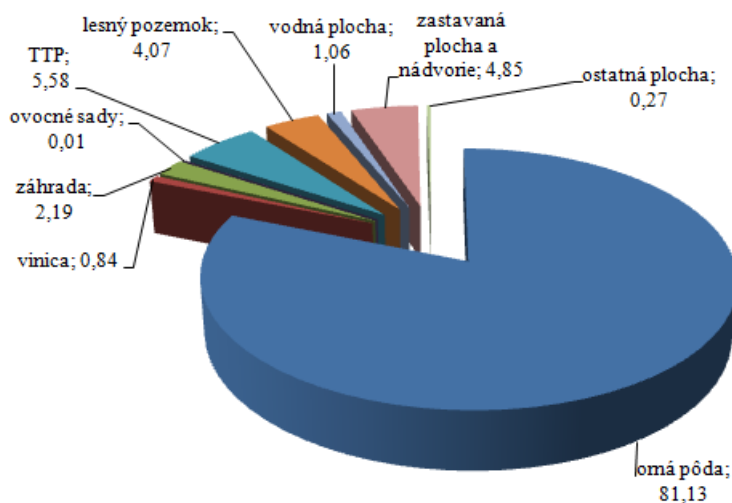
## **4. OBLASŤ ENVIRONMENTU A OCHRANY ŽIVOTNÉHO PROSTREDIA**

### **4.1. PRÍRODNÉ ZDROJE**

Ako už bolo spomínané vyššie, kataster obce Horná Kráľová je situovaný na Podunajskej nížine, na Nitrianskej tabuli. Centrum obce sa nachádza v nadmorskej výške 135 m.n., pričom najnižšia časť obce je položená vo výške 119 m n.m. Zastavaná časť obce sa rozprestiera v doline pozdĺž potoka Dlhý Kanál.

#### **4.1.1. Štruktúra pôdneho fondu**

Celková výmera katastra obce je 1 911,7 ha, z toho 89,8 % tvorí poľnohospodárska pôda a 10,2 % nepoľnohospodárska pôda. V poľnohospodárskom pôdnom fonde k 31.12.2015 dominovalo zastúpenie ornej pôdy s výmerou 1 550,9 ha (s podielom 90,4 %) a TTP (6,22 %). V rámci nepoľnohospodárskeho pôdneho fondu mali najvyššie zastúpenie zastavané plochy a dvory s podielom až 47,3 % (92,7 ha) a lesné pozemky s 39,7 % podielom (77,9 ha). V obci sa nenachádzajú žiadne chmeľnice.



Prameň: vlastné spracovanie na základe podkladov z [www.statistics.sk](http://www.statistics.sk)

**Obrázok 13 Využitie pôdneho fondu obce Horná Kráľová k 31.12.2015 (v %)**

Na základe vývoja využitia pôdneho fondu, ktoré je prezentované v tabuľke 27, môžeme skonštatovať, že zastúpenie jednotlivých kultúr sa v sledovanom období výrazne nemenilo. Došlo k miernemu poklesu výmery ornej pôdy a záhrad. Na druhej strane došlo k miernemu nárastu zastavaných plôch a nádvorí.

**Tabuľka 27 Štruktúra využitia pôdy v katastri obce v rokoch 2009-2015 (v ha)**

ROK	2009	2011	2013	2015	INDEX 2015/2009
<b>Celková výmera územia obce</b>	<b>1911,7</b>	<b>1911,7</b>	<b>1911,7</b>	<b>1911,7</b>	<b>1,00</b>
<i>Poľnohospodárska pôda - spolu</i>	<i>1717,7</i>	<i>1717,3</i>	<i>1716,8</i>	<i>1715,7</i>	<i>0,99</i>
- orná pôda	1551,5	1551,2	1551,1	1550,9	0,99
- chmeľnica	0	0	0	0	0
- vinica	16,17	16,04	16,04	16,1	0,99
- záhrada	42,9	43,1	42,7	41,8	0,97
- ovocný sad	0,23	0,2	0,2	0,2	0,87
- trvalý trávny porast	106,9	106,76	106,7	106,7	0,99
<i>Nepoľnohospodárska pôda - spolu</i>	<i>194,0</i>	<i>194,4</i>	<i>194,9</i>	<i>196,0</i>	<i>1,01</i>
- lesný pozemok	77,9	77,9	77,9	77,9	1,00
- vodná plocha	20,3	20,4	20,3	20,3	1,00
- zastavaná plocha a nádvorie	90,2	91,0	91,5	92,7	1,03
- ostatná plocha	5,6	5,1	5,1	5,1	0,92

Prameň: vlastné spracovanie na základe podkladov z [www.statistics.sk](http://www.statistics.sk)

Obec má spracovaný ROEP a má schválený územný plán. V obci neprebehla komasácia.

#### **4.1.2. Klimatické podmienky**

Obec sa nachádza v teplej klimatickej oblasti s miernou zimou a dlhším slnečným svitom. Teplota vzduchu v zime dosahuje priemerne  $-2^{\circ}\text{C}$  až  $-3^{\circ}\text{C}$  a v lete  $21^{\circ}\text{C}$  a viac. Priemerná oblačnosť v oblasti je 80-85% s priemerným ročným úhrnom zrážok 530 -650 mm. Hodnota relatívnej vlhkosti vzduchu je v priemere 77 %. Počet jasných dní ročne je priemerne 49,3. Priemerný počet zamračených dní za rok je 104,1. Počet letných dní je 50 a viac, počet tropických a mrazových sní je menej ako 100 za rok. Počet dní so snehovou pokrývkou je okolo 35. Dĺžka slnečného svitu je viac ako 2000 hodín/rok.<sup>8</sup>

#### **4.1.3. Vodné pomery**

Cez obec pretekajú potoky Kóša a Dlhý kanál. Celková výmera vodných plôch v obci predstavuje 20,3 ha. V celom katastri obce sú vybudované závlahy. A takisto sa tu nachádza viacero odvodňovacích kanálov. Z hydrologického hľadiska katastrálne územie spadá do povodia toku Dlhý kanál. Potok Dlhý kanál je zaradený medzi vodohospodársky významné vodné toky.

#### **4.1.4. Flóra a fauna**

Priestorové rozloženie biocenóz v širšom okolí obce je podmienené dlhodobým vývojom, najmä vplyvom prostredia a vplyvom človeka (výrub lesov, odvodňovanie a meliorácie). Rastlinstvo obce patrí do teplomilnej panónskej flóry, ktorú zastupujú najmä stromy ako dub, buk, agát, vrba a lipa. Okrajovo sa nachádzajú aj smrek, javor a jaseň. Z krovín majú bohaté zastúpenie trnka, baza, lieska a ostružina. V rámci bylín sú to netýkavka, lipkavce, pakosty a iné.

Fauna je zastúpená najmä hľodavcami, zajacom poľným, krtom záhradným, bažantom, v okolí katastra žije aj vysoká zver, diviaky. V širšom okolí obce je možné nájsť rybárika veľkého, sluky, vrabce, kukučky, dravcov a ďalšie.

V katastri obce sa nachádza územie významné z hľadiska ochrany prírody – Bačové Slaniská. Je to územie zaradené medzi lokality NATURA 2000 a je navrhovaným územím európskeho významu. Územie je významné z hľadiska vzácných biotopov, v súčasnosti s prvým stupňom ochrany.

### **4.2. TECHNICKÁ INFRAŠTRUKTÚRA**

Technická infraštruktúra je významným rozvojovým faktorom obce, najmä ak je vybudovaná komplexne. Jej zariadenia vytvárajú podmienky pre rozvoj podnikania i pre kvalitu života jej obyvateľov.

---

<sup>8</sup> Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Horná Kráľová 2008-2015

Z technickej infraštruktúry plynú aglomeračné efekty v podobe úspor vlastných nákladov, ktoré by museli vynakladať z vlastných prostriedkov na zabezpečenie vody, kúrenia a likvidáciu odpadovej vody.

#### **4.2.1. Vodné hospodárstvo**

Obec Horná Kráľová má vybudovanú vodovodnú sieť v celkovej dĺžke 8,8 km. V obci sa nachádzajú 2 artézske studne, ktoré sú potenciálnym zdrojom pitnej vody. Verejný vodovod udržiava Západoslovenská vodárenská spoločnosť. Zdrojom pitnej vody pre obec je vodojem Močenok s objemom  $2 \times 150 \text{ m}^3$ , ktorý je zásobovaný pitnou vodou z diaľkovodu Jelka – Galanta – Nitra, vetva Šaľa. Obyvatelia majú na svojich pozemkoch vybudované vlastné studne, ktoré využívajú najmä na zavlažovanie.

#### **4.2.2. Odpadové hospodárstvo**

Obec Horná Kráľová má vybudovanú splaškovú kanalizačnú sieť s odvedením splaškových odpadových vôd cez kanalizačnú sieť obce Močenok a následným čistením splaškových odpadových vôd na spoločnej ČOV Šaľa – Veča.

Obec mala vlastnú skládku komunálneho odpadu v časti Horná Kráľová – Orechár, ktorá bola v roku 2011 uzatvorená. V súčasnosti je komunálny odpad ukladaný do smetných nádob, ktoré sú zberané 2 x mesačne. Dvakrát ročne sú v obci umiestnené kontajnery na zber skla a papiera. Zber realizujú Zberné suroviny Galanta podľa potreby obce. Obec separuje bio odpad, sklo, papier, plasty, elektroodpad. Zber plastov a starého textilu v obci vykonáva raz mesačne SITA, a.s. Slovensko Šaľa. V obci je vyčlenený dvor na zber bioodpadu. Obec nemá v súčasnosti zriadené kompostovisko, ale umožnil domácnostiam mať vlastné kompostoviská, ktoré zabezpečoval obecný úrad.

### **5. ZHRNUTIE ANALÝZY ENDOGÉNNYCH ROZVOJOVÝCH FAKTOROV**

Obec Horná Kráľová sa rozprestiera na Podunajskej nížine, na Nitrianskej tabuli, západná časť katastra obce sa znižuje smerom k rieke Váh. Centrum obce sa nachádza vo výške 135 m. n.m., najnižšia časť katastra je vo výške 119 m.n.m. Intravilán obce je situovaný v doline pozdĺž potoka Dlhý kanál. Z hľadiska územno–správneho členenia patrí obec do okresu Šaľa a do Nitrianskeho samosprávneho kraja.

Dopravná poloha obce je vo väzbe na región pomerne priaznivá. Obec leží 13,3 km od okresného mesta Šaľa a 79,5 km od regionálneho centra a súčasne hlavného mesta Slovenska Bratislavy. Od pólov ekonomického rozvoja nadnárodného významu akými sú Győr či Viedeň je obec vzdialená 85,8 km (Győr, Maďarská republika), 153 km (Viedeň, Rakúsko).

Prvá písomná správa o obci sa zachovala v Zoborskej listine z roku 1113. Pôvodne bola kráľovským majetkom. Nitrianske biskupstvo dostalo majetok v Kráľovej od kráľa Vladislava Jagelonského až v roku 1494. Kostol Narodenia Panny Márie sa začal stavať v obci v roku 1990 a stavba bola ukončená v roku 1994. Ako vzácna stavebná pamiatka v

Kráľovej je zachovaná iba stará kamenná zvonica v strede obce. Pochádza zo 17. storočia. Je to jedinečná ukážka zvoníc v renesančnom slohu. Z cirkevných pamiatok je pozoruhodná socha Božského srdca z r. 1937 na kamennom podstavci s nápisom "Jézus Szíve írgalmazz nekiink".

Symbolmi obce sú erb, vlajka a pečať. V erbe obce sa nachádza v zelenom štíte zlatoodeťté rameno držiace ľavošikmý strieborný bič prekrížený striebornou sklonenou otkou, vpravo strieborný sklonený lemeš. Farebnosť pruhov na vlajke je daná farbami obecného erbu. Pozostáva z piatich pozdĺžnych pruhov vo farbách bielej, zelenej, bielej, žltej a zelenej. Vlajka má pomer strán 2:3 a ukončená je tromi cípmi, t.j. dvomi zástrihmi, siahajúcimi do tretiny jej listu. Na starých listinách sa zachovali odtlačky obecnej pečate z rokov 1706 a 1708. V kolopise pečate je text KIRALYI IGASAGH – 1706 a na druhej je rok 1708. V texte teda ide o richtárstvo Kráľová či Kráľovské richtárstvo. V prostriedku pečate bol v štíte obraz nástrojov, ktoré poddaní používali pri svojich robotách. Oblečená ruka drží v pästi bič, krížom je preložený rýľ a voľne na boku je kresba lemeša (rezná časť pluhu). Bič reprezentuje sedliakov, vozárov a pastierov, rýľ je náradie na kopanie, okopávanie vo vinohradoch a na roliach a lemeš je dôležitý ostrý nástroj na oranie zeme, ktorý je zo železa a predkrajuje – predoráva brázdu, ktorú potom pluh (drevený) prehadzuje, naddvíhuje.

### ***Ekonomická oblasť***

V období rokov 2009 – 2015 došlo v obci Horná Kráľová k dvojnásobnému nárastu PO ziskových. Počet PO neziskových počas sledovaného obdobia klesal. Celkový počet právnických osôb narástol o 33,3 %. Obchodný register SR uvádza 20 podnikateľských subjektov, ktorí majú sídlo v obci. Ich činnosť sa orientuje na poľnohospodársku prvovýrobu, obchod, autodopravu, zámočníctvo, klampiarstvo, stolárstvo a najmä služby. Všetky subjekty sú spoločnosti s ručením obmedzeným. Z celkového počtu sú 2 spoločnosti v likvidácii.

Vývoj fyzických osôb počas obdobia rokov 2009 – 2015 vykazoval kolísavý trend. V roku 2010 v porovnaní s rokom predchádzajúcim vzrástol celkový počet fyzických osôb o 4,93% najmä v dôsledku nárastu počtu živnostníkov v obci, no už v nasledujúcom roku pokles počtu živnostníkov spôsobil pokles celkového počtu fyzických osôb v obci. V živnostenskom registri SR je evidovaných 93 živnostníkov, avšak aktívnych k 30.05.2016 bolo 46; 44 FO – podnikateľov malo živnosť ukončenú a 3 podnikatelia majú pozastavenú živnosť. Podnikateľské subjekty v obci predstavujú skupinu tzv. samozamestnávateľov. Ekonomicky aktívne obyvateľstvo (EAO) nachádza pracovné príležitosti v okolitých obciach, resp. v širšom okolí obce (Močenok, Šaľa, Nitra). Potvrďuje to aj vysoká hodnota ukazovateľa dochádzka do zamestnania získaná v rámci SODB 2011 (79,32 %).

Počet ekonomicky aktívneho obyvateľstva v obci Horná Kráľová v rokoch 2001 až 2011 vzrástol o 0,5%, celkový počet pracujúcich vzrástol o 13,21 %. To sa prejavilo nárastom podielu pracujúcich na celkovom počte ekonomicky aktívneho obyvateľstva o 12,61 %. Počet nezamestnaných v tomto období poklesol o 12,23 %. Na základe údajov o ekonomickej aktivite obyvateľstva získaných prostredníctvom SODB 2011 môžeme konštatovať, že obyvatelia obce sú najväčším podielom zamestnaní vo verejnej správe, v poľnohospodárstve, maloobchode a veľkoobchode. Obyvatelia obce bez ohľadu na odvetvie, v ktorom sú aktívni,



výraznou mierou dochádzajú do zamestnania mimo obec. 100 % dochádzku do zamestnania sme zaznamenali vo viacerých skúmaných odvetviach.

Počas obdobia rokov 2010 – 2014 bežné príjmy obce vykazovali kolísavý trend. V roku 2011 v porovnaní s rokom predchádzajúcim celkové bežné príjmy vzrástli o 26,45% v dôsledku nárastu daňových príjmov a grantov a transferov. Obec okrem dane z nehnuteľnosti vyrubuje aj ďalšie miestne dane – daň za psa, daň za užívanie verejného priestranstva a daň za výherné hracie prístroje. V roku 2012 obec vyrúbila aj daň za predajné automaty, ktorú vyberala iba v rokoch 2012 a 2013 a v roku 2014 obec vyrúbila aj daň za nevýherné hracie prístroje.

Nedaňové príjmy predstavujú predovšetkým príjmy z využívania majetku. Obec získava príjmy predovšetkým z prenájmu pozemkov a budov vo vlastníctve obcí. Administratívne poplatky predstavujú predovšetkým príjmy z administratívnych poplatkov. Granty a transfery predstavujú predovšetkým príjmy určené na zabezpečenie prenesených kompetencií. Najväčší podiel na celkových bežných príjmoch obce predstavujú príjmy vo forme daňových príjmov (52,46%). Nedaňové príjmy, ktoré predstavujú predovšetkým príjmy z využívania majetku predstavujú 7,53% a granty a transfery podiel 40,01 %. Aj v roku 2011 pokračovala modernizácia základnej školy, rekonštrukcia domu smútku, no okrem toho obec použila finančné prostriedky aj na namaľovanie obrazu do domu smútku. V roku 2012 obec získala finančné prostriedky predajom automobilu Liaz a predajom pozemkov celkovú sumu 20,6 tis. €, ktoré následne použila na rekonštrukciu domu smútku a kultúrneho domu, ako aj na rekonštrukciu materskej školy.

Majetok obce je dôležitým nástrojom rozvoja obce. Obec Horná Kráľová neprevádzkuje žiadnu podnikateľskú činnosť a nemá zriadené ani založené žiadne právnické osoby a tiež obec nemá zriadenú žiadnu príspevkovú organizáciu. Z pohľadu vecnej a hodnotovej štruktúry majetku, najväčší podiel tvorí neobežný majetok (97,28 % z celkovej hodnoty majetku). Vlastné imanie obce je tvorené hospodárskym výsledkom. V rámci záväzkov najväčší podiel tvoria dlhodobé záväzky (96,3%) a krátkodobé záväzky (2,18%).

Z hľadiska dopravnej napojenosti obcou Horná Kráľová prechádzajú cesty III. triedy v celkovej dĺžke 5,8 km. Cesta III/ 5623 tvorí hlavnú dopravnú os obce a tvorí spojnicu obcí Močenok a Pata. Celková dĺžka miestnych komunikácií je cca 17 km. V obci sú vybudované chodníky v celkovej dĺžke 15 km, najmä popri hlavnej ceste III. triedy. Obec nemá priame železničné napojenie. Najbližšia železničná stanica sa nachádza v meste Šaľa (13,3 km). V obci existuje pravidelné autobusové spojenie s mestom Šaľa. Obcou prechádzajú aj spoje smerom na Nítru. Elektrické siete sú vybudované pozdĺž všetkých miestnych komunikácií. Obec je plne plynofikovaná, no napriek tomu niektorí obyvatelia na vykurovanie používajú pevné palivo (drevo, uhlie) a v menšej miere majú domácnosti aj elektrické vykurovanie. Celé územie obce je pokryté signálom všetkých mobilných operátorov – Telekom, Orange, O2. ATÚ sa nachádza v susednej obci Močenok. V obci nie sú zavedené optické káble, internet sa šíri prostredníctvom mikrovlnného spojenia. Verejný rozhlas, ktorý obec využíva na informovanie obyvateľov obce je vedený na stĺpoch verejného osvetlenia.

### ***Sociálna oblasť***

Obec Horná Kráľová sa počtom obyvateľov zaraďuje k stredne veľkým obciam Slovenska. K 31.12.2015 malo na území obce prihlásených trvalý pobyt 1 884 obyvateľov. Z vývoja počtu obyvateľov zaznamenaného od roku 1991 až po súčasnosť (obrázok 10) vidieť, že počet obyvateľov žijúcich v obci od roku 1991 postupne rástol až do roku 1996, kedy dosiahol hodnotu 1 974. Na základe analýzy pohlavnej štruktúry je možné konštatovať, že podiel mužskej populácie v období rokov 1991-2015 prevláda nad ženskou populáciou. Počet narodených v obci Horná Kráľová v sledovanom období vykazuje kolísavý trend. V rokoch 2013 a 2015 je možné sledovať pokles prirodzeného prírastku v obci. Môžeme skonštatovať, že prirodzený prírastok obyvateľstva v obci neovplyvňoval nárast celkového počtu obyvateľov v obci, skôr naopak, prispel k poklesu celkového prírastku obyvateľstva v obci Horná Kráľová. Migračný prírastok v obci Horná Kráľová mal v sledovanom období kolísavý trend. Kým v roku 2009 v porovnaní s rokom 2011 došlo k migračnému úbytku obyvateľov, už v roku 2013 výraznejšie vzrástol migračný prírastok až na úroveň hodnoty 15, no už v roku 2015 v obci nastal výrazný migračný úbytok obyvateľov obce, čo znamená, že v danom roku sa obyvatelia obce viac vysťahovávali ako prisťahovávali. Na základe údajov získaných zo ŠÚ SR je vo vekovej štruktúre obce Horná Kráľová 13,98 % podiel obyvateľov v predproduktívnom veku, 68,68 % podiel v produktívnom veku a 17,36 % v poproduktívnom veku. Na základe hodnoty indexu sa veková štruktúra obce charakterizuje ako regresívna, nakoľko poproduktívna zložka obyvateľstva prevláda nad predproduktívnou.

Na základe výsledkov SODB 2011 vidieť, že v obci Horná Kráľová dominovali obyvatelia so základným vzdelaním (22,70 %) resp. s učňovským vzdelaním bez maturity (21,27 %). Svoje vzdelanie neudalo 1,7 % obyvateľov obce. Obyvatelia s ukončeným vysokoškolským vzdelaním tvorili takmer 7% podiel.

