

Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja

Mesto Zlaté Moravce

AKTUALIZÁCIA

2011 – 2013



september 2011

Gestor: Ing. Peter Lednár, CSc.
Spracovali: Bc. Helena Levická, Ing. Miroslav Košút

Úvod

K aktualizácii Plánu hospodárskeho a sociálneho rozvoja (PHSR) pristupuje mesto z dôvodu naplnenia zákona č. 539/2008 Z.z. o podpore regionálneho rozvoja. Aktualizácia je jednou z aktivít, ktoré zo strategického hľadiska prispievajú k rozvoju Mesta Zlaté Moravce na obdobie rokov 2011-2013. Počas procesu aktualizácie sme sa snažili zadefinovať smerovanie Mesta Zlaté Moravce tak, aby dokument odrážal sociálne, ekonomické, kultúrne aj environmentálne záujmy obyvateľov mesta a zároveň nadväzoval na existujúce koncepcie, ktoré boli prijaté na úrovni Nitrianskeho samosprávneho kraja.

Pri aktualizácii sme sa sústredili hlavne na plnenie definovaných prioritných cieľov a konkrétnych aktivít. Naše skúsenosti nás viedli k prehodnoteniu a k rozšíreniu strategických oblastí, ale aj k úvahám ako PHSR prepojiť s programovým rozpočtom pre Mesto Zlaté Moravce a vytvoriť tak kvalitný, jednoducho kontrolovateľný a vyhodnocovania schopný dokument.

Aktualizáciou PHSR plníme jeden zo základných princípov regionálnej politiky EÚ a to princíp programovania, pod ktorým rozumieme proces plánovania, organizovania, rozhodovania a finančného zabezpečenia regionálneho rozvoja na rôznych úrovniach od celoštátnej až po miestnu, s cieľom dosiahnuť hospodársky a sociálne rozvoj. PHSR je pre nás otvorený dokument, ktorý budeme podľa potreby a stanovených pravidiel dopĺňať a aktualizovať.

1. Mesto Zlaté Moravce

Mesto Zlaté Moravce, centrum Horného Požitavia, má výhodnú polohu v rámci Slovenska. Leží na významnej západo východnej cestnej osi spájajúcej Bratislavu – Nitru, Banskú Bystricu – Košice. Dejiny mesta sú veľmi bohaté a pestré. Dokazuje to skutočnosť, že samotné mesto sa spomína už v Zoborskej listine z r.1113, keď kráľ Koloman daroval niektoré majetky zoborskému kláštoru. Odvtedy sú o meste zachované písomné správy. Mesto v minulosti veľmi trpelo nájazdmi kočovných kmeňov či už Tatárov, ale i Turkov, ktorí mesto niekoľkokrát vypálili, ale úsilie obyvateľov bolo naplnené neustálou obnovou a budovaním. K tomu prispelo i výhodné zemepisné postavenie na križovatke Horného Požitavia, Ponitria a Pohronia. Medzi najvýznamnejšie historické stavby mesta, ktoré sú súčasne aj národnými kultúrnymi pamiatkami Slovenska, patrí Župný dom, Kaštieľ rodiny Migazziovcov a Mauzóleum Migazziovcov. Na počesť veľkému štúrovskému básnikovi Jankovi Kráľovi je na nádvorí kaštieľa je postavený pamätník. Dominantou mesta je aj Kostol sv. Michala Archanjela postavený v klasicistickom slohu a Kostol Tešiteľov s kláštrom postavený v modernom slohu.

1.1 Možnosti pre vzdelávanie a kultúru

Vzdelávanie detí a mládeže zabezpečuje 5 materských škôl, 4 základné školy, 1 gymnázium, 4 stredné odborné školy a učilištia, 1 pobočka súkromnej vysokej školy. Na území mesta sa nachádza Spojená škola, Základná umelecká škola, ktorá ponúka na štúdium hudobný, výtvarný, tanečný a literárno-dramatický odbor.

V mestskom kultúrnom stredisku je možnosť kultúrneho a spoločenského vyžitia pre všetkých obyvateľov mesta. V budove sa nachádza divadelná sála a obradná sieň, kde okrem sobášov usporadúvajú rôzne spoločenské akcie, recepcie, prezentačné podujatia a výstavy. Sídli tu aj ponitrianske múzeum v rámci ktorého je zriadená pamätná izba Janka Kráľa. K ďalším kultúrnym strediskám mesta patria kultúrne domy v mestských častiach Chyzerovce a Prílepy, mestská knižnica a kino. Ku kultúrnemu životu mesta patrí aj množstvo folklórnych a hudobných súborov, chrámové zbory, tanečné a hudobné skupiny, mažoretky, ochotnícke divadlo a iné telesá, ktoré reprezentujú naše mesto nielen doma, ale aj v zahraničí. Pre organizovanie kultúrnych podujatí je v letných mesiacoch sprístupnený amfiteáter na ktorom organizuje mesto každoročne Festival kultúry.

1.2 Príležitosti pre šport a zdravie

Správa športových zariadení, zabezpečuje prevádzku a údržbu zverených športových zariadení na Mestskom štadióne. K dispozícii sú 2 trávnaté ihriská, 5 tenisových kurtov, škvarová atletická dráha, telocvičňa T-18, posilňovňa a pomocné trávnaté plochy. Celý areál má rozlohu 7,5 ha a ponúka priestory ako pre organizovaný šport, tak aj pre individuálne športovanie a aktívny oddych počas celého roku. V roku 2010 pribudlo nové multifunkčné ihrisko pri ZŠ na Robotníckej ulici. Mestské kúpalisko ponúka v letných mesiacoch návštevníkom 50 m plavecký bazén a dva detské bazény. Umelá ľadová plocha na zimnom štadióne je využívaná na rekreačné korčuľovanie a hokejové zápasy. Na svoje si prídu aj vyznávači horolezectva, ktorým je k dispozícii umelá lezecká stena. Centrum voľného času Spektrum vytvára priestor a podmienky pre záujmovú, rekreačnú a relaxačnú činnosť detí a mládeže. Záujemcovia sa môžu realizovať v tanečnom, streleckom a stolnotenisovom krúžku. Ďalej v centre funguje krúžok anglického jazyka, výpočtovej techniky a džuda.

Na území mesta sa nachádza Mestská nemocnica prof. MUDr. Rudolfa Korca, DrSc., ktorá poskytuje zdravotnú starostlivosť nielen občanom mesta, ale celému zlatomoravskému regiónu. Oddychovo vzdelávacie centrum Mami Oáza v Kláštore u bratov Tešiteľov je založené hlavne pre matky na materskej dovolenke a ich deti. Pre najstaršiu generáciu slúžia priestory Denného centra na Mojmírovej ulici.

1.3 Priemysel a obchod

Na území mesta je zastúpený hlavne priemysel strojársky, stavebný, elektrotechnický a výroba plastov. V priemyselnom parku pôsobia firmy Secop s.r.o. (výroba hermetických kompresorov a motorov do hermetických kompresorov), Bauer Gear Motor Slovakia s.r.o., (výroba motorových prevodoviek), HP Strojárne s.r.o. (výroba a opravy špeciálneho náradia a strojov), NPL S s.r.o. (výroba kovových súčiastok), KTL ZM, a.s. (kovovýroba), Waste Recycling a.s. (zhodnocovanie a zneškodňovanie odpadov). Medzi ďalšie významné firmy v meste patrí ViOn, a.s. (stavebno-obchodná firma), Wienerberger - Slovenské tehelne, spol. s r. o. (výroba tehliarskych výrobkov), DELFINGEN SK – Nitra s.r.o. (výroba kabeláží), FENESTRA Sk, spol. s r.o. (výroba plastových okien a dverí), Estamp Slovakia s.r.o. (výroba lisovaných súčiastok). V centre mesta sa nachádzajú potravinové reťazce COOP Jednota Nitra, SD, Billa s.r.o., Lidl Slovenská republika, v.o.s. a o nedlho pribudne supermarket Tesco.