Z hľadiska národnostnej štruktúry v obci dlhodobo výrazne dominujú obyvatelia slovenskej národnosti, pričom s rastúcim počtom rokov vzrastal podiel obyvateľov slovenskej národnosti zo 73,25 % (rok 1991) na 85,86 % (rok 2011). Podiel obyvateľov maďarskej národnosti sa počas sledovaných rokov znižoval z 26,23% (rok 1991) na 12,87% (rok 2011).

V období rokov 1991 – 2011 v obci dominovali obyvatelia s rímskokatolíckym vierovyznaním. V súčasnosti v obci pôsobí niekoľko kultúrno - spoločenských, ale športových organizácií v obci. Okrem futbalového ihriska sa môžu obyvatelia športovo vyžiť aj na multifunkčnom ihrisku a takisto aj základná škola disponuje telocvičňou, ktorá slúži ako športové centrum a jej súčasťou je aj sauna.

Obec je súčasťou viacerých združení – OZ VITIS, Ponitrianske združenie pre separovaný zber, Nitriansky ZMOS, ZMOS. Obec má aj cezhraničnú spoluprácu s obcou Búč na Slovensku a s Obcou Keszűc v Maďarsku.

Bývanie a bytová a domová zástavba v obci majú vidiecky charakter. Obytná funkcia obce Horná Kráľová je základnou funkciou tejto obce. V roku 2011 v porovnaní s rokom 2001 narástol celkový počet bytov v obci o 17 bytov. Počas obdobia 10 rokov počet neobývaných bytov v obci vzrástol o 3,43%. Obec v roku 2011 evidovala 2 obecné byty. V obci prevládajú byty v rodinných domoch, čo je dôsledkom vidieckeho charakteru obce. Počas obdobia 10 rokov sa znížil počet bytov v rodinných domoch, ale zvýšil sa počet bytov v bytových domoch. Z porovnania rokov 2001 a 2011 vyplýva, že v roku 2011 vzrástol

celkový počet domov. Napriek celkovému nárastu počtu domov, vzrástol počet neobývaných domov (nárast predstavoval 1,09%. Najčastejším dôvodom neobývanosti je, z dôvodu zmeny vlastníkov (27,59 % z celkového počtu neobývaných domov v obci). V rámci hodnotenia rokov výstavby obývaných domov v obci je možné konštatovať, že najviac domov sa postavilo v období rokov 1946-1990.

V obci sa nachádza Základná škola s materskou školou. Pre aktivity žiakov po škole je k dispozícii školský klub, kde pracujú 3 pedagogickí zamestnanci. Priamo v obci sa nenachádzajú žiadne ambulancie lekárov. Obyvatelia majú k dispozícii zdravotnícke služby v obci Močenok, kde sa nachádza aj lekárň. Okrem toho obyvatelia obce môžu navštevovať lekárov aj v meste Šaľa resp. v meste Nitra. V obci nie je zriadené zariadenie opatrovateľskej služby pre seniorov a obyvateľov s nepriaznivým zdravotným stavom. Takisto obec zabezpečuje aj donášku stravy pre svojich obyvateľov. Stravovacie služby poskytuje v obci reštaurácia Kráľovan a pohostinstvo Zobor. V obci sa nachádza aj pošta, v rámci ktorej svoje služby poskytuje aj poštová banka. V obci je k dispozícii aj obecná knižnica, ktorá je otvorená 1x v týždni. Obec vydáva obecné noviny – občasník - Kráľovské zvesti. Budova obecného úradu je umiestnená v samostatnom objekte spolu s poštou.

#### ***Oblasť environmentu a ochrany životného prostredia***

Celková výmera katastra obce je 1 911,7 ha, z toho 89,8 % tvorí poľnohospodárska pôda a 10,2 % nepoľnohospodárska pôda. V poľnohospodárskom pôdnom fonde k 31.12.2015 dominovalo zastúpenie ornej pôdy s výmerou 1 550,9 ha (s podielom 90,4 %) a TTP (6,22 %). V rámci nepoľnohospodárskeho pôdneho fondu mali najvyššie zastúpenie zastavané plochy a dvory s podielom až 47,3 % (92,7 ha) a lesné pozemky s 39,7 % podielom (77,9 ha). V obci sa nenachádzajú žiadne chmeľnice. Zastúpenie jednotlivých kultúr sa v sledovanom období výrazne nemenilo.

Obec sa nachádza v teplej klimatickej oblasti s miernou zimou a dlhším slnečným svetom. Teplota vzduchu v zime dosahuje priemerne -2°C až -3°C a v lete 21°C a viac. Cez obec preteká potok Kóša a Dlhý kanál. Celková výmera vodných plôch v obci predstavuje 20,3 ha. V celom katastri obce sú vybudované závlahy. A takisto sa tu nachádza viacero odvodňovacích kanálov. Z hydrologického hľadiska katastrálne územie spadá do povodia toku Dlhý kanál. Potok Dlhý kanál je zaradený medzi vodohospodársky významné vodné toky.

Rastlinstvo obce patrí do teplomilnej panónskej flóry, ktorú zastupujú najmä stromy ako dub, buk, agát, vŕba a lipa. V širšom okolí obce je možné nájsť rybárika veľkého, sluky, vrabce, kukučky, dravcov a ďalšie. V katastri obce sa nachádza územie významné z hľadiska ochrany prírody – Bačové Slaniská. Je to územie zaradené medzi lokality NATURA 2000 a je navrhovaným územím európskeho významu.

Obec Horná Kráľová má vybudovanú vodovodnú sieť v celkovej dĺžke 8,8 km. V obci sa nachádzajú 2 artézske studne, ktoré sú potenciálnym zdrojom pitnej vody. Obec Horná Kráľová má vybudovanú splaškovú kanalizačnú sieť s odvedením splaškových odpadových vôd cez kanalizačnú sieť obce Močenok a následným čistením splaškových odpadových vôd na spoločnej ČOV Šaľa – Veča. Obec má vlastnú skládku komunálneho odpadu v časti Horná

Kráľová – Orecháreň. Dvakrát ročne sú v obci umiestnené kontajnery na zber skla a papiera. Obec nemá v súčasnosti zriadené kompostovisko.

## 6. ANALÝZA SILNÝCH A SLABÝCH STRÁNOK ÚZEMIA

Silné stránky predstavujú faktory, ktoré majú na rozvoj obce pozitívny vplyv. Zahŕňajú komparatívne a konkurenčné výhody obce pre rôzne typy rozvojových aktivít. Slabé stránky predstavujú faktory, ktoré majú negatívny vplyv na jeho rozvoj a obmedzujú rozvojové aktivity. V obci Horná Kráľová boli identifikované nasledovné silné a slabé stránky:

*V oblasti dostupnosti a občianskej vybavenosti:*

- + výhodná geografická poloha obce v blízkosti miest Šaľa a Nitra, dobrá dopravná dostupnosť do obce, dostatočná autobusová napojenosť obce.
- + vybudovaná telekomunikačná sieť, elektrická sieť, existujúci rozvod zemného plynu, vybudovaná kanalizácia aj vodovod, dostatočné pokrytie signálom mobilných operátorov, separovaný zber,
- absencia chodníkov, nedostatočné parkovacie kapacity, poškodené miestne komunikácie a chodníky

*V oblasti ekonomiky a pracovných príležitostí:*

- + priaznivé pôdno-klimatické podmienky pre poľnohospodársku prvovýrobu, pomerne dostatočná ponuka komerčných služieb, nevysporiadané majetkovo – právne vzťahy k pozemkom,
- nedostatočný počet pracovných príležitostí priamo v obci, vysoká denná odchádzka za prácou

*V oblasti životného prostredia a vzhľadu obce:*

- + upravené centrum obce, upravené verejné priestranstvá
- čierne skládky v obci, nedisciplinovanosť obyvateľov vo vzťahu k životnému prostrediu

*V oblasti komunitného života a ľudských zdrojov:*

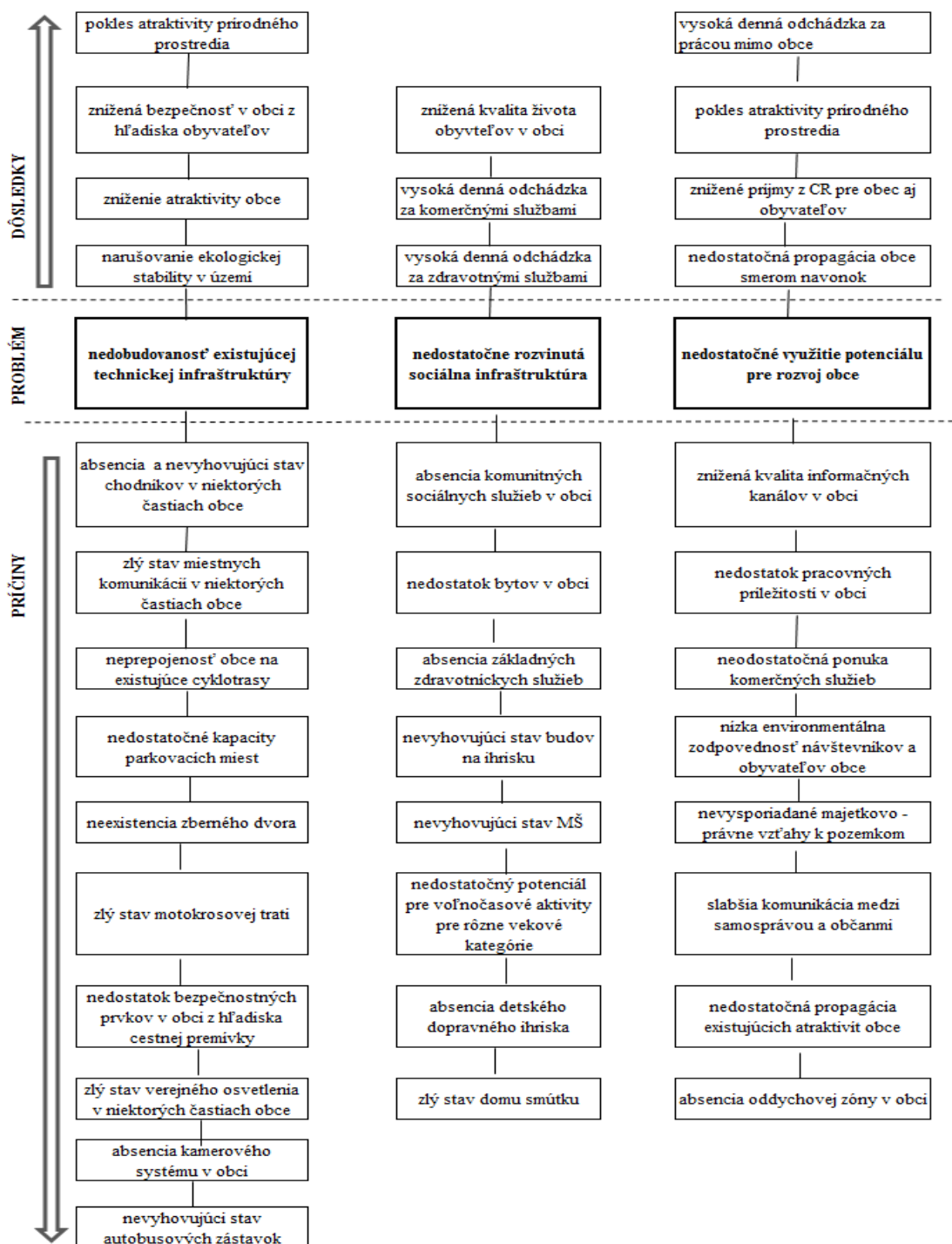
- + aktívna participácia miestnych záujmových organizácií a združení, aktívny samosprávny manažment, pretrvávajúci lokálpatriotizmus, dobrá spolupráca s okolitými obcami
- + dobre zabezpečené predškolské a školské vzdelávanie, vybudované multifunkčné ihrisko, pomerne široké spektrum kultúrnych a športových podujatí
- absencia sociálneho zariadenia pre seniorov, nepriaznivý demografický vývoj, nedostatočná propagácia obce.

## 7. ANALÝZA PRÍČIN A DÔSLEDKOV OBCE HORNÁ KRÁĽOVÁ

Strategické plánovanie rozvoja obce sa zakladá na vyselektovaní a riešení prioritných problémov, ktoré majú svoje príčiny a dôsledky. Pre stanovenie príčin a dôsledkov je použitá metóda zostrojenia stromu problémov. Obyvatelia obce na stretnutí na základe diskusií a spoločného konsenzu rozhodnú o tom, ktoré problémy sú kľúčové, čo spôsobujú (dôsledky) a naopak, čo ich spôsobuje (príčiny).

PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA OBCE HORNÁ  
KRÁĽOVÁ NA OBDOBIE ROKOV 2016-2023

**Strom problémov obce Horná Kráľová**



*Prameň: vlastné spracovanie*

## 8. POSTOJE A NÁZORY OBYVATEĽOV OBCE NA ŽIVOT A DIANIE V OBCI A PERSPEKTÍVY JEJ ĎALŠIEHO VÝVOJA

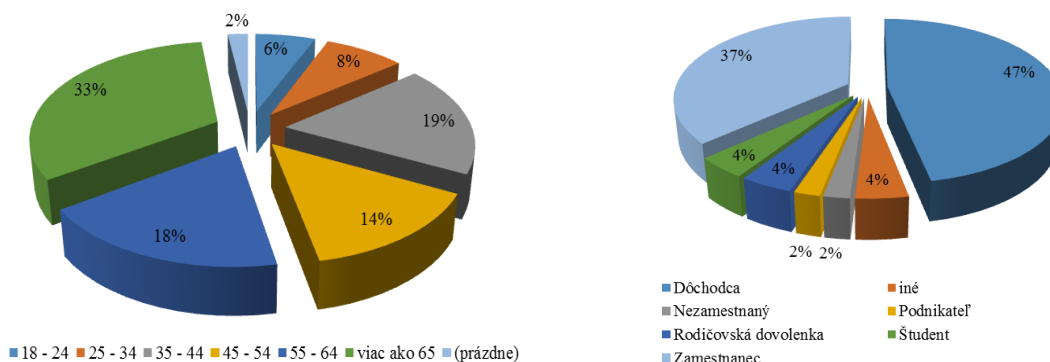
**Tabuľka 28 Plánovací formulár prieskumu**

DÔLEŽITÉ OTÁZKY	ZDÔVODNENIE	POZNÁMKY
<b>Prečo je potrebné získať informácie prostredníctvom prieskumu?</b>	Prieskum priamo v teréne prináša primárne údaje o území, jeho jednotlivých rozvojových faktoroch, zachytáva potreby miestneho obyvateľstva, miestnych podnikateľov, záujmových skupín, ako aj predstaviteľov miestnej samosprávy. Ďalším dôvodom sú nedostatočne zachytené a reprezentované údaje v sekundárnych databázach až po úroveň samotných obcí.	Pred spracovaním analytickej časti sa v obci uskutočnil dotazníkový prieskum medzi miestnym obyvateľstvom, v ktorom obyvatelia hodnotili súčasný stav rozvoja obce a načrtávali možnú víziu obce. Očakávaným výsledkom bolo získanie spätnej väzby minimálne od prieskumu, 10 % obyvateľov.
<b>Čo je jeho cieľom?</b>	Cieľom prieskumu je získanie primárnych informácií a hodnotenie súčasného stavu obce očami miestnych obyvateľov. Súčasťou je poznanie potrieb obyvateľov, ich očakávaní z hľadiska dlhodobého sociálno-ekonomického rozvoja obce.	Prieskum sa uskutočnil na území obce, bol zameraný na vnímanie obce ako priestoru pre bývanie, prácu, voľno časové aktivity, uspokojovanie základných životných potrieb a rozvoj obce.
<b>Akým spôsobom sa bude uskutočňovať?</b>	Prieskum sa bude realizovať prostredníctvom dotazníkového hárka, ktorý bude v tlačenej forme distribuovaný do domácností a súčasne bude sprístupnený aj v elektronickej podobe na web-stránke obce.	Dotazník bol distribuovaný v počte 1 ks do každej domácnosti, pričom ostatní členovia domácnosti sa mohli zapojiť prostredníctvom web stránky.
<b>Aké budú finančné nároky?</b>	Celkové odhadované náklady	120,00 Eur
<b>Aké budú časové nároky?</b>	Dotazníkový prieskum bude prebiehať jeden kalendárny mesiac.	1 mesiac, dotazník bol distribuovaný prostredníctvom Slovenskej pošty, a.s.
<b>Kto bude za realizáciu prieskumu zodpovedný?</b>	Spracovateľ PHSR a samotná obec	Spracovateľ PHSR a obec prostredníctvom lokálnych médií (rozhlas, TV, web, noviny) a úradnej tabule informovať o realizácii a význame prieskumu na

*Prameň: vlastné spracovanie*

V mesiacoch marec - apríl 2016 sa v obci Horná Kráľová realizoval dotazníkový prieskum zameraný na hodnotenie života v obci, na zhodnotenie služieb poskytovaných v obci, na zhodnotenie vzťahov v obci a na zistenie názorov a návrhov obyvateľov na budúci rozvoj obce. Prieskumu sa zúčastnilo 49 obyvateľov, čo predstavuje 2,9 % z celkového počtu obyvateľov. Nakoľko vzorka respondentov je nižšia ako by mala byť reprezentatívna vzorka obyvateľov, pri vyhodnocovaní sa výsledky dotazníkového prieskumu nebudú zovšeobecňovať. Podnety a názory respondentov sú však dôležité pri ďalšom plánovaní rozvoja obce Horná Kráľová.

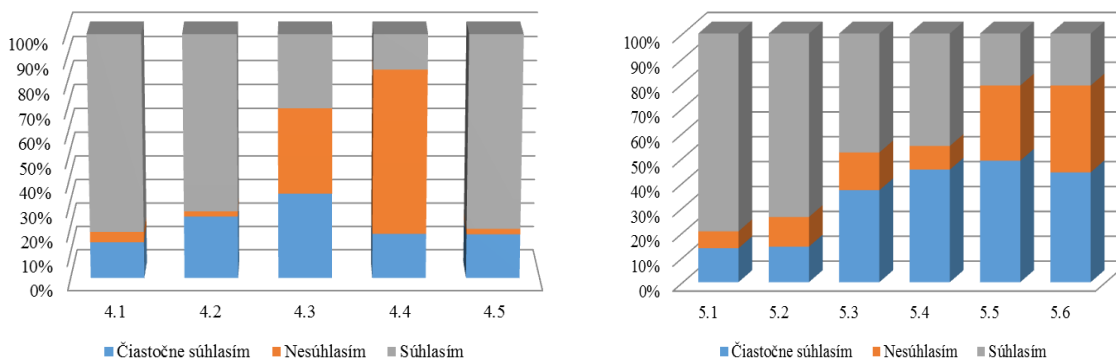
V štruktúre respondentov, ktorí sa zapojili do dotazníkového prieskumu, možno skonštatovať, že dominovalo zastúpenie žien (57,1 %) nad zastúpením mužov (40,8 %), jeden respondent svoje pohlavie neuviedol. Z pohľadu vekovej štruktúry boli zastúpené všetky vekové kategórie, najvýznamnejšie však veková skupina nad 65 rokov (32,7 % podiel). Z pohľadu sociálneho postavenia preto tvorili najväčšiu skupinu dôchodcovia (46,9 %), druhou významnou skupinou boli zamestnaní (36,7 %) a niekoľko nezamestnaných, podnikateľov a na rodičovskej dovolenke. Väčšina respondentov žije v obci dlhšie ako 5 rokov (73,5 %), 24,5 % respondentov žije v obci Horná Kráľová od narodenia. Možno predpokladať, obyvatelia, ktorí v obci žijú dlhodobo, veľmi dobre poznajú problémy, ako aj potenciál obce.