2. Aktualizácia PHSR na obdobie 2011 -2013

Potreba samotnej aktualizácie Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja mesta Zlaté Moravce vychádzala zo zákona č. 539/2008 Z.z. o podpore regionálneho rozvoja. Podľa § 18 ods. 2 uvedeného zákona je potrebné programy hospodárskeho a sociálneho rozvoja obcí schválené pred 1. januárom 2009 uviesť do súladu s ustanoveniami tohto zákona. Aktuálny PHSR a príslušná územnoplánovacia dokumentácia sú podmienkou na predloženie žiadosti mesta o poskytnutie finančného príspevku zo štátneho rozpočtu a z doplnkových zdrojov (finančné prostriedky EÚ). Keďže PHSR obce je strednodobý rozvojový dokument, ktorý je vypracovaný v súlade s cieľmi a prioritami ustanovenými v národnej stratégii a zohľadňuje ciele a priority ustanovené v programe hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja vyššieho územného celku je nevyhnutná relevantnosť a aktuálnosť všetkých údajov, stratégie a cieľov tohto dokumentu.

Tento proces sa sústredil predovšetkým na 7 vybraných oblastí, ktoré považujeme za kritické so zameraním nielen na zlepšený výkon Mestského úradu mesta Zlaté Moravce, ale i definovanie strategických priorít v nadväznosti na programový rozpočet mesta a vyhodnocovanie prípadne realizáciu priorít stanovených v PHSR. Programový rozpočet predstavuje určitý systém plánovania úloh a aktivít samosprávy nadväzujúci na priority s možnosťou sledovania efektívnosti vynakladania prostriedkov na jednotlivé programy.

Aktualizácia PHSR je vypracovaná ako doplnková príloha k existujúcemu PHSR Zlaté Moravce, ktoré bolo schválené na 13. zasadnutí Mestského zastupiteľstva v Zlatých Moravciach, ktoré sa konalo dňa 26. augusta 2004, pod bodom IV./6.

Na základe vyššie uvedených skutočností boli zadané nasledovné oblasti:

- sociálna oblasť a zdravotníctvo
- ekonomická oblasť
- oblasť dopravy a technickej infraštruktúry
- oblasť životného prostredia
- kultúra a cestovný ruch
- školstvo a šport
- oblasť služieb

3. Financovanie PHSR

Proces financovania sa opiera predovšetkým o schválený programový rozpočet mesta Zlaté Moravce. Keďže určité projekty často presahujú možnosti vlastného rozpočtu sú významným zdrojom financovania externé prostriedky. Z toho vyplýva, že prvé financovanie, resp. spolufinancovanie sa opiera o vlastný rozpočet a v prípade väčších projektov o tzv. cudzie zdroje financovania, ktorými sú predovšetkým:

- prostriedky zo štátneho rozpočtu (ministerstvá)
- prostriedky ústredných orgánov štátnej správy a odvetvové fondy
- financovanie z fondov EÚ, primárne štrukturálne fondy
- iné zahraničné aparáty finančnej pomoci (Norway grants, EEA grants...)
- sponzorské dary
- a iné

4. Formálno-administratívne zabezpečenie realizácie PHSR

Daná realizácia aktualizácie PHSR Zlatých Moraviec je zabezpečovaná po administratívnej stránke vlastnými zamestnancami Mestského úradu Zlaté Moravce. Dôležitá v tomto prípade je predovšetkým spolupráca všetkých oddelení, ktoré tvoria základnú kostru fungovania tejto administratívnej inštitúcie mesta. V súčasnosti v tejto organizácii identifikujeme 5 samostatných oddelení, z ktorých má každé svoje špecifické postavenie a zabezpečuje nielen činnosť na svojom úseku ale i koordináciu práce s inými oddeleniami za účelom naplnenia cieľov a úloh samosprávy.