Prameň: vlastné spracovanie

**Obrázok 14** Charakteristika respondentov podľa veku a sociálneho statusu

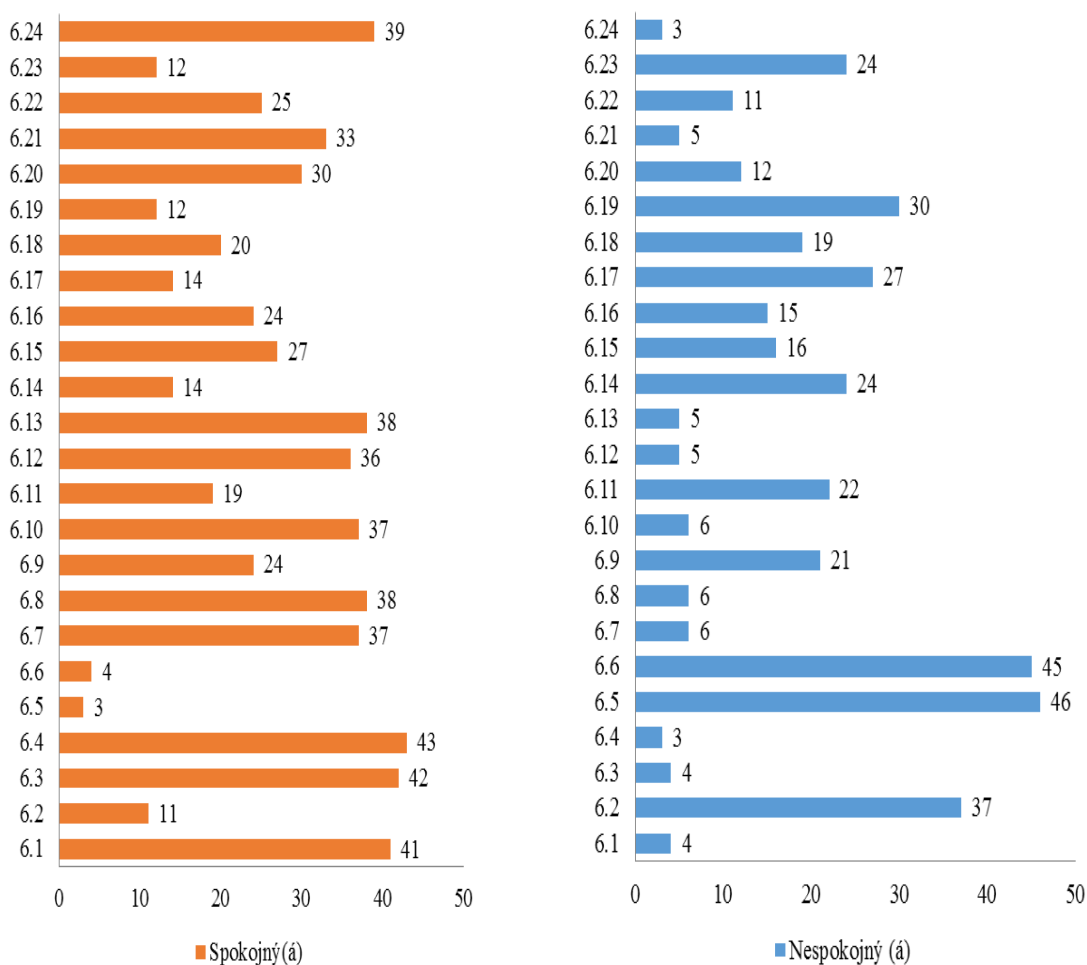
Prvá časť dotazníka bola zameraná na výhody a nevýhody života v obci a na hodnotenie služieb poskytovaných v obci. Respondenti vidia najväčšie výhody života v obci v tom, že 4.1 Život je tu pokojnejší ako v meste, 4.5 Majú tu rodinu a blízkych priateľov, 4.2 Ľudia sa tu zaujímajú viac jeden o druhého ako v meste, 4.3 Môžem sa tu lepšie realizovať, naplňovať svoje plány a 4.4 Blízky kontakt s prírodou. Čo sa týka nevýhod, tu obyvatelia väčšinou súhlasili s tvrdeniami, že 5.1 Málo pracovných príležitostí, 5.2. Horšia kvalita a nedostatok služieb a tovarov ako v meste, 5.3 Za všetkým treba dochádzať do mesta a 5.4 Nie je tu vytváraný priestor na sebarealizáciu.



Prameň: vlastné spracovanie

**Obrázok 15** Výhody a nevýhody života v obci

V oblasti hodnotenia služieb boli respondenti väčšinou spokojní s vybavenosťou obce verejným vodovodom (6.4), vybavenosťou obce kanalizáciou (6.3) s dopravnou dostupnosťou obce (6.1), stavom domu smútku (6.24) dostupnosťou a kvalitou vzdelávania (6.13), so dostupnosťou signálu mobilných operátorov (6.8), so systémom zberu komunálneho odpadu (6.10), dostupnosťou internetového pripojenia (6.7), dostupnosťou a kvalitou predškolských zariadení (6.12). Najviac nespokojní sú naopak s 6.5 vybavenosťou obce plynom, 6. 6 vybavenosťou obce elektrinou, 6.19 Možnosti stravovania a pohostinstva a 6.14 Možnosťami pre rekreáciu. Zo služieb chýba respondentom najviac bankomat. Presné znenie hodnotených služieb je uvedené v prílohe.



Prameň: vlastné spracovanie

**Obrázok 16 Zhodnotenie služieb poskytovaných obcou**

Z pohľadu pracovných príležitostí v obci bolo 33 % respondentov nespokojných s pracovnými príležitosťami pre mladých (67 %), o niečo menej pre ženy (71,4 %) a pre mužov (57 %). Podľa respondentov by nové pracovné miesta mali vznikať najmä v poľnohospodárstve, obchode a komerčných činnostiach, sociálnych službách, remeslách a stavebníctve. Za hlavné dôvody, pre ktoré nové miesta nevznikajú, respondenti považujú



nezáujem zo strany podnikateľov, zlú dostupnosť obce a nedostatočne vybudovanú infraštruktúru potrebnú pre podnikanie a legislatívne bariéry.

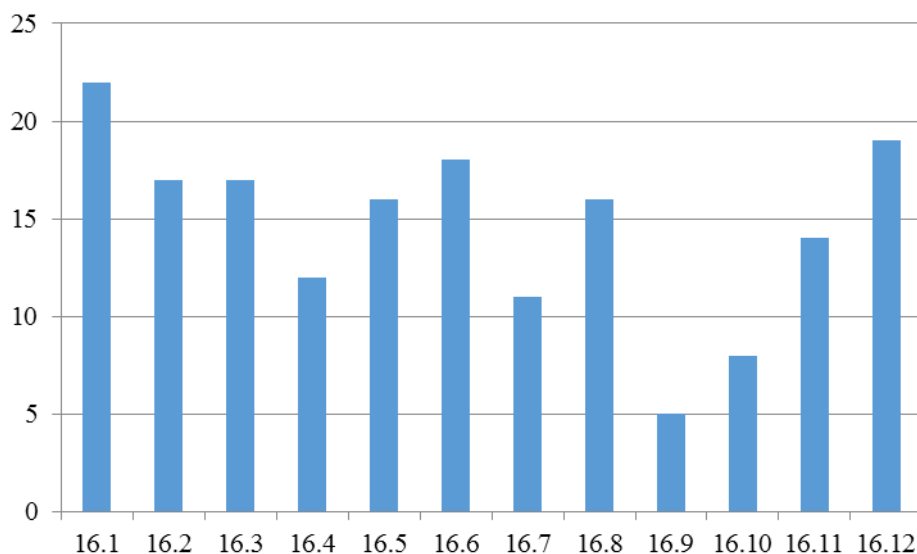
Ďalšia časť prieskumu sa týkala sociálneho života a vzťahov v obci. Sociálny život v obci je veľmi dôležitý pre celkový dobrý život v obci. Pokiaľ sú vzťahy v obci narušené, ďalší rozvoj v obci je veľmi obtiažny. Naopak, pokiaľ sú medzi obyvateľmi dobré vzťahy, obec sa rozvíja omnoho ľahšie a úspešnejšie. V obci Horná Kráľová 77,5 % respondentov označilo medzisusedské vzťahy za dobré, pri hodnotení medziľudských vzťahov boli zdržanlivejší, 65,3 % respondentov sa vyjadrilo, že vzťahy sú dobré.

Len 4 % respondentov sa zaujíma o dianie v obci často a 63,2 % sporadicky. Respondenti však prejavili aj nízky záujem. 44,8 % respondentov nevie, ako sa zapojiť do diania v obci. 12 % dotazovaných sa vyjadrilo, že sú členmi spolkov a združení, konkrétne FK KFC Horná Kráľová, Zväz invalidov. 28,6 % respondentov je ochotných podieľať sa na živote v obci, ale zatiaľ nie sú aktívni. Respondenti najčastejšie súhlasili s názorom, že *Obyvatelia majú dostatok príležitostí k spoločenským kontaktom (32 %)*; *V obci existuje len pár jedincov, ktorí sa snažia, ale väčšina obyvateľstva je pasívna a nezaujíma sa o život v obci (61 %)* a *Niektorí obyvatelia kazia snahu iných (61,2 %)*. Naopak, nesúhlasili s názormi, že *Obyvatelia majú dostatok možností na sebarealizáciu (42,8 %)*.

Obyvatelia sa o dianie v obci najčastejšie dozvedajú z obecného rozhlasu, tlačovín, úradnej tabule, na ulici, v obchode, od susedov, v kostole, z internetu, zo zastupiteľstiev a verejných zhromaždení.

Posledná časť dotazníka sa týkala budúceho rozvoja obce. Respondenti odpovedali na otázky týkajúce sa investícií v obci v budúcnosti a vízie. Podľa respondentov by najviac finančných prostriedkov malo byť použitých na 16.1 Vybudovanie resp. rekonštrukcia infraštruktúry (44,9 % odpovedí), 16.2 Vybudovanie, resp. rekonštrukciu školských, sociálnych alebo zdravotníckych zariadení (38,8 % odpovedí). 16.6. Zlepšenie životného prostredia (36,7 % odpovedí). Konkrétnejšie respondenti navrhli tieto aktivity:

- oprava resp. rozsiahla rekonštrukcia tribúny a sociálnych priestorov na ihrisku FK, úprava centra obce (námestie, oddychová zóna),
- oprava výtlkov na cestách, nový chodník, šatne v ZŠ, rekonštrukcia KD, inline dráha, zber odpadkov v obci, priemyselný park, opatrovateľská služba pre dôchodcov, zdravotná služba, podpora malých vinárov, podpora agroturistiky, pozemky pre výstavbu,
- rozšíriť a upraviť cestu na hlavnej ulici, rekonštrukcia MŠ, výstavba kultúrno-spoločenského zariadenia, modernizácia športového areálu, vybaviť tieto zariadenia vedúcimi – odborníkmi,
- oprava cesty vinohradnícka ulica, podporiť motocrossovú trať.



*Prameň: vlastné spracovanie*

**Obrázok 17 Oblasti, kam by mali byť vynaložené investície v najbližšom období**

Vízia prezentuje predstavu o tom, ako by mala obec vyzerat' o 30 – 40 rokov. Vlastnú víziu o budúcom vývoji obce žiaden z oslovených respondentov nezadefinoval. 51 % oslovených respondentov sa priklonilo k druhej z ponúkaných možností

***„Obec Horná Kráľová bude predovšetkým príjemným miestom pre bývanie s dostupnými a kvalitnými službami, atraktívnym vzhľadom a kvalitným životným prostredím s bohatým kultúrno-spoločenským životom.“***

## Časť A. II Analýza vonkajšieho prostredia

Vonkajšie prostredie zahŕňa makroprostredie a konkurenčné prostredie, v ktorom sa obec Horná Kráľová nachádza. Vstupy vonkajšieho prostredia môžu predstavovať externé ľudské zdroje, materiálo-technické zdroje, finančné aj informačné zdroje, ako aj legislatívne prostredie.

### 1. ANALÝZA VPLYVU VONKAJŠIEHO PROSTREDIA NA VÝVOJ SITUÁCIE V ÚZEMÍ.

STEEP analýza je analýza širšieho prostredia obce Horná Kráľová zameraná na komplex sociálnych, technologických, ekonomických, ekologických a politických faktorov v rámci územia obce. Výsledkom je tak hodnotenie prostredia, ktoré podmieňuje spôsob a riadenie samotného rozvoja obce.

Makro prostredie je vonkajšie prostredie obce, ktoré obec nemôže vôbec ovplyvniť. Naopak toto prostredie ovplyvňuje obec a tá nemá inú možnosť ako sa prvkom tohto prostredia čo najlepšie prispôbiť.

Analýza sociálnych faktorov sa zameriava na vzťah k tradíciám a tradičným hodnotám, technická a ekonomická analýzy sa zameriava na priebeh, prejavy a dôsledky zmien na úrovni národnej. Analýza ekologických faktorov sa zaoberá zmenami na národnej úrovni v rámci riešenia otázok životného prostredia a analýza politického prostredia sa zaoberá legislatívnym prostredím na národnej úrovni.

**Tabuľka 29 STEEP analýza obce Horná Kráľová (analýza externého prostredia)**

Sociálne	Technologické	Ekonomické	Ekologické	Politické	Hodnoty
Zmeny populácie	Úroveň vybudovania technickej infraštruktúry	Nové trhy a nové príležitosti	Čierne skládky v katastri	Dopady politických rozhodnutí štátu na obec	Nárast socio-patologických javov
Zmeny postojov a správania obyvateľov	Pokrytie územia signálom mobilných operátorov a internetu	Znížené príjmy z využívania obecného majetku	Nevysporiadané majetkovo – právne vzťahy k pozemkom	Legislatíva	Úroveň duchovného života
Zmeny správania volených predstaviteľov	Zavádzanie e-governmentu	Nehlásenie sa obyvateľov k trvalému pobytu v obci	Novela zákona o odpadoch	Etické kódexy pre volených predstaviteľov a zamestnancov v úradoch US	Tímová spolupráca a budovanie partnerstiev v obci
Zmeny správania podnikateľských subjektov	Dostupnosť informácií prostredníctvom miestnych kanálov	Príchod nových investorov do obce	Nedisciplinovanosť obyvateľov vo vzťahu k životnému prostrediu	Zmena národnej vlády ako výsledok volieb na život v obci	Osobné hodnoty obyvateľov

*Prameň: vlastné spracovanie*

## 2. ANALÝZA PRÍLEŽITOSTÍ A OHROZENÍ PRE RAST A ROZVOJ OBCE HORNÁ KRÁĽOVÁ

Príležitosti tvoria faktory, ktoré plynú prevažne z vonkajšieho prostredia a môžu rozvoj obce ovplyvňovať pozitívne. Pre obec Horná Kráľová boli identifikované nasledovné príležitosti:

*V oblasti občianskej vybavenosti:*

- modernizácia existujúcich infraštruktúrnych zariadení,
- rekonštruovať budovy na futbalovom ihrisku, rekonštrukcia chodníkov a miestnych komunikácií,
- rekonštrukcia motokrosovej dráhy,
- vybudovať prístrešok pri dome smútku,
- vybudovať zberný dvor,
- rekonštrukcia a modernizácia niektorých obecných budov,
- výstavba bytových domov v obci, rozšírenie parkovacích kapacít.

*V oblasti rozvoja ekonomiky, cestovného ruchu a pracovných príležitostí:*

- podporovať rozvoj vidieckeho cestovného ruchu,
- podporovať rozvoj zážitkovej turistiky,
- vybudovanie cyklotrás ako súčasť cestnej dopravy,
- prepojenie cyklotrás na existujúce cyklotrasy v okolí,
- zlepšiť propagáciu obce,

*V oblasti rozvoja komunitného života a spolupráce:*

- zvýšenie zapojenosti v rámci budovania partnerstiev v okolí,
- vytváranie partnerstiev vo vnútri obce a navonok,
- rozšíriť domácu a cezhraničnú spoluprácu,

*V oblasti životného prostredia a vzhľadu obce:*

- zvýšiť environmentálnu zodpovednosť návštevníkov a obyvateľov obce.

## Časť A.III Zhodnotenie súčasného stavu obce Horná Kráľová

Zhodnotenie súčasného stavu obce Horná Kráľová predstavuje dôležitý vstup a informačnú základňu pre tvorbu spracovania stratégie rozvoja obce. Zmyslom tohto hodnotenia je vytvoriť rámcový prehľad problémových okruhov, určiť ich pôvod, poznať hlavné príčiny vzniku a identifikovať možné dôsledky. Na základe zhodnotenia súčasného stavu obce Horná Kráľová bude možné navrhnúť stratégiu rozvoja obce na vopred stanovené obdobie.

### 1. SWOT ANALÝZA OBCE HORNÁ KRÁĽOVÁ

SWOT analýza je jednoduchá a pritom výstižná, vyčerpávajúca a objektívna charakteristika silných a slabých stránok obce a jej možných príležitostí a ohrození. Súčasne zahŕňa základné analytické poznatky o faktoroch, ktoré je možné využiť v prospech rozvoja územia a faktoroch, ktorým je potrebné v navrhovanej rozvojovej stratégii čeliť, resp. ich eliminovať.

Samotná SWOT odráža 4 štyri základné charakteristiky týkajúce sa hodnotenia vnútorného prostredia a vonkajšieho prostredia obce:

- Silné stránky (S – STRENGTHS) predstavujú faktory, ktoré majú na rozvoj obce pozitívny vplyv. Zahŕňajú komparatívne a konkurenčné výhody obce pre rôzne typy rozvojových aktivít.
- Slabé stránky (W – WEAKNESS) predstavujú faktory, ktoré majú negatívny vplyv na jeho rozvoj a obmedzujú rozvojové aktivity,
- Príležitosti (O – OPPORTUNITIES) tvoria faktory, ktoré plynú prevažne z vonkajšieho prostredia a môžu rozvoj obce ovplyvňovať pozitívne,
- Ohrozenia (T – THREATS) faktory, ktoré negatívnym spôsobom ovplyvnia rozvoj obce.

**Tabuľka 30 SWOT analýza obce Horná Kráľová**

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"><li>• výhodná geografická poloha v blízkosti miest Šaľa a Nitra</li><li>• pekné a kľudné prírodné prostredie</li><li>• vhodné pôdno – klimatické podmienky pre poľnohospodársku prvovýrobu</li><li>• zachovanie vidieckeho charakteru obce</li><li>• dobrá dopravná dostupnosť</li><li>• vybudovaná telekomunikačná sieť, elektrická sieť, existujúci rozvod zemného plynu, vodovod, verejná kanalizácia</li><li>• dobré susedské vzťahy</li><li>• funkčná web stránka obce</li><li>• vydávanie obecných novín – občasník Kráľovské zvesti</li><li>• pretrvávajúci lokálpatriotizmus</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• nedostatok pracovných príležitostí priamo v obci</li><li>• nedostatočná ponuka komerčných služieb</li><li>• čierne skládky v obci</li><li>• absencia chodníkov v niektorých častiach obce</li><li>• zlý stav miestnych komunikácií a chodníkov</li><li>• nevysporiadané majetkovo – právne vzťahy k pozemkom</li><li>• nedisciplinovanosť obyvateľov vo vzťahu k životnému prostrediu (psíčkari)</li><li>• nepriaznivý demografický vývoj</li><li>• slabá zapojenosť občanov do verejného diania</li><li>• nedostatočná propagácia obce</li><li>• absencia cyklotrás</li><li>• zanedbaný stav motokrosovej trate</li></ul>

PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA OBCE HORNÁ  
KRÁĽOVÁ NA OBDOBIE ROKOV 2016-2023

<ul style="list-style-type: none"> <li>• súdržnosť obyvateľov obce v rozhodujúcich situáciách</li> <li>• dobre zabezpečené predškolské a školské vzdelávanie</li> <li>• vybudované multifunkčné ihrisko</li> <li>• aktívna participácia miestnych záujmových organizácií a združení</li> <li>• aktívny samosprávny manažment</li> <li>• dobrá spolupráca medzi starostom a poslancami OZ</li> <li>• podpora miestnych podnikateľov v prospech obce</li> <li>• aktívny duchovný život obyvateľov v obci</li> <li>• dobrá spolupráca s okolitými obcami</li> <li>• <b>gastronomická špecialita obce – smotanový koláč hrádocký</b></li> </ul>	
<b>Príležitosti</b>	<b>Ohrozenia</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• podporovať rozvoj vidieckeho cestovného ruchu</li> <li>• podporovať rozvoj zážitkovej turistiky</li> <li>• vybudovanie cyklotrás ako súčasť cestnej dopravy</li> <li>• prepojenie cyklotrás na existujúce cyklotrasy v okolí</li> <li>• vybudovanie zberného dvora</li> <li>• modernizácia existujúcich infraštruktúrnych zariadení</li> <li>• vybudovať prístrešok pri dome smútku</li> <li>• rekonštrukcia a modernizácia obecných budov</li> <li>• zvýšenie zapojenosti v rámci budovania partnerstiev v okolí</li> <li>• vytváranie partnerstiev vo vnútri obce a navonok</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• čierne skládky odpadu</li> <li>• vysoká denná odchádzka za prácou</li> <li>• nevysporiadané majetkové vzťahy k pozemkom</li> <li>• zvyšovanie počtu sociálno – patologických javov u mladej generácie</li> <li>• odsťahovávanie mladých ľudí z obce</li> <li>• tranzitná obec v smere Šaľa - Pata</li> </ul>

*Prameň: vlastné spracovanie*

## 2. ANALÝZA MOŽNÝCH RIZÍK A HROZIEB, IDENTIFIKÁCIA KRITICKÝCH OBLASTÍ ROZVOJA

Ako je možné vidieť zo SWOT analýzy, obec sa potýka s viacerými problémami, ktoré nie je možné vyriešiť naraz, a to v dôsledku obmedzených finančných, personálnych a technických zdrojov. Strategické plánovanie rozvoja obce sa preto zakladá na vyselektovaní a riešení prioritných problémov. Pre stanovenie kľúčových problémov je použitá metóda zoznamu možných rizík.

**Tabuľka 31 Kontrolný zoznam pre hodnotenie možných rizík**

Druh rizika	Objekt rizika	Zdroj rizika	Nežiaduce dôsledky	Pravdepodobnosť
<b>Individuálne</b>	obyvatelia, návštevníci	nelegálna likvidácia odpadu	tvorba čiernych skládok	vysoká
<b>Technické</b>	kamerový systém	absencia	nárast vandalizmu v obci	vysoká
<b>Ekologické</b>	verejné priestranstvá a verejná zeleň	nedostatočná úprava	pokles atraktivity prírodného prostredia	vysoká
	čierne skládky odpadu	potenciálny zdroj environmentálnej záťaže	znižovanie atraktivity územia, zvýšené výdavky obce na likvidáciu ČK	vysoká
<b>Sociálne</b>	zapojenosť občanov do verejného diania	nízka	pokles záujmu obyvateľov o rozvoj obce	vysoká
<b>Ekonomické</b>	výdavky obce	likvidácia čiernych skládok odpadu	zvýšené výdavky obce na likvidáciu ČK, možnosť pokuty zo strany IŽP	vysoká

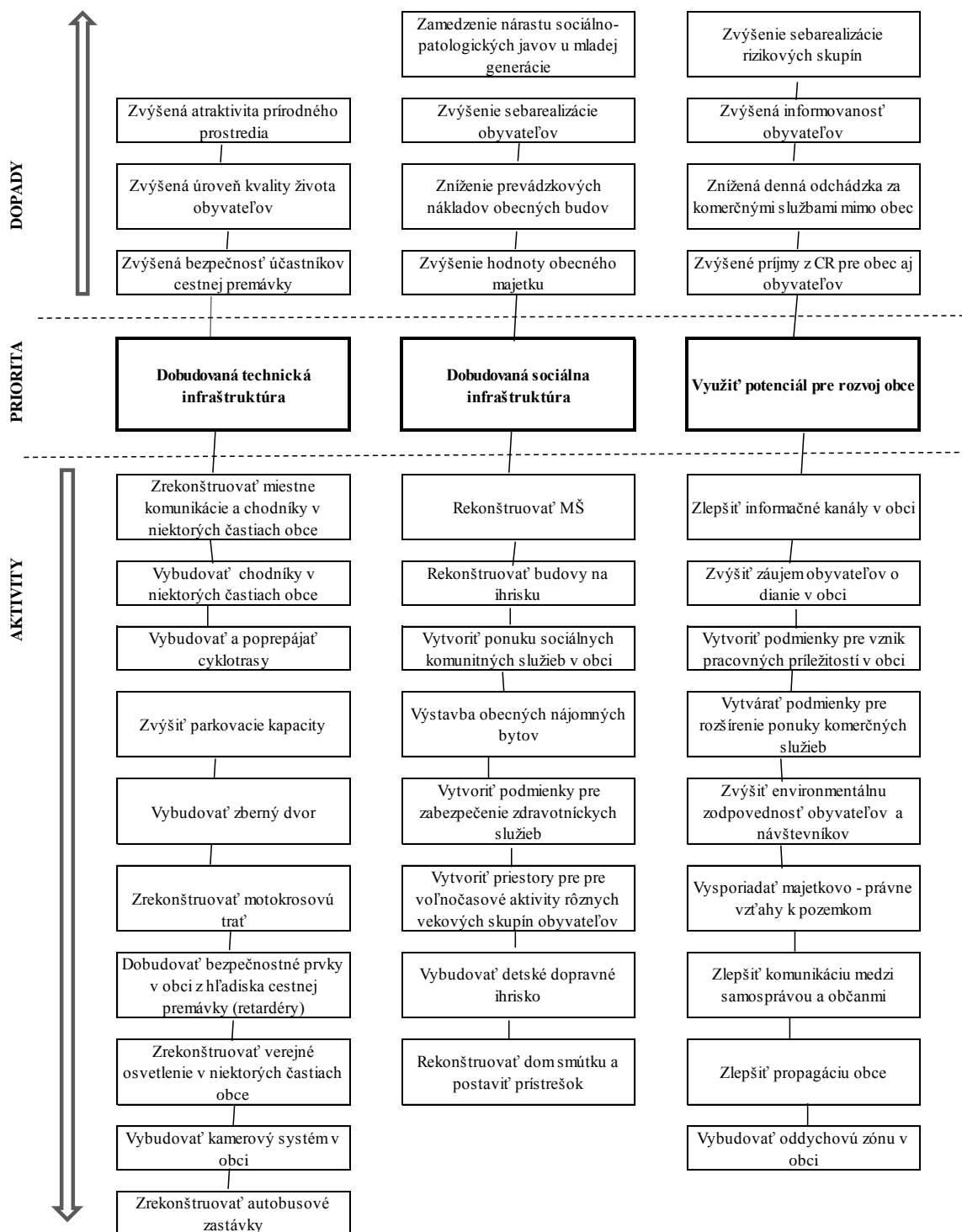
*Prameň: vlastné spracovanie*

### 3. IDENTIFIKÁCIA VÝCHODÍSK A MOŽNÝCH RIEŠENÍ

Na základe na stretnutí, diskusií a hľadani spoločného konsenzu obyvatelia obce definovali, ktoré problémy sú kľúčové, čo spôsobujú (dôsledky) a naopak, čo ich spôsobuje (príčiny). Takéto hierarchizovanie problémov umožní vyselektovať prioritné oblasti, v ktorých by obec mala a chce intervenovať, aby dosiahla zlepšenie stavu a celkový rozvoj. Strom problémov sa teda skladá z príčin (možno ich pokladať za korene problémov), zo samotných kľúčových problémov (kmene) a z dôsledkov (koruna stromu). Pokiaľ budú odstránené korene problémov (príčiny), tak zahynie celý strom problémov. Strom cieľov je pozitívnym zrkadlovým obrazom stromu problémov. Problém vyjadruje súčasný negatívny stav, kým cieľ vyjadruje očakávané zlepšenie stavu. Východiská a možné riešenia vzniknutých problémov sú znázornené v strome cieľov. Aktivity/opatrenia, ktoré predstavujú korene vytvorené ako pozitívny odraz vyriešenia príčin a ktorých naplnením sa zlepšuje stav v prioritných oblastiach (opak kľúčových problémov), čím sa dosahuje celkový rozvoj obce – strategický cieľ (dosiahnutie opaku následkov).

# PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA OBCE HORNÁ KRÁĽOVÁ NA OBDOBIE ROKOV 2016-2023

## 3.1 STROM CIEĽOV OBCE HORNÁ KRÁĽOVÁ



Prameň: vlastné spracovanie

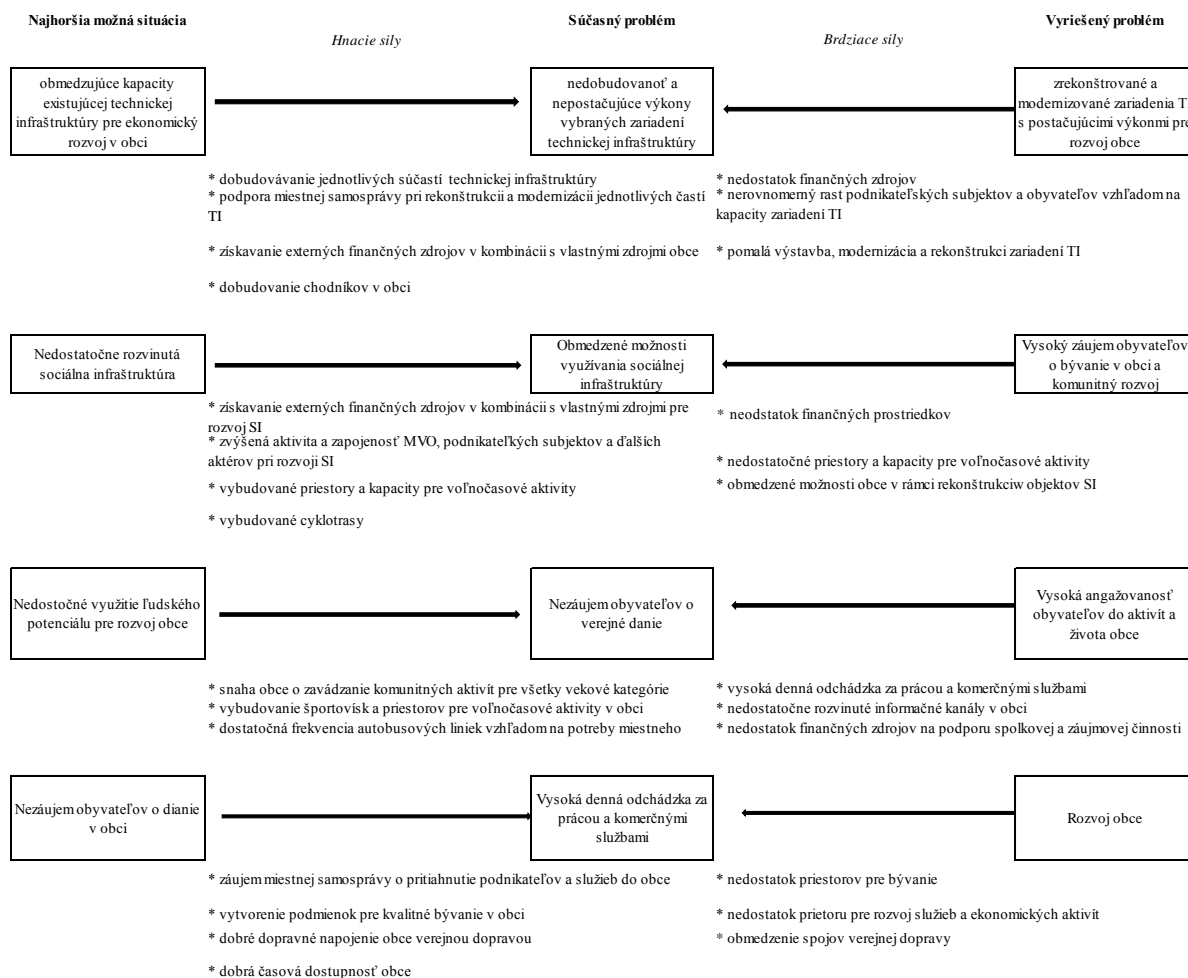
## 4. ODHAD BUDÚCEHO MOŽNÉHO VÝVOJA (ANALÝZA SILOVÝCH POLÍ)

Analýza silových polí predstavuje nástroj na riešenie problémov a prispieva k efektívnemu plánovaniu a zavádzaniu zmien v obci. Na území obce je možné opierajúc sa



# PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA OBCE HORNÁ KRÁĽOVÁ NA OBDOBIE ROKOV 2016-2023

o predchádzajúce analýzy identifikovať vplyvy (resp. pôsobenie), ktoré podporujú alebo potláčajú otvorenosť obce voči plánovaným zmenám. Zmena môže nastať dvojako: zintenzívnením vplyvov, ktoré zmenu podporujú alebo redukovaním vplyvov, ktoré jej bránia (pôsobia proti nej).



*Prameň: vlastné spracovanie*

## ČASŤ B. STRATEGICKÁ ČASŤ

Strategická časť PHSR obce Horná Kráľová obsahuje stratégiu rozvoja obce pri zohľadnení jeho vnútorných špecifik a určí hlavné ciele a priority rozvoja obce pri rešpektovaní princípov regionálnej politiky v záujme dosiahnutia vyváženého udržateľného rozvoja územia. Naplnením strategického cieľa sa obec Horná Kráľová snaží čiastočne naplniť víziu o obci, ktorú si obyvatelia vybrali v prieskume verejnej mienky.

### 1. ROZVOJOVÁ VÍZIA

Vízia prezentuje predstavu obyvateľov obce o tom, ako by mala obec vyzeráť v dlhodobom horizonte (20 - 30 rokov). Napĺňaním aktivít a cieľov stratégií sa táto vízia môže postupne naplňať. Obyvatelia si za svoju víziu vybrali popis, ktorý predstavuje obec ako predovšetkým príjemné miesto pre bývanie s dostupnými a kvalitnými službami, atraktívnym vzhlľadom a kvalitným životným prostredím s bohatým kultúrno-spoločenským životom.

***„Obec Horná Kráľová bude predovšetkým príjemným miestom pre bývanie s dostupnými a kvalitnými službami, atraktívnym vzhlľadom a kvalitným životným prostredím s bohatým kultúrno-spoločenským životom.“***

### 2. STRATEGICKÉ, ŠPECIFICKÉ A VECNÉ CIELE OBCE HORNÁ KRÁĽOVÁ

Stratégia obce Horná Kráľová je spracovaná na obdobie rokov 2016 – 2023. Stratégia obsahuje okrem dlhodobej vízie strategický cieľ, ďalej prioritné oblasti, pre ktoré sú definované globálne ciele a opatrenia. Prioritné oblasti boli stanovené na základe problémovej analýzy a predstavujú kľúčové oblasti, v rámci ktorých by malo dôjsť k výrazným zmenám a progresu v nasledujúcom období. To je možné práve správnym nastavením cieľov, ktoré si obec definuje a následne prostredníctvom jednotlivých projektov a aktivít, ktorými naplňa dané ciele. Preto je pre každú prioritnú oblasť stanovený globálny cieľ, ktorý vyjadruje k akému zlepšeniu by malo v rámci priority dôjsť.

Opatrenia následne konkrétnejšie vytyčujú smerovanie intervencií. Stratégia vychádza z analýzy zdrojov, rizík a hrozieb a identifikácie kritických oblastí. Na základe spoločného konsenzu pracovnej skupiny sa vytvorila nasledujúca štruktúra cieľov, ktoré budú naplňané prostredníctvom opatrení a projektov a aktivít.

Pri pracovných stretnutiach v obci Horná Kráľová boli identifikované rôzne problémy, preto bolo potrebné ich zatriediť do spoločných skupín. Mnohé problémy spolu súvisia, sú prepojené a je možné určité problémy vyriešiť tým, že budú vyriešené iné problémy. Preto boli jednotlivé problémy hierarchizované do stromu problémov, z ktorého boli následne stanovené prioritné oblasti a ciele. Obec Horná Kráľová identifikovala 3 prioritné oblasti a v rámci nich bolo definovaných 12 opatrení. V ďalších častiach podrobnejšie popisujeme prioritné oblasti a globálne ciele.

PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA OBCE HORNÁ  
KRÁĽOVÁ NA OBDOBIE ROKOV 2016-2023

**Tabuľka 32 Hierarchia strategických cieľov**

<b>Vízia</b>	<i>„Obec Horná Kráľová bude predovšetkým príjemným miestom pre bývanie s dostupnými a kvalitnými službami, atraktívnym vzhľadom a kvalitným životným prostredím s bohatým kultúrno-spoločenským životom.“</i>					
<b>Strategický cieľ</b>	<i>„Obec Horná Kráľová bude predovšetkým príjemným miestom pre bývanie s dostupnými a kvalitnými službami, atraktívnym vzhľadom a kvalitným životným prostredím s bohatým kultúrno-spoločenským životom.“</i>					
<b>Prioritné oblasti</b>	<b>Prioritná oblasť 1 – ekonomická</b>  Infraštruktúrna vybavenosť a ekonomický rozvoj obce		<b>Prioritná oblasť 2 – sociálna</b>  Sociálna infraštruktúra, služby a komunitný rozvoj		<b>Prioritná oblasť 3 – environmentálna</b>  Životné prostredie a celkový vzhľad obce	
<b>Globalne ciele</b>	<i>1.1 Zvýšiť kvalitu a kapacity technickej infraštruktúry</i>	<i>1.2 Zhodnotiť potenciál obce pre ekonomický rozvoj</i>	<i>2.1 Zvýšiť dostupnosť verejných služieb</i>	<i>2.2 Posilniť aktivity komunitného rozvoja</i>	<i>3.1 Zlepšiť kvalitu životného prostredia a vzhľad obce</i>	<i>3.2 Podporiť aktivity nakladania s odpadmi</i>
<b>Opatrenia</b>	<i>1.1.1 Rozšíriť, modernizovať a dobudovať kapacity technickej infraštruktúry</i>	<i>1.2.1 Podporiť alokáciu podnikateľských subjektov</i>	<i>2.1.1 Zvýšiť kvalitu a dostupnosť služieb</i>	<i>2.2.1 Vytvoriť podmienky pre komunitný život</i>	<i>3.1.1 Zvýšiť atraktivitu obce</i>	<i>3.2.1 Zriadiť zberný dvor</i>
	<i>1.1.2 Vytvoriť bezpečnú obec</i>	<i>1.2.2 Podporiť rozvoj malých služieb a remesiel</i>	<i>2.1.2 Zlepšiť kondíciu obecných budov</i>	<i>2.2.2 Vytvoriť podmienky pre sebarealizáciu obyvateľov</i>	<i>3.1.2 Realizovať investície do životného prostredia v obci</i>	<i>3.2.2 Podporovať separovaný zber odpadov domácnostiach</i>

*Prameň: vlastné spracovanie*

### 3 POPIS PRIORITNÝCH OBLASTÍ

#### 3.1 PRIORITNÁ OBLASŤ 1 – EKONOMICKÁ: INFRAŠTRUKTÚRNA VYBAVENOSŤ A EKONOMICKÝ ROZVOJ OBCE

**Priorita má dva globálne ciele, ktoré sa týkajú jednak infraštruktúrnej vybavenosti a ďalej ekonomického rozvoja. Prvým globálnym cieľom priority 1 je „Zvýšiť kvalitu a kapacity technickej infraštruktúry“ a druhým globálnym cieľom priority 1 je „Zhodnotiť potenciál obce pre ekonomický rozvoj“**

**Odôvodnenie:** Prvá časť priority sa zameriava na zvýšenie kvality a kapacít technickej infraštruktúry v obci, ktorá prinesie pre obec skvalitnenie životných podmienok pre miestne obyvateľstvo, zvýšenú atraktivitu pre lokalizáciu podnikateľských subjektov a súčasne prispeje k ochrane a tvorbe životného prostredia v obci. Obec Horná Kráľová sa počtom obyvateľov síce radí k menším obciam, čo podmieňuje určité limity zdrojov na investičné rozvojové aktivity v obci. Napriek tomu sa bude snažiť zlepšiť kvalitu bývania a životných podmienok obyvateľov a podmienok pre podnikanie podnikateľských subjektov v čo najširšej miere. Obec Horná Kráľová patrí k obciam, ktoré sa nachádzajú v blízkosti mesta Šaľa na regionálne významných dopravných koridoroch. Na druhej strane poskytuje prírodný potenciál využiteľný pre ďalší rozvoj nielen obce, ale celého širšieho okolia. Preto sa druhá časť priority zameriava aj na využitie tohto potenciálu. Ten je možné využiť na

zlepšenie možností pre prímestskú rekreáciu a voľno časové aktivity, a tým na rozvoj vidieckeho cestovného ruchu a výhod z toho vyplývajúcich.

### 3.2 PRIORITNÁ OBLASŤ 2 – SOCIÁLNA: SOCIÁLNA INFRAŠTRUKTÚRA, SLUŽBY A KOMUNITNÝ ROZVOJ

**Globálnymi cieľmi priority 2 je „Zvýšiť dostupnosť verejných služieb“ a „Posilniť aktivity komunitného života“.**

**Odôvodnenie:** Priorita sa zameriava na oblasť rozvoja sociálnej sociálnej infraštruktúry, teda vybudovanie resp. zhodnocovanie verejných budov a priestorov, ktoré slúžia na zabezpečovanie verejných služieb, ako aj na rozvoj a podporu aktivít, ktoré prispievajú ku kultúrno-spoločenskému, športovému a komunitnému rozvoju. V obci bolo identifikovaných niekoľko potrieb v tejto oblasti, ktoré budú v najbližších rokoch napĺňané. Súčasťou cieľa je aj vytvorenie podmienok pre nárast zapojenosti miestneho obyvateľstva a podnikateľských subjektov do verejného diania a do života obce.

### 3.3 PRIORITNÁ OBLASŤ 3 – ENVIRONMENTÁLNA: ŽIVOTNÉ PROSTREDIE A CELKOVÝ VZHLAD OBCE

**Globálnymi cieľmi tretej priority je „Zlepšiť kvalitu životného prostredia a celkový vzhľad obce“ a Podporiť aktivity nakladania s odpadmi**

**Odôvodnenie:** V rámci tejto priority sa obec Horná Kráľová bude zameriavať na oblasť zatriktívnenia celého životného prostredia obce (prírodné prostredie, verejná zeleň, verejné priestranstvá), kde bude pokračovať v už začatých aktivitách, aby si obec naďalej zachovala vidiecky ráz a príjemný vzhľad, ktorý spríjemňuje život obyvateľov ako návštevníkov. Spolu s aktivitami z priority 1 a 2 týkajúcich sa infraštruktúrnej vybavenosti bude prispievať jednak k napĺňaniu tohto čiastkového cieľa, ako aj k zefektívňovaniu využívania energie. Ďalej sa zvýši bezpečnosť obyvateľov investíciami do preventívnych opatrení pred povodňami či prívalovými dažďami, ktoré v posledných rokoch čoraz častejšie ohrozujú obce Slovenskej republiky. Okrem toho sa obec zameria v oblasti odpadového hospodárstva na aktivity, ktoré pomôžu zlepšeniu stavu niektorých zložiek životného prostredia.

## 4 SÚLAD PHSR OBCE HORNÁ KRÁĽOVÁ SO STRATEGICKÝMI DOKUMENTMI NA REGIONÁLNEJ ÚROVNI

Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce predstavuje plán jej ďalšieho rozvoja. Obec však vytvára väzby so širším okolím, preto je potrebné pri plánovaní rozvoja obce akceptovať a nadväzovať na ďalšie strategické dokumenty na regionálnej

úrovni. V prípade obce Horná Kráľová je to PHSR Nitrianskeho samosprávneho kraja 2014 – 2020 (PHSR NSK) a Stratégia rozvoja vidieka Nitrianskeho kraja na roky 2014 – 2020 (PRV NSK).

#### 4.1 SÚLAD CIEĽOV A OPATRENÍ PHSR S CIEĽMI A OPATRENAMI PHSR NSK

Víziou PHSR NSK je: „Nitriansky kraj bude rozvíjať diverzifikované hospodárstvo založené na moderných technológiách produkujúcich tovary a služby s vysokou pridanou hodnotou a vytvárať aktívne prostredie pre výskum, vývoj a inovácie. Do roku 2022 chce zvýšiť sociálny a environmentálny štandard života obyvateľov s kvalitnou a dostupnou infraštruktúrou“. Obec Horná Kráľová síce nemá dostatočné kapacity na splnenie tohto globálneho cieľa, avšak vo svojej stratégii plánuje podporovať inovačné aktivity na posilnenie miestnej ekonomiky (priorita 1, opatrenie 1.2.1). V tabuľke 33 je uvedená nadväznosť stratégie obce Horná Kráľová na tieto opatrenia. Konkrétnejšie je sledovaný súlad s aktivitami PHSR NSK v Akčnom pláne a v Súhrnnom prehľade projektových zámerov obce Horná Kráľová.