5. Strategické oblasti, strategické ciele a aktivity

Sociálna oblasť a zdravotníctvo

Strategický zámer: *Z hľadiska zlepšovania kvality života je potrebné neustále rozvíjať širokú paletu sociálnych a zdravotných služieb a dbať o ich dostupnosť a vzájomnú vyváženosť za účelom dosiahnutia dôstojných podmienok pre všetky kategórie obyvateľov.*

Cieľ 1 Komplexný rozvoj sociálnych služieb

Aktivity:

- vypracovanie Komunitného plánu sociálnych služieb Mesta Zlaté Moravce
- spolupráca s ÚPSVaR a s OZ Maják pri realizácii projektov pre znevýhodnené skupiny obyvateľstva – absolvenská prax, chránená dielňa, aktivačná činnosť, atď.

Cieľ 2 Zvýšiť kvalitu poskytovaných sociálnych služieb

Aktivity:

- vybavenie existujúcich sociálnych zariadení novým mobiliárom
- získanie finančných zdrojov na zabezpečenie výkonu terénnej sociálnej práce
- modernizácia priestorov denného centra
- podpora budovania bezbariérového mesta

Cieľ 3 Zlepšiť úroveň poskytovania zdravotníckych služieb

Aktivity:

- dobudovanie terajšej MN ZM na úroveň štandardnej všeobecnej nemocnice
- postupné rozširovanie ambulantnej a lôžkovej starostlivosti (vrátane sociálnych lôžok)
- vybudovanie oddelenia jednoduchovej chirurgii
- vybavenie ambulancií a oddelení špeciálnou prístrojovou technikou
- rozširovanie chronickej lôžkovej kapacity s rozvojom moderných foriem zdravotnej starostlivosti – ambulantná, denná stacionárna a týždenná stacionárna forma
- vybudovanie centrálneho príjmu a centrálnej sterilizácie
- modernizácia fyziatricko-rehabilitačného oddelenia
- rekonštrukcia zariadenia zdravotnej starostlivosti
- zlepšenie vybavenia výpočtovou technikou

Ekonomická oblasť

Strategický zámer: *Zlepšiť podmienky pre rozvoj podnikateľských aktivít s dôrazom na zvýšenie úrovne zamestnanosti v meste.*

Cieľ 1 Podpora malého a stredného podnikania

Aktivity:

- získanie nových investorov do priemyselného parku
- podpora investorov a drobných podnikateľov

Cieľ 2 Rast konkurencieschopnosti mesta

Aktivity:

- založenie podnikateľského grémia
- zvýšenie informovanosti o možnostiach podpory zo strany mesta, VÚC, štátu, EÚ
- aktívne zapájanie mesta do činnosti verejno-súkromných partnerstiev

Oblasť dopravnej a technickej infraštruktúry

Strategický zámer: *Mesto realizuje také aktivity, ktorými prispeje k bezpečnej a kvalitnej dopravnej sieti a tiež k rozvoju komplexnej infraštruktúry. Komplexné vybudovanie dopravnej a technickej infraštruktúry patrí k najdôležitejším rozvojovým faktorom vplyvujúcich na kvalitu podnikateľského prostredia i života obyvateľov v Meste Zlaté Moravce.*

Cieľ1 Rozvoj dopravnej infraštruktúry

Aktivity:

- spracovanie nového územného plánu mesta v textovej, grafickej a digitálnej forme
- spracovanie koncepcie rozvoja miestnych komunikácií v spojení s rekonštrukciami inžinierskych sietí
- zabezpečovanie pravidelnej údržby dopravnej infraštruktúry a technické zhodnotenie existujúcich miestnych komunikácií, v meste a v mestských častiach
- výstavba nového kruhového objazdu na križovatke ulíc Duklianska, Hviezdoslavova, Továrenská