**Tabuľka 33 Nadväznosť stratégie obce Horná Kráľová na opatrenia PHSR NSK**

Opatrenia PHSR NSK	Opatrenia PHSR obce Horná Kráľová
1. Prioritná oblasť Hospodárstvo	1.2.1 Podporiť alokáciu podnikateľských subjektov
	1.2.2 Podporiť rozvoj malých služieb a remesiel
	2.1.1 Zvýšiť kvalitu a dostupnosť služieb
	2.1.2 Zlepšiť kondíciu obecných budov
2. Prioritná oblasť Ľudské zdroje	2.1.1 Zvýšiť kvalitu a dostupnosť služieb
	2.2.1 Vytvoriť podmienky pre komunitný život
	2.2.2 Vytvoriť podmienky pre seberealizáciu obyvateľov
3. Životné prostredie	3.1.2 Realizovať investície do životného prostredia v obci
	3.2.1 Zriadiť zberný dvor
	3.2.2 Podporovať separovaný zber odpadov
4. Dopravná a technická infraštruktúra	1.1.1 Rozšíriť, modernizovať a dobudovať kapacity
	1.1.2 Vytvoriť bezpečnú obec

*Prameň: vlastné spracovanie*

#### 4.2 SÚLAD OPATRENÍ PHSR OBCE HORNÁ KRÁĽOVÁ S OPATRENAMI SRV NSK NA ROKU 2016 - 2022

Stratégia rozvoja vidieka Nitrianskeho samosprávneho kraja 2014 – 2020 (ďalej SRV NSK) sa zaoberá vidieckymi oblasťami, ktoré majú svoje regionálne osobitosti a svoje tradície a súčasne predstavujú nezastupiteľné miesto v živote kraja. Dedina sa podľa SRV NSKA (str.5) stane inteligentným a zeleným bodom osídlenia kraja so schopnosťou adaptácie, tvárou svojej krajiny s duchom svojráznosti. SRV NSK si kladie za cieľ „Základný

PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA OBCE HORNÁ  
KRÁĽOVÁ NA OBDOBIE ROKOV 2016-2023

*cieľ stratégie rozvoja vidieka - inteligentný a udržateľný vývoj vidieka: posilnenie schopnosti adaptovať sa na nové výzvy a podmienky: zelená dedina je tvárou jej pokroku: kvet a strom sú znamením kvality jej života.*“ Prioritné oblasti a opatrenia sa vo viacerých oblastiach venujú rovnakým témam ako stratégia obce Horná Kráľová, preto by stratégia obce mala prispievať k naplneniu stratégie SRV NSK. Týka sa to najmä týchto opatrení:

**Tabuľka 34 Nadväznosť stratégie obce Horná Kráľová na opatrenia SRV NSK**

Opatrenia SRV NSK	Opatrenia PHSR obce Horná Kráľová
Opatrenie 1	3.1.1 Zlepšiť kvalitu životného prostredia a vzhľad obce 3.1.2 Realizovať investície do životného prostredia
Opatrenie 8	3.1.1 Zlepšiť kvalitu životného prostredia a vzhľad obce 3.1.2 Realizovať investície do životného prostredia
Opatrenie 9	3.1.1 Zlepšiť kvalitu životného prostredia a vzhľad obce 3.1.2 Realizovať investície do životného prostredia 2.2.1 Vytvoriť podmienky pre komunitný život
Opatrenie 10	3.1.1 Zlepšiť kvalitu životného prostredia a vzhľad obce 3.1.2 Realizovať investície do životného prostredia
Opatrenie 12	1.2.1 Podporiť alokáciu podnikateľských subjektov 1.2.2 Podporiť rozvoj malých služieb a remesiel
Opatrenie 13	1.2.1 Podporiť alokáciu podnikateľských subjektov 1.2.2 Podporiť rozvoj malých služieb a remesiel
Opatrenie 14	1.1.1 Rozšíriť, modernizovať a dobudovať kapacity technickej infraštruktúry 1.1.2 Vytvoriť bezpečnú obec 2.1.1 Zvýšiť kvalitu a dostupnosť služieb 2.1.2 Zlepšiť kondíciu obecných budov 2.2.1 Vytvoriť podmienky pre komunitný život 2.2.2 Vytvoriť podmienky pre sebarealizáciu obyvateľov

*Prameň: SRV NSK 2016-2022 a vlastné spracovanie*

## ČASŤ C. PROGRAMOVÁ ČASŤ

Programová časť obsahuje najmä zoznam opatrení a aktivít na zabezpečenie realizácie programu rozvoja obce Horná Kráľová, t. j. obsahuje podrobnejšie rozpracovanie globálnych cieľov v prioritných oblastiach na úroveň opatrení a projektov a aktivít. Návrh opatrení vznikol počas pracovného stretnutia v obci na základe predchádzajúcej diskusie k analýze zdrojov, problémovej analýze a analýze rizík a hrozieb a kritických oblastí. Následne boli opatrenia rozpracované do návrhov konkrétnych projektov, ktoré vychádzali jednak z návrhov vyplývajúcich zo SWOT analýzy, návrhov členov pracovnej skupiny ako aj z výsledkov prieskumu verejnej mienky. Neskôr boli návrhy projektov prehodnotené na základe ich realizovateľnosti a vybrané projektové zámery boli rozpracované do akčného plánu.

### 1. POPIS OPATRENÍ

Nižšie sú bližšie popísané prioritné oblasti na dosiahnutie strategického cieľa obce v rokoch 2016-2023 a zdôvodnenie, prečo sú kľúčové pre obec Horná Kráľová, ďalej sú v rámci priorit popísané jednotlivé opatrenia a zoznam projektov a aktivít, z ktorých boli neskôr vybrané do akčného plánu tie aktivity a projekty, ktoré sú realizovateľné v najbližšom období. Prehľad opatrení, projektov a aktivít predstavuje zoznam všetkých projektov, ktoré boli navrhnuté v rámci pracovných stretnutí a ktoré by obec chcela realizovať v nasledujúcich rokoch. Tento prehľad predstavuje aj prepojenie na strategické dokumenty príslušného vyššieho územného celku - Nitrianskeho samosprávneho kraja. Následne je v prílohe 2 spracovaný Súhrnný prehľad projektových zámerov obce Horná Kráľová, ktorý uvádza konkrétnejšie informácie o projektoch, ako určenie priority projektu, termín realizácie, približné predpokladané náklady a stanovenie zodpovednosti za realizáciu projektu, resp. aktivity.

#### **Prioritná oblasť 1 – ekonomická:**

#### **Infraštruktúrna vybavenosť a ekonomický rozvoj obce**

##### ***Opatrenie 1.1.1 Zvyšiť kvalitu a kapacity technickej infraštruktúry***

Cieľom opatrenia je zlepšiť kvalitu a kapacitu zariadení technickej infraštruktúry a dopravných systémov, ktoré by prispeli k rastu kvality života miestneho obyvateľstva, ako aj k väčšej bezpečnosti cestnej premávky. Investície by sa prednostne sústredili do dopravnej infraštruktúry a služieb ako i ďalších prvkov, ktoré sú buď v nevyhovujúcom resp. kapacitne nedostatočnom stave alebo úplne absentujú.

##### ***Opatrenie 1.1.2 Vytvoriť bezpečnú obec***

Cieľom opatrenia je vytvoriť podmienky pre bezpečné bývanie miestnych obyvateľov, ochranu ich zdravia a majetku, ako aj majetku podnikateľských subjektov. Vytvorením systému kamerového monitorovania viacerých častí obce, najmä úsekov so zvýšením rizikom nehodovosti, kriminality či znečisťovania životného prostredia v obci by sa malo predísť tým

nežiaducim javom. Medzi ďalšie aktivity ako zabezpečiť naplnenie opatrenia je inštalovať moderné prvky bezpečnosti, napr. osvetlenie prechodov pre chodcov, aktualizácia dopravného značenia v obci atď.

***Opatrenie 1.2.1 Podporiť alokáciu podnikateľských subjektov***

Opatrenie sa zameriava na podporu ekonomického rozvoja obce tým, že bude využívať ľudský, prírodný a kultúrny potenciál, ktorým obec a jej okolie disponuje. Vytváraním priestorových, materiálnych či poradenských služieb pre začínajúcich, ale aj existujúcich podnikateľov v obci sa môže aspoň čiastočne znížiť odchádzka za prácou a službami mimo obce, zvýšiť ekonomická samostatnosť obce a tiež zlepšiť ponuka tovarov a rozmanitých komerčných služieb v obci.

***Opatrenie 1.2.2 Podporiť rozvoj malých služieb a remesiel***

Aktivity opatrenia sa budú sústreďovať najmä na využitie potenciálu, ktorý sa nachádza na území obce, kľudné a príjemné prostredie, polohu obce mimo hlavných dopravných koridorov a blízkosť viacerých centier nadregionálneho významu mestá Nitra a Trnava a miest regionálneho významu Šaľa. Cieľom opatrenia je vytvoriť podmienky pre rozvoj remesiel, drobných vidieckych služieb, prímestskú rekreáciu a vidiecky cestovný ruch, ktoré prispievajú k propagácii obce smerom navonok, pomôžu zhodnotiť voľný domový a bytový fond a prispievajú k vytvoreniu dodatočných príjmov miestneho obyvateľstva, príp. miestnych podnikateľov.

**Prioritná oblasť 2 – sociálna:**

**Sociálna infraštruktúra, služby a komunitný rozvoj**

***Opatrenie 2.1.1 Zvýšiť kvalitu a dostupnosť služieb***

Opatrenie sa zameriava na rozšírenie ponuky verejných a neverejných služieb v obci pre miestne obyvateľstvo, čím by sa zvýšila atraktivita obce pre súčasných, ale aj budúcich obyvateľov a súčasne sa otvorili možnosti podnikania pre miestnych obyvateľov.

***Opatrenie 2.1.2 Zlepšiť kondíciu obecných budov***

Cieľom opatrenia je rekonštrukciou, modernizáciou či ďalšími činnosťami (zateplenie, rozšírenie...) znížiť prevádzkové náklady obce na obecné budovy, ako aj zvýšiť kvalitu a funkčnosť verejných budov a tým služieb poskytovaných občanom alebo podnikateľom.

***Opatrenie 2.2.1 Vytvoriť podmienky pre komunitný život***

Opatrenie sa zameriava na podporu aktivít a možností pre trávenie voľného času obyvateľov obce, príp. návštevníkov obce. Aktivity, ktoré by smerovali k napĺňaniu opatrenia, by prispeli k rozvoju „genia loci“ a nárastu lokalpatriotizmu miestneho obyvateľstva.

***Opatrenie 2.2.2 Vytvoriť podmienky pre sebarealizáciu obyvateľov***



Cieľom opatrenia je zlepšenie a neustále zlepšovanie podmienok pre sebarealizáciu obyvateľov, a to nielen v nadväznosti na rozvoj komunitného, kultúrno-spoločenského a športového života, ale aj zhodnotenia ich tvorivého potenciálu.

**Prioritná oblasť 3 – environmentálna:**

**Životné prostredie a celkový vzhľad obce**

***Opatrenie 3.1.1 Zvýšiť atraktivitu obce***

V rámci opatrenia budú podporované aktivity na zlepšenie vzhľadu obce a na investície, ktoré zvýšia bezpečnosť pred prírodnými katastrofami a zlepšia kvalitu niektorých prvkov životného prostredia. V súčinnosti s opatrením 3.1.2 prispejú aktivity k čistejšiemu vzhľadu obce a zvýšeniu jej atraktivity.

***Opatrenie 3.1.2 Realizovať investície do životného prostredia***

Opatrenie sa bude zameriavať aj na oblasť zefektívňovania odpadového hospodárstva, a to najmä prostredníctvom veľkých investičných zámerov – dobudovanie verejnej kanalizácie a ČOV, ktoré prispejú k ochrane vody a pôdy. Tým sa budú sledovať aj ciele Slovenskej republiky a ciele Európskej Únie v oblasti environmentu.

***Opatrenie 3.2.1 Zriadiť zberný dvor***

Vybudovanie zberného dvora je významným podporným prvkom v nakladaní s odpadmi v obci. Jeho vybudovaním sa vytvorí uzatvorený priestor pre zber nadrozmerného resp. nadbytočného odpadu pre miestne obyvateľstvo, kde môžu tento odpad priväzať z domácností. Zberný dvor pomôže eliminovať hromadenie a tvorbu odpadu v extraviláne obce, ako aj pri smetných nádobách pre komunálny zmesový odpad či nádobách pre separovaný zber odpadov.

***Opatrenie 3.2.2 Podporovať separovaný zber odpadov v domácnostiach***

Aktivity opatrenia sa budú zameriavať na osvetu týkajúcu sa významu a podpory separovania odpadov a na reálnu podporu separovania odpadov s prepojením na opatrenie 3.2.1.

PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA OBCE HORNÁ  
KRÁLOVÁ NA OBDOBIE ROKOV 2016-2023

**Tabuľka 35 Prehľad opatrení, projektov a aktivít podľa oblastí**

Prioritná oblasť	Opatrenie	Projekt/aktivita	Napĺňanie priority PHSR NSK
Prioritná oblasť 1 – ekonomická: Infraštruktúrna vybavenosť a ekonomický rozvoj obce	1.1.1 Rozšíriť, modernizovať a dobudovať kapacity technickej infraštruktúry	Dobudovať chodník popri hlavnej ceste	4. Dopravná a technická infraštruktúra
		Rekonštruovať miestne komunikácie a chodníky v niektorých častiach obce	4. Dopravná a technická infraštruktúra
		Obnova a modernizácia dopravného značenia v obci	4. Dopravná a technická infraštruktúra
		Obnova a modernizácia informačných tabúl	4. Dopravná a technická infraštruktúra
		Zvýšenie parkovacích plôch/miest v obci	4. Dopravná a technická infraštruktúra
		Zvýšiť kapacitu internetového pripojenia v obci	4. Dopravná a technická infraštruktúra
		Zlepšenie dostupnosti a kvality verejnej dopravy	4. Dopravná a technická infraštruktúra
		Vytvoriť cyklotrasy a prepojiť ich s ostatnými cyklotrasami v okolí	4. Dopravná a technická infraštruktúra
		Vybudovať cestu - spojnicu na obec Jarok	4. Dopravná a technická infraštruktúra
		Vytvárať podmienky pre rozvoj cyklistiky ako alternatívnej formy dopravy	4. Dopravná a technická infraštruktúra
	1.1.2 Vytvoriť bezpečnú obec	Inštalácia moderných prvkov bezpečnosti	4. Dopravná a technická infraštruktúra
		Rekonštrukcia verejného osvetlenia v obci	4. Dopravná a technická infraštruktúra
		Vybudovať kamerový systém	4. Dopravná a technická infraštruktúra
	1.2.1 Podporiť alokáciu podnikateľských subjektov	Pritiahnuť významnejšieho investora do obce	1. Prioritná oblasť Hospodárstvo
		Vytvoriť priestor pre podnikateľov	1. Prioritná oblasť Hospodárstvo
		Podpora inovácií v miestnych podnikoch	1. Prioritná oblasť Hospodárstvo
		Vytvoriť podmienky pre rozvoj vidieckeho cestovného ruchu	1. Prioritná oblasť Hospodárstvo
	1.2.2 Podporiť rozvoj malých služieb a remesiel	Podpora miestnej samosprávy pri alokácii MSP	1. Prioritná oblasť Hospodárstvo
		Identifikácia potencionálnych podnikateľov	1. Prioritná oblasť Hospodárstvo
		Reklama a propagácia malých remeselníkov a podnikateľov	1. Prioritná oblasť Hospodárstvo

**PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA OBCE HORNÁ  
KRÁĽOVÁ NA OBDOBIE ROKOV 2016-2023**

<b>Prioritná oblasť 2 – sociálna: Sociálna infraštruktúra, služby a komunitný rozvoj</b>	<b>2.1.1 Zvýšiť kvalitu a dostupnosť služieb</b>	Zvýšiť kvalitu informačných kanálov v obci	2. Prioritná oblasť Ľudské zdroje
		Vybudovať denný stacionár	2. Prioritná oblasť Ľudské zdroje
		Vytvoriť podmienky pre starostlivosť o seniorov	2. Prioritná oblasť Ľudské zdroje
		Zriadiť ambulanciu základnej zdravotnej starostlivosti	2. Prioritná oblasť Ľudské zdroje
		Zvýšiť kapacity materskej školy	2. Prioritná oblasť Ľudské zdroje
		Vybudovať obecné byty	2. Prioritná oblasť Ľudské zdroje
		Rekonštruovať motokrosoú trať	2. Prioritná oblasť Ľudské zdroje
		Vybudovať detské dopravné ihrisko	2. Prioritná oblasť Ľudské zdroje
	<b>2.1.2 Zlepšiť kondíciu obecných budov</b>	Rekonštruovať budovu a areál MŠ	2. Prioritná oblasť Ľudské zdroje
		Rekonštruovať kultúrny dom	2. Prioritná oblasť Ľudské zdroje
		Rekonštruovať budovy na futbalovom ihrisku	2. Prioritná oblasť Ľudské zdroje
		Upraviť dom smútku	2. Prioritná oblasť Ľudské zdroje
	<b>2.2.1 Vytvoriť podmienky pre komunitný život</b>	Vytvoriť podmienky pre komunitné aktivity pre všetky vekové kategórie obyvateľov	2. Prioritná oblasť Ľudské zdroje
		Vytvárať podmienky a podporovať športové aktivity v obci	2. Prioritná oblasť Ľudské zdroje
		Hľadať priestory pre záujmové aktivity obyvateľov	2. Prioritná oblasť Ľudské zdroje
	<b>2.2.2 Vytvoriť podmienky pre sebarealizáciu obyvateľov</b>	Hľadať miestnych nadšencov a aktivistov	2. Prioritná oblasť Ľudské zdroje
		Udržiavať a rozvíjať kultúrne tradície obce	2. Prioritná oblasť Ľudské zdroje
		Podporovať propagáciu a činnosť miestnych umelcov	2. Prioritná oblasť Ľudské zdroje
		Dokumentovať život v obci	2. Prioritná oblasť Ľudské zdroje

<b>Prioritná oblasť 3 – environmentálna: Životné prostredie a celkový vzhľad obce</b>	<b>3.1.2 Realizovať investície do životného prostredia v obci</b>	Zlepšiť vzhľad verejných priestranstiev	3. Životné prostredie
		Zlepšiť vzhľad verejnej zelene v obci	3. Životné prostredie
		Inštalovať prvky drobnej architektúry v obci	3. Životné prostredie
		Vybudovať oddychovú zónu v obci	3. Životné prostredie
		Monitoring a likvidácia divokých skládok v obci a okolí	3. Životné prostredie
	<b>3.2.1 Zriaďovať zberný dvor</b>	Vybudovať protipovodňové opatrenia	3. Životné prostredie
		Dobudovávať kanalizačnú sieť v celej obci	3. Životné prostredie
		Identifikovať vhodné lokality pre zberný dvor	3. Životné prostredie
	<b>3.2.2 Podporovať separovaný zber odpadov domácnostiach</b>	Vypracovať prevádzkový poriadok a pravidlá činnosti zberného dvora	3. Životné prostredie
		Zvýšiť environmentálnu zodpovednosť domáceho obyvateľstva a návštevníkov	3. Životné prostredie
		V spolupráci so ZŠ a MŠ budovať environmentálne náučné chodníky	3. Životné prostredie

*Prameň: vlastné spracovanie*

## ČASŤ D. REALIZAČNÁ ČASŤ

Pre úspešnú realizáciu stratégie je nutné nastaviť implementačný rámec, ktorý určuje spôsob, ako majú byť stanovené ciele naplnené. Táto časť upresňuje inštitucionálne a organizačné zabezpečenie implementácie stratégie. Ciele, priority aj jednotlivé opatrenia sa naplňajú prostredníctvom projektov. Preto je nutné stanoviť si konkrétne aktivity, ktoré sa musia zrealizovať. Tieto aktivity sú rozpracované v akčnom pláne. Akčný plán by mal byť každý rok hodnotený a aktualizovaný. Pri tvorbe a aktualizácii akčného plánu by mali byť prítomní rôzni aktéri, minimálne poslanci obecného zastupiteľstva, starosta, zástupcovia mimovládnych organizácií a významných podnikateľov, aktívni obyvatelia. Preto v rámci informovania a komunikácie samosprávy s verejnosťou budú každý rok konané verejné prerokovania. Okrem toho budú vydávané tlačové a internetové správy, rozhlasové správy, ktoré budú informovať o realizácii jednotlivých projektov a aktivít. Týmto bude docieľaná nielen informovanosť obyvateľov, ale bude posilnená komunikácia a propagácia programu rozvoja. Samospráva bude využívať aj ďalšie kanály pre prezentovanie stratégie.