- zabezpečenie väčšieho počtu parkovacích miest a garáží v obytných častiach mesta
- zabezpečenie výmeny a doplnenie dopravného značenia na miestnych komunikáciách
- podpora cyklistickej dopravy – cyklotrasy, stojany na bicykle, propagácia – s cieľom znížiť preťaženosť mestských komunikácií autami

Cieľ 2 Rozvoj technickej infraštruktúry

Aktivity:

- výstavba mestských nájomných bytov situovaných na Ulici 1. mája – lokalita bývalého škvárového ihriska zo zdrojov ŠFRB
- výstavba bytového domu Centrum na Bernolákovej ulici zo zdrojov ŠFRB
- vybudovanie mestského vodovodu na Zelenej ulici s napojením na priemyselný park
- výstavba chodníka na uliciach Zelená a Dlhá
- výstavba vodovodu a kanalizácie v častiach mesta, kde doposiaľ nie je vybudovaná – Chyzerovce, Potočná ul. a i.
- vytváranie protipovodňových opatrení v záplavových oblastiach mesta, ktoré sú reálne ohrozené povodňami
- náhrada súčasného systému rozhlasu v meste a v prímestských častiach moderným systémom bezdrôtového rozhlasu alebo obdobným systémom
- rekonštrukcia systému verejného osvetlenia
- zabezpečenie nižšej energetickej náročnosti budov mesta Zlaté Moravce alebo v správe jednotlivých mestských podnikov a organizácií

Životné prostredie

Strategický zámer: *Zvyšovať kvalitu a predovšetkým ochranu životného prostredia s ohľadom na zachovanie biodiverzity prírodného prostredia prostredníctvom osvedy a environmentálnou výchovou obyvateľov.*

Cieľ 1 Zlepšovanie kvality životného prostredia

Aktivity:

- uchádzať sa o granty od mimovládnych organizácií a inštitúcií pôsobiach v oblasti tvorby a ochrany životného prostredia

- podpora činností spojených so separovaním odpadu, vrátane zavádzania separácie ďalších zložiek komunálneho odpadu, vybudovania nových stanovišť na separovaný odpad, opravy a modernizácia súčasných stanovišť na separovaný odpad s cieľom zabezpečenia uzamykania jednotlivých stanovišť výhradne pre príslušný bytový blok
- zabezpečenie likvidácie čiernych skládok
- výstavba Regionálneho zberného dvora pre mikroregión Trábečko v priestoroch mestskej skládky
- aktualizáciou všeobecne záväzného nariadenia zabezpečiť čistotu separovaných zložiek komunálneho odpadu a dôslednú separáciu komunálneho odpadu, vyššie uvedené zabezpečiť extra poplatkami pri zistení nedostatkov
- modernizácia dopravného parku Technických služieb mesta Zlaté Moravce, nákup novej čistiackej techniky
- revitalizácia mestskej zelene – výsadba nových stromov, opíľovanie a odstraňovanie starých stromov, obnova chodníkov a jazierok v mestských parkoch

Kultúra a cestovný ruch

Strategický zámer: *Vytvoriť podmienky pre postupné rekonštrukcie historických objektov v meste pre zachovanie kultúrneho dedičstva a identity mesta Zlaté Moravce. Dosiahnuť, aby sa mesto stalo významným strediskom cestovného ruchu.*

Cieľ 1 Propagácia kultúrneho dedičstva

Aktivity:

- revitalizácia národných kultúrnych pamiatok Župný dom a Kaštieľ Migazziovcov, Pamätník Janka Kráľa, súsošie Golgoty
- podpora podnikateľských subjektov, občianskych združení a inštitúcií, ktorých činnosť je spojená s propagáciou mesta v oblasti cestovného ruchu
- spracovanie koncepcie rozvoja spolupráce s družobnými mestami s dôrazom na spoluprácu podnikateľských subjektov, škôl a neziskových organizácií
- spolupráca v rámci spoločných projektov s družobnými mestami
- pokračovanie vo vydávaní brožúr a skladačiek prezentujúcich kultúrne pamätihodnosti a históriu mesta

- umiestnenie tabúl' na historické budovy v meste s cieľom informovať verejnosť o vzniku budovy, slohu, atď.