**Tabuľka 36 Komunikačný plán pre fázu realizácie PHSR**

P č.	Časový rámec	Miesto konania	Cieľová skupina	Forma	Téma, ciele	Vstupné údaje	Výstupy
1	01 - 02. mesiac každý rok	obec	Miestni aktéri	verejné prerokovanie	prezentácia a pripomienkovanie monitorovacej správy, pripomienkovanie k akčnému plánu	monitorovacia správa	monitorovacia správa, vysoká účasť verejnosti na verejnom zhromaždení
2	priebežn e	obec, mikroregi ón, región	obyvatelia	tlačová správa	informovanie o zrealizovaných aktivitách a projektoch	informácie o projektoch a aktivitách	tlačové správy v mikroregionálnych a regionálnych novinách
3	priebežn e	obec, mikroregi ón, región	obyvatelia	správa na webových portáloch	informovanie o zrealizovaných aktivitách a projektoch	informácie o projektoch a aktivitách	internetové správy na stránke obce, mikroregiónu, iných relevantných stránok
4	každé 3 roky	obec	obyvatelia	prieskum verejnej mienky	prieskum zameraný na súčasný stav, hodnotenie dosiahnutých zmien a na budúci rozvoj obce		analýza prieskumu

*Prameň: vlastné spracovanie*

Pri príprave projektov a aktivít je nutné si stanoviť aj kritériá výberu, ktoré by mali slúžiť pri rozhodovaní sa, či projekt realizovať v danom čase, spôsobom a danými

PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA OBCE HORNÁ  
KRÁĽOVÁ NA OBDOBIE ROKOV 2016-2023

prostriedkami. Aké bude mať výhody pre obec, prípadne aké riziká môžu plynúť z jeho realizácie, resp. nerealizácie. K tomuto slúžia výberové kritériá, resp. otázky, ktoré by si vedenie samosprávy, resp. realizátori projektu mali vždy klásť. Bližšie sú rozpracované v Hodnotiacich tabuľkách pre výber projektov (Príloha 2). Okrem týchto otázok sú v podmienkach pri viac zdrojom financovaní stanovované aj ďalšie kritériá. Pre zhodnotenie kvality PHSR obce je možné využiť kritériá, ktoré zhodnotí externý hodnotiteľ a pridelí im bodové hodnotenie. Na základe tohto hodnotenia je možné v priebehu trvania stratégie zlepšiť. Kritériá sú stanovené nasledovne.

**Tabuľka 37 Kritériá hodnotenia PHSR**

P. č.	Kritérium	Body	Rozsah bodového hodnotenia	Poznámka
1	Miera zapojenia všetkých aktérov do procesu tvorby PHSR (princíp participácie)		0 – 3	
2	Súlad navrhovanej stratégie s potenciálom územia/zdrojmi		0 – 5	
3	Komplexnosť navrhovaných opatrení (realizovaných prostredníctvom projektov a aktivít) vzhľadom na stanovené ciele (Je možné dosiahnuť stanovené ciele na základe stanovených opatrení a zoznamu projektov a aktivít?)		0 – 5	Prosím konkretizovať, ktoré ciele a opatrenia
4	Väzby dokumentu na iné strategické dokumenty na miestnej, regionálnej a národnej úrovni		0 – 3	
5	Zrozumiteľnosť a efektívnosť postupov monitorovania a hodnotenia		0 – 4	
	spolu		20	

*Prameň: vlastné spracovanie*

## 1. AKČNÝ PLÁN

Akčný plán predstavuje plán na najbližšie 2 až 3 roky, v ktorom si obec Horná Kráľová naplánovala realizáciu 10 projektov. Každý rok sa monitoruje napĺňanie tohto plánu a tento sa aktualizuje – t.j. postupne sa do neho pridávajú projekty zo Súhrnného prehľadu projektových zámerov obce Horná Kráľová (Príloha 2). Okrem napláňovaných cieľov sa v obci realizujú aj ďalšie aktivity, ktoré v pláne nie sú, ale prispievajú k napĺňaniu stratégie a mali by byť aj vyhodnocované v rámci každoročného monitorovania.

Za realizáciu jednotlivých projektov je zodpovedný realizátor projektu. V akčnom pláne väčšinou ako realizátor (zodpovedný) vystupuje obec, preto starosta pri každom realizovanom projekte určí zodpovednú osobu, ktorá bude dohliadať na realizáciu projektu. V prípade, že má obec partnera, je nevyhnutné stanoviť z každej inštitúcie zodpovedné osoby, aby bola zabezpečená komunikácia a tým sa predišlo zbytočným prieťahom a možným problémom. Nefungujúca komunikácia a nestanovenie zodpovednosti konkrétnej osoby pre konkrétne úlohy sú najčastejšími dôvodmi zlyhania projektov.

**PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA OBCE HORNÁ KRÁĽOVÁ NA OBDOBIE ROKOV 2016-2023**

**Tabuľka 38 Akčný plán obce Horná Kráľová**

č.	číslo opatrenia PHSR obce	Názov projektu/aktivity	Zodp., prípadní partneri	Termín realizácie projektu		Predpokladané náklady	Zdroj financovania	Ukazovateľ výstupu	Riziká/ohrozenie	Kľúčové kroky	Napĺňanie opatrenia PHSR VÚC	zodpovední za realizáciu
				od	do							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1	1.1.1	Dobudovať chodník popri hlavnej ceste v dĺžke 170 m	obec Horná Kráľová	2016	2018	8 000,00	vlastné	celková dĺžka nového chodníka v bm	počasie	nepriaznivé daždivé počasie	4. Prioritná oblasť Dopravná a technická infraštruktúra	starosta, OZ
2	1.1.1	Obnova a modernizácia informačných tabúľ	obec Horná Kráľová	2016	2017	3 000,00	vlastné	počet osadených tabúľ	časový stres	identifikácia miest na osadenie tabúľ	4. Prioritná oblasť Dopravná a technická infraštruktúra	starosta, OZ
3	1.1.2	Rekonštruovať verejné osvetlenie v obci	obec Horná Kráľová	2016	2018	80 000,00	vlastné, dotácia, EŠIF	zníženie spotreby elektrickej energie	neschválenie žiadosti	spracovaná žiadosť a PD	4. Prioritná oblasť Dopravná a technická infraštruktúra	starosta, OZ
4	1.1.2	Vybudovať kamerový systém	obec Horná Kráľová	2017	2018	35 000,00	vlastné, dotácia, EŠIF	počet monitorovaných lokalít	neschválenie žiadosti	spracovaná žiadosť a PD	4. Prioritná oblasť Dopravná a technická infraštruktúra	starosta, OZ
5	2.1.1	Zvýšiť kapacity materskej školy	obec Horná Kráľová	2016	2018	120 000,00	vlastné, dotácia, EŠIF	počet prijatých detí do mš	neschválenie žiadosti	spracovaná žiadosť a PD	2. Prioritná oblasť Ľudské zdroje	starosta, OZ, riaditeľ MŠ
6	2.1.2	Rekonštruovať budovu a areál MŠ	obec Horná Kráľová	2016	2018	300 000,00	vlastné, dotácia, EŠIF	zníženie prevádzkových nákladov	neschválenie žiadosti	spracovaná žiadosť a PD	2. Prioritná oblasť Ľudské zdroje	starosta, OZ, riaditeľ MŠ
7	2.1.2	Rekonštruovať kultúrny dom	obec Horná Kráľová	2016	2018	300 000,00	vlastné, dotácia	zníženie prevádzkových nákladov	neschválenie žiadosti	spracovaná žiadosť a PD	2. Prioritná oblasť Ľudské zdroje	starosta, OZ
8	3.1.1	Vybudovať oddychovú zónu v obci	obec Horná Kráľová	2016	2019	30 000,00	vlastné, dotácia	počet vysadených stromov a prvkov drobnej architektúry	neschválenie žiadosti	spracovaná žiadosť a PD	3. Prioritná oblasť Životné prostredie	starosta, OZ
9	3.1.2	Vysporiadať majetkové vzťahy na pozemkoch pod futbalovým ihriskom	obec Horná Kráľová	2017	2018	120 000,00	vlastné	počet pozemkov získaných do vlastníctva obce	nezáujem zo strany súčasných vlastníkov	identifikácia a oslovenie vlastníkov pozemkov	3. Prioritná oblasť Životné prostredie	starosta, OZ,
10	3.2.1	Vybudovať zberný dvor	obec Horná Kráľová	2016	2017	150 000,00	vlastné, dotácia, EŠIF	zníženie počtu čiernych skládok v katastri obce	neschválenie žiadosti	spracovaná žiadosť a PD	3. Prioritná oblasť Životné prostredie	starosta, OZ

*Prameň: vlastné spracovanie*

## 2. MONITOROVANIE A HODNOTENIE STRATÉGIE

Aby stratégia bola aj naozaj napĺňaná a neostala len nerealizovaným strategickým dokumentom, je potrebné sledovať pokrok v napĺňaní stratégie a prispôbiť ďalšie aktivity podľa reálnych potrieb. Tieto potreby je možné sledovať práve v procese monitorovania, kedy sa hodnotí pokrok v napĺňaní jednotlivých cieľov na základe sledovania monitorovacích ukazovateľov (tabuľka 39). Indikátory umožňujú sledovať pokrok v napĺňaní stratégie. Pre monitorovanie napĺňania opatrení používame indikátory výstupu, pre hodnotenie napĺňania globálnych cieľov indikátory výsledku, ktoré hodnotia dlhodobý efekt realizovaných aktivít na celkový rozvoj obce.

Monitorovanie prebieha raz ročne, kde sa na konci sledovaného obdobia vypracuje monitorovacia správa, ktorá bude pozostávať z krátkeho popisu aktivít, ktoré sa v obci realizovali počas roka a definovanie ich nadväznosti na stanovenú stratégiu. Ďalej bude sledovať napĺňanie stanovených monitorovacích ukazovateľov. Samospráva každý rok spracuje do monitorovacej správy pripomienky úradu, poslancov, verejnosti. Monitorovacia správa (Príloha 2) tvorí podklad aj pre plánovanie ďalších aktivít a aktualizáciu Akčného plánu, preto by bolo vhodné ju spracovávať v čase prípravy a schvaľovania rozpočtu pre ďalší rok. Za spracovanie monitorovacích správ je zodpovedná obec (napr. starosta, obecný úrad), pokiaľ nebude zriadená iná organizácia/komisia, ktorá bude mať v kompetencii napĺňanie stratégie. Monitorovacie správy budú predkladané a schvaľované obecným zastupiteľstvom obce do 31.5. nasledujúceho roku a následne budú predložené vyššiemu územnému celku.

Hodnotiaci proces zbilancuje naplnenie jednotlivých cieľov na základe realizovaných aktivít v území. Hodnotenie napĺňania cieľov stratégie prebehne raz v priebehu trvania stratégie (v polovici trvania stratégie), na základe výsledkov hodnotenia bude aktualizovaný Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Horná Kráľová. Ďalšie hodnotenie prebehne na konci realizácie stratégie. Výsledky záverečného hodnotenia budú tvoriť podklad pre plánovanie ďalšej stratégie (ako Ex-post hodnotenie – Časť A.IV.). Hodnotenie bude zabezpečované samosprávou, príp. organizáciou/komisiou, pričom by bolo vhodné do hodnotenia zapojiť externého hodnotiteľa kvôli zabezpečeniu objektívneho zhodnotenia situácie.

**Tabuľka 39 Zoznam ukazovateľov prioritných oblastí a opatrení PHSR**



# PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA OBCE HORNÁ KRÁĽOVÁ NA OBDOBIE ROKOV 2016-2023

Typ ukazovateľa	Ukazovateľ	Definícia	Informačný zdroj/odkaz	Merná jednotka	Východisková hodnota	Cieľová hodnota
					2016	2023
prioritná oblasť 1 - ekonomická: Infraštruktúrna vybavenosť a ekonomický rozvoj obce						
výstupový	Dĺžka zrekonštruovaných miestnych komunikácií a chodníkov	jednotlivé dĺžky sa napočítajú	štatistika projektov (kolaudačné správy)	m	700	2600
výstupový	Počet modernizačných dopravných značení v obci		štatistika obce	Počet	7	20
výstupový	Počet modernizovaných informačných tabúl v obci		štatistika obce	Počet	16	55
výstupový	Počet vybudovaných parkovacích miest		štatistika obce	Počet	30	80
výstupový	Počet zrekonštruovaných priechodov pre chodcov		štatistika obce	Počet	2	8
výstupový	Počet zmodernizovaných autobusových zastávok		štatistika obce	Počet	2	3
výstupový	Dĺžka vytvorených cyklotrás a cyklochodníkov		štatistika obce	km	0	10
výstupový	Podiel vysporiadaných pozemkov pod miestnymi komunikáciami		štatistika obce, resp. kataster nehnuteľností SR	%	10	60
výsledkový	Percento obyvateľstva využívajúceho prvky novej, resp. zrekonštruovanej, občianskej vybavenosti	súhrnný indikátor napojenosti domácností na prvky technickej infraštruktúry, ktorá bola buď dobudovaná, alebo prešla rekonštrukciou (výpočet ako priemer čiastkových napojeností)	štatistika projektov	%	45	70
výsledkový	Nehodovosť v obci	počet nehôd v obci za rok	štatistika PZ SR	Počet	2	
výstupový	Počet zrealizovaných projektov		štatistika obce	Počet	2	
výstupový	Pokrytie modernizovaným verejným osvetlením	percento ulíc pokrytých modernizovaným verejným osvetlením a rozhlasom z celkového počtu ulíc	štatistika obce	%	20	
výstupový	Plocha pokrytia kamerovým systémom	percento ulíc pokrytých kamerovým systémom z celkového počtu ulíc	štatistika obce	%	10	
výstupový	Počet a plocha novovytvorených stavebných pozemkov s vybudovanou infraštruktúrou	plocha - uvádza sa priemerná plocha	štatistika obce, resp. Kataster nehnuteľností SR	Počet / m2	0 / 0	
výsledkový	Počet novovytvorených podnikateľských subjektov		ŽR SR, OR SR, obec	Počet		
výsledkový	Tržby z predaja lokálnej produkcie		štatistiky lokálnych firiem poskytujúcich miestne tovary a služby	Eur/rok		
výsledkový	Návštevnosť obce	počet prenocovaní v obci za rok a počet predaných lístkov na akcie organizované v obci	štatistika obce (na základe odvedenej miestnej dane za ubytovanie), podniky a domácnosti poskytujúce ubytovacie služby, organizácie realizujúce akcie	Počet, počet		
výsledkový	Počet vytvorených pracovných miest		štatistiky firiem, ÚPSVAR	Počet	10	20

# PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA OBCE HORNÁ KRÁĽOVÁ NA OBDOBIE ROKOV 2016-2023

výsledkový	Počet vytvorených služieb v cestovnom ruchu		štatistika obce, ŽR SR, OR SR	Počet	0/0	0/0
výstupový	Počet absolventov vzdelávania	len ukončených absolventov	štatistika organizácii realizujúcich kurzy	Počet		
výstupový	Počet realizovaných projektov zameraných na podporu podnikania a lokálne produkty		štatistika organizácii realizujúcich projekty	Počet		
výstupový	Počet projektov podporujúcich sieťovanie a podnikanie v rámci mikroregiónu		štatistika obce, firiem, mikroregiónu	Počet		
výstupový	Počet realizovaných projektov propagácie		štatistika obce	Počet	2	5
výstupový	Počet realizovaných projektov zameraných na rozvoj zážitkovej a aktívnej turistiky		štatistika obce, firiem v CR	Počet		
<b>prioritná oblasť 2 - sociálna Sociálna infraštruktúra, služby a komunitný rozvoj</b>						
výsledkový	Percento obyvateľstva využívajúcich novovytvorené alebo modernizované služby	Počet klientov k počtu obyvateľov	štatistika poskytovateľov služieb	%	8	12
výstupový	Počet novovytvorených služieb		štatistika obce	Počet	2	4
výstupový	Počet zrealizovaných projektov zameraných na IKT v samospráve		štatistika obce	Počet		
výsledkový	Počet obnovených objektov		štatistika obce, kolaudačné rozhodnutia	Počet	14	26
výsledkový	Percento obyvateľov využívajúcich zlepšený stav objektov a budov		štatistika obce, organizácii sídliačich v objektoch a budovách	%	20	60
výstupový	Počet realizovaných projektov údržby a zveľaďovania pamiatok a objektov		štatistika obce, organizácii sídliačich v objektoch, resp. realizujúcich obnovu	Počet	20	40
výstupový	Počet novovytvorených prvkov drobnej architektúry a objektov		štatistika obce, organizácii sídliačich v objektoch	Počet		
výsledkový	Percento obyvateľstva využívajúceho prvky novej, resp. zrekonštruovanej, občianskej vybavenosti	súhrnný indikátor napojenosti domácností na prvky technickej infraštruktúry, ktorá bola buď dobudovaná, alebo prešla rekonštrukciou (výpočet ako priemer číastkových napojeností)	štatistika projektov	%		
výstupový	Počet zrealizovaných projektov zameraných na zvýšenie energetickej efektívnosti budov		štatistika projektov	Počet		
výsledkový	Percento obyvateľov využívajúcich zlepšený stav objektov a budov		štatistika obce, organizácii sídliačich v objektoch a budovách	%		
výstupový	Počet zrekonštruovaných alebo vybudovaných objektov a budov vo vlastníctve obce		štatistika obce, kolaudačné rozhodnutia	Počet	4	8
výsledkový	Vytáženosť objektov a zariadení pre voľno časové a športovo-rekreačné aktivity	percento z celkového času otváracích hodín, ktoré sú využívané obyvateľmi, návštevníkmi	štatistika obce	%		
výsledkový	Percento obyvateľov využívajúcich zariadenia a objekty		štatistika obce, organizácii sídliačich v objektoch a budovách	%	40	60
výsledkový	Percento obyvateľov zapojených do kultúrnych, spoločenských a športových aktivít		štatistika obce, organizácii organizujúcich akcie	%	20	25
výstupový	Počet vybudovaných, rozšírených alebo zrekonštruovaných priestorov pre trávenie voľného času		štatistika obce, organizácii sídliačich v objektoch a budovách	Počet		
výstupový	Počet zrealizovaných aktivít		štatistika obce	Počet	10	20
výstupový	Počet podporených spolkov a združení		štatistika obce	Počet	7	10
výstupový	Počet projektov realizovaných v rámci partnerstiev		štatistika obce, mikroregiónu	Počet	1	5
výstupový	Počet absolventov vzdelávacích a informačných aktivít		štatistika obce	Počet	10	15

## PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA OBCE HORNÁ KRÁĽOVÁ NA OBDOBIE ROKOV 2016-2023

prioritná oblasť 3 environmentálna: Životné prostredie a celkový vzhľad obce						
výstupový	Dĺžka dobudovanej kanalizácie, dažďovej kanalizácie, rekonštruovaného a dobudovaného vodovodu, vedených sietí do zeme	jednotlivé dĺžky sa napočítajú	štatistika projektov (kolaudačné správy)	m	3800	3800
výsledkový	Množstvo TKO v t/rok		štatistika obce, zazmluvnenej firmy na zvoz TKO	t/rok		
výsledkový	Výška škôd spôsobených povodňami	súčet škôd súkromných aj verejných)	štatistika obce, krízového štábu, resp. poisťovní	Eur/rok		
výsledkový	Výška nákladov na energie v modernizovaných budovách		faktúry od dodávateľských spoločností	Eur/rok		
výstupový	Plocha a počet separovaných zložiek zberného dvora		štatistika zberného dvora, kolaudačná správa	m2, počet	7	10
výstupový	Plocha zlikvidovaných čiernych skládok a náklady na ich odstránenie		štatistika a účtovníctvo obce	m2, Eur/rok	80	160
výstupový	Počet zrealizovaných projektov čistenia povodia, protipovodňových opatrení a prevencie pred prívalovými dažďami a povodňami		štatistika projektov	Počet	4	6

*Prameň: vlastné spracovanie*

## ČASŤ E. FINANČNÁ ČASŤ

### 1. INDIKATÍVNY FINANČNÝ PLÁN OBCE HORNÁ KRÁĽOVÁ

Kapitola súvisiaca s finančným plánom obce je nevyhnutnou a dôležitou súčasťou Plánu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Horná Kráľová. Obec plánuje svoj rozvoj z pohľadu financií z dlhodobého hľadiska, čo ovplyvňuje mnoho faktorov. Preto je tento finančný plán indikatívny, vytvorený na základe odhadov možných nákladov projektových zámerov, ktoré si obec naplánovala v rámci programovej časti. Je potrebné brať do úvahy, že do finančného plánovania vstupujú viaceré faktory, ako každoročný príjem do rozpočtu obce (daňový ako aj nedaňový), možnosti a podmienky financovania z Európskych štrukturálnych a investičných fondov ako aj ďalších fondov a grantov, harmonogramy výziev, podmienky bankových úverov a pod.

**Tabuľka 40 Indikatívny rozpočet v tis. Eur - sumarizácia**

Priorita /rok	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Spolu
Infraštruktúrna vybavenosť a ekonomický rozvoj obce	38 850,00	75 200,00	56 700,00	7 300,00	2 100,00	2 100,00	1 600,00	1 300,00	185 150,00
Sociálna infraštruktúra, služby a komunitný rozvoj	295 500,00	465 500,00	480 300,00	288 650,00	353 850,00	498 650,00	580 650,00	238 700,00	3 201 800,00
Životné prostredie a celkový vzhľad obce	99 300,00	185 300,00	104 000,00	28 900,00	23 400,00	3 400,00	3 400,00	3 300,00	451 000,00
<b>Spolu</b>	<b>433 650,00</b>	<b>726 000,00</b>	<b>641 000,00</b>	<b>324 850,00</b>	<b>379 350,00</b>	<b>504 150,00</b>	<b>585 650,00</b>	<b>243 300,00</b>	<b>3 837 950,00</b>

*Prameň: vlastné spracovanie*

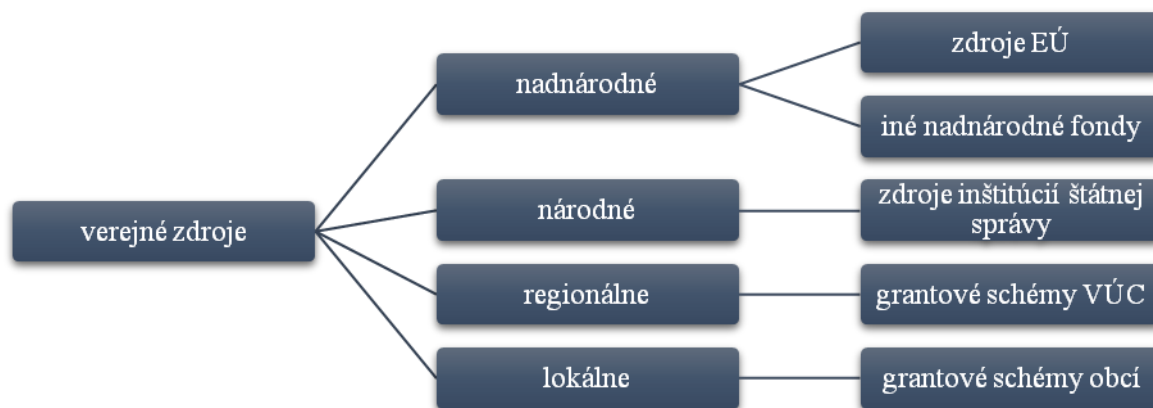
### 2. VIACZDROJOVÉ FINANCOVANIE PROJEKTOV A AKTIVÍT A MOŽNOSTI FINANCOVANIA PROJEKTOV

Princíp participatívnosti by sa nemal uplatňovať len pri príprave strategického dokumentu, ale aj pri jeho implementácii. Očakáva sa, že nie všetky projekty budú realizované obecnou samosprávou, ale že sa do realizácie zapoja aj ďalšie subjekty, ako je súkromný sektor (napr. v prípade opatrení zameraných na rozvoj ekonomiky, cestovného ruchu, ľudských zdrojov a pod.), tretí sektor (najmä pri projektoch voľno časových aktivít, kultúrno-spoločenského života, komunitného života, ale aj pri zabezpečovaní verejných služieb), subjekty verejnej správy (napr. ÚPSVAR pri vzdelávaní nezamestnaných a pod.). V tom prípade sa očakáva aj viaczdrojové financovanie, ktoré znižuje riziko nerealizovania projektov a teda nenaplnenia stratégie, čo môže vyústiť až do stagnácie rozvoja obce Báhoň.

Pri hľadaní finančných zdrojov je nutné vychádzať z možností, ktoré obec má a povahy aktivity alebo projektu, ktorý je potrebné v obci realizovať. Podľa toho je možné vyhľadať a zvoliť rôzne spôsoby financovania. Možnosti financovania sa dajú zjednodušene rozdeliť na dve skupiny:

1. **Možnosti financovania projektov z verejných zdrojov**, medzi ktoré patria EÚ fondy, národné zdroje, ale tiež regionálne, prípadne lokálne zdroje.
2. **Možnosti financovania projektov zo súkromných zdrojov**. Väčšinou sú to granty poskytované neziskovými organizáciami a súkromnými firmami. Ďalej sú to bankové úvery, sponzoring, vstupné, poplatky a pod.

## 2.1 FINANCOVANIE Z VEREJNÝCH ZDROJOV



Obrázok 18 Verejné zdroje financovania projektov

*Prameň: vlastné spracovanie*

Najvýznamnejšími zdrojmi financovania pre obce sú v súčasnom období verejné zdroje, a to najmä **zdroje EÚ**. V programovacom období 2014 – 2020 sú pripravené možnosti spolufinancovať určité projektové zámery z **Politiky súdržnosti** prostredníctvom **Európskych štrukturálnych a investičných fondov (EŠIF)**, ktoré spolu s príspevkom zo Štátneho rozpočtu SR umožňujú realizovať na jednej strane investične náročné projekty ako aj projekty zamerané na ľudské zdroje, kultúru a pod. Rôzne subjekty z verejného, súkromného ako i tretieho sektora môžu žiadať o nenávratný finančný príspevok v závislosti od projektu z týchto operačných programov (uvedené spolu s Riadiacimi orgánmi, ktoré sú za program zodpovedné):

- |                                |          |
|--------------------------------|----------|
| • Integrovaný regionálny OP    | MPRV SR  |
| • Program rozvoja vidieka      | MPRV SR  |
| • Ľudské zdroje                | MPSVR SR |
| • Kvalita životného prostredia | MŽP SR   |
| • Výskum a inovácie            | MŠVVŠ SR |
| • Integrovaná infraštruktúra   | MDVRR SR |
| • Efektívna verejná správa     | MV SR    |
| • Rybné hospodárstvo           | MPRV SR  |

Ďalšími možnosťami pre získanie finančných prostriedkov z EÚ predstavujú programy **Európskej územnej spolupráce a komunitárne programy**.

Čo sa týka **Európskej územnej spolupráce**, každý z programov je zameraný na rozvoj spolupráce, takže základnou podmienkou je mať aspoň jedného partnera z oprávnených krajín alebo regiónov. Okrem toho má každý program svoje priority, opatrenia a skupiny aktivít, ktoré podporuje. Medzi programy patria: **Programy cezhraničnej spolupráce** (Riadiacim orgánom je MPRV SR): SK - CZ 2014 – 2020, SK - AT 2014 – 2020, PL - SK 2014 – 2020, SK - HU 2014 – 2020 a ENI HU - SK - RO - UA 2014 – 2020, ďalej **Programy nadnárodnej spolupráce** (Riadiacim orgánom je ÚV SR): Stredná Európa a ETC Dunaj a **Programy medziregionálnej spolupráce**: INTERREG (MH SR), ESPON (MDVRR SR), INTERACT (BSK/MH SR) a URBACT (MDVRR SR).

**Komunitárne programy** sa zase zameriavajú na špecifické oblasti a medzinárodnú spoluprácu, pričom tieto programy väčšinou riadi Európska únia. Pre obdobie 2014 – 2020 sú pripravené tieto programy: **Erasmus +** pre oblasť Vzdelávanie, odborná príprava, mládež a šport, **Kreatívna Európa (Creative Europe)** pre oblasť Kultúra, **Program zamestnanosti a sociálnej inovácie (Programme for Employment and Social Innovation- EaSI)** pre oblasť Zamestnanosť a sociálna politika, **Program pre konkurencieschopnosť malých a stredných podnikov COSME** pre oblasť Podnikanie a priemysel, **Horizon 2020** pre oblasť Veda, výskum, inovácie a energetika, **LIFE** pre oblasť Životné prostredie a **Zdravie pre rast (Health for Growth)** pre oblasť Zdravotníctvo.

Okrem zdrojov EÚ existujú aj ďalšie možnosti ako napríklad **Nórsky finančný mechanizmus** a **Finančný mechanizmus EHP** (EEA grants – granty Islandu, Lichtenštajnska, Nórska).

**Národné zdroje** sú vytvárané jednotlivými rezortmi pre podporu špecifických aktivít. Úrad vlády SR, jednotlivé ministerstvá a ďalšie orgány štátnej správy majú svoje schémy, ktorými podporujú vybrané aktivity. Najznámejšie verejné zdroje z príspevkových a rozpočtových organizácií sú napríklad *Program obnovy dediny*, *EkoFond*, *Environmentálny fond*, *Štátny fond rozvoja bývania* a pod., z Úradu vlády SR napr. *Program podpory športu*, či napr. z Ministerstva kultúry SR – *Kultúra znevýhodnených skupín*, *Nehmotné kultúrne dedičstvo a kultúrno-osvetová činnosť* a pod.

**Vyššie územné celky** si môžu vytvárať svoje regionálne grantové schémy na podporu určitých oblastí. Napríklad Nitriansky samosprávny kraj má vytvorený nástroj na podporu rozvoja vidieka *Leader NSK*, Prešovský samosprávny kraj – *NEFO fond*, alebo Bratislavský samosprávny kraj - *Bratislavská regionálna dotačná schéma na podporu kultúry* a pod.

Možno sa stretnúť aj s príkladmi vlastných grantových schém **na miestnej úrovni**, a to nielen na úrovni väčších miest (napr. Nitrianska komunitná nadácia, Grantový program na primárnu protidrogovú prevenciu a voľnočasové aktivity detí a mládeže Bratislavy), ale napr. aj na úrovni vidieckych obcí – príkladom môže byť obec Hrušov (okres Veľký Krtíš), ktorá si vytvorila grantovú schému pre podporu domácich spolkov a združení, čím aktivizovala miestne spolky a združenia a ich projektovú činnosť.

## 2.2 FINANCOVANIE ZO SÚKROMNÝCH ZDROJOV



**Obrázok 19 Súkromné zdroje financovania projektov**

*Prameň: vlastné spracovanie*

Súkromné zdroje poskytujú rôzne organizácie, buď pre budovanie dobrého mena spoločensky zodpovednej organizácie alebo takouto podporou naplňajú svoje poslanie.

Jednak môže ísť o návratný príspevok (úver v banke, zvýhodnená pôžička a pod.), ale tiež o poskytnutie nenávratného finančného príspevku – grantu. Poskytovateľmi na Slovensku sú rôzne organizácie. Granty, ktoré poskytujú sú väčšinou na menšie projekty, ale za to sú jednoduchšie a menej administratívne náročné. Známejšími na Slovensku sú *Nadácia SPP*, *Nadácia Orange*, *IKEA foundation*, *Nadácia MONDI Business Paper SCP*, *Nadácia EKOPOLIS*, *Nadácia Markíza*, *Nadácia Allianz*, *Nadácia TESCO*, *Nadácia VÚB*, *Nadácia Tatra banky*, *ČSOB Nadácia*, *Nadácia Dexia banky Slovensko*, *Nadácia Slovenskej sporiteľne*, *Nadácia Pontis*, *Nadácia otvorenej spoločnosti* a mnohé ďalšie.

Okrem toho aktivity a projekty rozvoja obce môžu podporiť aj domáce firmy prostredníctvom sponzoringu, poskytnutia zariadenia, materiálu a pod.

## ZÁVER

Pripravený strategický dokument Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Horná Kráľová na roky 2016 – 2023 reflektuje aktuálne potreby obce pre jej ďalší rozvoj. Bol pripravený v spolupráci rôznych subjektov, ktorých sa rozvoj obce Horná Kráľová dotýka (samospráva, podnikatelia, občania, spolky a združenia). Pri implementácii programu rozvoja je potrebné aj naďalej spolupracovať a komunikovať so všetkými subjektmi, aby bolo možné realizovať naplánované projekty a aktivity a aby sa naplňali stanovené ciele. Vďaka komunikácii bude tiež možné reagovať na prípadné zmeny, ktoré môžu ovplyvniť realizáciu.

PHSR obce Horná Kráľová na roky 2016 – 2023 stanovil strategický rámec, ktorý nadväzuje aj na regionálny strategický dokument (PHSR Nitrianskeho samosprávneho kraja), ale aj na ciele politiky súdržnosti, ktoré si stanovila Slovenská republika v Partnerskej dohode implementovanej prostredníctvom operačných programov. Strategický zámer sa zameriava na 3 oblasti; a to na zlepšenie kvality bývania a dopravnej dostupnosti; miestnu ekonomiku a služby a na atraktivitu obce a život v nej. V rámci týchto oblastí si obec stanovila 12 opatrení, ktoré sa týkajú jednak dobudovania a modernizácie občianskej vybavenosti, sociálnej infraštruktúry a zvýšenia dostupnosti a kvality služieb, využívania potenciálu obce pre rozvoj podnikania na základe využívania lokálnych zdrojov a tradícií a rozvoj cestovného ruchu, zefektívnenia využívania energie a na zatriaktivnenie vzhľad a zlepšenie úrovne odpadového hospodárstva. Pre jednotlivé opatrenia boli stanovené monitorovacie indikátory a spôsob, akým sa bude program realizovať a monitorovať.

Tento dokument bol spracovaný v zmysle Zákona č. 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja v znení zákona č. 309/2014 Z. z. a Metodiky na vypracovanie Programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce/obcí/VÚC, verzia 2.0.



## **ZOZNAM PRÍLOH**

**Príloha č. 1 – Dotazník pre prípravu Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja**

**Príloha č. 2 – Doplnujúce informácie**

**Tabuľka 41 Zoznam analyzovaných koncepčných dokumentov a zdrojov informácií**

**Tabuľka 42 Súhrnný prehľad projektových zámerov obce Báhoň**

**Tabuľka 43 Hodnotiace tabuľky pre výber projektov**

**Formulár Monitorovacej správy**

# PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA OBCE HORNÁ KRÁĽOVÁ NA OBDOBIE ROKOV 2016-2023

## Dotazník pre prípravu Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce

Vážená občianka, občan,

Vaša obec potrebuje vypracovať nové strategické dokumenty, v ktorých bude plánovaný ich ďalší rozvoj v rokoch 2016-2023.

Preto sa na Vás obraciame s prosbou o spoluúčasť a spoluprácu pri získavaní Vašich názorov, skúseností, postojov a predstáv o ďalšom smerovaní rozvoja obce. Vďaka nim bude možné vypracovať dokument, ktorý pomôže riešiť Vami stanovené problémy a rozvíjať oblasti, ktoré sú podľa Vás dôležité pre rozvoj.

Vyplnený dotazník, prosím, odovzdajte do zberného boxu, ktorý sa nachádza na Vašom obecnom úrade najneskôr do .....

### A. OSOBNÉ INFORMÁCIE

1. Pohlavie /vek	Žena	Muž	2. Sociálny status	3. Ako dlho v obci žijete?
18-24			Zamestnanec	Od narodenia
25-34			Podnikateľ	Prišľahoval som sa v detstve
35-44			Nezamestnaný	Prišľahoval som sa v dospelosti pred viac ako 5 rokmi
45-54			Dôchodca	Prišľahoval som sa v dospelosti v posledných 5 rokoch
55-64			Študent	
65 a viac			Rodičovská dovolenka	
			Iné	

### B. MIESTO BÝVANIA

4. Čo sa Vám na živote vo Vašej obci najviac páči?	Súhlasím	Čiastočne súhlasím
4.1 Život je tu pokojnejší ako v meste.		
4.2 Ľudia sa tu viac zaujímajú jeden o druhého ako v meste.		
4.3 Môžem sa tu lepšie realizovať, naplňovať svoje plány.		
4.4 Blízky kontakt s prírodou.		
4.5 Mám tu rodinu a blízkych priateľov.		
4.6 Iné:		

5. Čo sa Vám na živote vo Vašej obci, naopak, nepáči?	Súhlasím	Čiastočne súhlasím	Nesúhlasím
5.1 Málo pracovných príležitostí.			
5.2 Horšia kvalita a nedostatok služieb a tovarov ako v meste.			
5.3 Za všetkým treba dochádzať do mesta.			
5.4 Nie je tu vytváraný priestor na sebarealizáciu.			
5.5 Znečistené životné prostredie.			
5.6 Ľudia sa nechcú zapájať do spoločenského života a tak sa tu nič nedeje.			
5.7 Iné:			

### C. ZÁKLADNÉ ŽIVOTNÉ POTREBY

6. Označte, prosím, úroveň spokojnosti s poskytovaním služieb.	Spokojný(á)	Nespokojný(á)
6.1 Dopravná dostupnosť obce		
6.2 Stav chodníkov a ciest		
6.3 Vybavenosť obce kanalizáciou		
6.4 Vybavenosť obce verejným vodovodom		
6.5 Vybavenosť obce plynom		
6.6 Vybavenosť obce elektrinou		
6.7 Dostupnosť internetovým pripojením		
6.8 Dostupnosť signálom mobilných operátorov		
6.9 Stav a upravenosť verejných priestranstiev		
6.10 Systém zberu komunálneho odpadu		
6.11 Dostupnosť a kvalita zdravotníckych služieb		
6.12 Dostupnosť a kvalita predškolských zariadení		
6.13 Dostupnosť a kvalita vzdelávania na ZŠ		
6.14 Dostupnosť a kvalita sociálnych zariadení		
6.15 Možnosti športového vyžitia		
6.16 Možnosti kultúrneho vyžitia		
6.17 Možnosti pre rekreáciu		
6.18 Množstvo kultúrno-spoločenských aktivít		
6.19 Možnosti stravovania a pohostinstva		
6.20 Možnosti komerčných služieb (napr. poštové a finančné služby, skrášľovacie služby, automoto servisy pod.)		
6.21 Stav obecnej knižnice		
6.22 Požiarna ochrana		
6.23 Činnosť obecnej polície		
6.24 Stav domu smútku		

### 7. Doplňte, prosím, ktoré služby sú podľa Vás nedostatočné a chýbajú Vám:

.....

.....

.....

### D. PRÁCA

8. Ste spokojný(á) s pracovnými možnosťami v obci?	Spokojný(á)	Nespokojný(á)
8.1 Pre mladých		
8.2 Pre ženy		
8.3 Pre mužov		

# PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA OBCE HORNÁ KRÁĽOVÁ NA OBDOBIE ROKOV 2016-2023

9. V ktorom odvetví by podľa Vás bol najpotrebnejší vznik nových pracovných príležitostí?	
9.1 V poľnohospodárstve, vinárstve, lesníctve	
9.2 V potravinárskom sektore	
9.3 V priemysle	
9.4 V stavebníctve	
9.5 V remeselnej výrobe	
9.6 V obchode a komerčných službách	
9.7 V cestovnom ruchu	
9.8 Vo verejnej správe	
9.9 V sociálnej oblasti	
9.10 V inej sfére:	

10. Prečo podľa Vás nevznikajú uvedené príležitosti?	
10.1 Zlá dostupnosť regiónu	
10.2 Nedostatočne vybudovaná infraštruktúra potrebná pre podnikanie	
10.3 Nedostatočná kvalita pracovnej sily	
10.4 Legislatívne bariéry	
10.5 Nezájum zo strany podnikateľov	
10.6 Nezájum obce	
10.7 Iné:	

## E. SOCIÁLNY PRIESTOR

11. Ako by ste charakterizovali:	Dobré	Ani dobré ani zlé
11.1 medziľudské vzťahy v obci		
11.2 vaše susedské vzťahy		

12. Zaujímate sa o dianie:	Áno často	Sporadicky
12.1 v obci		

13. Prosím, vyjadrite sa k týmto výrokom podľa situácie vo Vašom okolí	Súhlasím
13.1 Obyvatelia majú dostatok príležitostí k spoločenským kontaktom.	
13.2 Obyvatelia majú dostatok možností na sebarealizáciu.	
13.3 Obyvatelia sú aktívni a snažia sa zatraktívniť život v obci, či spríjemniť prostredie.	
13.4 V obci existuje len pár jedincov, ktorí sa snažia, ale väčšina obyvateľstva je pasívna a nezaujíma sa o život v obci.	
13.5 Obyvatelia sú väčšinou k svojmu okoliu ľahostajní.	
13.6 Niektorí obyvatelia kazia snahu iných.	

14. Odkiaľ získavate väčšinu informácií o dianí v obci?	
14.1 Z obecného rozhlasu, tlačovín, úradnej tabule	
14.2 Zo zastupiteľstiev, verejných zhromaždení	
14.3 Od starostu a poslancov	
14.4 Na ulici, v obchode, od susedov, v kostole	
14.5 Z internetu	
14.6 Iné:	

15. Ste ochotný(á) podieľať sa na aktivitách v obci?	
15.1 Áno, a aj som aktívny(a) v spolku, združení .....	
15.2 Áno, som ochotný(á), ale zatiaľ aktívny(a) nie som.	
15.3 Bol by som ochotný(á), ale neviem ako by som mohol.	
15.4 Nie, je mi to jedno.	

## F. ROZVOJ OBCE

16. Na čo by ste prednostne využili finančné prostriedky obce?	Prosím, špecifikujte čo konkrétne (aké akt realizované)
16.1 Na vybudovanie, resp. na rekonštrukciu infraštruktúry	
16.2 Na vybudovanie, resp. rekonštrukciu školských, sociálnych alebo zdravotníckych zariadení	
16.3 Na vytvorenie podmienok pre kultúrno-spoločenský a športový potenciál	
16.4 Na kultúrno-spoločenské a športové aktivity	
16.5 Na zatraktívnenie okolia	
16.6 Na zlepšenie životného prostredia	
16.7 Na podporu rozvoja výroby	
16.8 Na podporu rozvoja služieb	
16.9 Na podporu rozvoja cestovného ruchu a rekreáciu	
16.10 Na podporu poľnohospodárstva, vinárstva, potravinárstva	
16.11 Na podporu tvorby pracovných miest v iných oblastiach	
16.12 Na rozvoj špecifických sociálnych skupín (mládež, dôchodcovia, nezamestnaní a pod.)	
16.13 Iné:	

17. Ako si predstavujete budúcnosť Vašej obce?	
17.1 Obec bude známy v širokom okolí vďaka rozvinutému vidieckemu cestovnému ruchu založenom na lokálnych produktoch a službách. Domácom obyvateľom bude poskytovať príjemný priestor pre bývanie založenom na tradičnom vidieckom štýle.	
17.2 Obec bude predovšetkým príjemným miestom pre bývanie s dostupnými a kvalitnými službami, atraktívnym vzhľadom a kvalitným životným prostredím s bohatým kultúrno-spoločenským životom.	
17.3 Obec bude predovšetkým príjemným miestom pre bývanie s dostupnými a kvalitnými službami s dostatkom pracovných príležitostí pre domácich obyvateľov.	
17.4 Obec bude vďaka svojej dostupnosti a infraštruktúrnej vybavenosti centrom pre investičné výrobné aktivity, ktoré budú poskytovať prácu nielen domácom obyvateľom, ale aj obyvateľom mimo obce.	
17.5 Ak máte inú predstavu, uveďte ju prosím:	

Ďakujeme za Vašu spoluprácu, trpezlivosť a Vaše podnetné návrhy.