Cieľ 2 Propagácia kultúrnych podujatí

Aktivity:

- spracovanie kalendára kultúrnych podujatí na celý rok, priebežne ho aktualizovať a rozširovať ponuku kultúrnych podujatí s orientáciou na hodnotný kultúrny prínos
- spracovanie projektu na zlepšenie technického stavu a vybavenia mestského kultúrneho strediska
- aktívna podpora kultúry v MsKS – folklórne a divadelné súbory

Školstvo a šport

Strategický zámer: *Zlepšenie technického stavu a vybavenia škôl. Potreby mladých ľudí „zamestnávať“ sa voľno-časovými aktivitami spojenými so športom a aktívnym oddychom je tiež dôležitou strategickou oblasťou, v ktorej nechce mesto Zlaté Moravce zaostávať a aj prostredníctvom podpory tejto oblasti zabrániť sociálno-patologickým javom v našej spoločnosti.*

Cieľ 1 Rozvoj infraštruktúry vzdelávania

Aktivity:

- rekonštrukcia a modernizácia materských a základných škôl, ZUŠ, CVČ a školských zariadení
- zateplenie budov, výmena okien, rekonštrukcia kanalizácie v základných a materských školách
- výstavba nových kotolní a rekonštrukcia a modernizácia existujúcich kotolní
- zavádzanie najmodernejších výchovno-vzdelávacie metód vyučovania so zameraním na kreativitu a rozvoj individuality žiaka
- rozvoj IT sietí na jednotlivých základných školách
- zabezpečenie starostlivosti o bezpečnosť zón pre deti a mládež prioritne na detských ihriskách

Cieľ 2 Rozvoj športu

Aktivity:

- budovanie spolupráce a vytváranie možností voľno-časových aktivít v spolupráci s občianskymi združeniami, športovými klubmi
- vedenie dialógu medzi mestom s cieľovou skupinou mladých ľudí v súvislosti poskytovaním športových zariadení v správe mesta
- podpora výchovy športových talentov
- zabezpečenie financovania aktivít, ktorých cieľom je podporiť záujem detí, mládeže a dospelých o aktivity počas zimného obdobia
- rekonštrukcia a modernizácia mestských športových zariadení a mestského kúpaliska

Služby samosprávy

Táto oblasť je dominantne zameraná na zlepšenie poskytovania služieb, respektíve výkon samosprávnych činností zo strany mestského úradu smerom k občanom, ktorá by viedla predovšetkým k rýchlosti vybavovania a samozrejme k vyššej spokojnosti občanov.

Cieľ 1 Zvýšenie efektivity fungovania organizácie

Aktivity:

- zabezpečenie kontinuálnej kontroly, riadenia a spolupráce nielen všetkých oddelení úradu, ale i s mimovládnyimi organizáciami pri zabezpečovaní verejných služieb
- pokračovanie v budovaní transparentného mesta
- prostredníctvom sieťového chráneného informačného systému zabezpečiť informačné prostredie pre výkony administratívy mesta

Cieľ 2 Zavádzanie elektronizácie a digitalizácie v miestnej samospráve

Aktivity:

- neustála aktualizácia všetkých informácií o priebehu a výkone v samospráve
- v čo najvyššej možnej miere zabezpečiť sprístupnenie on-line služieb pre občanov
- zavádzanie informatizácie spoločnosti v meste

Cieľ 3 Zvýšenie bezpečnosti občanov

Aktivity:

- maximalizácia bezpečnosti občanov zabezpečením bezporuchového spolunažívania prostredníctvom kamerového systému
- zabezpečenie rozšírenia kamerového systému umiestnením kamier v najfrekventovanejších častiach mesta
- v spolupráci s ÚPSVaR zrealizovať projekt chránená dielňa