**Tabuľka 41 Zoznam analyzovaných koncepčných dokumentov a zdrojov informácií**

Názov dokumentu / Zdroj dát	Platnosť dokumentu	Úroveň dokumentu / dát	Oblasť dát / téma	Webová stránka
Metodika na vypracovanie Programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce/obcí/VÚC, verzia 2.0	Platná od Februára 2015	národná		
Štatistický úrad SR	-	národná	Demografia, prírodné zdroje	<a href="http://www.statistics.sk">www.statistics.sk</a>
SODB 1991, 2001, 2011	-	národná	Demografia, ekonomická situácia, sociálna a technická infraštruktúra	<a href="http://www.statistics.sk">www.statistics.sk</a>
Živnostenský register SR, Obchodný register SR	-	národná	Ekonomická situácia	<a href="http://www.orsr.sk">www.orsr.sk</a> , <a href="http://www.zrsr.sk">www.zrsr.sk</a>
Vyhl. č. 81/1998 Z. z. zo dňa 3.3.1998	platná od 1.5.1998	národná	Životné prostredie	
Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Horná Kráľová	2008 - 2015	miestna	Ex-post hodnotenie	
Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja Nitrianskeho samosprávneho kraja na roky 2014-2020	2009 – 2015	regionálna	Súlad programu s regionálnym strategickým dokumentom	
Partnerská dohoda o využívaní európskych štrukturálnych a investičných fondov v rokoch 2014-2020 a súvisiace operačné programy	2014 – 2022	národná	Finančný plán	<a href="http://www.partnerskadohoda.gov.sk">www.partnerskadohoda.gov.sk</a>
Metodický pokyn CKO č. 17, verzia 1	Od 2015	národná	Merateľné ukazovatele	<a href="http://www.partnerskadohoda.gov.sk/metodicke-pokyny-cko/">http://www.partnerskadohoda.gov.sk/metodicke-pokyny-cko/</a>

Prameň: vlastné spracovanie

**PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA OBCE HORNÁ KRÁĽOVÁ NA OBDOBIE ROKOV 2016-2023**

**Tabuľka 42 Súhrnný prehľad projektových zámerov obce Horná Kráľová**

č.	číslo opatrenia PHSR obce	Názov projektu/aktivity	Nositeľ projektu a prípadní partneri	Klasifikácia stavby	Priorita	Termín realizácie projektu		Predpokladané náklady	Napĺňanie opatrenia PHSR VÚC
						od	do		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	1.1.1	Dobudovať chodník popri hlavnej ceste v dĺžke 170 m	obec Horná Kráľová	2112 Miestne komunikácie	vysoká	2016	2018	8 000,00	4. Prioritná oblasť Dopravná a technická infraštruktúra
2	1.1.1	Rekonštruovať miestne komunikácie a chodníky v niektorých častiach obce	obec Horná Kráľová	2112 Miestne komunikácie	stredná	2017	2019	15 800,00	4. Prioritná oblasť Dopravná a technická infraštruktúra
3	1.1.1	Obnova a modernizácia dopravného značenia v obci	obec Horná Kráľová	2112 Miestne komunikácie	vysoká	2016	2017	5 000,00	4. Prioritná oblasť Dopravná a technická infraštruktúra
4	1.1.1	Obnova a modernizácia informačných tabúl	obec Horná Kráľová		vysoká	2016	2017	3 000,00	4. Prioritná oblasť Dopravná a technická infraštruktúra
5	1.1..1	Zvýšenie parkovacích plôch/miest v obci	obec Horná Kráľová	2112 Miestne komunikácie	stredná	2016	2017	20 500,00	4. Prioritná oblasť Dopravná a technická infraštruktúra
6	1.1.1	Zvýšiť kapacitu internetového pripojenia v obci	obec Horná Kráľová, vlastník siete	2224 Miestne elektrické a telekomunikačné rozvody a vedenia	stredná	2017	2018	4 800,00	4. Prioritná oblasť Dopravná a technická infraštruktúra
7	1.1.1	Zlepšenie dostupnosti a kvality verejnej dopravy	obec Horná Kráľová		stredná	2016	2023		4. Prioritná oblasť Dopravná a technická infraštruktúra
8	1.1.1	Vytvoriť v obci cyklotrasy a prepojiť ich na existujúce cyklotrasy	obec Horná Kráľová	2112 Miestne komunikácie	nízka	2016	2023		4. Prioritná oblasť Dopravná a technická infraštruktúra
9	1.1.1	Vybudovať cestu - spojnicu na obec Jarok	obec Horná Kráľová	2112 Miestne komunikácie	stredná	2016	2023		4. Prioritná oblasť Dopravná a technická infraštruktúra

**PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA OBCE HORNÁ KRÁĽOVÁ NA OBDOBIE ROKOV 2016-2023**

10	1.1.1	Vytvárať podmienky pre rozvoj cyklistiky (ako alternatívna forma dopravy)	obec Horná Kráľová	2112 Miestne komunikácie	stredná	2016	2023	10 000,00	4. Prioritná oblasť Dopravná a technická infraštruktúra
11	1.1.2	Inštalácia moderných prvkov bezpečnosti - svetelné označenia prechodov pre chodcov	obec Horná Kráľová	2224 Miestne elektrické a telekomunikačné rozvody a vedenia	stredná	2018	2019	2 500,00	4. Prioritná oblasť Dopravná a technická infraštruktúra
12	1.1.2	Rekonštruovať verejné osvetlenie v obci	obec Horná Kráľová	2224 Miestne elektrické a telekomunikačné rozvody a vedenia	vysoká	2016	2018	80 000,00	4. Prioritná oblasť Dopravná a technická infraštruktúra
13	1.1.2	Vybudovať kamerový systém	obec Horná Kráľová	2224 Miestne elektrické a telekomunikačné rozvody a vedenia	stredná	2017	2018	35 000,00	4. Prioritná oblasť Dopravná a technická infraštruktúra
14	1.2.1	Pritiahnuť významnejšieho investora do obce	obec Horná Kráľová		stredná	2016	2023		1. Prioritná oblasť Hospodárstvo
15	1.2.1	Vytvoriť podmienky pre podnikanie v obci	obec Horná Kráľová		stredná	2016	2023		1. Prioritná oblasť Hospodárstvo
16	1.2.1	Podpora inovácií v miestnych podnikoch	obec Horná Kráľová		stredná	2016	2023		1. Prioritná oblasť Hospodárstvo
17	1.2.1	Vytvoriť podmienky pre rozvoj vidieckeho cestovného ruchu	obec Horná Kráľová, miestni podnikatelia, naďšenci, susedné obce		stredná	2016	2023		1. Prioritná oblasť Hospodárstvo
18	1.2.2	Podpora miestnej samosprávy pri alokácii MSP	obec Horná Kráľová		stredná	2016	2023		1. Prioritná oblasť Hospodárstvo
19	1.2.2	Identifikácia potencionálnych podnikateľov	obec Horná Kráľová		stredná	2016	2023		1. Prioritná oblasť Hospodárstvo
20	1.2.2	Reklama a propagácia malých remeselníkov a podnikateľov	obec Horná Kráľová		stredná	2016	2023	4 500,00	1. Prioritná oblasť Hospodárstvo
21	2.1.1.	Zvýšiť kvalitu informačných kanálov v obci	obec Horná Kráľová		stredná	2016	2018	4 800,00	2. Prioritná oblasť Ľudské zdroje

**PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA OBCE HORNÁ KRÁĽOVÁ NA OBDOBIE ROKOV 2016-2023**

22	2.1.1	Vybudovať denný stacionár	obec Horná Kráľová	1264 Nemocničné budovy a zdravotnícke zariadenia	nízka	2020	2023	120 000,00	2. Prioritná oblasť Ľudské zdroje
23	2.1.1	Vytvoriť podmienky a priestory pre starostlivosť o seniorov	obec Horná Kráľová	1264 Nemocničné budovy a zdravotnícke zariadenia	nízka	2020	2023	800 000,00	2. Prioritná oblasť Ľudské zdroje
24	2.1.1	Zriadiť ambulanciu základnej zdravotnej starostlivosti	obec Horná Kráľová	1264 Nemocničné budovy a zdravotnícke zariadenia	nízka	2020	2023	180 000,00	2. Prioritná oblasť Ľudské zdroje
25	2.1.1	Zvýšiť kapacity materskej školy	obec Horná Kráľová	1263 Školy, univerzity a budovy vzdelávania	vysoká	2016	2018	300 000,00	2. Prioritná oblasť Ľudské zdroje
26	2.1.1	Vybudovať obecné byty	obec Horná Kráľová	11 Bytové budovy	stredná	2016	2023	1 200 000,00	2. Prioritná oblasť Ľudské zdroje
27	2.1.1	Vybudovať detské dopravné ihrisko	obec Horná Kráľová	1261 Budovy na kultúrnu a verejnú zábavu	stredná	2018	2019	30 000,00	2. Prioritná oblasť Ľudské zdroje
28	2.1.1	Rekonštruovať motokrosovú trať	obec Horná Kráľová, súkromný vlastník/prevádzkovateľ		nízka	2022	2022	2 000,00	2. Prioritná oblasť Ľudské zdroje
29	2.1.2	Rekonštruovať budovu a areál MŠ	obec Horná Kráľová	1263 Školy, univerzity a budovy vzdelávania	vysoká	2016	2018	12 000,00	2. Prioritná oblasť Ľudské zdroje
30	2.1.2	Rekonštruovať kultúrny dom	obec Horná Kráľová	1261 Budovy na kultúrnu a verejnú zábavu	vysoká	2016	2018	300 000,00	2. Prioritná oblasť Ľudské zdroje
31	2.1.2	Rekonštruovať budovy na futbalovom ihrisku	obec Horná Kráľová	2412 Ostatné športové a rekreačné stavby	nízka	2021	2023	45 000,00	2. Prioritná oblasť Ľudské zdroje
32	2.1.2	Opraviť dom smútku	obec Horná Kráľová	1272 Budovy a miesta na vykonávanie náboženských aktivít	stredná	2017	2020	70 000,00	2. Prioritná oblasť Ľudské zdroje

**PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA OBCE HORNÁ KRÁĽOVÁ NA OBDOBIE ROKOV 2016-2023**

33	2.2.1	Vytvoriť podmienky pre komunitné aktivity pre všetky vekové kategórie obyvateľov	obec Horná Kráľová		stredná	2016	2023	5 000,00	2. Prioritná oblasť Ľudské zdroje
34	2.2.1	Vytvárať podmienky a podporovať športové aktivity v obci	obec Horná Kráľová		stredná	2016	2023	8 000,00	2. Prioritná oblasť Ľudské zdroje
35	2.2.1	Hľadať priestory pre záujmové aktivity obyvateľov	obec Horná Kráľová		stredná	2016	2023		2. Prioritná oblasť Ľudské zdroje
36	2.2.2	Hľadať miestnych nadšencov a aktivistov	obec Horná Kráľová		stredná	2016	2023		2. Prioritná oblasť Ľudské zdroje
37	2.2.2	Udržiavať a rozvíjať kultúrne tradície obce	obec Horná Kráľová		stredná	2016	2023	10 000,00	2. Prioritná oblasť Ľudské zdroje
38	2.2.2	Podporovať propagáciu miestnych umelcov	obec Horná Kráľová		stredná	2016	2023	3 000,00	2. Prioritná oblasť Ľudské zdroje
39	2.2.2	Dokumentovať život v obci	obec Horná Kráľová		stredná	2016	2023	4 000,00	2. Prioritná oblasť Ľudské zdroje
40	3.1.1	Zlepšiť úpravu verejných priestranstiev	obec Horná Kráľová		stredná	2016	2023	8 000,00	3. Prioritná oblasť Životné prostredie
41	3.1.1	Zlepšiť stav verejnej zelene v obci	obec Horná Kráľová		stredná	2016	2023	6 500,00	3. Prioritná oblasť Životné prostredie
42	3.1.1	Inštalovať prvky drobnej architektúry v niektorých častiach obce (lavičky, smetné koše)	obec Horná Kráľová		stredná	2016	2023	2 500,00	3. Prioritná oblasť Životné prostredie
43	3.1.1	Vybudovať oddychovú zónu v obci	obec Horná Kráľová		vysoká	2016	2019	30 000,00	3. Prioritná oblasť Životné prostredie
44	3.1.2	Vysporiadať majetkové vzťahy na pozemkoch pod futbalovým ihriskom	obec Horná Kráľová		stredná	2017	2018	120 000,00	3. Prioritná oblasť Životné prostredie
45	3.1.2	Monitoring a likvidácia divokých skládok v obci	obec Horná Kráľová		stredná	2016	2023	6 000,00	3. Prioritná oblasť Životné prostredie
46	3.1.2	Dobudovávať kanalizačnú sieť v celej obci	obec Horná Kráľová	2223 Miestne kanalizácie	stredná	2016	2020	120 000,00	3. Prioritná oblasť Životné prostredie
47	3.2.1	Vybudovať zberný dvor	obec Horná Kráľová		vysoká	2016	2017	150 000,00	3. Prioritná oblasť Životné prostredie



**PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA OBCE HORNÁ KRÁĽOVÁ NA OBDOBIE ROKOV 2016-2023**

48	3.2.1	Vypracovať prevádzkový poriadok a pravidlá činnosti zberného dvora	obec Horná Kráľová		vysoká	2016	2017	2 000,00	3. Prioritná oblasť Životné prostredie
49	3.2.2	Zvýšiť environmentálnu zodpovednosť domáceho obyvateľstva a návštevníkov	obec Horná Kráľová		stredná	2016	2023	2 000,00	3. Prioritná oblasť Životné prostredie
50	3.2.2	V spolupráci so ZŠ a MŠ budovať environmentálne náučné chodníky	obec Horná Kráľová		nízka	2016	2023	4 000,00	3. Prioritná oblasť Životné prostredie

**Tabuľka 43 Hodnotiace tabuľky pre výber projektov**

otázka		možná odpoveď				
1	Do akej miery je realizácia projektu nevyhnutná?	3 - realizácia je nutná okamžite, havarijný stav	2 - realizácia je potrebná, inak by mohol vzniknúť havarijný stav	1 - realizácia je potrebná	0 - realizácia projektu nie je nevyhnutná	
2	Spĺňame podmienky a kritériá hodnotenia projektu? (v prípade žiadostí o financovanie z iných zdrojov)	áno	nie	pokiaľ nie, tak hľadáme iné možnosti financovania, resp. sa rozhodneme, že projekt nebudeme realizovať		
3	Kto sú dotknuté osoby a inštitúcie projektom?	uviesť:				
3a	Prebehla diskusia so zástupcami dotknutých osôb?	áno	áno, ale nie o všetkými	Nie		
3b	Vznikol konsenzus o spôsobe riešenia problému?	áno	vznikol kompromis	väčšina sa zhodla	väčšina sa nezhodla	
3c	Je niekto z dotknutých osôb a inštitúcií ochotný pomôcť?	áno	nie			
3d	Ako?	uviesť:				
3e	Príp. môže nám niekto brániť v realizácii, resp. skomplikovať realizáciu?	áno	nie			
3f	Ako tomu zabrániť?	uviesť:				
4	Je zvolený spoľahlivý partner?	áno	partner nie je	partner nie je spoľahlivý, je potrebné si dávať pozor na ....		
5	Do akej miery realizácia projektu ovplyvní:					
	- ekonomickú situáciu dotknutých osôb a inštitúcií?	-- veľmi negatívny dopad	- negatívny dopad	0 nemá dopad	+ pozitívny dopad	++ veľmi pozitívny dopad
	- sociálnu situáciu dotknutých osôb a inštitúcií?	-- veľmi negatívny dopad	- negatívny dopad	1 nemá dopad	+ pozitívny dopad	++ veľmi pozitívny dopad
	- spoločenskú situáciu dotknutých osôb a inštitúcií?	-- veľmi negatívny dopad	- negatívny dopad	2 nemá dopad	+ pozitívny dopad	++ veľmi pozitívny dopad
	- ekologickú situáciu v obci a okolí?	-- veľmi negatívny dopad	- negatívny dopad	3 nemá dopad	+ pozitívny dopad	++ veľmi pozitívny dopad
6	Máme dostatok kapacít na realizáciu daného projektu, aktivít?					

**PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA OBCE HORNÁ KRÁĽOVÁ NA OBDOBIE ROKOV 2016-2023**

	- finančné kapacity	áno	nie	nepotrebujeme		
	- ľudské kapacity	áno	nie	nepotrebujeme		
	- časové kapacity	áno	nie	nepotrebujeme		
	- materiálne kapacity	áno	nie	nepotrebujeme		
7	Existuje iný spôsob riešenia projektu?	áno	nie			
7a	Ak áno, je efektívnejší?	áno	nie			
8	Je zvolený spôsob financovania najvhodnejší?	áno	nie			
8a	Existujú aj iné možnosti financovania projektu?	áno	nie	áno, ale za nevýhodných podmienok		
9	Sú finančné náklady vynaložené efektívne? (vzhľadom k očakávaným výstupom?)	áno	nie			
10	Sú podmienky realizácie projektu legislatívne ošetrené (vlastníctvo, zazmluvnenie dodávateľov a pod.)?	áno	nie			
11	Ktoré opatrenie sa naplňa realizáciou projektu?	uviesť:				
12	Oplatí sa realizovať projekt? (na váhy si dať prínosy a náklady (nielen finančné, ale aj časové, materiálne, ľudské)	prínosy výrazne prevažujú náklady	prínosy prevažujú náklady	prínosy neprevažujú náklady	náklady prevažujú prínosy	

*Prameň: vlastné spracovanie*

## Formulár Monitorovacej správy

Správa o plnení akčného plánu obce Horná Kráľová k ..... (dátum spracovanie monitorovacej správy) bola spracovaná v zmysle Programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Horná Kráľová na roky 2016 – 2023, kapitola D. Realizačná časť. Cieľom monitoringu Akčného plánu obce Horná Kráľová je pripraviť komplexnú informáciu o tom, ako sa plnia opatrenia navrhnuté v PHSR obce počas celého obdobia platnosti dokumentu. Tieto údaje sú k dispozícii pre samosprávu a širokú verejnosť.

Monitorovacia správa o plnení Akčného plánu má 4 časti:

1. Zhodnotenie realizovaných aktivít a projektov,
2. Opis realizácie projektov a aktivít,
3. Aktualizácia Akčného plánu a
4. Pripomienky a navrhované zmeny v procesoch realizácie, monitorovania a hodnotenia.

Akčný plán obce Horná Kráľová je zoradený podľa priorít a opatrení. Odpočet aktivít v akčnom pláne je spracovaný z pohľadu obce Kráľová, v niektorých prípadoch je ako realizátor danej aktivity uvedený iný subjekt (investor, prevádzkovateľ, partnerská inštitúcia a pod.). V akčnom pláne sú vymenované aktivity bežného, kapitálového a podporného charakteru v časovom slede. Akčný plán je spracovaný na základe údajov zo schváleného rozpočtu obce, schválených strategických dokumentov obce a údajov obecného úradu obce Horná Kráľová.

Aktuálna verzia akčného plánu je zverejnená na webovej stránke [www.....](http://www.....)

Pripomienky k akčnému plánu mesta je možné zaslať e-mailom na adresu .....@.....sk.

Ďalší monitoring akčného plánu sa uskutoční ku dňu ..... (text je upraviteľný)

### 1. Zhodnotenie realizovaných aktivít a projektov z Akčného plánu k ..... (dátum)\*

Priorita/opatrenie	Názov priority/opatrenia/projektu/aktivity	Plánovaný termín realizácie	Ukazovateľ výstupu	Počiatočná hodnota ukazovateľa	Plánovaná hodnota ukazovateľa	Skutočná hodnota ukazovateľa	Rozpočet mesta/obce/kraja .....	Externé zdroje	Realizácia aktivít od do a plán na obdobie od do	Opatrenie samosprávneho kraja

\* okrem aktivít a projektov z Akčného plánu, ktoré je povinné monitorovať, budú monitorované aj ďalšie aktivity a projekty, ktoré sa týkajú napĺňania jednotlivých opatrení a cieľov.

## 2. Opis realizácie aktivít

- popis zásadných faktov, ktoré sa udiali počas realizácie projektov a majú vplyv na plnenie stratégie (oneskorenie realizácie, realizácia nad rámec plánovaného projektu a pod.)
- pokiaľ sa niektoré z projektov z Akčného plánu nerealizovali, zdôvodnenie, prečo sa nerealizovali a aké nápravné opatrenia boli prijaté

## 3. Aktualizácia Akčného plánu pre rok ....

Opatrenie/aktivita	Termín (rok)	Zodpovedný	Financovanie	Ukazovateľ výstupu	Opatrenie samosprávneho kraja

## 4. Pripomienky a navrhované zmeny v procesoch realizácie, monitorovania

.....

*Prameň: vlastné spracovanie na základe Metodiky na vypracovanie Programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce/obcí/VÚC, verzia 2.0, február 2015*