6. Monitorovanie a hodnotenie jednotlivých aktivít stanovených v PHSR a v programovom rozpočte Mesta Zlaté Moravce na obdobie 2011 -2013

Systém strategického monitorovania je postavený predovšetkým na pravidelnom vyhodnocovaní úloh zadefinovaných v spomínaných dokumentoch a hodnotenia plánu so skutočným stavom v meste. Uvedené monitorovanie a hodnotenie bude na základe zákona č. 539/2008 Z.z. o podpore regionálneho rozvoja povinne zabezpečované každoročne a prostredníctvom programového rozpočtu, ktorý predstavuje cyklus finančného plánovania mesta na obdobie 2011-2013, je možné toto vyhodnocovanie realizovať na základe vstupov, výstupov, aktivít a výsledkov dostatočne prehľadne.

7. Záver

Zámerom aktualizácie PHSR Mesta Zlaté Moravce bolo vytvoriť dokument, ktorý bude flexibilne reagovať na aktuálne dianie v meste. Snažili sme sa zadefinovať strategické oblasti, ciele a aktivity spolu s programovým rozpočtom tak, aby pomohli napredovať mestu v jeho všestrannom rozvoji. Veríme, že sa nám to podarilo a všetkým zainteresovaným subjektom a jednotlivcom želáme úspešnú spoluprácu pri realizácii PHSR Mesta Zlaté Moravce.

Príloha č. 1 SWOT analýza
SWOT analýza – Mesto Zlaté Moravce

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none"> • silný potenciál ekonomicky činných obyvateľov so stredoškolským vzdelaním • významná tradícia stredného školstva • vysoké percento prijatia absolventov stredných škôl na VŠ • existencia zdravotníckych zariadení (mestská nemocnica, poliklinika, lekárne) • kultúrne a historické bohatstvo umocnené pamiatkovými celkami • dostatok kapacít a kvalifikovaného ľudského potenciálu • možnosti cezhraničnej spolupráce • výhodná geografická poloha mesta v blízkosti významných dopravných ťahov a s tým spojený rozvoj dopravnej infraštruktúry nadregionálneho a medzištátneho významu 	<ul style="list-style-type: none"> • nízky počet pracovných príležitostí • nízka mobilita časti pracovnej sily • demografický pokles žiakov • obmedzené možnosti ľudského kvalifikovaného potenciálu • preťaženosť cestných komunikácií • ekonomicky nákladné verejné osvetlenie • nemoderná technika a siete mestského rozhlasu • nedostatočná úroveň využívania obnoviteľných zdrojov energie • absencia verejno-súkromného partnerstva na úrovni mesta
PRÍLEŽITOSTI	OHROZENIA
<ul style="list-style-type: none"> • získanie nových investorov do priemyselného parku • využitie štrukturálnych fondov • vytvorenie systém na propagáciu podnikateľských subjektov, živnostníkov a spoločenských organizácií • zabezpečenie a podpora kvalitného vzdelávania na všetkých vzdelávacích stupňoch • optimalizácia a skvalitnenie systémov zdravotnej a sociálnej starostlivosti • zdokonalenie fungujúceho trhu sociálnych služieb • rozvoj a podpora kultúrnej výmeny v rámci partnerských miest 	<ul style="list-style-type: none"> • nárast skupín obyvateľstva s problémami uplatnenia sa na trhu práce • nedostatok finančných prostriedkov na realizáciu veľkých infraštruktúrnych projektov • neúmerný nárast individuálnej dopravy • zhoršenie životného prostredia nevyváženou cenovou reguláciou ekologickejších a finančne náročnejších zdrojov energie • zhoršovanie kvality zložiek životného prostredia zanedbávaním opatrení na ich ochranu • migrácia obyvateľov za prácou do iných regiónov